



CHILDREN AND FAMILIES  
EDUCATION AND THE ARTS  
ENERGY AND ENVIRONMENT  
HEALTH AND HEALTH CARE  
INFRASTRUCTURE AND  
TRANSPORTATION  
INTERNATIONAL AFFAIRS  
LAW AND BUSINESS  
NATIONAL SECURITY  
POPULATION AND AGING  
PUBLIC SAFETY  
SCIENCE AND TECHNOLOGY  
TERRORISM AND  
HOMELAND SECURITY

The RAND Corporation is a nonprofit institution that helps improve policy and decisionmaking through research and analysis.

This electronic document was made available from [www.rand.org](http://www.rand.org) as a public service of the RAND Corporation.

Skip all front matter: [Jump to Page 1](#) ▼

## Support RAND

[Purchase this document](#)

[Browse Reports & Bookstore](#)

[Make a charitable contribution](#)

## For More Information

Visit RAND at [www.rand.org](http://www.rand.org)

Explore the [RAND Corporation](#)

View [document details](#)

## Limited Electronic Distribution Rights

This document and trademark(s) contained herein are protected by law as indicated in a notice appearing later in this work. This electronic representation of RAND intellectual property is provided for non-commercial use only. Unauthorized posting of RAND electronic documents to a non-RAND website is prohibited. RAND electronic documents are protected under copyright law. Permission is required from RAND to reproduce, or reuse in another form, any of our research documents for commercial use. For information on reprint and linking permissions, please see [RAND Permissions](#).

This report is part of the RAND Corporation research report series. RAND reports present research findings and objective analysis that address the challenges facing the public and private sectors. All RAND reports undergo rigorous peer review to ensure high standards for research quality and objectivity.



# ھەلسەنگاندنی بازاری کاری ئیستا و داھاتوو لە ھەریمی کوردستان – عێراق

ھەندیک خال بۆ سیاسەتەکانی زیادکردنی کاری کەرتی  
تایبەت



ھوارد جی. شانز

لۆئە ی کۆنستانت

جیل ئیی. لوتو

ئەلیکساندەر یا س. سمیس

شموئیل ئابرامزون



# ھەلسەنگاندنی بازارپی کاری ئیستا و داھاتوو لە ھەریمی کوردستان – عیراق

ھەندیک خال بو سیاسەتەکانی زیادکردنی کاری کەرتی  
تایبەت

بە پشتگیری دارایی حکومتی ھەریمی کوردستان

ھوارد جی. شاتز

لۆئەی کۆنستانت

حیل ئیی. لوتو

ئەلیکساندەر یا س. سمیس

شموئیل ئابرامزون



لیکۆلینهوهی شروقه کراو لهه راپۆرتهدا به هاندهری دارایی حکومهتی ههریمی کوردستانی عیراق و له لایهن یه کهی کار و حهشیمهتی RAND که که یه کیکه له یه که کانی کۆمپانیای RAND. جیهه جی کراوه.

کۆمپانیای RAND، ریکخراویکی ناحکومییه که به توژیینهوه و شیکاری ئاستی چۆنیهتی سیاسهتدانان و برپاردان بهرز ده کاتهوه. مه رج نیه بلۆکراوه کانی RAND رهنگدانهوهی بۆچوونه کانی کلابهتته کان و سپۆنسه ره کانی لیکۆلینهوه کانی بن.

له RAND پشتگیری بکهن—به سهردانی ئەم ناویشانهی خوارهوه دهتوانن یارمهتی خیرۆمهندی بهر باج نه کهوتوو بدهن: [www.rand.org/giving/contribute.html](http://www.rand.org/giving/contribute.html)

© RAND هیمایه کی بازرگانی تۆمار کراوه یه.

© کۆپی رایت (مافی له چاپدان و بلۆکردنهوه) 2014 حکومهتی ههریمی کوردستان

ئهم به لگه و هیمای بازرگانی (بیه کانی) نووسراو له ودا به پیتی یاسا ده پارێزرین. ئەم پیشاندانه له خاوه ندرایتی مهنه وهی RAND ته نیا بۆ به کارهیتنهری نابازرگانی پیشکەش کراوه. دانانی ریگه پینه دراوی به لگه کانی RAND له مالمه ره کانی تردا قه دهغه یه. به لگه کانی RAND به پیتی یاسای مافی کۆپی رایت ده پارێزرین. بلۆکردنه وهی ئەم به لگه ته نیا بۆ به کارهیتنهری تاکه که سی ریگه پینه دراوه به و مه رج که به بێ گۆران و ته وای بیت. بلۆکردنه وه یان به کارهیتنهری سهر له نوپی ههر کام له به لگه توژیینه وه بیه کان له فۆرمی تردا بۆ به کارهیتنهری سهر به بازرگانی پیوستی به ریداننامه ی RAND هه یه. بۆ دهسته بهر کردنی زانیاری سه بارهت به ریداننامه کانی چاپی سهر له نوێ و لینکدان، سهردانی لاپه ره ی ریداننامه کانی RAND بکهن (<http://www.rand.org/pubs/permissions.html>).

نووسینگه کانی RAND

سانتامونیکا، کالیفۆرنیا • واشینگتن، دی سی

پیتزبورگ، پانسیلوانیا • نیوئۆرلینز، لۆس ئانجلیس • جاکسون، می سی سی پی • بوستون، ماساچوسیت

که مبریج، به ریتانیا • بروکسپیل، به لجیک

ٹیم توپڑینہوہ باس لہو پرسیارہ دکات کہ حکومہتی ہیری می کوردستان (KRG) چوں دہتوانیت بازاری کاری کہرتی تاییہت لہ ہیری می کوردستانی عیراق (KRI) دا باشتہر بکات. دانہرانی سیاسہت دہیانہوہ ہیری می کوردستانی عیراق بہرہو ٹابووریہک بہ ناوہندیہتی کہرتی تاییہت رینمایمی بکہن. حیئہجیہوونی ٹیم کارہ پیویستی بہدیہتانی ہندیک میکانیسمہ بۆئہوہی داخووانی کار بتوانن بہ بہکارہیتانی ٹہوان کارامہیی گونجاو بہدہست بیئن ٹہو خاوہنکارانہ بدۆزنہوہ کہ ٹہوان دابمہزرتیہت، خاوہنکارہکان بتوانن فہرمانبہری پیویستی خویان بدۆزنہوہ و حکومہت بتوانیت ناقاریگی گونجاو بونیات بنیت کہ پھیوہندی نیوان داخووانی کار و خاوہنکارہکان بہ باشتہرین شیوہ بہدی بیئت.

بہم پیئہ، ٹیم پڑۆہیہ ناودراوی پیویست بۆ باشتہر کردنی سیاسہتہکانی بازاری کاری حکومہتی ہیری می کوردستان و بہدیہتانی پھیوہندی نیوان داخووانی کار و خاوہنکارہکان لہ ریگہی چوار قۆناغہوہ دابین دکات. سہرہتا باس لہ مہزہندہ کردنی ژمارہ و ٹاستی خویئدہواری ئیحتیمالی دۆزہرانی کاری نۆئ تاکوو سالی 2020 دکات. لہ قۆناغی دووہمہمدا، راپرسیہکی بنہرہتی و کرداری حیئہج دکات بۆئہوہی بتوانیت لہ تیروانینی خاوہنکارہکان سہبارہت بہ کہلیتہکانی کارامہیی لہ ہیری می کوردستان زانیاری بہدہست بیئت. سیئہم: لیکۆلینہوہ دکات لہ گہشہی کار بہیپی کہرتہکان لہ ٹابوری ہاوشیوہدا بۆ دہستیشانکردنی گہشہی کہرتہ موژدہبہخشہکان. وہ چوارہم، باس لہ شرۆفہ کردنی قۆناغہکانی دانانی ٹہو سیاسہتہی کہ دہبج حکومہت حیئہجی بکات لہوانہ ٹہگہری دانان و وہریختنی سیستہمیگی زانیاری بازاری کاری فہرمی بہ مہبہستی باشتہر کردنی کرداری بازاری کاری کہرتی تاییہت دکات.

ٹیم توپڑینہوہی حیگہی بایہخہ بۆ سیاسہتدانہرانی حکومہتی ہیری می کوردستان، دانیشٹوانی ہیری می کوردستان و عیراق، ہہرہوہا بہگشتی ہہر کہسیک کہ پسپۆر بیئت یان بایہخ بدات بہ رۆژہہلاتی ناوہراست و بازاری کاری ولاتہ تازہہیگہبشتووہکان و ٹہوانہی کہ توپڑینہوہ دکہن لہسہر رۆژہہلاتی ناوہراست و باکوری ٹہفریکا. ٹیم لیکۆلینہوہیہ لہ "ہیزی کار و جہماوہری RAND" دا حیئہج کرا. "ہیزی کار و جہماوہری RAND" لہ بواری حیئہجیکردنی پلانی لیکۆلینہوہی راستہقینہخووانہ، بہ کوالیتی باش و ٹہمونی بۆ پشتگریکردن لہ سیاسہت و ریکخراوہکان لہ سہرتاسہری دونیادا و چاکسازی ٹہوان، ناوبانگی دہرکروہ، چالاکی ٹہو لہسہر بازاری کار، سیاسہتی ٹاسوودہیی و ٹاسایشی کۆمہلایہتی، رہوشتی جہماوہر، کۆچبہری، پہرہپیدانی نیودہولہتی و کیئشہکانی پھیوہندیار لہگہل بہسالچووی و خانہنشینی بہ مہبہستی ناسینی کاریگہری ہیزی سیاسی کۆمہلایہتی و ٹابووری لہسہر بریاری راستہوخۆ و تہندروستی مندالان، گہورہکان و خیزانہکان چہق دہبہستیت.

بۆ بہدہستہتانی زانیاری زیاتر سہبارہت بہم راپۆرتہ، پھیوہندی بکہ بہ ہؤوارد جی. شاتز یان لووی کۆنستانت کہ لیکۆلہرانی سہرہکی ٹہون. دہستراگہیشتن بہ دکتۆر شاتز لہ ریگہی ٹیمہیلی Howard\_Shatz@rand.org: لہ ریگہی تہلہفۆنہوہ بہ ژمارہی 1100-413-703 ناوخۆیی 5184: یان لہ ریگہی پۆستہ و لہ ریگہی کۆمپانیای RAND، بہ نیشانی خواروہ دہکریٹ: South Hayes Street, Arlington, Virginia, 22202 1200. دہستراگہیشتن بہ دکتۆر کۆنستانت لہ ریگہی ٹیمہیلی Louay\_Constant@rand.org: ریگہی تہلہفۆنہوہ بہ ژمارہی 310-393-0411 ناوخۆیی 6766: یان لہ ریگہی پۆستہ و لہ ریگہی کۆمپانیای RAND، بہ نیشانی خواروہ دہکریٹ: Main 1776 Street, P.O. Box 2138, Santa Monica, California, 90407.

بۆ بہدہستہتانی زانیاری زیاتر سہبارہت بہ یہکہی کار و دانیشٹوانی راند، پھیوہندی بکہ بہ کریشنا بی. کومار، بہرپۆبہری بہشی ہیزی کار و جہماوہری RAND، کۆمپانیای RAND پھیوہندی بکہ بہ نیشانی خواروہ: Box 2138, Santa Monica, CA 90407-2138, (310) 393-0411 x7589, Krishna\_Kumar@rand.org.



پێشه‌کی ..... iii

وێتە‌کان ..... ix

خشته‌کان ..... xi

کورتە ..... xiii

سپاس و پیزانین ..... xix

نیشانه‌ کورت‌کراوه‌کان ..... xxi

پاڤی یە‌ک

پێشه‌کی ..... 1

پێشینه ..... 1

داتا‌کان و شی‌وازه‌کان (میتۆده‌کان) ..... 2

پێکهاتە‌ی راپۆرت ..... 4

پاڤی دوو

**ناستی‌ خوێندن، کارامه‌یه‌کان و به‌شداری تازە‌هاتووانی پۆتانسیه‌لی چوونه‌ناو بازاڤی کار له‌ داهاتوودا له‌**

هێزێ کار ..... 5

شی‌وازه‌کان و به‌کارهێنانی ئە‌وانه‌ له‌ سیسته‌می خوێندنی هه‌رێمی کوردستانی عێراق ..... 6

سیسته‌می خوێندنی هه‌رێمی کوردستانی عێراق ..... 6

خاله‌کانی ده‌رکه‌وتن له‌ خوێندن ..... 7

شی‌وازه‌کانی مه‌زنده‌ی رێژه‌ی که‌سانی که‌ سیسته‌می خوێندن به‌جێ ده‌هێلن ..... 8

به‌کارهێنانی راده‌ی به‌شداریی هێزێ کار به‌پێی ته‌مه‌ن، ره‌گه‌ز، و پله‌ی خوێندن ..... 8

تایبه‌تمه‌ندیه‌کانی هێزێ کاری نوێ ..... 9

که‌سانی تازە‌هاتوو بۆ بازاڤی کار که‌ له‌ سیسته‌می خوێندن ده‌رکه‌وتوون ..... 10

پێشبینی داواکارانی نوێی چوونه‌ناو بازاڤی کار پاش پۆلی 9 ..... 12

پێشبینی داواکارانی نوێی چوونه‌ناو بازاڤی کار پاش پۆلی 12 ..... 13

پێشبینی کارخوازی نوێ پاش ته‌واوکردنی په‌یمانگا و زانکۆ ..... 14

تازە‌هاتووان بۆ بازاڤی کار له‌ پاش خوێندنی دواناوه‌ندی به‌ پێی لقی خوێندن ..... 15

ئه‌گه‌ری گۆڕانی خه‌ملاندن و پێشبینیه‌کان ..... 17

خاله‌ په‌یوه‌ندیده‌ره‌کان به‌ بازاڤی کاری که‌رتی تایبه‌تی له‌ هه‌رێمی کوردستانی عێراق ..... 18

پاڤی سێ

که‌لێته‌کانی کارامه‌یی و خواستی چاوه‌پروانکراوی که‌رتی تایبه‌ت له‌ هێزێ کاری هه‌رێمی کوردستان-عێراق ..... 21

میتۆده‌کانی راپرسی ..... 22

تێگه‌یشتنی خاوه‌نکاره‌کان، ئە‌زمونه‌کانی دامه‌زراندن و شی‌وازه‌کانی دامه‌زراندن ..... 24

تێگه‌یشتنی خاوه‌نکاره‌کان له‌ هێزێ کاری هه‌رێمی کوردستان ..... 24



- 25.....ئەزمونەکانی دامەزراندنی خاوەنکاران
- 27.....کاریگەری کێشەکانی پەيوەندیدار بە دامەزراندن
- 29.....چالاکیه‌کانی پەيوەندیدار بە دامەزراندن له لایەن خاوەنکاران
- 32.....خواستی خاوەنکار لەسەر کارامەییەکان
- 32.....پۆلێتیبەندی کۆی کارامەییەکان
- 34.....هەلۆپست و کارامەیی هاندەری کرێکاران
- 34.....پەيوەندی کۆمەلایەتی و کارامەییەکانی نیوان تاکی
- 34.....خوێندەواری
- 34.....کارامەیی پەيوەندیدار بە زمانی بیانی
- 35.....زانست و ئەزموونی تایبەت بە کار
- 36.....کارامەییە پەيوەندیدارەکان بە بەرپۆه‌بەرایەتی و هەلسووپراندن
- 36.....کارەمایەکانی فرۆشیاری و بازرگانی
- 37.....راھێنانی پێشکەش کراو له لایەن خاوەنکار و کۆسپەکانی
- 39.....خاڵە پەيوەندیدارەکان بە بازاری کاری کەرتی تایبەتی له ههریمی کوردستانی عێراق

**بەشی چوار**

- 41.....**سیناریۆکانی گەشەکردنی دامەزراندنی کەرتە ئابووریەکان له ههریمی کوردستان – عێراق**
- 41.....هەلبژاردنی ولاتەکان
- 45.....گەشەى کار له کەرتە سەرەکییەکاندا
- 49.....خاڵەکان
- 52.....گەشەى کار له کەرتی بەرھەمھێناندا
- 56.....خاڵەکانی پەيوەندیدار بە بازاری کاری کەرتی تایبەتی له ههریمی کوردستانی عێراقدا

**پارێ پێنجەم**

- 59.....**سیستەمی زانیاریەکانی بازاری کار**
- 60.....هەلسەنگاندنی LMIS ەکان
- 61.....پێشینه، ئامانجەکان و پێناسەى سیستەمی زانیاریەکانی بازاری کار
- 62.....ویکخستن و لیکدانەوهی داتاگان له ئاستی وەزارەتخانەکان و له ئاستی کەرتە گشتی و تایبەتیەکان
- 64.....ئایا ههریمی کوردستان پێویستی بە LMIS ههیه؟
- 65.....ههریمی کوردستان وهک کاریکەری LMIS
- 66.....سیاسەتی پوتانسییلی و دیکەى پرسیارەکان سەبارەت بە LMIS
- 66.....کاربەدەستیانجکومەتی دەتوانن له LMIS بە مەبەستی تۆمارکردنی سیاسەتەکان کەلک وەرگیرن. خاوەنکارەکان دەتوانن له LMIS بۆ دۆزینەوه‌یکارگیرگەلیک له ماوه‌یه‌کی کورتدا بە مەبەستی بڕیاردان له بوارى سەرمايه‌دانان له درێژخایه‌ندا کەلک وەرگیرن.
- 68.....کارخوזה‌کان دەتوانن له LMIS ٲک بە مەبەستی بە دەست هێنانی ئېشه ئاماده‌بووه‌کان وهک بنه‌مای بەرنامه‌پێژى پېشه‌ی کەلک وەرگیرن.
- 69.....دامەزراره‌ پەروەردە و خوێندنیەکان دەتوانن له LMIS بۆ ئاسان کردنه‌وه‌ی بەرنامه‌پێژى وانەبى کەلک وەرگیرن.
- 71.....توێژەرەکان دەتوانن له LMIS بە مەبەستی لیکۆلینەوه‌ی باروودۆخی بازاری کار کەلک وەرگیرن. نموونه‌گەلیک له‌باره‌ی خزمەتگوزارییەکان دیکە که هه‌ندیک کات له لایه‌ن LMIS وه پېشکەش ده‌کړن.
- 71.....
- 72.....LMIS ٲک بۆ ههریمی کوردستان به چ چه‌شنیک ده‌بێت؟
- 73.....دیمەنەکانی بازاری کار
- 73.....ناوکه‌وته‌کانی زانیارییەکانی پێشکەش کردنی هێزی کار
- 74.....ناوکه‌وته‌کانی زانیاری داواکاری بۆ هێزی کار
- 75.....کرده‌وه‌کانی راهاتوویی بازاری کار
- 77.....خاڵە پەيوەندیدارەکان بە بازاری کاری کەرتی تایبەتی له ههریمی کوردستانی عێراق

پاڤی شه‌شه‌م

- 79.....**ئه‌نجامی کار و ئاراسته‌کانی سیاسه‌تدانان**
- 79.....قوناخه‌کانی سیاسه‌تدانان له‌بۆ چاکتربوونی پیشکه‌شکردنی هیزی کار و هه‌لسه‌نگاندنی داواکاری هیزی کار
- 79.....ئاراسته‌کانی سیاسه‌تدانان پێوه‌ندیدار به‌ سیسته‌می خویندنی بالا
- 80.....ئاراسته‌کانی سیاسه‌تدانان پێوه‌ندیدار به‌ هه‌موو به‌شه‌کانی ئیستاکه و داها‌تووی بازا‌ری کار
- 81.....دابه‌زاندنی سیسته‌می زانیاری بازا‌ری کاری حکومه‌تی هه‌ری‌می کوردستان

پاشکۆکان

- 85.....**پاشکۆی ئا راپرسی RAND سه‌باره‌ت به‌ دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبی 2012: دیزاینی لیکۆلینه‌وه‌ی ئاماری**
- 101.....**پاشکۆی ب راپرسی RAND سه‌باره‌ت به‌ دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبی 2012: دیزاینی نمونه‌ی ئاماری**
- 109.....**لیستی سه‌رچاوه‌کان**



12.....9	تهخمینی ریژهی کهسانیک که چوونه ته نیو بازارې کار له پاش تیپه پړاندنی پۆلی	2.1
13.....12	تهخمینی ریژهی کهسانیک که چوونه ته نیو بازارې کار له پاش تیپه پړاندنی پۆلی	2.2
	تهخمینی ریژهی کهسانیک که چوونه ته نیو بازارې کار له پاش تیپه پړاندنی خوله کانی	2.3
14.....	خویندنی دوو ساله و چوار ساله له پاش قوناعی دواناوه ندی	3.1
24.....	تیپرواینی خاوه نکاران له ناماده باشی دهرچوان بو کار، به پیی دامه زراوهی پوره ردهی	3.2
	سه بارهت بهو خاوه نکارانهی که بوونی کیشیهیان راپورت داوه، هوکانی دامه زراندن	
	بو نهو کیشانهی که پیو یستیان به به لکه نامه ی قوناعی ناوه ندی هه یه بو داوا کارانی	
26.....	ههریمی کوردستانی عیراق	3.3
	سه بارهت بهو خاوه نکارانهی که بوونی کیشیهیان راپورت داوه، له سه دی کهسانیک	
	که گوتوو یانه کیشیه کانی دامه زرانندی هیزی کاری خو جیی هه ندیک کیشیهیان هه بووه،	
27.....	به پیی جوړی ئیش، 2012	3.4
	سه بارهت بهو خاوه نکارانهی که بوونی کیشیهیان راپورت داوه، له سه دی کهسانیک	
	که گوتوو یانه کیشیه کانی دامه زرانندی هیزی کاری خو جیی کاریگه ری له سه ر کار	
28.....	و کاسی نهوان داناوه، 2012	3.5
	له سه دی کارمه ندانی دهره وهی ههریمی کوردستانی عیراق که ئیستا کار ده کهن به	
29.....	پیی نه ندازهی دامه زراوی کار و کاسی و به شی ئابووری، 2012	3.6
	له سه دی نهو کارفه رمایانه که گوتوو یانه تا راده یه ک یان زور به ی جار ناچار بوون به	
	دوا کارمه ندانیک له دهره وهی ههریمی کوردستانی عیراق دا بن، به پیی نه ندازهی	
30.....	دامه زراوی کار و کاسی، 2012	3.7
	له سه دی نهو کارفه رمایانه که گوتوو یانه ده یانه ویت پهره به هیزی کاری خو یان له	
	سالی داهاتوودا بدن و ریژهی په تی بابه ته کانی دامه زراندن، به پیی نه ندازهی	
31.....	دامه زراوی کار و کاسی، 2012	3.8
	له سه دی نهو کارفه رمایانه که گوتوو یانه له کام له میتوده کان بو دامه زرانندی	
31.....	کارمه نده نوپکان که لک وهرده گرن، 2012	3.9
	جوړی راهیتانی پیشکه شکر او لهو کومپانیانه ی که گوتوو یانه جوړیک له راهیتانیان	
37.....	پیشکهش کردووه، 2012	3.10
	سه بارهت بهو خاوه نکارانهی که هه بوونی کیشیه و کوسپیان بو پیشکه شکردنی راهیتان	
38.....	راپورت دابوو، له سه دی ناوبردنی کوسپه دیاره کان بو پیشکهش کردنی راهیتان، 2012	4.1
	که رته کانی خاوهن گه شهی کاری سه رتر له نیوهنجی و به شیککی بهرچاو له کار	
47.....	(ژماره ی جاره کانی روودان له نو ولاندا)	4.2
48.....	پهره پیدانی که رته کانی خاوهن گه شهی کاری بهرچاو و سه رتر له نیوهنج له چوار خولی کاتیدا	4.3
	پیشه ی بهرهمه پیتانی خاوهن گه شهی کاری زورتر له نیوهنج و به شیککی بهرچاو له کار	
54.....	(ژماره ی روودان له نو ولاندا)	4.4
	پهره پیدانی پیشه کانی خاوهن گه شهی کاری بهرچاو و سه رتر له ئاستی نیوهنج له پینج	
55.....	خولی کاتیدا	5.1
63.....	هی لکاری گه پانی پرؤسه ی سیسته می زانیاری په یوه ندیدار به بازارې کار	



7	.....	2.1
9	.....	2.2
10	.....	2.3
11	.....	2.4
11	.....	2.5
16	.....	2.6
17	.....	2.7
33	.....	3.1
44	.....	4.1
45	.....	4.2
46	.....	4.3
50	.....	4.4
53	.....	4.5
56	.....	4.6
62	.....	5.1
67	.....	5.2
70	.....	5.3
102	.....	ب.1
103	.....	ب.3
103	.....	ب.2
104	.....	ب.4
104	.....	ب.5
104	.....	ب.6
105	.....	ب.8
105	.....	ب.7
106	.....	ب.9
108	.....	ب.10



حکومەتی ھەریمی کوردستان (KRG) ھەول دەدات ئابوورییەکی لەسەر ناوەندییەتی کەرتی تاییبەت لە ھەریمی کوردستانی عێراق (KRI) بونیات بنیەت کە لەودا کەرتی تاییبەت وەکوو خاوەنکاری سەرەکی دانیشتووانی کوردستان بێت. ھەریمی کوردستانی عێراق کە لە ساڵی 1992 وە حکومەتی تاییبەت بە خۆی ھەیە بە پێی یاسای بنەپەرتی عێراق لە ساڵی 2005 ھو وەکوو دامەزرابوویەکی سیاسی فەرمی بە فەرمی ناسیندراو، لە ساڵەکانی دواییدا گەشەکردنێکی خێرای لە بەشی ژێرخان و خزمەتگوزارییەکانی خۆیدا تاقی کردۆتەو، بەلام دەخوازێت ئەم گەشەپە لەسەرانسەری کەرتی تاییبەتدا زیاتربکات. باشتکردنی بازاڕی کار- کە بابەتی سەرەکی ئەم توێژینەو - دەتوانێت یارمەتی پشتگیری گەشەکردنی بەردەوامی کەرتی تاییبەت بدات.

بە مەبەستی باشتکردنی بازاڕی کار بۆ پشتگیریکردن لە گەشە و پەرەپێدانی کەرتی تاییبەت، دەبێ سێ مەبەست بەدواداچوونی بۆ بکریت. سەرەتا، داخوازانی کار دەبێ ئەو کارامەیانە بەدەست بێت کە خاوەنکاران پێدوایستیان بەو ھەیە و دەبێ بتوانن ئەو خاوەنکارانە بدۆزنەو کە ئەوان داڕمەزێن. دووھەم خاوەنکارەکان دەبێ بتوانن فەرمانبەرانە پێویست و خاوەن کارامەیی گونجاو بدۆزنەو. سێھەم سیاسەتەکانی حکومەت دەبێ ئاقاریکی گونجاو بونیات بنیەت کە لەودا توانایی پەیوەندی پکێتانی داخوازانی کار و خاوەنکارەکان بە باشتترین شیوێ بونیات بندریت.

بەم پێیە، ئەم پرۆژەپە ناودراوی پێویست بۆ باشتکردنی سیاسەتەکانی بازاڕی کاری حکومەتی ھەریمی کوردستان و بەدیپێتانی پەیوەندی نیوان داخوازانی کار و خاوەنکارەکان لە ڕیگەیی چوار قۆناغەو دەبێ دەکات. سەرەتا باس لە مەزەندەکردنی ژمارە و ئاستی خۆپێدەواری ئیختیمالی داخوازانی کاری نوێ تاکوو ساڵی 2020 دەکات. لە قۆناغی دووھەمدا، راپرسییەکی بنەپەرتی و کرداری جێبەجێ دەکات بۆئەوێ بتوانێت لە تێروانیی خاوەنکارەکان سەبارەت بە کەلیتەکانی کارامەیی لە ھەریمی کوردستان زانیاری بەدەست بێت. لە قۆناغی سێھەمدا، باس لە شیکردنەوێ گەشەیی پیشەیی بەشەکان لە ئابووریدا دەکەن بۆئەوێ ئەو بەشەکان بناسن کە ڕێژەیی گەشەکردنی ئەوان دلخۆشکەرە. وە چوارەم، باس لە شەرۆفەکردنی قۆناغەکانی دانانی ئەو سیاسەتەیی کە دەبێ حکومەت جێبەجێ بکات لەوانە ئەگەری دانان و وەرپێختنی سیستەمیکی زانیاری بازاڕی کاری فەرمی بە مەبەستی باشتکردنی کرداری بازاڕی کەرتی تاییبەت دەکات. بۆ ئەوێ بازاڕی کاری کەرتی تاییبەت بە باشی ئیش بکات، دەبێ بکەوێتە بەر پشتگیری سیاسەتی کاریگەر و بەربلای حکومەت لە بواری یاسا و ڕێساکانی کار و کاسپی، بازاڕی مالی و پیکھاتەیی یاساییو. گەرچی شیکردنەوێ ئەم بابەتانە لە چوارچۆیەیی لیکۆلینەوێ ئیستاکەدا ناکەین، بەلام دەزانین کە ئەو سیاسەتە بازاڕانەیی کە باسیان دەکەین پەیوەندی لەگەڵ سیاسەتی بەربلایتر ھەیە و لە ئاکامدا بەرنامەییەکی بەسوود- بەلام ناتەواو- بۆ باشتکردنی بازاڕی کار لە کەرتی تاییبەتدا بونیات دەنێت. قۆناغەکانی تر لە لیکۆلینەوێکانی تردا کە کۆمپانیای RAND بۆ حکومەتی ھەریمی کوردستان جێبەجێ کردووە، شەرۆفە کراو.

### پیکھاتەیی ھێزی کار لە گۆراندایە

بە پێی داتا نوێیەکان، زۆرتەری ھێزی کاری ھەریمی کوردستانی عێراق ئاستی خۆپێدەواری پۆلی 6 یان قۆناغی سەرەتایان ھەیە. پەوتەکانی ئیستاکە پێشان دەدات کە ئەو داخوازی کارانە کە تازە دیتە ناو بازاڕی کارەو ئاستیکی خۆپێدەواری زۆر باشتریان لە گشت بازاڕی کاردا دەبێت. حکومەتی ھەریمی کوردستان بۆ بەگشتی کردنی راپھێنان و فێرکاری لە ساڵی 2007 دا ھەندیک پلانی جێبەجێ کرد و راپھێنان تاکوو پۆلی 9 (نەک تاکوو پۆلی 6) کردە ناچاری جگەلەوێش، ئەم جەماوەرە خەریکە زیاد دەکات ھەرکۆو ژمارەیی دامەزرابوویەکانی راپھێنانی بالاش خەریکە گەشە دەستینێت. ئەم



گۆرپانکارینه به زیادتربوونی خویندهواری هیزی کار به ئەگهري زۆروه کارهگهريیهکی درێزخایهني لهسهه بازارى کار دادهنیت.

ئیمه وا مهزنده دهکەین که ژمارهه ئهه داخوازه کاره نوێانهه که دێته ناو بازارى کار و برۆانامهه خویندهواری پۆلی 9 یان ههیه کهمتر دهییت لهه داخوازه کارانهه که خویندهواری زیاتریان دهییت. ئیمه پیشبینیمان کردوه که له کۆتایی سالی 2012 تاكوو سالی 2020، نزیکهه 44,600 تاكوو 51,500 کهس (سالانه 5,000 تاكوو 5,700 کهس) دهستههه پاش وازهیتان له قوتابخانه و به خویندهواری پۆلی 9 دێته ناو بازارى کارهه. ئیمه پیشبینیمان کردوه که له کۆتایی سالی 2012 تاكوو سالی 2020، نزیکهه 44,600 تاكوو 51,500 کهس (سالانه 5,000 تاكوو 5,700 کهس) دهستههه پاش وازهیتان له قوتابخانه و به خویندهواری پۆلی 9 دێته ناو بازارى کارهه. ههروهه گهسه کردنیکی خیرا له ناووسین له دامهزراوهکانی رَاهیتانی بالای دوو ساله و چوار سالهه ههبووه. ژمارهه ئهه داخوازه کارانهه دێته ناو بازارى کار به برۆانامهه رَاهیتانی بالای دوو ساله و چوار سالانیش زیاد دهییت. ئیمه پیشبینی دهکەین که له کۆتایی سالی 2012 تاكوو سالی 2020، نزیکهه 85,000 کهس (سالانه 9,500 کهس) دهستههه پاش وازهیتان له پیکهاتهه رَاهیتان و به برۆانامهه خویندهواری بالای دوو سالان یهته ناو بازارى کار. ئیمه پیشبینی دهکەین که ههه لهه ماوهیهه، نزیکهه 130,100 کهس (سالانه 14,500 کهس) دهستههه پاش وازهیتان له پیکهاتهه رَاهیتان و به برۆانامهه خویندهواری بالای چوار سالان یهته ناو بازارى کار.

### داواکاری خاوهنکارهکان له بواری زانستی تهکنیکی، ئەزموونی کرداری و کارامهیی نهرم

ئهم تووێزهنهوهیه جگه له شیکردنهوهه گۆرپینی پیکهاتهه هیزی کاری ههریمی کوردستانی عێراق، به یارمهتی راپرسیهه که 360 خاوهنکار خهريکی ههسهنگاندنی داواکاری خاوهنکارهکان بۆ کارامهیی بوو. ئیمه لهه راپرسی خۆماندا ههندیک داتامان له بوارهکانی خوارههه کۆ کردهوه: پیکهاتهه هیزی کار (لهوانه خویندهواری و نهتهوايهتی)، بهرنامه و شیوازهکانی دامهزراندن، ئهه کارامهیهه که زۆرتیرین داواکاریان ههیه، کیشمه کیشمهکانی دامهزراندن له ههریمی کوردستانی عێراق، جۆرهکانی پیشه که دایینکردنی هیز بۆ ئهوان زۆر دژواره، کهلیتهکانی هیزی کار به پێی تێروانیی خاوهنکاران و رَاهیتانی پیشکەشکراو له لایهن خاوهنکارههه. ههروهه ئیمه سهبارته بهم بابهتانه وتووێژمان لهگهه زۆر خاوهنکار کردوه.

ئهه خاوهنکارانهه که وتووێژمان لهگهه کردوون ههمووان ئاماژهیان به نهبوونی ئامادهگی تهواوی دههچووان دهکرد، گههچی شیکردنهوههکانی ئیمه پیشانی دا که ههسهنگاندنی زۆربهی ئهوان ئهمهیه که بهگشتی دههچووان بۆ کار ئامادهن. نزیکهه 40 لهسههه خاوهنکاران لهه راپرسییههه ئاماژهیان به ئامادهکردنی نهگونجای دههچووان له ئاستی ئامادهیههه کردوه.

یهک لهسهه سینی خاوهنکاران راکهیاندوهه که بهنیازن بۆ پێداوێستیههکانی هیزی کاری خۆیان له داهاتوودا هاوولاتی جگه له هاوولاتی ههریمی کوردستانی عێراق دایمهزیرین. پێدهچیت که کۆمپانیا گهورهکان گرینگترین سههراوهه سهرهکی دامهزرانندی کهسانی دهروههه ههریمی کوردستانی عێراقن و ههروهه لهوانهیه سههراوهیهکی گرنگ بن بۆ پیشهکان له داهاتوودا. یهک لهسهه چواری خاوهنکارهکان راپۆرتیان داوه که بۆ دامهزاندنی کهسهکان لهه پیشانههه که پێداوێستیان به برۆانامهه ئامادهیه ههیه کیشهیان ههیه. کهسانی ناوبراو، ئاماژهیان به هۆی وهکوو نهبوونی ئەزموون، نهبوونی توانایی فێرکاری و کهمبوونی کارامهیی کردوه. باوترینی ئهه پیشانهه که دامهزرانندی فههمانهههه خۆجییه لهه پیشانهههه دژواره بوو، پیشه تهکنیکیهههکان (وهکوو تهکنیککاری باله و تهکنیککاری ئهندازیاری) دهگرتوهه. خاوهنکارهکان له وتووێژهکاندا پێداگریان لهسهه پێداوێستی به کارامهیی بهههتهی پیشهیه که له بازارى کاردا بۆ ئهوان داواکاری زۆر ههیه، دهکرد.

تاوتوتکردنی ئیمه له وتووێژ و راپرسیهههکان، ئهه گرنگایهتیهه که خاوهنکارهکان بۆ کارامهیهه نهرمهکان وهکوو پێراگهیهاندن و کاریکردنی نۆوان تاکهکهسهه و ههروهه ئهتیکه کار، ئیشی بهکۆمههه و چارهسههکردنی کیشههه قایل بوون، سههمانده. خاوهنکارهکان له راپرسیهههه ئیمههه پێداگریان لهسهه دهکارهیتانی مشتهری، کارامهیی پێراگهیهاندن، وهکوو پێراگهیهاندنی زارهکی و بهنووسین و ئارهزووی زۆر ههولدان کرد. خاوهنکارهکان سهبارته بهه پیشانهه که پێداوێستان به کارامهیی زیاتره، به شوین کارامهیی بێرکاری و زمانی ئینگلیزی لهگهه ههندیک ئەزموونی تهکنیکی کرداری بوون.

بهشیکه بهچووک له خاوهنکارهکان (20 لهسههه) باسیان له رَاهیتانی فههمانهههه خۆیان دهکرد و لهوهه بابهتیکشدا فێرکاری بهگشتی پهپههههه به بواره تاپهتههههکانی کارهه ههبوو نهک به دروستکردنی کارامهیی نهرم یان کارامهیی

زمانی، خاوه نکاره کان که مایه سییه کانی پیشکه شکر دنی فیر کاری به فرمانبهرانی خویان که مبوونی بودجه، که مبوونی کاتی فرمانبهران و نهبوونی ههلبژاردنی فیر کاری له بواری پینداویستی خویان زانی.

### به ئە گه‌ری زۆرهوه دامه‌زراندن له هه‌ندیک له که‌رته‌کانی خزمه‌تگوزاریدا وه‌کوو بونیاتنان و ئاوه‌دانکردهوه، گواستنهوه و بازرگانی ناوخۆیی زۆرتین گه‌شکردنی ده‌ییت.

رپرسی خاوه نکاره کان سه‌بارهت به کارامه‌یی پتویستی ئیستا که و بابه‌تی پتویستی شاراو له داهاتوودا هه‌ندیک خالی پیشکه‌ش کرد. ئە مه‌ ده‌توانییت یارمه‌تی دانه‌رانی سیاسه‌تی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان بدات به مه‌به‌ستی باشتی کردنی سیسته‌می فیر کاری به مه‌به‌ستی پیشکه‌شکردنی کارامه‌یی پتویست. شتوازیکی تر ئە وه‌یه که وای دابنن که ئە گه‌ری گه‌شه‌کردن له کام له به‌شه‌کاندا زیاتره و له وه‌کوو ریگه‌یه‌ک بۆ ناساندنی ئەم کیشه‌یه که‌ک وه‌ربگرین که ده‌رچوووه نوێیه‌کان تا کوو سالی 2020 به ئە گه‌ری زۆرهوه له کام به‌شدا کار ده‌دۆزنهوه.

ئیمه بۆ تیگه‌یشتنی پۆتانسیه‌له‌کانی ئابووری هه‌ریمی کوردستانی عیراق له داهاتوودا، پشتمان به‌ست به به‌لگه‌کانی پیشوو سه‌بارهت به چۆنیه‌تی کار له ئابوورییه ده‌وله‌مهنده بچوو و مامناوه‌ندییه‌کان. ئیمه کۆمه‌له‌یه‌ک له ولاتانی خاوه‌ن تابه‌تمه‌ندی هاوشیوه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عیراقمان هه‌لبژاردوو. پاشان شتوازی په‌رپێدانی پیشه له ئابوورییه ناوبراووه‌کان و له به‌شی سه‌ره‌کی و پیشه‌سازی به‌ره‌مه‌پێنانمان شی کردوه و تیشکۆی خۆمان خسته سه‌ر ئە وه‌ به‌ش و پیشه‌سازیانه که گه‌وره بوون و گه‌شه‌کردنی پیشه‌ی سه‌رووی ئاستی مامناوه‌ندیان تاقی کردبۆوه.

سه‌ به‌شی سه‌ره‌کی له ژماره‌یه‌کی زۆر له ولات و خوله‌کانی کاتی گه‌شه‌پێدانی سه‌رووی مامناوه‌ندیان تاقی کردبۆوه. ئەم به‌شانه داگری (1) بونیاتنان و ئاوه‌دانکردهوه؛ (2) گواستنهوه، خه‌زنگردن و پێراگه‌پاندن؛ (3) کۆفرۆشتن و به تاک فرۆشتن بوو. ئەم به‌شانه ئیستا که‌ش له هه‌ریمی کوردستانی عیراقدا به‌خێرای خه‌ریکن گه‌شه ده‌ستین. دانه‌رانی سیاسه‌تی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان پینداگریان له سه‌ر به‌شی به‌ره‌مه‌پێنان و کشتوکال وه‌کوو ئە وه‌ به‌شانه‌ی ئە فزه‌لییه‌تی هه‌وه‌لیان هه‌یه بۆ گه‌شه‌کردنی پیشه، کردوو. ئیمه تیگه‌بشتین که له هه‌ندیک له ولاته‌کاندا، ئەم به‌شانه له پرووی پیشه‌وه گه‌شه‌ی نه‌کردوو. به‌لام به‌ده‌گمه‌ن له ئابوورییه‌کی تاکدا هه‌ردووکی ئەوان به‌خێرای گه‌شه‌ی کردبوو، به‌گشتی به‌شه‌ خزمه‌تگوزارییه‌کان ئە وه‌ به‌شانه بوون که شایه‌تی زۆرتین گه‌شه‌کردن له بواری پیشه‌دابوووه.

حه‌وت بابه‌ت له پیشه‌سازی به‌ره‌مه‌پێنانی گه‌شه‌کردنی پیشه‌ی سه‌رووی ئاستی مامناوه‌ندی پێشان دراوه. ئەم بابه‌تانه برتین له : (1) به‌ره‌مه‌پێنانی ماده‌ی خوارده‌مه‌نی و خوارده‌وه ؛ (2) به‌ره‌مه‌می کانی ناکانزایی؛ (3) کانزای بنه‌ره‌تی و سه‌ره‌کی (4) به‌ره‌مه‌می ده‌ستکردی کانزایی ؛ (5) ماده‌ی کیمیایی و به‌ره‌مه‌می کیمیایی ؛ (6) لاستیک و پلاستیک؛ و (7) ئامپیری گواستنهوه جگه له باربه‌ری ماتۆر، ترێله و نیوه- ترێله‌کان. له‌وانه‌یه هه‌ندیک لهم پیشه‌سازییه له هه‌ریمی کوردستانی عیراقدا به باشی گه‌شه بکه‌ن. ئەم بابه‌تانه برتین له به‌ره‌مه‌پێنانی ماده‌ی خوارده‌مه‌نی و خوارده‌وه به پێی سه‌رچاوه‌کانی کشتوکالی هه‌ریمی کوردستانی عیراق؛ به‌ره‌مه‌می کانی ناکانزایی به پێی سه‌رچاوه‌کانه‌کانی هه‌ریمی کوردستانی عیراق؛ و پیشه‌سازی به‌ره‌مه‌می کیمیایی- که داگری پیترو کیمییه- و هه‌روه‌ها پیشه‌سازی لاستیک و پلاستیک به له‌به‌رچاوه‌گرتنی له‌به‌رده‌ستبوونی هه‌ریمی کوردستانی عیراق به سامانه نه‌وتیه‌کان.

### سیسته‌می زانیارییه‌کانی بازاری کار ده‌توانییت ئامرازیک ییت بۆ چاوه‌دێری له‌سه‌ر جیه‌جیکردنی بازاری کاردا.

ئەم توێژینه‌وه پێشان ده‌دات که بازاری کاری هه‌ریمی کوردستانی عیراق و ئابوورییه‌که‌ی به‌خێرای خه‌ریکه ده‌گۆرێدیت و کۆکردنه‌وه و شیکردنه‌وه‌ی داتای پێشانندان و داواکردن سه‌بارهت به کارامه‌یه‌یه‌کان هه‌ستان و هه‌وه‌لیکی به‌سووده بۆ دانانی سیاسه‌تی کاریگه‌ری بازاری کار. زۆربه‌ی ولاته‌کان له هه‌ولدان بۆ ئاماده‌کردنی زانیاری باشتی بازاری کار، هه‌ندیک له نووسینگه حکومه‌یه‌کانیان کردۆته به‌رپرسی کۆکردنه‌وه و دانانی زانیاری بازاری کار. وه‌ها که به‌رپرسایه‌تی نوێی جیه‌جیکردنی شیکردنه‌وه‌کانی هیزی کار به شیوه‌ی سه‌ مانگه دراوه به نووسینگه‌ی ئاماری هه‌ریمی کوردستان (KRSO). ئەم نووسینگه یان ریگه‌خراوانه ده‌توانن خه‌ریکی کۆکردنه‌وه و شیکردنه‌وه و لیكدانه‌وه‌ی داتاکانی بازاری کار بن بۆئه‌وه‌ی یارمه‌تی جیه‌جیکردنی بریاردان له لایه‌ن خاوه‌نکار، فرمانبهر، دامه‌زراوه فیر کارییه‌کان، دانه‌رانی سیاسه‌ت و که‌سانی تری تیوه‌گلاو له بازاری کاردا بدن.

بە پىڭخستنه دامەزرەوى و شۆوازەكانى بەكارھێندراو بۆ ھەماھەنگى كۆکردنەوى، پڕۆسەکردن، خزنکردن، دوبارەدۆزینەوى و بڵاوكردنەوى زانیاریەكانى بازارى كار دەوتریت سیستمى زانیارى بازارى كار (LMIS)، سىسەمىكى دڵخواری زانیارى بازارى كار لە ھەوت پىڭھاتە بەدى ھاتووہە كە لە سى دەستەدا پۆلین دەكرین: (1) پيشاندانى ھىزى كار (ئامارى ھىزى كار، خویندەوارى و لێوہەشوى؛ تۆمارکردنى دانیشتووانى بيانى)، (2) داواكارى ھىزى كار (ھەلسەنگاندنى پىداويستىيەكانى بازارى كار)؛ و (3) گونجاندنى بازارى كار (تۆمارکردنى داخووانى كار و پيشنيارەكانى كار، زانیاریە پيشكەشكرارەكان لە لایەن پىڭخراوہەكانى دۆزینەوى كارى ئەھلى)، ھوكومەتى ھەرىمى كوردستان ئىستا پيشكەوتنى لە بوارى ھەندىك لە پىڭھاتەكان و لە رىگەى شىكردەنەوى ھىزى كار، لەبەردەستبوونى داتاكانى بەرپۆبەرايەتى لە بوارى خویندەوارى و گۆرپنەوى كارى نویدا ھەبووہە. بەگشتى سىسەمىكى زانیارى بازارى كار جگە لە ھەبوونى ئەم ھەوت پىڭھاتە، لە لایەن دىدەوانى بازارى كار (LMO) ھوہ بەرپۆبەجىت، ئەركى سەرەكى دىدەوانى بازارى كار برىتيە لە كۆکردنەوى زانیاریە حىواوزەكان لە سەرچاوہ جۆراوجۆرەكان و پاشان پڕۆسەکردن و شىكردەنەوى ئەوان لە چوارچۆبەكدا كە بۆ بەكارھێنەرانى لەبەرچاوگىراوى سىسەمى زانیارى بازارى كار شىاوى بەكارھێنان بىت. سەرکەوتنى دىدەوانى بازارى كار و ھەروہە سەرکەوتنى گشتى سىسەمى زانیارى بازارى كار تا رادەبەك پشت دەبەستىت بەم بابەتە كە دىدەوانى بازارى كار تا چ رادەبەك دەتوانىت ھەزارەتخانە حىواوزە ھوكومى و ھەروہە بەشە ھوكومى و ئەھلىيەكان بە شۆوہەكى كارىگەر لەگەل ھەماھەنگ بكات.

سەرەپراى بوونى باوترىن سىسەمەكانى داناى زانیارى بازارى كار، سەبارەت بە كارىگەرى ئابوورى پراستەقىنەى ئەوان لەناو لىكۆلەرانى بازارى كاردا ھىچ رەزامەندىيەكى گشتى نىيە. گەرچى ھىچ بەلگەبەك نىيە كە پيشان بدات سىسەمى زانیارى بازارى كار دەبىتە ھۆى خراپتر بوونى ئاكامەكانى بازارى كار، بەلام ھەلسەنگاندنى ورد دەبارەى قازانجى ئابوورى ئەواندا نىيە. ھەندىك لە تۆزىنەوہەكان بەلگەيان پيشكەش كردووہە لەسەر ئەو بنەمايە كە كەوتنە بەردەستى زانیارى بازارى كار، كردارى بازارەكانى كار باشتەر دەكات و ئەمەكە پىڭھاتەكانى سىسەمى زانیارى بازارى كار لەوانە يارمەتيدان بۆ دۆزىنەوى كار دەتوانىت ئاكامەكانى بازارى كار باشتەر بكات. ھەرچەندە، لىكۆلەنەوى تر پيشانيان داوہ كە سىسەمى زانیارى بازارى كار زۆرچار سەرناكەون و زۆرچار رىژەى دژوارى جىگربوونى ئەوان بەكەم دادەندىت.

## سىاسەتى پيشنياركارو بۆ ھوكومەتى ھەرىمى كوردستان بۆ بەدىيەتنانى پىداويستىيەكانى بازارى كارى كەرتى تايبەت

دانەرانى سىاسەتى ھوكومەتى ھەرىمى كوردستان دەتوانن بۆ باشتەرکردنى بازارى كار بە قازانجى كەرتى تايبەت ھەنگاو ھەلپەنەوہ.

### پىتمايى دانانى سىاسەتى پەيوەندىدار بە پىڭھاتەى فىركارى بالآ

ئەگەرچى سىسەمى پەروەردە دەرچوو بەرھەمدەھىت، بەلام ھىشتا دەرفەت ھەيە بۆ باشتەر ئامادەکردنەيان بۆ ھىزى كار. چاكسازىيە نوپىەكان لە پىڭھاتەى فىركارىدا تا رادەبەك بۆ باسكردنى زۆربەى كىشە پەسەندكرارەكانى خاوەنكارەكان جىبەجى كراوہ. بەلام پىڭھاتەى فىركارى بالآ دەتوانىت ھەنگاوى زياتر ھەلپەتتەوہ.

**بونياتنانى بەستەر لەگەل كەرتى تايبەت لە رىگەى شاندى راپوژرى كەرتى تايبەت.** ئەم شاندانە دەتوانن بۆ بىرپاردانى پەيوەندىدار بە سەردىر و بەرنامەى خویندن بەردەوام ناودراو داين بکەن كە يارمەتى قوتايان دەدات بۆ داواكارى بازارى كارى كەرتى تايبەت باشتەر ئامادە بن.

**بونياتنانى بەستەر لەگەل كەرتى تايبەت لە رىگەى ناوہندى پيشەى و پيشانگانى ھەلى كار.** ناوہندە پيشەيەكان دەتوانن فىرى قوتايان بکەن كە چۆن وەدواى كار بکەون، لەكوئ وەدواى ھەلى كارى شاراوہ بکەون و چۆن خۆيان بۆ زيانى پاش كوئاي پىھاتنى خویندن باشتەر ئامادە بکەن. پيشانگاي ھەلى كار دەتوانىت بۆ گونجاندنى خاوەنكارەكان لەگەل داخووانى كار مىكانىسم داين بکەن و زانیارى سەبارەت بە ھەلەكان دەخەنە بەردەستى قوتايان.

**باشتەرکردنى ئەزموونى كارى قوتايان لە رىگەى پەرەپىدان و باشتەرکردنى راپىنانى پيشەى.** راپرسى و وتووژەكان پيشانى دا كە خاوەنكارەكان گرنگايەتى بە ئەزموونى كار دەدەن. دەكرئ ئەم ئەزموونە لە رىگەى راپىنانى پيشەيەوہ بەدەست بىتى. ئىستاكە چەند بەرنامەى راپىنانى پيشەى ھەيە، بەلام وتووژەكانى ئىمە پيشانى دا كە لە زۆرەبەك لەواندا قوتايان ئىشكى كەميان ئەنجام داوہ و كارامەيى كەم فىر دەبن. سەرەپراى ئەوہش وتراوہ كە ھەندىكى تر لەم بەرنامانە بەسوود بوون و بوونەتە ھۆى پيشنيارى كار. ناوہندەكانى پيشەى زانكوئى دەتوانن رۆلى رىپەرى لە بەھىزکردنى

هەلی کاری ئیستاکیدا لە ڕێگەی ھاریکاری لەگەڵ خاوەنکار و قوتابیان و بە مەبەستی بردنەسەری چاوەڕوانی سەبارەت بە ئاکامی دەستکەوتوو لە ڕاھێنانی پیشەیدا بکێن. ھەنگاوی دوای دەرس وەرگرتن لەم ئەزموونانەییە بۆ پەرەپێدانی شیوازی سەرکەوتوانە لە درێژایی کاتدا.

### پێتمای دانانی سیاسەتی پەيوەندیدار بۆ ھەموو بەشەکانی ئیستاکی و داھاتووی بازاڕی کار

**جێبەجێکردنی شیکردنەوێ ڕیکویتی ھەلسەنگاندنی پێداویستیەکانی بازاڕی کار.** زۆربەیی ڕاسپاردەکانی ئێمە بۆ باشتەرکردنی پێشاندانی ھێزی کار لە دۆزراوەکانی ڕاپرسی ئیستا دەست کەوتوو. بە مەبەستی کۆکردنەوێ زانیاری سەبارەت بە پێداویستیەکانی بازاڕی کار، دەبێ چالاکي ڕیکویتی کۆکردنەوێ سیستماتیکی داتاگان جێبەجێ بکەیت. دەکرێ لە داتا کۆکراوەکان بۆ تێگەشتنی ڕەوتی دیارکەوتوو و یارمەتی بۆ پلانداریژی سوود وەرگیرێت.

**چەق بەستن لەسەر پەرەپێدانی ئەو کارامەیانە کە لە شەبەتگی بەربڵاو لەو بەشەکاندا کە ئەگەری گەشەکردنیان ھەیە، بە کار بێندێن.** تاوتوێکردنی ئێمە لە ئابووریەکانی تر پێشان دەدات کە بەشێکی سەرەکی لە زیادبوونی پیشە بە ئەگەری زۆرەو لە بەشی وەکوو بونیاتنان و ئاوەدانکردنەو، گواستنەو، خزنکردن و پێراگەباندن و کۆفرۆشتن و بە تاک فرۆشتندا جێبەجێ دەکرێت. دانەرانی سیاسەتی حکومەتی ھەرێمی کوردستان بۆ سوودوەرگرتن لەم بەشەکان بە ئەگەری زۆرەو شایەتی گەشکردن دەبن و لە ھەمان کاتدا بۆ پاراستنی توانایی ھەبوونی ھیزیکی کاری ئامادە بۆ بەشە گونجاوەکانی خۆیان یانی بەرھەمھێنان، کشتو کال و گەشت و سەیران، دەبێ دلێبا بنەو کە خۆپێدەواری و ڕاھێنانی کەسەکان ئەو کارامەیانە بکێتەو کە لە شەبەتگی بەربڵاودا لە بەشە ناوێراوەکاندا بە کار بێندێن.

**بەرەنگاری لەگەڵ بەرپەست و لەمپەرەکانی گەشەکردنی بەرھەمھێنان و کشتو کال.** ئەم لەمپەرەنە لەوانەیی داگری کەلێتی کارامەیی، نەگونجاو بوونی ئاقاری چاودێری یان لاوازی بوونی ژێرخانەکانی بازرگانی ییت. پەرەپێدانی کارامەییەکان لە ھەرێمی کوردستانی عێراق نابێ تەنیا گونجاو لەگەڵ ئەم بەشەکان یان بە چەق بەستن لەسەر ئەوان جێبەجێ بکەیت. جگەلەوێش، دەکرێ زۆریەک لە کارامەییەکانی ئەم بەشەکان لە قوتابخانەیی ئامادەیی پیشەیی و پەیمانگاکانی پیشەیی بالۆ کۆلێژی خاوەن کوالیتی بەرزدا فێر ییت.

**درێژەدان بە چاکسازی پەيوەندیدار بە دامەزراندنی حکومی.** پیشە حکومیەکان ئیستایش وەکوو ھەلبزار دەیک لە بواری پیشەدا دینە ئەژمار کە زۆربەیی دەرچووان پێکھاتەیی فێر کاری بالۆ و تەننەت فێرکردنی ئامادەیی ئەوان بە باشتەر دەزانن. حکومەتی ھەرێمی کوردستان ئارزووی خۆی بە سنوورداریکردنی پەرەپێدانی کەرتی حکومی دەرپێو و پلانیکی بۆ جێبەجێکردنی ئەم کارە لە کارەکانی پیشووی خۆی لە لایەن RAND ھو وەرگرتوو. حکومەتی ھەرێمی کوردستان دەبێ درێژە بە چاکسازی شیوازیەکانی دامەزراندنی حکومی خۆی بدات.

### ھەندیک قۆناغ بۆ لەبەرچاوتری سیستمی زانیاری بازاڕی کار حکومەتی ھەرێمی کوردستان

گەر حکومەتی ھەرێمی کوردستان دەپەوێ ھەستیت بە بونیاتنانی سیستمی زانیاری بازاڕی کار، ڕادەسپێرین قۆناغەکانی خوارووە جێبەجێ بکات. تەننەت گەر حکومەتی ھەرێمی کوردستان بەم ئاکامە بگات کە ناپەوێ زانیاری بازاڕی کار بونیات بنییت، دیسانیش لە جێبەجێکردنی قۆناغەکانی خوارووە کە پەيوەندی بە کۆکردنەو و بلۆکردنەوێ داتاگانەو ھەیە، سوود وەر دەگرێت.

**لەبەرچاوتری تەواوی تێچوون و قازانجەکانی بونیاتنانی سیستمی بازاڕی کار.** لەوانەیی جێگەرکردنی سیستمی زانیاری بازاڕی کار لە ڕێگەی بونیاتنانی ڕیکخراوەیک کە شوێنی ناوھندی ھەماھەنگی بوو و توانایی تاوتوێکردن دەپەخسیتیت کە لە جۆرەکانی داتاگان لەبەردەست سوودی تەواو وەر دەگرێت. کاریکی بەباہەخ ییت. ھەرچەندە لەوانەیی و ھا ڕیکخراوەیک تێچوونی زۆری بویت، نەتوانیت کەسانی خاوەن مەرج ڕاکیشیت، لە ھەماھەنگی گونجاودا سەرنەکەویت و بییتە ھۆی سنوورداریکردنی ناپیوستی کەوتەبەردەستی بەکارھێنەران. گەر بونیاتنانی زانیاری بازاڕی کار بە ھوێکی دروست دابندریت، پاشان حکومەتی ھەرێمی کوردستان دەبێ ھەستیت بە جێبەجێکردنی قۆناغەکانی دوایی.

**بونیاتنانی پلانی ھەستان بۆ پەرەپێدانی سیستمی زانیاری بازاڕی کار لە پانتایی ھەرێمی کوردستانی عێراق** کە دەبێ ھەوێن ھەنگاوی ئەو دیاریکردنی پێکھاتەیی دیدەوانی بازاڕی کار ییت کە سیستمی زانیاری بازاڕی کار بەرپێو بەرپاھەتی دەکات. ئەو بێرپاھەتی کە دەبێ سەبارەت بە دیدەوانی بازاڕی کار بدرین بریتین لەمە کە دەبێ لە چ وەزارەتخانە یان وەزارەتخانە گەلیکدا مسۆگەر بکەیت، بودجە و فەرمانبەرانێ ئەو چۆن ھاریکاری نیوان ڕیکخراوەکانیان دەست کەوێت. پاش ئەمە کە سیستمی زانیاری بازاڕی کار و دیدەبان بازاڕی دەستیان کرد بە چالاکي، دەبێ ئەم

پلانى وردەوردە و له كاتى ئەمە كە دیدەوانى بازارى كار ئەزموون بەدەست دیتیت و چوارچۆهوى ھەماھەنگى نىوان رېكخراوہى پىووست بەدى دیتیت، ھەندىك بابەت بە كراد و دەفرايەتییەكانى سىستەمى زانیارى كار زیاد دەكات.

**دروستکردنى مألپەرىك (یان پەرەپیدانى مألپەرى ئامارى ھەرئەمى كوردستان) بە مەبەستى خستنه بەردەستى ھەموو سەرچاوەكان لە بواری زانیاری بازارى كارد.** ئەم مألپەرە نوێیە دەتوانیت وەكوو بنەمایەك بۆ سىستەمى زانیارى بازارى كار بىت و كارى پڕۆسەكردنى گەپى زانیارى نىوان دابنیکارانى زانیارى و بەكارھێنەرە جیاوازەكان دەست پینكات. جگەلەووش دەتوانیت وەكوو ھەوئەلین سەرچاوەى تايبەت لە كەوتنە بەردەستى گشتى لە پەبوەدى لەگەل زانیارى بەرپۆژ و گشتگیر سەبارەت بە ئابوورى كەرتى تايبەت لە ھەرئەمى كوردستانى عیراقدا كار بكات.

**بونیاتانی بنكەپەكى تۆماركردنى بەلگەى خۆپدەواری لە پرىگەى بەستنى پىگھاتننامە بە ھاوبەشكردنى داتاكان لەگەل دامەزراوەكانى فێركارى ھەرئەمى كوردستانى عیراق.** دەكرى ئەم كارە راستەوخۆ یان لە پرىگەى رېكخستەكانى ئیستای بە ھاوبەشدانانى داتاكانى نىوان وەزارەتى پراھینان و پەرورەردە، وەزارەتى فێركارى بالآ و توێژینەوہ زانستى و قوتابخانەكان جیپەجى بكریت.

**ھاریكارى لەگەل دامەزراوەكانى دانىشتوو و كۆنترۆلى سنوورى حكومەتى ھەرئەمى كوردستان بۆ كۆكردنەوہى داتاكانى پەبوەندىدار بە ھاتنى كرىكارانى بیانى.** لەوێوہ كە ھەرئەمى كوردستانى عیراق بە شۆوہەكى ھاتا بى زياتر بووئە شۆوتى كۆچبەران- چ لە شۆوتەكانى ترى عیراق و چ لە دەرەوہى ولات، پىووستە كە حكومەتى ھەرئەمى كوردستان پینشە، ژمارە و كارامەپى كۆچبەران پپاریزیت بۆئەوہى دیمەنىكى پراپینكراو لە ھىزى كارى ناو ھەرئەمى كوردستانى عیراقدا ھەپیت.

**جیپەجىكردنى پرىكۆپىكى ھەلسەنگاندنى پىداووستییەكانى بازارى كار لە بەشە جۆراوجۆرەكان لە لایەن دامەزراوەى دیدەوانى بازارى كار.** ئەمە دەپیتە ھۆى نوێكردنەوہ و باشتكردنى دۆزراوەكانى بنەمایى لە پەبوەندى لەگەل پىداووستییەكانى بازارى كار و كەلپتەكانى كارامەپى كە لە لایەن RAND ەوہ كۆ كراوئەوہ. لەوێوہ كە ئابوورى ھەرئەمى كوردستانى عیراق پەرەپیدان و كۆرانكارى خیرا تاقى دەكاتەوہ. پىووستە كە تىگەیشتنى ناو كەلپتەكانى كارامەپى و پىداووستییەكانى بازارى كارى كەرتى تايبەت بە شۆوہى خولى بەرپۆژ بكریتەوہ بۆئەوہى زانیارى دروست و گونجاوى لەبەردەست بپیت.

**ناچاركردنى دیدەوانى بازارى كار بە ھاریكارى كەگەل رېكخراوەكانى دۆزینەوہى كارى ئەھلى بۆ بونیاتانى مېكانىسمىك بۆ بە ھاوبەشدانانى زانیارى لەگەل سىستەمى زانیارى بازارى كار كە تازە دامەزریتنداوہ.** لەوێوہ كە رېكخراوەكانى دۆزینەوہى كارى ئەھلى لە ئابوورى كەرتى تايبەتى ھەرئەمى كوردستانى عیراقدا چالاکى دەكەن، ھەبوونى پەنجەرەپەكى پوو لە چالاکییەكانى ئەوان لە كاتى گەشكردنى خیرای كەرتى تايبەت لە ھەرئەمى كوردستانى عیراقدا زۆر گرنگ دەپیت.

**پاش ئەمە كە سىستەمى زانیارى بازارى كار رۆلى خۆى لە پینشكەشكردنى پشترى لە دانانى سىياسەت بەتەواوہتى گپرا، دەپچ داوا لە دیدەوانى بازارى كار بكریت بونیاتانى بەستەر یان تىكەلكردنى كرداری گونجاوى بازارى كار لەگەل پىداووستییەكانى پيشەى رۆژدا شى بكاتەوہ.** دەكرى بە دروستكردنى بەستەر بە ھاوبەشدانانى داتاكان كارىكى بكەپت كە سىستەمى زانیارى بازارى كار لەسەر داواكارانى كار و ھەلى كار كار تىكردنىكى زياتریان ھەپیت. ھاوپەبوەندى فەرمیش دەتوانیت گۆرینەوہى زانیارى ھىزى كار بۆ خزمەتگوزارى بە دۆزەرانى كار بەھىز بكات و ھەرورەكوو سىستەمى ئیستاكەش بە شۆپى جیپەجىكردنى وەھا كارىكە، دەكرى ئەم كارە بە پینشكەشكردنى پینشینی ئەو بوارانە كە لەواندا ھەلى كار بونیات دەندریت، بگەپیتییە ئاكام.

نووسەران بە ھۆى پىشتىرىكىردن لەم لىكۆلئىنەوھىە سپاسگوزارى حكومەتى ھەرىمى كوردستان دەكەن. بەتايبەت دەكەين بەرپىز دىكتۆرعەلى سىدى، ۋەزىرى پلاندانان بە ھۆى پىشتىرى ئەو لە كارى ئىمە و پىشكەشكىردنى رېئىمى و را و بۆچوونى ئەو لە ماۋى تۆزىنەوھىەدا و ئاسانكىردنەوھى كارلىكىردنەكانى ئىمە لەگەل بەرپىرسانى حكومى و كەرتى تايبەت. سوپاس بۆ بەرپىز زاگرۇس فەتاح سىۋەبىلى، بەرپۆەبەرى گىشتى بودجەى ۋەبەرھىتان، كە پىشتىر بەرپۆەبەرى گىشتى ھاوكارى و ھەماھەنگى پەرەپىدان بوو لە ۋەزارەتى پلاندانان. بە ھۆى پىشكەشكىردنى را و بۆچوون و رېئىمى پىشكەشكىردنى لە ماۋى ئەم تۆزىنەوھىەدا سپاسگوزارى ئەوین. ھەروھەا سپاسگوزارى ھەولى زۆرى بەرپىز سىروان محمد، سەرۆكى دەستەى ئامارى ھەرىمى كوردستان و فەرمانبەرەكانى بەتايبەت كاك موحسىن، بەرپىز گوھدار و كاك ھەوراز دەكەين بە بۆنەى يارمەتى دانى ئىمە بۆ كەوتنە بەردەستى داتاي پىۋىست. ھەروھەا سپاسگوزارى ئەركەكانى دىكتۆر ھەبىسەم نەعمان لە كۆمپانىيالى الشىرق و فەرمانبەرەكانى ئەوین كە راپرسى گۆرەپانىيان بە شىۋەبەكى ورد و لە ئاستى كۆمپانىياكان بۆ ئىمە جىبەجى كىردوۋە و لەگەل ئىمە ھارىكارى نىزىكىيان ھەبوۋە بۆئەوھى سەبارەت بە سەرکەوتنى ئەم راپرسىيە دلىيالى دەست كەوېت.

سپاسگوزارى فەرمانبەرەكانى ۋەزارەتى پەرۋەردە و ۋەزارەتى خويىندى باالا و تويىزىنەوھى زانستى ۋەزارەتى كار و بارى كۆمەلەپەتى و ۋەزارەتى بازارگانى و پىشەسازى بە ھۆى پىشكەشكىردنى ئەو زانباريانەى كە بۆ ئەم لىكۆلئىنەوھىە پىۋىستمان پىي بوو. بەتايبەت دەبى سپاسگوزارى كاك مەقسوود س. مەممەد و دىكتۆر فاتمە ر. ھەسەن باجەلانى بە بۆنەى ۋلامدانەوھىە و پىشتىرى بەردەواميان بكەين.

سپاسگوزارى بىچۈچانى فەرمانبەرەكانى ۋەزارەتى ۋەزارەتى پلاندانان لەوانە كاك وريا مەحموود، كاك ھوشيار ھەزىز، كاك عومەر ئەبىت و كاك مەممەد ئا. ئەھمەد كە بوون بە ھۆى ئاسانكىردنەوھى ئىشى ئىمە لە ھەرىمى كوردستانى عىراقدا.

سپاسى دوو رەخنەگرى نەناس كە بۆچوونى وردى ئەوان تا رادەپەكى زۆر يارمەتى باشتىر تاوتويكىردن و پىشكەشكىردنى ئەم راپۆرتەى دا، دەكەين. لە كۆتايىدا، سپاسگوزارى ھاوكارەكانى خۆمان لە بوارى بلاو كىردنەوھى، سىتىف ئۆشايەر سەرنووسەرى بەرھەمەتتان، پاترىشيا بىرۇسىيان سەرنووسەر و مارتىتا تاپانائىنەن دىزايىنەر دەكەين كە لە باشتىر كىردن و تەواوكارى بلاو كىردنەوھى ئەم راپۆرتەدا يارمەتى ئىمەيان دا.





دهزگای کار و کاری سهربهخۆ (تونس)	ANETI
کۆبه رهه می ناوخۆیی	GDP
کۆداهاتی نیشتمانی	GNI
کۆمپانیای دارایی نیوده و له تی	IFC
روویپۆی کۆمه لایه تی- ئابوری خێزانی عێراقی	IHSES
تۆپی زانیاری عێراق	IKN
پێکخراوه ی نیوده و له تی کار	ILO
دامه زراوه ی نه ته وه یی ئامار (تونس)	INS
بانکی په ره پێدانی ئیسلامی	IsBD
پۆلیتیکردنی پیشه سازی ستانداردی نیونه ته وه یی	ISIC
ته کنۆلۆجیای زانیاری	IT
باخچه ی ساوایان تا کوو پۆلی 12	K-12
حکومه تی هه ری می کوردستان	KRG
هه ری می کوردستان - عێراق	KRI
روویپۆی هێزی کاری هه ری می کوردستان	KRLFS
ده سه تی ئاماری هه ری می کوردستان	KRSO
پێژه ی به شداربووانی هێزی کار	LFPR
روویپۆی هێزی کار	LFS
سیسته می زانیاری بازاری کار	LMIS
هه لسه تگاندنی پێداویستیه کانی بازاری کار	LMNA
چاوه دیری بازاری کار	LMO



رۆژههئانئى ناوهپراست و باكوورى ئەفريكا	MENA
وهزارهئى پهروهرده	MOE
وهزارهئى پهروهرده و وهزارهئى خوئندنئى بالا و توئيزئينهوهئى زانستهئى	MOHESR
وهزارهئى كاروبارى كۆمهلايهئى	MOLSA
وهزارهئى پلاندانان	MOP
شيكردنهوهئى كارامهئىي خاوهئكارانئى نهتهوهئىي (بهريتانيا)	NESS
رئكخراوهئى هاريكاري ئابوورى و پهرهپئيدان	OECD
يهكسانئى توانايئى كرئين	PPP
كۆميسيؤنئى پيشه و كارامهئىي بهريتانيا	UKCES
رئكخراوهئى پهرهپئيدانئى پيشهسازئى نهتهوه يهككرتووهكان	UNIDO
دهزگاي پهرهپئيدانئى نئودهولئهئى ولاته يهككرتووهكانئى ئەمريكا	USAID

## پيشينه

ھەرئىمى كوردستان - عىراق (KRI) بە خىرايى خەرىكە پەرە دەستىتت. ئابوورىيەكەي بە ھۆى سامانى سروسىتى دەولەمەندى خۆى، بەتايىبەت لە بەشى ژىرخانەكان و خزمەتگوزارىي خەرىكە گەشە دەستىتت. ئەگەرچى بەشىكى بەربلاو لە ئابوورى ھىشتا بە شىوھى گشتى (دەولەتى) ماوھتەو، بەلام ھۆمەتى ھەرئىمى كوردستان (KRG) دەورىكى زىاترى بۆ كەرتى تايىبەتى لەبەرچاو گرتوھ. سىياسەتدانەرانى ھۆمەتى ھەرئىمى كوردستان بە مەبەستى پىكېتتەنى كەرتىكى تايىبەتى كە بتوانىت ئەم گەشە ئابوورىيە بىاتە بەرەوھ و بىپارىزىت، دەبىت ھەندى ھەنگاو بۆ پەرەپىدانى كارى بازارى بەھىزتر ھەلگرن كە بتوانىت كارامەيە پىوئىستەكان دابىن بكات. ئەم خۆپىندەوھ ئەو بابەتە لىكەدەتەوھ كە ھۆمەتى ھەرئىمى كوردستان چۆن دەتوانىت بىتە ھۆى ئەوھى كە بازارى كار وەلامدەرى پىوئىستىيەكانى كەرتى تايىبەتى بىت.

بە مەبەستى پىكېتتەنى بازارى كارى بەھىزتر لە كەرتى تايىبەتدا، دەبىت سى ئامانچ دەستەبەر بكرىت. يەكەم كارخوزان دەبىت كارامەيى پىوئىست دەستەبەر بكنە كە پىوئىستەكانى خاوەنكار دابىن بكات و بە ھاسانى بكرى لە كاتى كاردا لەوانە كەلك وەرگىردىت. دووھم، خاوەنكارەكان دەبىت بتوانن كارخوزانەكان بە گوئىرە پىشەكان ئاگادار بكنەوھ و دەبىت بتوانن خاوەنكارانى بدۆزەوھ كە كارامەيە پىوئىستەكانىان لەبەر دەستە، سىيەم سىياسەتەكانى ھۆمەت دەبىت شۆتتىكى شىاو پىكېتتەنى كە لەو شۆپىنەدا پىوئىستەكانى كارخوزانەكان و خاوەنكارەكان بە چاكتىن شۆتاز پىكېتت.

ئەم خۆپىندەوھ ناوھوتى پىوئىست بۆ چاكتىردى سىياسەتەكانى بازارى كارى ھۆمەتى ھەرئىمى كوردستان و ھەلگىردى پىوئىستى نىوان كارخوزانەكان و خاوەنكارەكان دابىن دەكات. سەرھەتا رىژەى ئاستى خۆپىندى گرمانەيى كارخوزانە نوئىيەكان تا سالى 2020 مەزەندە دەكات. بە ئەگەرى زۆرەوھ پىكېتتەنى ھىزى كارى ھەرئىمى كوردستانى عىراق دەگوئردىت. سىستەمى پەرورەدەى باخچەى ساوايان تا پەلى 12 (K-12) لەم سالانەى دوويدا گەشەى زۆرچاكي بەخۆپەوھ دىوھ. رادەى ناوئوسى بە ھۆى گەشەى جەماوھ خەرىكە زىاتر دەبىت و ھەرەوھ رادەى داواكارى بۆ خۆپىندى بنەپەرتى (پەلى 1-9) و نىوھنجى (پەلى 10-12)، بەرز بووھتەوھ. وئىراى ئەوھ، ھۆمەتى ھەرئىمى كوردستان بە جىئى بە زۆرەملى كەرتى خۆپىندى تا پەلى 6 كە پىش ئەم چاكتىنە جىئەجى دەبوو، خۆپىندى تا پەلى 9ى كەردوھتە زۆرەملى؛ كەواتە بە ئەگەرى زۆرەوھ رىژەى كەسانى زىاتر دەچنە خۆپىندىگە و لانىكەمى فىر كەرتى بنەپەرتى تىدەپەرتىن. جگە لە گەشەى فىر كارى سىستەمى K-12، داواكارى بۆ خۆپىندى بالاش خەرىكە پەرە دەستىتت كە ئەمە لە زىاتر بوونى توندى ناوئوسى لە دامەزراوھەكانى پىشكەشكارى خولە دوو سالەو چوار سالەكانى پاش خۆپىندى ناوئىدىدا دەردەكەوئىت. ئەم بارودۆخە بۆ ئامادە كەرتى كەسانى كە دەچنە ناو بازارى كار و ھەرەوھە جۆرى ئەو كارانەى كە رەنگە بىانەوئىت بەدەسيان بىپىن، دواھاتى گىنگى ھەيە.

دووھم ئەم خۆپىندەوھ راپرسىيەكى دەستى يەك و زانستى لە خاوەنكارەكان جىئەجى دەكات تاكو بتوانىت ئاگادار بىتەوھ لە سەر داواكارى كار. ئەم راپرسىيە بۆچوونى خاوەنكارەكان لە سەر ھىزى كارى ھەرئىمى كوردستان و لەوانە ئەو بوارانەى دىارى دەكات كە بە راي ئەوان لاوازن. ھەرەوھە ھەول دەدات شۆتازەكانى دامەزىراندنى (چوونە سەر كار) خاوەنكارەكان لىك بەداتەوھ و ئەوھى كە ئەم خاوەنكارانە تا چ رادەيەك بۆ دابىنكەرتى پىوئىستى خۆيان دەچنە سەرەختى شۆتتەكانى دەرەوھى ھەرئىمى كوردستانى عىراق و ھۆپەكانى ئەم كارە چىيە. ئەم راپرسىيە ھەرەوھە بىروراكانى خاوەنكارەكان سەبارەت بە گىنگىرەنى ئەو كارامەيەكانە كە كارگىرەنى گرمانەيىش دەبىت ھەيانىت دىارى دەكات. ئەمانە



ئیمە لە راپرسییەکی نوێ خیزان بۆ لیکدانەوهی رادە بەشداریی ھیزی کار، ئاستی فیکاریی ھیزی کار و مۆدیلەکانی دامەزراندن (چوونەسەرکار) کەلکمان وەرگرت.

• **روویۆی کۆمەڵایەتی-ئابوری خیزانی عێراقی (IHSES 2007) (ریکخراوی ناوەندیی ئامار و تەکنۆلۆجیای زانیاری، ریکخراوی ئاماری ھەریمی کوردستان، و بانکی جیھانی، 2008).** ئیمە لەم لیکدانەوهی خیزان بۆ تەواوکردنی داتاکانی لیکدانەوهی ھیزی کاری ھەریمی کوردستان لە پتوھندی لەگەڵ رادە بەشداری ھیزی کار، ئاستی فیکاریی ھیزی کار و مۆدیلەکانی دامەزراندن لەسەر کار کەلکمان وەرگرت.

• **راپرسی RAND سەبارەت بە دامەزرادەکانی کەسب و کاری 2012 (راپرسی کارامەییەکانی RAND، کۆمپانیای RAND، 2012).** ئیمە بە یارمەتی ھاوکارانی خۆمان لە تیمی لیکۆلینەوهکانی فیکاریی RAND –حکومەتی ھەریمی کوردستان، راپرسییەکمان لە 360 دامەزرادە کەسب و کار لە دھۆک، ھەولێر و سلێمانی جێبەجێ کرد و لە خواوەنکارەکان سەبارەت بە شیوازی چوونەسەرکار، بیروپرای ئەوان لەسەر ھیزی کاری خۆجێیی و کارامەیی پتووستەکان پرسیارمان کرد. کۆمپانیای RAND ئەم راپرسییە و ھەرۆھا ئامرازێ لیکۆلینەوه و ستراتیژی نموونەگرتنی گەلە کرد. ئەم راپرسییە لەلایەن کۆمپانیای الشارق کە کۆمپانیایەکی لیکۆلینەوهیی ھەلکەوتوو لە بەغدا، عێراق جێبەجێ کرا. نووسینگە ئاماری ھەریمی کوردستانی عێراق و کۆمپانیای الشارق یارمەتی پربایەخیان دا بە نیوەرۆکی راپرسی و ستراتیژی نموونەھەلگرتنە (بۆ دیتنی راپرسییەکە برۆاننە پاشکۆی ئەلف و بۆ دیتنی زانیاری زیاتر سەبارەت بە ستراتیژی نموونەھەلگرتن پاشکۆی ب چاویلکەن). ئەنجامە پێشکەشکراوەکان لەم راپۆرتەدا، لە کیشپێدانی نموونەگرتن بەپێی پارێزگا و کەرت کەلکی وەرگرتوووە کە ئەژمێرکردنی ئەو بە کەلکەرگرتن لە سەرژمێری خانووبەرە و دامەزرادەکانی کەسب و کاری کوردستان –سەرژمێری ھەموو بنەمالەکان و دامەزرادەکانی کەسب و کار کە لە ساڵی 2009 و لەبۆ ئامادەبوون بۆ جێبەجێ کردنی سەرژمێری بەرنامە بۆ دارپێژراو لە عێراق جێبەجێ کرا – جێبەجێ کراوە. بۆ لەبەرچاوەگرتنی کیشی نموونەکانی کۆمپانیایکانی بەر دیمانە کە ئەندازەیی جیاوازیان ھەبوو، لە زانیارییەکانی لیکدانەوهی بانکی جیھانی لەسەر کۆمپانیایکان کەلکمان وەرگرت کە خۆی لیکدانەوهیەکی چەندسالەیی دامەزرادەکانی کەسب و کار لە ولاتانی جۆراوجۆرە.

• **دیمانە لەگەڵ بەرپرسیانی حکومی، کەرتی تاییەتی و زانکۆکان.** توێژەرانی RAND لە مانگی فیکریوہری ساڵی 2010 تاکو ئیستا لەگەڵ بەرپرسە جیاوازیەکانی حکومی، تاکەکان لە کەسبوکارە تاییەتیەکان و نوێنەرانی دامەزرادەکانی خوێندن و فیکاریی دیمانەیان کردوو. ئیمە لەگەڵ نوێنەرانی کەسب و کارەکان لە ھەر سێ پارێزگای ھەریمی کوردستان و لە جۆرە جیاوازیەکانی پیشەسازیدا لەوانە کردنەوه و چن کردن، بەرھەمپێتان، گواستنەوه، ژێرخانەکان، خزمەتگوزاری، گەشتیاری، کاروباری دارایی و تەکنۆلۆژیای زانیاری و پتوھندییەکان دیمانەمان کرد. ئیمە لەگەڵ کۆمپانیای بچوو کە بنەمالەییەکان و ھەرۆھا کۆمپانیای گەورە نیوونەتەوهییەکان قسەمان کرد کە بریتی بوون لە کۆمپانیای کۆن و تازە دامەزرادەکان. دیمانە لەگەڵ بەرپرسیانی حکومی و زانکۆیی ھەندئ زانیاریی لەسەر گەلەکانی ئیستا و بەرنامە بۆ دارپێژراوی پێشکەشی ئیمە کرد تاکو کەسانێ کە خوێندنیان تەواو کردوو لەگەڵ داواکاریی کەرتی تاییەتی بەراورد بکەین. دیمانە لەگەڵ تاکەکان لە کەسب و کارەکاندا داتای چۆنایەتی دەولەمەندی لەسەر بۆچوونی خواوەنکارەکان لەسەر ھیزی خۆجێیی –واتە ھەلکەنگاندنی ئەوان لەسەر کەلیتەکانی کارامەیی و گرتگرتن بوارەکان – خستە بەردەستی ئیمە.

• **کۆی داتا لۆھەکیەکانی ھەبوو.** ئیمە بە مەبەستی تێگەشتن لە ستیاریۆکانی گریمانەیی پتوھندیی بە گەشەیی پیشە لە بەشە ئابوریەکان لە ھەریمی کوردستانی عێراقدا، زانیاریی پتوھندیی بە دیکەیی ولاتانمان لە بانکی جیھانی؛ سندوقی نیوونەتەوهی پاره؛ ناوھندی بەراوردی نیوونەتەوهی بەرھەمپێتان، داھات و نرخەکان لە زانکۆی پیتسیلغانیا؛ ریکخراوی ھاوکاری ئابوری و پەرەپێدان؛ و ریکخراوی نیوونەتەوهی کار (ILO) دابین کرد.

• **لیکدانەوهی بەلگەنامەکان.** ئیمە بەلگەنامە بەدەستھاتووکان لە ھەریمی کوردستانی عێراق و ھەرۆھا بەلگەنامەکانی سیاسەتە نیوونەتەوهیەکان و وێژەیی لیکۆلینەوه سەبارەت بە رەوتی پێشکەشکردنی کارامەییەکان و پیشەکان، داواکاریی خواوەنکارەکان لەبۆ کارامەییەکان و کەلکەرگرتن لە سیستەمی زانیاریی بازاری کار بۆ بەرپتوھەردنی سیاسەتدانانمان لیکداپەوه.

## پنکهاتهی راپۆرت

له پاڤی دوودا، پشککه‌شکردنی هیزی کاری دوایی کر او لیکده‌دینه‌وه. ئیمه سه‌بارهت به راده‌ی خۆپندنی پشبینی کر او ی ئه‌و تاکنه‌ی که ده‌چنه ناو بازاڤی کاره‌وه باس ده‌که‌ین و ئه‌وه له‌گه‌ڵ پنکهاته‌ی ئیستای هیزی کار به‌رواورد ده‌که‌ین. له پاڤی سیدا، ده‌سکه‌وته‌کانی خۆمان له‌سه‌ر بۆچوونی خاوه‌نکاره‌کان له‌سه‌ر هیزی کاری خۆجییی، که‌لینه‌کانی کارامه‌یی و به‌رنامه‌کانی دامه‌زران له‌سه‌ر کاردا لیکده‌دینه‌وه. له پاڤی چواردا، هه‌ندئ سیتاریۆ بۆ گه‌شه‌پندانی دامه‌زراندنی به‌شه‌کان له‌ داها‌توودا و به‌پنی به‌لگه‌ میژووویییه‌کان له‌ ئابووریه‌ هاوشیۆه‌کاندا لیکده‌دینه‌وه. له پاڤی پیتجدا، سیسته‌مه‌کانی زانیاریی بازاڤی کار و ده‌وری ئه‌وانه له‌ شیکردنه‌وه‌ی بازاڤی کاردا لیکده‌دینه‌وه. ئیمه ئه‌نجامی کار و سفارشته‌کانی خۆمان له‌ پاڤی شه‌شدا که‌ دوایی پاڤه، پشککه‌ش ده‌که‌ین. له‌ پاشکۆی ئه‌لف، راپرسی کارامه‌یییه‌کانی RAND و له‌ پاشکۆی ب دا ورده‌کاریه‌ ته‌کنیکه‌کانی پتوه‌نیدا‌ر به‌ ستراتییژی نمونه‌گرتن له‌بۆ ئه‌م راپرسییه‌ پشککه‌ش ده‌که‌ین.

## ئاستى خويىندىن، كارامەتتەكان و بەشدارى تازەھاتوۋانى پۇتانسىيەلى چوۋنەناۋ بازارى كار لە داھاتوۋدا لە ھېزى كار

يەككىگە لە گىرگىتىپ ئامانجەكانى سىياسەتى ھەرىمى كوردستان پىكىپىننى ئابوۋرىيەكە كە زىاتر بەرەو كەرتى تايپەتى مەيل بىكەت تاكو كارخوۋانى داھاتوۋ بتوانن بە جىي پىشت بەستىن بە ھۆكۈمەت بۇ پىكىپىننى پىشە لە كەرتى تايپەتدا كار بىدۇرنەۋە. ئىمە لەم پاژەدا پىشكەشكردنى ھېزى كار لە داھاتوۋدا تا سالى 2020 ھەلدەسەنگىتىپن و ھەندى دوايىنى لەسەر رىزەى كارخوۋان لە داھاتوۋدا و ئاستى خويىندى ئەۋان پىشكەش دەكەين و ھەرۋەھا سەبارەت بە كەسانى كە خويىندى زانكۆى خويان تەۋاو كىردوۋە لەقەكانى خويىندىن پىشپىنى دەكەين. ئەم شىكارىيە يارمەتى سىياسەتدانەران دەدات كە لە شىۋازى گۇرانى گىرمانەيى ناۋكەۋتەكانى ھېزى كار و سەرمائەى مرۇيى بۇ ئابوۋرى كوردستانى عىراق و ھەرۋەھا جۇرە جىۋازەكانى ئەۋ پىشانەى كە كىركاران بە ئەگەرى زۇرۋە لە داھاتوۋدا بۇ ئەۋانە فېركارىي دەيىن، تىبگەن. ئەم شىكارىيە خالگەلىكى گىرگ ھەم بۇ كەرتى تايپەتى و ھەم بۇ سىستەمى خويىندى ھۆكۈمەتى لەبەر دەگىرت. بە لىكندانەۋەى رىزەى كەسانى تازەھاتوۋ بۇ بازارى كار و خويىندى ئەۋان دەتوانىن جۇرى شارەزايى ئەۋ كەسانەى كە لە خويىندىگە و زانكۆ دەچنە ناۋ ھېزى كار دوايىنى بىكەين، لەۋانە ئەۋەى كە ئاخۇ تىشك خستىن سەر پىكىپىننى ھەندى كارامەتتەكان بە گۇپرەى شارەزايەكانى تر بۇ كەرتى تايپەتى گىرنگايەتى لەناخداھەلگىرى (پۇتانسىيەلى) ھەپە يان نا. دەسكەۋتەكانى ئەم پاژە لەگەل ئەنجامەكانى پاژى دواتر كە داۋاكارىي خاۋەنكارەكانى كەرتى تايپەتى ھەلدەسەنگىتىپت، بە ئىمە رىگە دەدات كە دەست بىكەين بە لىكندانەۋەى ئەم پىرسە كە ئاخۇ سىستەمى خويىندى ھەرىمى كوردستانى عىراق ئەۋ كارگىرئانەى پىشكەش دەكات كە كەسب و كارەكانى ھەرىمى كوردستانى عىراق چاۋەرئ دەكەن يان نا.

ئىمە تىگەيشتىن كە تا سالى 2020 بە گۇپرەى سالى 2012، رىزەى كەسانى خوۋازىارى كار كە خويىندى ئەۋان تا ئاستى بىنەرەتى 9، بىنەرەتى 12، پەيمانگە دوو سالىەكان، يان زانكۆكانى چوار سالىە لانىكەم 396,000 كەس دەيىت كە پىترە لە بەك سىپەمى ھەمۇۋى ھېزى كار لە جۋولاي 2012 دا. ئەم رادەپە بەرابەرە لەگەل 44,000 كارخوۋازى نوئ لە ھەر سالىدا. لە نيۋان كەسانى تازەھاتوۋ بۇ بازارى كار، پىتر لە نيۋەى ئەۋان خويىندى لە ئاستى دامەزراۋە دوو سالىەكان يان زانكۆكانى چوار سالىەكان دەيىت. لە بازارى كارى سالى 2012 دا، تەنيا لە سەدا 18ى تاكەكان خاۋەن خويىندى لە ئاستى پەيمانگەى دوو سالىە يان زانكۆ چوارسالىەكان بوون. ئەمە بەۋ واتاپە كە كەسانى كە تا سالى 2020 سىستەمى خويىندى بەجىن دەھىلن و لە پىشە دەگەپن خويىندەۋاتر دەبن لەۋ كەسانەى كە لە جۋولاي 2012 دا خەرىكى كار بوون.

ئەم شىكارىيە ھەندى كەمۇكورتى ھەپە، ھەرۋەھا كە لە درىزەدا روون كراۋەتەۋە، بۇ گروپە جىۋازەكانى خويىندى پىشمان بەستوۋە بە رادەى پىشترى بەشدارى لە ھېزى كار و پىرسەكەمان بەۋجۇرە سادە كىردوۋەتەۋە كە ئەم دۇخە لە ۋەللى گۇرئانكارىيە ئابوۋرىيەكان يان گۇرپان لە داۋاكارىي خاۋەنكارەكان لە بوارى ئاستى خويىندى و شارەزايى ناگۇپرەرت. سەرەپراى ئەۋە، ھەرچۇرە گۇرانى گىرمانەيى لە چۇنايەتى خويىندى پىشكەشكراۋمان لەبەرچاۋ نەگرتوۋە، بەۋەشەۋە، داناي پىۋىست بۇ لەبەرچاۋگرتى ئەم بابەتەنە لە بەردەست نىپە، كەۋاتە ئىمە مەزىندەكانى خۇمان بەيى زانبارى ھەبو، بە مەزىندەى ماقوۋلاننە دەزانىن. لەپاستىدا، ھەرۋەھا كە لە خاۋەرۋە ئامازەمان كىردوۋە، دوايىنەكانى ئىمە بە ئەگەرى زۇرۋە رىزەى كارخوۋازەكانى داھاتوۋى كەمتر لە رادەى راستەقىنە بەراۋرد كىردوۋە.

ئىمە بەشىكى گىرگ لە شىكارىي خۇمان لەسەر داتاكانى ۋەزارەتى پەرۋەردە و ۋەزارەتى خويىندى بالا و لىكۆلنەۋە زانستىيەكان پتەو كىردوۋەتەۋە، كارەكە بە شىۋەى شىۋازەكان و بەكارھىننى ئەۋانە لە سىستەمى خويىندى ھەرىمى كوردستانى عىراق دەست پىن دەكەين، پاشان ئامارى ئىستاكەى پىۋەندىدار بە بازارى كار پىشكەش دەكەين. پاشان دەسكەۋتەكانى خۇمان لە بوارى پىشكەشكردنى ھېزى كار لە ئاستە جىۋازەكانى خويىندى پىشكەش دەكەين. پاشان باسكردن لەسەر سنووردارىتتەكانى شىكارىي خۇمان، بە ئامازەكردن بە تايپەتمەندىيەكانى بازارى كارى ھەرىمى كوردستانى عىراق باسەكە كۆتايى پىن دەھىتىن.

## شیوازه‌کان و به‌کاره‌یتانی ئەوانه له سیستەمی خۆپێدنی هه‌ریمی کوردستانی عێراق

له هه‌ر به‌راوردیکدا که سه‌بارەت به‌ چوونه‌ناو بازار کارێ تاکه‌کان له داها‌توودا جێبه‌جێ ده‌کرێت، جۆره‌ جیاوازه‌کانی داتا‌کان پێویستن. سه‌ره‌تا رێژه‌ی که‌سانێ که ده‌گه‌ن به‌ ته‌مه‌نی کارکردن که به‌پێی پێتاسه‌ له ته‌مه‌نی 15 سالانه‌وه ده‌س پێ ده‌کات و له ئاکامدا ده‌توانن بچنه‌ناو هێزی کار. له قۆناخی دووه‌مدا رێژه‌ی ئەو که‌سانه‌ی که له کار ده‌گه‌رن به‌ گوێره‌ی ئەوه‌ی که له خۆپێدنگه‌دا بمێننه‌وه یان چالاکێ تر جێبه‌جێ بکه‌ن که به‌ چوونه‌سه‌رکار و خاوه‌ن پێشه‌ بوون له ئەژمێر نادرێت. به‌وه‌شه‌وه ئامانجی ئێمه‌ شتیگ پتر له مه‌زنده‌ی چوونه‌ناو بازاری کاره‌ و ئەم مه‌زنده‌یه‌ به‌پێی لقی خۆپێدنی جێبه‌جێ ده‌که‌ین. به‌م پێیه‌، هه‌روه‌ها ده‌بێت رێژه‌ی که‌سانێ که سیستەمی خۆپێدنی له ئاسته‌ جیاوازه‌کاندا به‌جێ ده‌هێلن و پاشان رێژه‌ی ئەم که‌سانه‌ به‌ گوێره‌ی که‌سانێ که له کار ده‌گه‌رن مه‌زنده‌ بکه‌ین.

هه‌موو ئەو تاکانه‌ی که سیستەمی خۆپێدنی به‌جێ ده‌هێلن، ناچن به‌ دوا‌ی کاردا. که‌سانێ که ئەم کاره‌ ده‌که‌ن ده‌بنه‌ به‌شێگ له هێزی کار. به‌شێگ له هێزی کاربوون به‌ واته‌یه‌ که تاک یان پێشه‌یه‌کی هه‌یه‌ یان بیکاره‌ و به‌ گشتی بیکاربوون به‌ واته‌ی چالاکانه‌ له کار گه‌ران پێتاسه‌ ده‌کرێت. که‌سانێ که کاریان نه‌بێت، به‌لام چالاکانه‌ به‌ دوا‌ی کاردا نه‌گه‌رین، وه‌ک بیکار نایه‌نه‌ ئەژمێر (ILO، 2011).

پشکی دانیشتوانی ته‌مه‌نی کار له‌ناو هێزی کاردا ناسراوه‌ به‌ رێژه‌ی به‌شداری هێزی کار (راده‌ی به‌شداری هێزی کار؛ ILO، 2011). دوو خالی گرتگ سه‌بارەت به‌ به‌شداری هێزی کار ده‌بێت سه‌رنج بدرین. یه‌که‌م، به‌شداری له هێزی کاردا به‌ واته‌ی دارابوونی پێشه‌ نییه‌. به‌لکو به‌ واته‌ی دارابوونی کار یان چالاکانه‌ به‌ دوا‌ی کاردا گه‌رانه‌. دووه‌م، تاکه‌کان ره‌نگه‌ به‌ هۆی جۆراوجۆر بریار بدەن له هێزی کاردا به‌شداری نه‌که‌ن. بۆ نموونه‌ ره‌نگه‌ ژنێگ به‌ چاکی بزانی‌ت که له ماڵدا بمێنێته‌وه‌ و مندالانی خۆی به‌خێو بکات. له‌لایه‌کی تره‌وه‌، ره‌نگه‌ تاک به‌ دوا‌ی کاره‌وه‌ بێت، به‌لام دلسارد بووینته‌وه‌ و ده‌سی له گه‌ران هه‌لگریتیت. ئەم که‌سه‌ وه‌ک به‌شێگ له به‌شداری له هێزی کاردا پۆلێنبه‌ندی ناکرێت، ته‌نانه‌ت ئەگه‌ر پێی خۆش بێت پێشه‌یه‌ک ده‌سته‌به‌ر بکات.

ئێمه‌ رێژه‌ی که‌سانێ تازه‌ها‌توو بۆ بازاری کار له دوو قۆناخی گشتیدا مه‌زنده‌ ده‌که‌ین. سه‌ره‌تا رێژه‌ی ئەو که‌سانه‌ی مه‌زنده‌ ده‌که‌ین که سیستەمی خۆپێدنی به‌جێ ده‌هێلن. له‌وێه‌ که هه‌موو ئەو که‌سانه‌ی که سیستەمی خۆپێدنی به‌جێ ده‌هێلن ناچنه‌ ناو هێزی کار، له قۆناخی دواتردا له زانیاریه‌کانی پێشتری را‌ده‌ی به‌شداری هێزی کار به‌پێی گروپی ته‌مه‌ن و خۆپێدنی به‌ مه‌به‌ستی مه‌زنده‌ی رێژه‌ی که‌سانێ که ده‌چنه‌ناو هێزی کار که‌لک وه‌رده‌گرین، واته‌ که‌سانێ که یان خه‌ریکی کارن یان چالاکانه‌ له کار ده‌گه‌رن.

### سیستەمی خۆپێدنی هه‌ریمی کوردستانی عێراق

له هه‌ریمی کوردستانی عێراق، به‌ پۆلی 1 تا 9 خولی خۆپێدنی بنه‌رته‌ی ده‌گوتریت که پۆلی 1 تا 6 خولی سه‌ره‌تایی و پۆلی 7 تا 9 خولی ناوه‌ندی پێ ده‌گوتریت. به‌ پۆلی 10 تا 12 دواناوه‌ندی ده‌گوتریت که خۆپێدنی پێش زانکۆشی پێ ده‌گوتریت. خولی دواتر سیستەمی خۆپێدنی بال‌ا یان پاش خۆپێدنی دواناوه‌ندییه‌.

چاکسازیه‌کانی سالی 2007 خۆپێدنی سه‌ره‌تایی تا پۆلی 9 کرده‌ زۆره‌ملی. پێش ئەمه‌ ته‌واوکردنی خۆپێدنی ته‌نیا تا پۆلی 6 به‌پێویست بوو. پاش کۆتایی خۆپێدنی سه‌ره‌تایی، قوتابیه‌کان ده‌توانن بچنه‌ ناو خۆپێدنی ناوه‌ندی، فێرکاری ته‌کنیکی و شاره‌زایی یان دامه‌زراره‌کانی چوارساله‌ی په‌روه‌ده‌ی مامۆستا که دوا‌یین بژارده‌ ئیستا که خه‌ریکه‌ هه‌لده‌وه‌شیتته‌وه‌. بژارده‌کانی پاش خۆپێدنی دواناوه‌ندی بریتین له په‌یمانگه‌ ته‌کنیکیه‌کانی دووساله‌، زانیگه‌ ته‌کنیکیه‌کانی چوارساله‌ و زانکۆکانی چوارساله‌ (که بۆ هه‌ندێ لقی تابه‌ت له‌وانه‌ پزیشکی پێنج و شه‌ش ساله‌یه‌)، نزیکه‌ی زۆرینه‌ی خۆپێدکارانی زانکۆکان ده‌چنه‌ زانکۆ حکومه‌تیه‌کان. وه‌زاره‌تی کار و کاروباری کۆمه‌لایه‌تیش (MOLSA) ناوه‌نده‌کانی فێرکاری له هه‌رکام له پارێزگا‌کاندا هه‌یه‌ که فێرکاریه‌ ته‌کنیکیه‌کانی جۆراوجۆر پێشکەش ده‌کات. تاکه‌کان ده‌توانن به‌ بچ‌ه‌بوونی خۆپێدنی له پێشدا له‌م ناوه‌نده‌ی فێرکاریدا بخوێنن. که‌واته‌، رێگا‌کانی خۆپێدنی تریش بۆ ئەو قوتابیه‌نه‌ی که سیستەمی خۆپێدنی پێش کۆتایی خۆپێدنی خۆیان به‌جێ ده‌هێلن هه‌یه‌.

له سالی خۆپێدنی 2011-2012 دا، نزیکه‌ی 1.43 میلیۆن قوتابی له پۆله‌کانی 1 تا 12 دا ناوونوسیان کرد. هه‌روه‌ها رێژه‌ی 90,272 که‌س له سیستەمی خۆپێدنی بال‌ا حکومه‌تی ناوونوسیان کرد (خشته‌ی 2.1). ناوونوسی له خۆپێدنی سه‌ره‌تاییدا له سه‌دا 76.3 کۆی گشتی بوو. دیکه‌ی ناوونوسیه‌کان پێوه‌ندیان هه‌یه‌ به‌ خۆپێدنی دواناوه‌ندی (له سه‌دا 17.7). دامه‌زراره‌ ته‌کنیکیه‌کانی دوو ساله‌ (له سه‌دا 2.0) و زانکۆ حکومه‌تیه‌کانی چوارساله‌ (له سه‌دا 3.9). ناوه‌نده‌کانی فێرکاری وه‌زاره‌تی کار و کاروباری کۆمه‌لایه‌تی و زانکۆ تابه‌تیه‌کان پشکێکی زۆر بچووک له کۆی گشتی ناوونوسی فێرکاری بۆ خۆیان ته‌رخان ده‌که‌ن. به‌پێی را‌ده‌ی بچووکێ ئەم ناوه‌نده‌، له شیکاریه‌که‌ی خۆمان له سه‌ر ره‌وتی پۆتانسیه‌لی دلخوازه‌کانی چوونه‌ناو بازاری کار، ئەوانه‌ له‌به‌رچاو ناگرین.



له سالی خویندنی 2006-2007 تا سالی خویندنی 2010-2011، نزیکی لهسهدا 44.5 له قوتاییانی پۆلی 12 سالی خویندنی پیشتتر له دامهزراوهیهکی تهکنیکی یان زانیگهیهکی یان زانکۆیهکی حکومهتی ناونوووسییان کرد. ههر دووکی ئەم رادانه زیاتر بوون؛ ریزه‌ی ئەو تاکانه‌ی که ناونوووسییان کردوو له دامهزراوه‌کان و زانیگه‌ی تهکنیکیه‌کان لهسهدا 276 و ریزه‌ی کهسانی که چوونه‌ته زانکۆ لهسهدا 29 زیاتر بووه. بهم پییه، پیکهاته‌ی ئەوانه‌ش گۆردراره و ریزه‌ی کهسانی که چوونه‌ته دامهزراوه و زانیگه (کۆلیج) تهکنیکیه‌کان به گۆیره‌ی کهسانی که چوونه‌ته زانکۆ، زیاتر بووه. به‌وه‌شه‌وه، ریزه‌ی گشتی چوونه‌ناو خویندنی پاش دواناوه‌ندی له نیوان لهسهدا 40 و لهسهدا 49 له هاتوچۆدا بووه و ره‌وتیکی گۆرانی دیاری نه‌بووه.

### خاله‌کانی ده‌رکه‌وتن له خویندن

بۆ پێشینی ریزه‌ی کهسانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار له داهاوتوودا، تیشکمان خستووته سه‌ر کهسانی که سیستمی خویندن پاش کۆتایی خولی خویندنی بنه‌ره‌تی (پۆلی 9)، دواناوه‌ندی (پۆلی 12)، خولی خویندنی دوو سالی پاش دواناوه‌ندی و خولی چوار سالی پاش دواناوه‌ندی به‌جی ده‌هیلن. ئەم چوار خالهی ده‌رکه‌وتن، خالهی ده‌رکه‌وتنی سروشتین که قوتاییه‌کان هه‌لده‌بژێرن دریزه‌ی به‌ خویندن بدەن یان به‌ شیوه‌ی پۆتانسیه‌ل بچنه‌ ناو هیژی کاره‌وه. پۆلی 9 دوا‌ین سالی سه‌ره‌تایی زۆره‌ملی و پۆلی 12 دوا‌ین سالی خویندنی دواناوه‌ندی دل‌خوازانیه. زۆره‌ی دامه‌زراوه‌کانی خویندنی بالا خوله‌کانی دوو سالی یان چوار سالی زانکۆیی پێشکەش ده‌کەن.

سه‌باره‌ت به‌ هه‌موو خالهی ده‌رکه‌وتن له سیستمی خویندن، تیشک ده‌خه‌ینه سه‌ر کهسانی که له خولی کورته‌ماوه‌دا ده‌چنه‌ ناو بازاری کار، نه‌ کهسانی که ره‌نگه‌ به‌ چاکتر بزائن بۆ ماوه‌ی جه‌ند سال و هه‌ا کاریک نه‌کەن و پاشان بچنه‌ ناو بازاری کاره‌وه. له ئاکامدا، شیکاریه‌که‌ی ئیمه‌ تیشکی خستووته سه‌ر کهسانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار و له بره‌گه‌یه‌کی تایبه‌تی کاتیدا پاش کۆتایی خویندنه‌کانیان، ئەمه‌ به‌ واتایه‌ که ره‌نگه‌ دوا‌ینییه‌کانی ئیمه‌ ریزه‌ی راسته‌قینه‌ی کهسانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار که‌متر له راده‌ مه‌زنده‌ بکات. ئەم کاره‌ به‌تایبه‌ت ره‌نگه‌ سه‌باره‌ت به‌ کهسانی خاوه‌ن خویندنی پۆلی 9 یان 12 گرنگایه‌تی هه‌بێت، له‌به‌ر ئەوه‌ی که هه‌روه‌ها که له خواره‌وه‌ پيشان دراوه، راده‌ی به‌شداری هیژی کاری وه‌ا کهسانی له گروپه‌ ته‌مه‌نیه‌کانی پاش خویندندا، زۆر له خواره‌وه‌یه. وێرای ئەوه، هه‌موو ئەو کهسانه‌ی که سیستمی خویندن له خالگه‌لیکدا جگه‌ له ته‌واو کردنی پۆلی 9، پۆلی 12، خویندنی پاش دواناوه‌ندی دوو سالی یان چوار سالی به‌جی ده‌هیلن له‌به‌رچاو ناگرین. ئەگه‌ر ریزه‌ی ئەم کهسانه‌ زۆر بێت، له‌و کاته‌دا دوا‌ینییه‌کانی ئیمه‌ دیسانه‌وه‌ ریزه‌ی راسته‌قینه‌ی کهسانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار به‌ هێند له‌به‌رچاو ده‌گرێت.

### 1.2 خسته‌ی

ناونوووسی خویندکارانی قوتابخانه/زانکۆ به‌ پتی جۆری دامه‌زراوه‌ی فێرکاری له هه‌ریمی کوردستانی عێراق، سالی خویندنی 2011-2012

جۆری دامه‌زراوه‌ی فێرکاری	ریزه	لهسه‌د
په‌روه‌رده‌ی بنه‌ره‌تی (پۆلی 1-9)	1,163,805	76.3
فێرکردنی نامده‌یی (و پيشه‌یی) (10-12)	270,501	17.7
دامه‌زراوه‌ ته‌کنیکیه‌کان و کۆلیزه‌کان (دوو سالی و چوار سالی)	30,155	2.0
زانکۆ حکومه‌تییه‌کان (چوار سالی)	60,117	3.9
کۆی گشتی	1,524,578	100.0

سه‌رچاوه: ئەزموونکارییه‌کانی نووسه‌ران به‌ پتی زانیاریه‌کانی وه‌زاره‌تی په‌روه‌رده‌ و وه‌زاره‌تی خویندنی بالا و توێژینه‌وه‌ی زانستی.

تیپینی: ره‌نگه‌ به‌ هۆی سه‌رپرست کردنه‌وه‌ی (خرت کردنه‌وه‌) ژماره‌کان، کۆی گشتی نه‌بێته 100.



**شېۋازەكانى مەزىندەى رېژەى كەسانى كە سىستەمى خويىدىن بەجىن دەھيلىن.**

بۇ جىيەجى كىردى پىشېينى كەسانى تازەھاتوو بۇ بازارى كار تا خولى دواناۋەندى (پۇلى 12)، لە پىشېينى كەسانى فەرنىز، كالىپىرتسۆن و كۆنستانت (2012) كەلگە ۋەردەگرىن كە ناونووسى قوتايىبەكان لەبۇ پۇلەكانى 1-12يان پىشېينى كىرد. ئەوان لە داتاكانى پىشېيرى ناونووسى لە خويىدىنگەكان لە سالى خويىدىنى 2004-2005 تا سالى خويىدىنى 2009-2010 كەلگەيان ۋەرگرت و پىشېينى كەسانى خۇيان بەپىي رادەى گواستەنەۋە لە پۇلىكەۋە بۇ پۇلىكى تر ئەژمىر كىرد؛ پاشان ھەندى گرمانە سەبارەت بە گەشەى ھەشېمەت، زىاتىروونى رادەى درېژەى خويىدىن لە خولى سەرەتايىبەۋە بۇ خولى دواناۋەندى و زىاتىروونى رادەى بەرەبەرى رەگەزى واتە رېژەى ناونووسى ئن بە پىاۋيان لەبەرچاۋ گرت.

فەرنىز، كالىپىرتسۆن و كۆنستانت (2012) سىج مەزىندەيان لەسەر گەشەى ناونووسى لە سالى 2010 تا سالى 2021 لەبەرچاۋ گرت: گەشەى كەم (گەشەى ناونووسى سالانە لە نىزىكەى 69,000 قوتايى بەپىي لەسەدا 5ى گەشەى سالانەى رېژەى لەدايكبوون و نەگۆرپان لە رادەى تەۋاۋ كىردى خولى سەرەتايى و بەرەبەرى رەگەزى؛ گەشەى نىۋەنجى (گەشەى ناونووسى سالانە لە نىزىكەى 85,000 قوتايى بەپىي لەسەدا 6.5 گەشەى سالانەى رېژەى لەدايكبوون و بە ھېۋرى پىشۋەچوون بەرەۋ خويىدىنى بىنەپەرتى بەرېلاۋ)؛ و گەشەى زۆر (گەشەى ناونووسى سالانە لە نىزىكەى 111,000 قوتايى بەپىي لەسەدا 7.5 گەشەى سالانەى رېژەى لەدايكبوون. رادەى تەۋاۋ كىردى خولى سەرەتايى ھاۋتاي لەسەدا 90 و بەرەبەرى رەگەزى تا سالى 2021). ئىمە لە ھەرسىكى ئەم مەزىندەنە لە دوايىنەكانى بازارى كارى خۇماندا كەلكمان ۋەرگرتوۋە.

ئەم پىشېينى كەسانى ناونووسى بىرېتىن لە چەند سەرچاۋەى پۇتانسىھەلى ھەلە. كىشەى سەرەكى نەبوونى زانىيارى لەسەر ھەندى لە نىشاندەرە گىرنگەكان لەوانە رېژەى كەسانى كە تازە چوونەتە ناۋ سىستەمى خويىدىن پاش پۇلى 1 بەپىي ناونووسىيە نوپىەكان يان ئەۋ قوتايىبەكانى كە رەنگە پىشتر خويىدىنى خۇيان بەجىپىشېيت و دىسانەۋە خويىدىن دەس پىن بىكەنەۋە. رەنگە بەرېلاۋ بوونى خويىدىن تا پۇلى 9 بىيە ھۆى زىاتىروونى داۋاكارىي لەبۇ تەۋاۋ كىردى پاشماۋەى خويىدىن و ھەرۋەھا گەرانەۋە بۇ خويىدىنگە. ئەگەرچى دەتوانىن ھەندى گرمانە لەسەر ئەم ژمارانە لەبەرچاۋ بگرىن، بەلام ناتوانىن دۇنيا بىن كە گرمانەكانى ئىمە بەتەۋاۋى بىرۋادارن.

ئىمە لە رىيازىكى ھاۋشېۋە بۇ پىشېينى رەۋتى ناونووسى لە خويىدىنى بالا و مەزىندەى رېژەى كەسانى دەرەكەوتوو لە سىستەمى خويىدىنى بالا كەلكمان ۋەرگرت. ئىمە دانا گىشېيەكانى ناونووسىمان لە ۋەزارەتى خويىدىنى بالا و لىكۆلېنەۋەى زانستى بەپىي زانكۆ، سالى ناونووسى، سالى خويىدىن و رەگەز لەبۇ ھەموو زانكۆ ھۆمبەكان لە سالى خويىدىنى 2006-2007 تا سالى خويىدىنى 2011-2012 دەستەبەر كىرد. ئىمە سەرەتا ئەم داتاۋانەمان لە گەل داتاكانى K-12 تىكەل كىرد تاكو رادەى گواستەنەۋە لە پۇلى 12 بۇ دامەزراۋەكانى خويىدىنى بالاى دووسالە و چوارسالە بەپىي رەگەز ئەژمىر بىكەين. پاشان رادەى گواستەنەۋەمان لە سالىكى ناونووسى پاش خولى دواناۋەندى بۇ سالى دوانر ئەژمىر كىرد. پاشان تۋانىمان رەۋتى ناونووسى بەپىي سالى ناونووسى و رەگەز تا سالى 2020 پىشېينى بىكەين.

ئىمە ھەرۋەھا دانا ۋەردىنەكانى ناونووسى لە ئاستى زانىنگە (كۆلىچ) و گرۋپە زانكۆيەكانمان بۇ ھەر سالىكى خويىدىن و لە سالى خويىدىنى 2009-2010 تا سالى خويىدىنى 2011-2012 بەدەستېيتا. داتاكانى ئاستى گرۋپە زانكۆيەكان رېگە بە ئىمە دەدەن بۇ لىكەدەنەۋەى گۆرانكارىەكانى ناونووسى و رېژەى تەۋاۋبوۋانى بەر چاۋەروانى بەپىي پىشېيرايەتى تاكو بتوانىن جۆرى پىشېينەى خويىدىن كە تەۋاۋبوۋان لە گەل خۇيان دەپىننە بازارى كار دىيارى بىكەين. ئىمە نەمانتۋانى بەپىي ماۋەى خولى خويىدىن پاش سالى 2015 ناونووسى دوايىنى (پىشېينى) بىكەين. سنوۋدارىتپەكانى داتاكان بوۋە ھۆى ئەۋەى كە نەتوانىن رادەى گواستەنەۋەى جىن بىرۋا لەسەر دامەزراۋەكانى دووسالە و چوارسالە بەپىي لىقى خويىدىن ئەژمىر بىكەين.

**بەكارھىتائى رادەى بەشدارى ھىزى كار بەپىي تەمەن، رەگەز، و پەلى خويىدىن**

جىۋازى جىي سەرنج ھەيە لە رادەى بەشدارى ھىزى كار لە نىۋان تاكەكانى خاۋەن تەمەنى جىۋاز، پىۋان و ژنان و كەسانى خاۋەن پەلى خويىدىنى جىۋاز. كەۋاتە لە رادەى بەشدارى ھىزى كارى جىۋاز كەلگ ۋەردەگرىن بۇ ھەركام لەۋ گرۋپانەى كە سىستەمى خويىدىن بەجىن دەھيلىن. بۇ ھەلېزاردى رادەى بەشدارى ھىزى كارى شىۋا، ئەۋ گرۋپانەمان دىيارى كىرد كە دەكرى بەرۋارد بىكرىن لە گەل ھەركام لەۋ گرۋپانەى كە سىستەمى خويىدىن بەجىن دەھيلىن بە لەبەرچاۋگرتى ئەم بابەتە كە بە گىشى رادەى بەشدارى ھىزى كار بۇ گرۋپە تەمەنىەكانى پىنج سالە ئەژمىر دەكرىن. بۇ ۋىتە، گرۋپى كە بە چاكرىن شىۋاز دەكرى بەرۋارد بىكرىت لە گەل كەسانى كە پاش پۇلى 9 لە سىستەم دەچنە دەرەۋە و دەچنە نىۋە ھىزى كار كەسانىكەن لە تەمەنى 15-19 سالانى و بە پىشېينەى خويىدىنى پۇلى 9، لەبەر ئەۋەى كە بە گىشى كەسانى كە كۆتايى بە پۇلى 9 دەھيلىن، 14-15 سالەن. بەپىچەۋانەى ئەۋان، گرۋپى كە بە چاكرىن شىۋاز دەكرى بەرۋارد بىكرىت

له گه‌ل که سانج که پاش پۆلی 12 له سیستم ده‌چنه دهره‌وه و ده‌چنه نیو هیژی کار که سانجک له تمه‌نی 20-24 سالان و به پیشینه‌ی خویندنی پۆلی 12، له‌بهر ئه‌وه‌ی که به گشتی که سانج که کۆتایی به پۆلی 12 ده‌هینن، 17-18 ساله‌ن. ئیمه راده‌ی به‌شداری هیژی کاری خۆمان له په‌کیک له لیکدانه‌وه نوپه‌کانی هیژی کاری ههریمی کوردستان که له سالێ 2012 دا له‌لایه‌ن نووسینگه‌ی ئاماری حکومه‌تی کوردستان جیبه‌جی کرابوو، وه‌رگرت. راده‌ی به‌شداری هیژی کاری ئیمه بریتییه له هه‌موو تاکه‌کان له تمه‌نی کاردا که له هیژی کاردا به‌شدارییان کردوو و ئیستا که له خویندنگه ناونوسیان نه‌کردوو. راده‌کانی به‌شداری هیژی کار به‌کاره‌یتراو له پیشینه‌کان له خشته‌ی 2.2 دا له‌گه‌ل گروپه‌کانی به‌راوردی تایبعت به‌کاره‌یتراو بۆ ههر ئاستیک له که سانج که سیستمی خویندنیان به‌جی‌پیشتوو پیشکەش کراوه.

ده‌یبت سه‌رنج بدریت که راده‌ی به‌شداری هیژی کار له ههریمی کوردستانی عیراق بۆ پیاوان و ژنانی ژیر 25 سال و به‌تایبعت بۆ ژنان له تمه‌نی 15-19 تاراده‌یه‌ک که‌مه. داتا‌کانی IHSES (ریکخراوی ناوه‌ندی ئامار و ته‌کنۆلۆژیای زانیاری، ریکخراوی ئاماری ههریمی کوردستان، و بانکی جیبه‌انی، 2008) پیشانی دا که نزیکه‌ی زۆرینه‌ی ژنانی لاه له تمه‌نی 15-19 سالیدا که ناچنه خویندنگه یان به‌وه‌یه که شوویان کردوو یان به‌وه‌ی کۆمه‌لایه‌تی ناکه‌ونه ناو هیژی کار (بابه‌ته‌که پتر له‌مه لیکنه‌دراوه‌ته‌وه). سه‌باره‌ت به‌ پیاوانی گه‌نج له تمه‌نی 15-19 سال، هۆکاره سه‌ره‌کیه‌کانی ئهم بابته‌هه‌ز له‌ نه‌کردن یان له‌کاره‌وتووویه (ناوانی). هه‌بوونی راده‌ی به‌شداری هیژی کاری بانتر له نیوان گروپه‌کانی به‌تمه‌نتر پیشان ده‌دات که لانیکه‌م هه‌ندئ له‌م کچ و کورانه پاش ئه‌وه‌ی تمه‌نیان ده‌رواته سه‌رئ ده‌چنه ناو هیژی کار. به‌وه‌شه‌وه، داتا‌یه‌کمان بۆ په‌سه‌ندی ئهم بابته‌هه‌ له‌ به‌رده‌ست نییه.

### تایبعت‌ه‌ندیه‌کانی هیژی کاری نوئ

به‌پیتی لیکدانه‌وه‌ی هیژی کاری ههریمی کوردستان، ریزه‌ی که‌سانی 15 سال یان سه‌رتر له هیژی کاردا که له خویندنگه ناویان نه‌نووسیه‌وه، له سالێ 2012 دا له نزیکه‌ی 1.2 میلیۆن که‌س بوو (خشته‌ی 2.3). به‌پیتی راپۆرته‌کان زۆرتین له‌سه‌دی هیژی کار پتوه‌ندی به‌ که‌سانی نه‌خویندنه‌واره‌وه هه‌یه (له‌سه‌دا 38) پاشان له‌سه‌دا 22 که‌سانج که سه‌رترین ئاستی خویندنیان، خویندنی سه‌ره‌تاییه؛ ئهمه به‌وه‌ واتایه که له ههر پینج که‌س هیژی کار، سنج که‌سیان خویندنی سه‌ره‌تایی یان خویندنی که‌متریان هه‌یه. هه‌روه‌ها که له خواره‌وه پیشان دراوه، ئه‌گه‌ری ئه‌وه هه‌یه که ئهم دۆخه تا سالێ 2020 و پاش ئه‌وه بگۆردریت.

### خشته‌ی 2.2

#### ریزه‌کانی به‌شداری هیژی کار که به‌کارهاتوون له خه‌ملاندنی چوونه‌ناو بازاری کار

ریزه به‌شداری هیژی کار		گرووی به‌راورد		ئاستی رۆشنه‌ دهره‌وه له سیستمی په‌روه‌رده و فیرکاری
ژن	پیاو	ئاستی خویندنی	تمه‌ن	
0.03	0.26		19-15 پۆلی 9	پۆلی 9
0.15	0.77		24-20 پۆلی 12	پۆلی 12
0.49	0.72		24-20 دامه‌زراوه (دوو ساله)	دامه‌زراوه (دوو ساله)
0.80	0.81		29-25 به‌لگه‌نامه‌ی به‌کالۆریا یان سه‌رتر	به‌لگه‌نامه‌ی به‌کالۆریا یان سه‌رتر (چوار ساله)

سه‌رچاوه: نووسینگه‌ی ئاماری ههریمی کوردستان، 2012.

تیبینی: گرووی به‌راورد گروویکی هه‌شیمه‌تییه که نرخ به‌شداری هیژی کاری ئه‌وه زۆرتین هاوشیوه‌ی هه‌یه له‌گه‌ل نرخ پهبه‌ندیدار به که‌سانج که سیستمی په‌روه‌ردی و فیرکاری له ههر ئاستیکدا به‌جی ده‌هینن. بۆ ژنانیک که له پۆلی 9 له سیستمی په‌روه‌رده و فیرکاری ده‌رۆنه دهره‌وه، له نرخ به‌شداری هیژی کار له تمه‌نی 15-19 سالاندا و به‌بێ ره‌چاو کردنی ئاستی خویندنیان که‌لک وه‌رده‌کرین، چونکه ئه‌ندازه‌ی نمونه‌ی ژنان له تمه‌نی 15-19 سالاندا که پۆلی 9 یان تپه‌راندوو له لیکۆلینه‌وه‌ی هیژی کاری ههریمی کوردستان ئه‌وه‌نده که‌مه که هه‌لی ته‌خمینی دروست دا‌بین ناکات.

**خشته‌ی 3.2**  
**دابەشکردنی خۆپێدنی له هێزی کار**

ئاستی خۆپێدنی	رێژه به‌شداربووانی هێزی کار	رێژه‌ی سه‌دی
نه‌خۆپێده‌وار	460,749	38.5
سه‌ره‌تایی	258,444	22.6
سه‌ره‌تایی یان ناوه‌ندی	109,232	9.1
ناوه‌ندی	75,035	6.3
دیپلۆم یان دامه‌زراره (دوو ساڵه‌)	119,874	10.0
به‌لگه‌نامه‌ی به‌کالۆریا یان سه‌رتەر	95,146	7.9
خه‌ریکی خۆپێدنی	79,431	6.6
کۆی گشتی	1,197,910	100.0

سه‌رچاوه: نووسینگی ئاماری هه‌ریمی کوردستان، 2012.

تێبینی: رێژه‌ی به‌شداربووان به‌ هۆی سه‌رراست کردنه‌وه‌ی ژماره‌کان له‌گه‌ڵ کۆی گشتی راهاتوو نییه. تێستی ماناداربوونی ئاماری پێشان دهدات که راده‌ی دڵنیایی له‌سه‌دا 95 ی گرووپه‌کانی خۆپێدنی خواره‌وه له‌ هێزی کار پێگه‌وه‌ ئۆفهرله‌پیان هه‌یه: (1) سه‌ره‌تایی یان ناوه‌ندی و دیپلۆم یان دامه‌زراره (دوو ساڵه‌); (2) سه‌ره‌تایی یان ناوه‌نجی و به‌لگه‌نامه‌ی به‌کالۆریا یان سه‌رتەر; (3) ناوه‌ندی و خه‌ریکی خۆپێدنی; و (4) به‌لگه‌نامه‌ی به‌کالۆریا یان سه‌رتەر و خه‌ریکی خۆپێدنی. مه‌به‌ست ئه‌وه‌یه که رهنگه‌ سه‌بارته‌ به‌م جووته‌ گرووپانه، پشکی هێزی کار هاوشیوه‌ بێت.

به‌ لێکدانه‌وه‌ی وردبینه‌تری ئاستی خۆپێدنی هێزی کار تێده‌گه‌ین که ئه‌گه‌رچی ئاستی خۆپێدنی زۆرینه‌ی به‌شداربووان له‌ هێزی کاردا خۆپێدنی سه‌ره‌تایی یان که‌متریان هه‌یه، له‌ گرووپه‌کانی لاوتردا ئاستی خۆپێدنی زۆر چاکتره له‌ گرووپه‌کانی به‌تعمه‌نتر (خشته‌ی 4.2). له‌ نێوان به‌شداربووان له‌ هێزی کاردا، گروپی ته‌مه‌نی 25-29 ساڵه‌ خاوه‌ن به‌رزترین ئاستی خۆپێدنی بوو و پتر له‌ له‌سه‌دا 28ی تاکه‌کانی خۆپێدنی بال‌ی دووساڵه‌ یان چوارساڵه‌یان تێپه‌راندبوو. جیاوازیه‌کی راشکاو له‌ راده‌ی به‌شداربیری هێزی کاری ژنان و پیاواندا هه‌یه (خشته‌ی 5.2). به‌ روانین به‌ سه‌ر راده‌ی به‌شداربیری هێزی کار بۆ که‌سانی پتر له‌ 15 ساڵ له‌وانه‌ که‌سانی که‌ ئێستا که‌ له‌ خۆپێدنگه‌دا ناوونوسیان کردووه‌ تێده‌گه‌ین که راده‌ی به‌شداربیری ژنان له‌ هێزی کاردا بۆ که‌سانی خاوه‌ن ته‌مه‌نی 20-24 ساڵ له‌سه‌دا 11 بووه‌ و پاشان ئه‌م راده‌یه‌ بۆ که‌سانی خاوه‌ن ته‌مه‌نی 25-29 ساڵ بۆ له‌سه‌دا 21 زیاتر ده‌بێت. له‌لایه‌کی تره‌وه، له‌سه‌دا 80ی پیاوانی له‌ ته‌مه‌ن 25-29 ساڵ له‌ هێزی کاردا به‌شداربیران هه‌بوو، و ئه‌مه‌ له‌سه‌دا تا ته‌مه‌نی 40-49 ساڵ له‌ گرووپه‌ ته‌مه‌نیه‌کانی بانتردا زیاتر ده‌بێت.

**که‌سانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار که‌ له‌ سیسته‌می خۆپێدنی ده‌رکه‌وتوو**

ئێستا مه‌زنده‌کان و دواییه‌یه‌کانی خۆمان له‌سه‌ر که‌سانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار که‌ پاش پۆلی 9، پۆلی 12، خۆپێدنی دووساڵه‌ پاش خولی دواناوه‌ندی و خۆپێدنی چوارساڵه‌ پاش خولی دواناوه‌ندی له‌ سیسته‌می خۆپێدنی ده‌رده‌که‌ون، پێشکەش ده‌که‌ین. سه‌بارته‌ به‌ که‌سانی که‌ پاش پۆلی 9 و 12 ده‌رکه‌وتوو، داتا‌کانی مه‌زنده‌ی تاکه‌کانی داواکاری چوونه‌ناو له‌ ساڵی 2006 تا ساڵی 2012 و پاشان له‌ ساڵی 2012 تا ساڵی 2020 پێشکەش ده‌که‌ین. سه‌بارته‌ به‌ که‌سانی که‌ پاش خولی دواناوه‌ندی له‌ سیسته‌می خۆپێدنی ده‌رکه‌وتوو، داتا‌کانی مه‌زنده‌ی تاکه‌کانی داواکاری چوونه‌ناو بازاری کار له‌ ساڵی 2007 تا ساڵی 2012 و پاشان له‌ ساڵی 2012 تا ساڵی 2020 پێشکەش ده‌که‌ین. له‌ به‌رده‌ست نه‌بوونی داتا‌کان بووه‌ هۆی ئه‌وه‌ی که‌ نه‌توانین به‌شداربووانی بازاڕی کاری گروپی دووه‌م بۆ ساڵی 2006 مه‌زنده‌ بکه‌ین.

4.2 خشتهی

تەمەن و پیشینهی تهواوی خوێندنی هێزی کار، تەمەنی 15 سالی بەرهو سەر

لەسەد پشک له ناو گرووپی به پتی تەمەن

کۆی گشتی	خەریکی خوێندن	بەلگەنامەیی بە کالۆریا یان سەرتر	دیپلۆم یان دامەزراره	ناوەندی	سەرەتایی یان ناوەندی	سەرەتایی	نەخوێندەوار	لەسەد پشک له هێزی کار	گرووپی به پتی تەمەن
100.0	35.5	0.0	0.3	0.5	2.1	25.6	36.0	4.7	19-15
100.0	15.8	7.4	8.0	3.9	11.3	25.3	28.3	14.0	24-20
100.0	6.3	13.7	14.7	4.2	8.5	17.2	35.4	18.4	29-25
100.0	4.0	9.2	8.6	4.2	8.1	25.9	40.0	16.6	34-30
100.0	2.4	5.5	12.2	6.3	12.4	21.6	39.6	13.9	39-35
100.0	2.1	5.3	10.3	11.0	10.0	23.6	37.7	13.3	44-40
100.0	2.2	6.5	12.7	11.2	11.9	17.5	37.9	7.3	49-45
100.0	1.9	11.8	12.0	14.5	6.9	18.6	34.3	3.5	54-50
100.0	1.8	6.4	5.4	7.2	4.6	15.6	59.0	4.9	59-55
100.0	0.2	8.2	1.0	7.3	5.6	19.4	58.4	2.0	64-60
100.0	0.0	0.9	3.3	5.9	1.3	9.0	79.7	1.4	65+

سەرچاوه: نووسینگی ئاماری هەریمی کوردستان، 2012.

تێبینی: رەنگه به هۆی سەرپرست کردنهوی (خرت کردنهوه) ژماره کان، کۆی گشتی نهیته 100.

5.2 خشتهی

رێژه کانی به شداری هێزی کار، به پتی تەمەن و رهگهز، تەمەن 15 سالی و زیاتر

گرووپی به پتی تەمەن	پیاو	ژن
19-15	0.20	0.02
24-20	0.56	0.11
29-25	0.81	0.21
34-30	0.94	0.17
39-35	0.94	0.19
44-40	0.92	0.20
49-45	0.89	0.12
54-50	0.77	0.11
59-55	0.74	0.08
64-60	0.50	0.04
65+	0.18	0.01

سەرچاوه: نووسینگی ئاماری هەریمی کوردستان، 2012.

تێبینی: ئەم نرخانەیی به شداری هێزی کار بۆ هەموو کەسی 15 سالی بەرهو سەرەوهیه به بی سەرنجدانی ئاستی خوێندنیان و ئەوهیکه ئاخۆ ئیستا خەریکی خوێندن یان نا.

بۆ نیوان ساڵی 2011 و 2012 زانیاری پێشکەش ناکەین لەبەر ئەوەی که خولی یه‌که‌می لیکدانه‌وه‌ی هێزی کاری هه‌ریمی کوردستان له ساڵی 2012 دا جێبه‌جێ کراره و ئیمه له داناکانی بۆ لیکدانه‌وه‌ی بازار کاری هه‌ریمی کوردستانی عێراق که‌لک وهرناگرین. بۆ هاسانکاری ئهم گریمانه له‌به‌رچاو ده‌گرین که که‌سانی که له ساڵی 2012 دا سیستمی خوێندنیان به‌جێ‌پێشتوو له‌م خوێندنه‌وه‌دا نه‌که‌وتووئته به‌ر لیکدانه‌وه، به‌لام له مانگی ئاگوستدا ده‌سیان کردوو به‌ چوونه‌ناو بازاری کار.

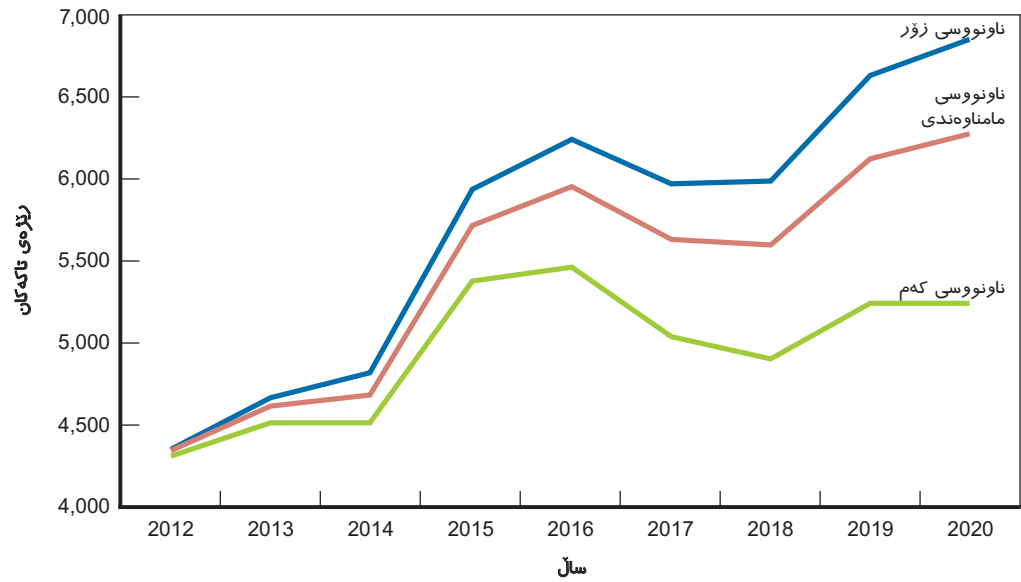
له‌سه‌ر که‌سانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار که پاش پۆلی 9 و پۆلی 12 له سیستمی خوێندن ده‌چنه‌ دهره‌وه، مه‌زنده‌ی ئیمه بۆ ساڵی 2006 تا ساڵی 2009 پشتی به‌ستوو به داتا راسته‌قینه‌کانی خوێندن، به‌لام ئهم مه‌زنده‌یه بۆ ساڵی 2010 تا ساڵی 2020 له‌سه‌ر بنه‌مای داتا پێشبینی کراره‌کانی خوێندنه. سه‌ره‌پای ئه‌وه، ئه‌و مه‌زنده‌ی که له رێگای پێشبینیه‌کانی راده‌ی ناوئوسه‌ی که‌م، نیوه‌نجی و بالا که له‌لایه‌ن فه‌رنی‌ز، کالی‌رتسۆن و کۆنستانت (2012) جێبه‌جێ کرابوو پێشکەش ده‌کەین. سه‌باره‌ت به‌ که‌سانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار که پاش خوێندنی دوا‌وه‌ندی له سیستم ده‌چنه‌ دهره‌وه، مه‌زنده‌ی ئیمه بۆ ساڵی 2007 تا ساڵی 2012 پشتی به‌ستوو به داتا راسته‌قینه‌کانی خوێندن، به‌لام ئهم مه‌زنده‌یه بۆ ساڵی 2013 تا ساڵی 2020 له‌سه‌ر بنه‌مای داتا پێشبینی کراره‌کانی خوێندنه. ئیمه پێشبینیه‌کانی خۆمان له ناوئوسه‌ی خوێندن پاش خولی دوا‌وه‌ندی به‌پێی پێشبینی راده‌ی نیوه‌نجی ناوئوسه‌ی K-12 جێبه‌جێ ده‌کەین که فه‌رنی‌ز، کالی‌رتسۆن و کۆنستانت (2012) پێشکەشیان کردبوو.

**پێشبینی داواکارانی نوێی چوونه‌ناو بازاری کار پاش پۆلی 9**

ئیمه مه‌زنده‌ی ده‌کەین که نزیکه‌ی 23900 که‌س له‌و که‌سانه‌ی که پۆلی 9یان کۆتایی پێ هێتاهه، له کۆتایی هاوینی ساڵ 2006 تا کۆتایی هاوینی 2011 راسته‌وخۆ له سیستمی خوێندنه‌وه‌ چوونه‌ته‌ نیو بازاری کار. ئهم راده‌یه به‌ شیوه‌ی نیوه‌نجی هه‌ر ساڵ نزیکه‌ی 4000 که‌سه. پێشبینی ئیمه ئه‌وه‌یه که ئهم راده‌یه تا ساڵی 2020 زیاتر ده‌بێت (وینیه‌ی 1.2). ئیمه پێشبینی ده‌کەین که له کۆتایی ساڵی 2012 تا ساڵی 2020، نزیکه‌ی 44600 که‌س به‌پێی سێناریۆی ناوئوسه‌ی که‌م، 48900 که‌س به‌پێی سێناریۆی ناوئوسه‌ی نیوه‌نجی و 51500 که‌س به‌پێی سێناریۆی ناوئوسه‌ی زۆر پۆلی 9یان تێپه‌راندوو و چوونه‌ته ناو بازاری کار. ئهم راده‌ به‌ ریزه‌وه به‌رابه‌ری 5000، 5400 و 5700 که‌س تازه‌هاتوو بۆ بازاری کاره له‌ ساڵدا.

**وینیه‌ی 1.2**

**ته‌خمینی ریزه‌ی که‌سانی که چوونه‌ته‌ نیو بازاری کار له پاش تێپه‌راندنی پۆلی 9**



سه‌رچاوه: ئه‌زمێر کاریه‌کانی نووسه‌ران به‌ پێی داناکانی وه‌زاره‌تی په‌روه‌رده و نووسینگه‌ی ئاماری هه‌ریمی کوردستان، 2012.  
RAND RR489-2.1

له سالی 2012 دا، نزیکه 109,000 کەس له هیزی کاری هەریمی کوردستانی باشوور (عێراق) خاوەن خۆپەندنی بنه‌رەتی پۆلی 9 یان کەمتر بوون. بەپێی ئەندازەگرتنی رادەیی هیزی کار له هاوینی سالی 2012، کۆی گشتی کەسانی که له سالی 2012 دەچنە ناو بازاری کار نیوان لەسەدا 41 تا لەسەدا 47 کۆی گشتی ئەو کەسانەیه که له هیزی کاری سالی 2012 دان و خۆپەندنی ئەوان تا پۆلی 9 یان کەمتر بووه. بەلام ئەم رادەیه تەنیا 3.7 لەسەدا تا 4.3 لەسەدا له کۆی گشتی هیزی کار پینکده‌هێنیت. جیی وه‌بیره‌یتانەوه‌یه که بەم‌جۆره به ئەگەری زۆرهوه ریزه‌ی کەسانی خاوەن خۆپەندنی کەم که دەچنە ناو هیزی کار به نزم مەزنده دەکریت، له‌بەر ئەوه‌ی که کەسانی که پێش پۆلی 9 سیستمی خۆپەندن به‌جێ ده‌هێلن بەلام خێرا ناچنە ناو هیزی کار و دره‌نگ ئەو کاره‌ ده‌کەن، له‌بەرچاو ناگیردرین. هه‌روه‌ها که له دریزه‌دا ده‌بینین، ئەگەرچی ریزه‌ی کارخوێزانی خاوەن خۆپەندنی کەم که دەچنە ناو بازاری کاری هەریمی کوردستانی عێراق، گەشه‌ ده‌ستینیت، بەلام ئەم بەشه‌ که‌مترین رادەیی گەشه‌ی هیزی کاری داهااتوو‌ی هەریمی کوردستان-عێراق به‌ خۆیه‌وه‌ ده‌بینیت.

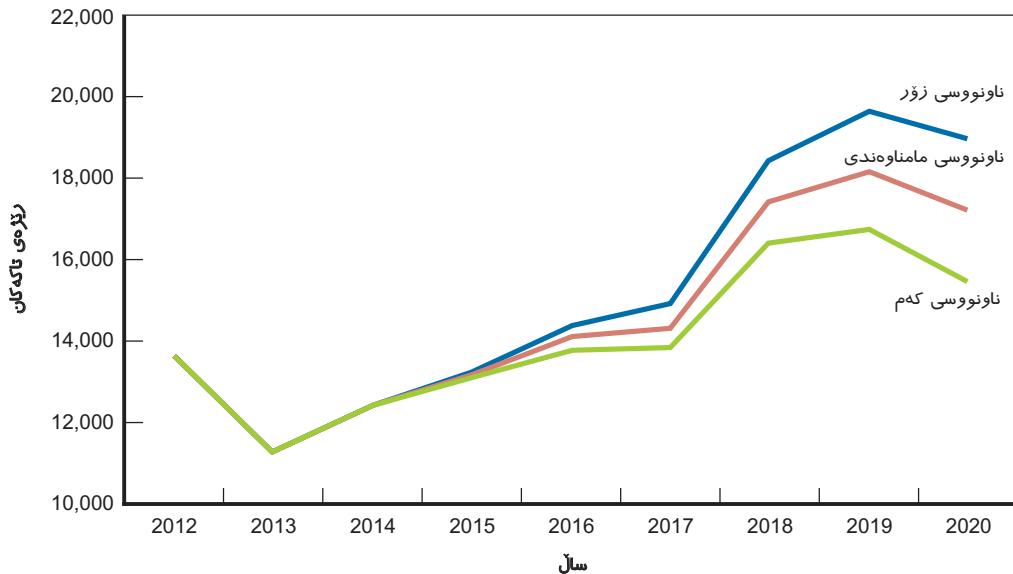
**پیشبینی داواکارانی نوێی چوونه‌ناو بازاری کار پاش پۆلی 12**

ئێمه‌ مەزنده ده‌کەین که نزیکه 50800 کەس له کەسانی که پۆلی 12 یان ته‌وا و کردووه، له دوایی هاوینی سالی 2006 تا دوایی هاوینی 2011 راسته‌وخۆ له سیستمی خۆپەندنه‌وه‌ چوونه‌ته‌ ناو هیزی کاره‌وه. ئەم رادەیه به‌ شێوه‌ی نیوه‌نجی نزیکه 8500 کەسه‌ له هه‌ر سالدا. پیشبینی ئێمه‌ ئەوه‌یه که ئەم رادەیه تا سالی 2020 زیاتر ده‌بیت (وێنه‌ی 2.2). ئێمه‌ پیشبینی ده‌کەین که له دوایی سالی 2012 تا سالی 2020، نزیکه 127,000 کەس به‌پێی سیناریۆی ناوئووسی کەم، 132000 کەس به‌پێی سیناریۆی ناوئووسی نیوه‌نجی و 137000 کەس به‌پێی سیناریۆی ناوئووسی زۆر پۆلی 12 یان تێپه‌راندووه‌ و دەچنە ناو بازاری کار. ئەم راده‌ به‌ ریز به‌رابه‌ره‌ له‌گه‌ڵ 14,000، 14,600 و 15,200 کەس داخواری چوونه‌ناو هیزی کار له‌ سالدا.

له سالی 2012، نزیکه 75,000 کەس له هیزی کاری هەریمی کورستان خۆپەندنی بنه‌رەتیان ته‌واو کرد به‌لام بۆ په‌روه‌رده‌ی دواناوه‌ندی دریزه‌یان پێ نه‌دا. به‌ پێی ئەندازە گرتنی رادەیی هیزی کار له هاوینی سالی 2012، کۆی گشتی ئەو کەسانه‌ی که له سالی 2012 ده‌رۆنه‌ بازاری کاره‌وه‌ له نیوان له‌ سەدا 168.7 تا له‌ سەدا 182.5 ی سەره‌جه‌م کەسانیکه‌ که له سالی 2012 خۆپەندیان تا پۆلی 12 بووه. ریزه‌ی داخوێزانی نوێی چوونه‌ناو بازاری کار نیسه‌بت به‌ ئەندازه‌ی گشتی هیزی کار له نیوان له‌ سەدا 10.6 تا له‌ سەدا 11.4 کۆی هیزی کاری سالی 2012 پینک ده‌هێنیت.

**وێنه‌ی 2.2**

**تەخمینی ریزه‌ی کەسانیک که چوونه‌ته‌ نیو بازاری کار له‌ پاش تێپه‌راندنی پۆلی 12**



سه‌رچاوه: ئەزمێرکارییه‌کانی نووسه‌ران به‌ پێی داتا‌کانی وه‌زاره‌تی په‌روه‌رده‌ و نووسینگه‌ی ئاماری هەریمی کوردستان، 2012. تێبینی: داتا‌کانی ئێمه‌ ئەوه‌نده‌ نه‌بوو که بتوانین که‌مبوونه‌وه‌ی رادەیی کەسانی تازەهااتوو بۆ بازاری کار له‌ سالی 2013 شرۆڤه‌ بکه‌ین. RAND RR489-2.2

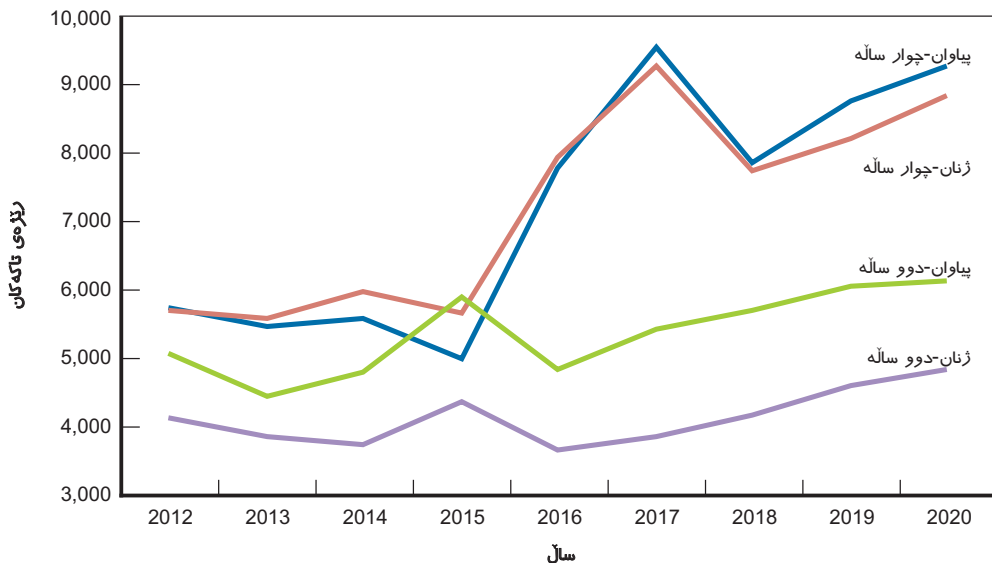
لێرهیشدا هاوشیوهی ئهو رقهمانهی که بۆ تازههاتوو بۆ بازاری کار به خوێندنی بنهپهتی پۆلی 9 پێشکەشمان کرد، رهنگه رێژهی راستهقینهی ئهو کهسانهی که به خوێندنی بنهپهتی پۆلی 12 داخوازی چوونه ناو بازاری کار بن، کهمتر له رادهی راستهقینهی مهزندهکراو بێت. ئێمه کهسانیکمان له بهر چاو نهگرت که دهسهجێ نارۆنه نیو بازاری کار و له پاش خوێندنی بنهپهتی 12 بریار بۆ چوونه ناو بازاری کار دوادهخهن. سههرهپای ئهوهش، لهگهڵ باشتربوونی ئاستی یهکسانی رهگهزی له سیستهمی فێرکاری، ناوئووسی کچان له قوتابخانه ناوهندییهکاندا زێده دهییت و له ئاکامدا رێژهی ئهو کچانهی که به شیوهی پۆتانسییل دهتوانن بێنه ناو هێزی کارهوه و ههروهها ئهوانهی که دهتوانن برۆنه زانکۆ، زێده دهییت. ئهگهر نرخ بهشداری هێزی کاری ژن و ئاستی خوێندنی ئهم گرووپی تهمهنییه زێده بێت، رێژهی تازههاتوو بۆ بازاری کار زێده دهییت.

### پیشینی کارخوازی نوێ پاش تهواوکردنی پهیمانگا و زانکۆ

ئێمه مهزنده دهکەین که نزیکه 23,400 کەس لهوانهیی که خولی دووسالانی دامهزرارهکانی پهروهدهی بالآ و 47,600 لهوانهیی که خوێندنی چوارسالهیی زانکۆی خۆیان تهواو کردوه، له کۆتاییهکانی هاوینی ساڵی 2007 تا کۆتاییهکانی هاوینی 2011 چوونهته نیو هێزی کارهوه. ئهم راده به گشتی، به شیوهی مامناوهندی بهرابهره لهگهڵ 14,200 کەس له ههموو سالیک: 4,700 کەس بۆ تهواو کهرانی خوله دوو سالانهکان و 9,500 کەس بۆ تهواو کهرانی خوله چوار سالانهکان. پێش بینی ئێمه بۆ داهاوو ئهمهیه که ئهم راده تا ساڵی 2020 به شیوهیهکی گرنگ زێده دهییت (وێنه 2.3). پیشینی دهکەین که له کۆتاییهکانی ساڵی 2012 تا ساڵی 2020، لانیکهم 215,700 کەس خاوهن بهلگهنامهی خوێندنی بالآ که بهرامبهره لهگهڵ نزیکه 24,000 کەس بۆ ههموو سالیک، به راستهوخۆ له سیستهمی فێرکاری برۆنه نیو هێزی کارهوه. پیشینی دهکەین که ئهم راده بریتی بێت له 85,000 تهواوکهری دامهزرارهکان که 48,400 کەس لهوانه پیاو و 37,200 کەسیان ژن بن. ئهم رقهمانه به شیوهی سالانه بریتییه له 9,500 کەس تهواوکهری دامهزرارهکان که 5,400 کەس لهوانه پیاو و 4,100 کەسیان ژن. ههروهها پیشینی دهکەین که ئهم راده بریتی بێت له 130,100 تهواوکهری

### وێنه 2.3

تهخمینی رێژهی کهسانیک که چوونهته نیو بازاری کار له پاش تپهپهاندنی خولهکانی خوێندنی دوو ساله و چوار ساله له پاش قۆناغی دواناوهندی



سهراوه: ئهژمێر کاریهی کانی نووسهران به پێی داتا کانی وهزارهتی خوێندنی بالآ و توێژینهوهی زانستی و نووسینگهی ئاماری ههریمی کوردستان، 2012.

تیبینی: داتا کانی ئێمه ئهوهنده نهبوون که بتوانین زێدهبوونی توند و پاشان کهمبوونهوهی بهشداری هێزی کار له ساڵی 2017 و 2018 له نێوان کهسانی ناوئووسیکراو له دامهزرارهکانی چوار ساله و ههروهها زێدهبوونی کانی بهشداری هێزی کار له ساڵی 2015 له نێوان کهسانی ناوئووسیکراو له دامهزرارهکانی دوو ساله شرۆفه بکهین.



زانکۆکان که 65,100 کەس لەوانە پیاو و 65,000 کەسیان ژن بن. ئەم رەقەمانە بە شۆبە سالاڤە بریتییە لە 14,500 کەس تەواوەکەری زانکۆکان که زۆرتر لە 7,200 کەس لەوانە پیاو و و زۆرتر لە 7,200 کەسیان ژنن.

لە جیوولای سالی 2012، لە هیزی کاری هەریمی کوردستانی عێراق 120,000 کەس هەبوون که بەرزترین رادەیی خۆپەندیان بەلگەنامەیی پەيوەندیدار بە خۆپەندنی بالایی دوو ساله بوو و 95,100 کەس که بەرزترین بەلگەنامەیان بەلگەنامەیی زانکۆیی بوو، واتە بە گشتی 215,000 کەس خاوەن بەلگەنامەیی خۆپەندنی بالایی بوون. پێشبینی دەکریت که ریزەیی ئەو کەسانەیی که بەلگەنامەیی خۆپەندنی بالایی دوو سالهیان هەبە تا سالی 2020 بێتە لە سەدا 71.4 کۆی کەسانیک که بەلگەنامەیی بالاییان هەبە لە هیزی کاری سالی 2012 و لە سەدا 7.1 کۆی هیزی کاری سالی 2012. پێشبینی دەکریت که ریزەیی ئەو کەسانەیی که بەلگەنامەیی خۆپەندنی بالایی چوارسالهیان هەبە تا سالی 2020 بێتە لە سەدا 136.8 کۆی کەسانیک که بەلگەنامەیی بالاییان هەبە لە هیزی کاری سالی 2012 و لە سەدا 10.9 کۆی هیزی کاری سالی 2012. بە گشتی، ریزەیی داخوارانی نوێی چوونەناو بازاری کار لە سالی 2012 تا سالی 2020 که خاوەن بەلگەنامەیی بالایی بەرامبەرە لە گەل لە سەدا 100.3ی - واتە نزیکەیی دوو بەرابەر - ریزەیی ئەو کەسانەیی که خاوەن بەلگەنامەیی بالایی لە هیزی کاری سالی 2012 و لە سەدا 18.0ی - یان زۆرتر لە یەک لە شەش - کۆی گشتی هیزی کاری سالی 2012.

ئەم زێدەبوونە پێشبینی کراوە هەر وەکو دیکەیی پێشبینیەکانی ئێمە بە پێی نرخێی ناوونوسی ئێستا لە سیستمی پەروەردەیی K-12، نرخە پێشوووەکانی بەرەوپێشچوون لە پۆلی 12 بۆ زانکۆ و ئاماری سالی بە سالی لە زانکۆکان و هەر وەها نرخەکانی بەشداری پێشوی هیزی کار دیاری کراوە. بەلام لە هەمەن کاتدا گرێدارای توانستی زانکۆکان بۆ وەرگرتنی ریزەییەکی زۆرتر لە خۆپەندکارانی شە. حکومەتی هەریمی کوردستان سیستمی چوارسالهیی گشتی خۆی پەره پێداوە و لە سالی 2009 زانکۆییەکی نوێ و لە سالی 2010 چوار زانکۆی نوێی دامەزراندوووە. ئێستا زێدەبوونیکی درامایی لە ناوونوسی لە خولە چوار سالهکانی زانکۆش روویداوە. بە پێی داتاکانی وەزارەتی خۆپەندنی بالایی و توێژینەوهی زانستی، لە سالی خۆپەندنی 2006-2007، نزیکەیی 47,000 خۆپەندکار لەم زانکۆیانەدا ناویان نووسی، ئەم ریزە بۆ سالی خۆپەندنی 2011-2012 نزیکەیی 60,000 کەس بوو.

#### تازەهاتوووان بۆ بازاری کار لە پاش خۆپەندنی دواناوهندی بە پێی لقی خۆپەند

ئێمە سەرەرای پێشبینی کردنی ریزەیی تازەهاتوو بۆ بازاری کار که خاوەن بەلگەنامەیی بالایی تا سالی 2020، ناوونوسی و تەخمینی چوونەناو هیزی کار بە پێی لقی خۆپەندنی و بۆ خولگی کاتی کورتماوەتریشمان پشکنی.<sup>1</sup> لەم مەزندەکردنەدا دوو سادەکردنمان جێبەجێ کرد. یەکەم وەها داماننا که هەموو ئەو کەسانەیی که لە سالی کۆتایی خولی خۆپەندان لە سالی خۆپەندنی 2011-2012 سیستمی پەروەردە بە جێ دەهێلن و لە کۆتایی هەمان سالدا دەگۆردرین بە تازەهاتوووی شاراوە بۆ بازاری کار. دووهم وەها داماننا که هەموو ئەو کەسانەیی که لە سالی یەکەمی خولی خۆپەندان لە سالی خۆپەندنی 2011-2012 خۆپەندنی خۆیان تەواو دەکەن و لە کۆتایی خولی خۆپەندنی خۆیاندا سیستمی فێرکاری بە جێ دەهێلن و دەگۆردرین بە تازەهاتوووی شاراوە بۆ بازاری کار.

بە دامەزرارهکان و کۆلیژە تەکنیکیەکان دەستی پێدەکەین که بە گشتی خولی دوو ساله پێشکەش دەکەن. ئێمە تیشک دەخەینە سەر خولە دوو سالهکان، ناوونوسی لەوانە بە پێی لقی خۆپەندنی لە سالی خۆپەندنی 2011-2012، چونکه نوێترین داتاکانی پەيوەندیدار بەوانەمان لە وەزارەتی خۆپەندنی بالایی و توێژینەوهی زانستی دەستەبەر کردوووە. بە پێی داتاکانی ناوونوسی و بە کەلک وەرگرتن لە نرخێی بەشداری هیزی کار که لە سەرەوهدا باسی لیکرا، ریزەیی تازەهاتوووانمان بۆ بازاری کار بە پێی لقی خۆپەندنی بۆ سالی 2012 و 2013 مەزندە کرد.

رادەیی ناوونوسی لە دامەزرارهکان و کۆلیژە تەکنیکیەکان چوار ئەوهەندە بوو تەوه و لە ریزەیی ناوونوسی 7,553 لە سالی خۆپەندنی 2006-2007 بە 30,155 کەس لە سالی خۆپەندنی 2011-2012 دا گەشتوووە. لە نێوان خۆپەندکارانی سالی 2011-2012، ریزەیی 27,433 کەس لە دامەزراره تەکنیکیە دوو سالهکاندا خەریکی خۆپەندن بوون. بە لیکۆلینەوهی دابەشبوونی کەسانی ناوونوسی کراوە لە لقهکانی خۆپەندنی دوو ساله دەبینین که زۆرترین پشک بۆ کارگێری کار و بواره پەيوەندیدارەکان بەوه (لە سەدا 54.5)، پاشان بوارهکانی پزیشکی و پەيوەندیدار لە گەل تەندروستی (لە سەدا 15.0)، ئیشی تەکنیکی و کارامەیی (لە سەدا 10.4)، تەکنۆلۆجیای زانیاری (لە سەدا 8.6)، کشتوکالی (لە سەدا 4.3)، و لە پاش ئەو لقهکانی تر (لە سەدا 8)، که دوایین کەتێگۆری، گرووییکە پێکھاتوو لەو لقانه که تا رادەبەک کەم وەرەگرن لەوانە میدیا، وێنەگری و گەشت و گوزار (خشتهی 2.6). بە پێی ناوونوسی لە سالی خۆپەندنی 2011-2012، دەرەدەکەویت که خۆپەندکارانیک که بە پێی تەخمینی ئێمە کۆتایی بە خولی خۆپەندنی خۆیان لە سالی

<sup>1</sup> لە داتا سەرەتاییەکاندا، ناوی لقهکانی خۆپەندنی بۆ هەموو سالهکان یەکسان نەبوون. کەواتە ئەم لقه خۆپەندنی تازە پیکراوانەمان بە دەستەگەلیک دابەش کرد (گرووییکەکانی پێشان دەدا). کە رەوتی خۆپەندنی لقه هاوشۆبەکانیان پێشان دەدا.



2012 و 2013 دێن و دێته ناو بازاری کاره‌وه، کارامه‌یی تایه‌تی جۆربه‌جۆریان هه‌یه - به تایه‌ت له کارگێری کار و بواره په‌یوه‌ندی‌داره‌کان - که به شیوه‌ی پۆتانسیپل له که‌رتی تایه‌تیدا بۆ ئه‌وانه داواکاری هه‌یه. دامه‌زراره ته‌کنیکیه دووساله‌کان له پیتج سالی رابردودا ئه‌زمونی گه‌شه‌یه‌کی ئیجگار زۆریان هه‌بووه و توانستیان بۆ وه‌گرتنی ئه‌م راده له گه‌شه نادیاره (کۆنستانت و هاوکاران، 2013). رهنگه داواکاری بۆ ئه‌م جۆره فێرکاریه هه‌روه‌ها به‌رده‌وام گه‌شه بکات، به‌لام بۆی هه‌یه سنوورداریتی توانستیش له هێواشکردنه‌وهی خێرای ئه‌ودا رۆلی هه‌یه‌ت.

سه‌باره‌ت به دامه‌زراره چوار ساله‌کان، تازه‌هاتوووان بۆ بازاری کارمان به پیتی لقی خۆپێندن له سالی 2012 و 2015 مه‌زنده کرد. تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار له سالی 2012 ئه‌و که‌سانه ده‌بن که له سالی خۆپێندن 2011-2012 له سالی چواره‌می خۆپێندن خۆیان‌دان، و داواکارانی چونه‌ناو بازاری کار له سالی 2015 که‌سانیکن که له سالی خۆپێندن 2011-2012 له سالی یه‌که‌می خۆپێندن خۆیان‌دان. هه‌ر وه‌ک رابردوو، رێژه‌ی ئه‌و که‌سانه‌ی که سیسته‌می په‌روه‌رده به جێ ده‌هێلن له نرخه به‌شداری هێزی کاری شیواو لیکده‌ده‌ین، چونکه هه‌موو که‌سیگ نایه‌وێت که بیته نیو بازاری کاره‌وه. مه‌زنده ده‌کرێت که گه‌وره‌ترین گرووپه که‌سانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار له سالی 2012 که‌سانی خۆپێنده‌وار له بواری هونه‌ر و زانسته مرۆپیه‌کان و پاشان مه‌تیماتیک و زانست، به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی کار و کاسبی و زانسته ئیسلامیه‌کان و مافناسی بن. (خسته‌ی 7.2). هه‌روه‌ها له سالی 2015 مه‌زنده ده‌کرێت که گه‌وره‌ترین گرووپ له که‌سانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار له لقه‌کانی هونه‌ر و زانسته مرۆپیه‌کان، پاشان په‌روه‌رده و له کۆتاییدا مه‌تیماتیک و زانسته‌کان بن. به‌وه‌شه‌وه، له نیوان ساله‌کانی 2012 و 2015 گه‌شه‌یه‌کی زۆر گرنگ له بواری به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی کار و کاسبی روو ده‌دات و به پیتی پیشینییه‌کان ئه‌م لقه له خۆپێندن له پله‌ی چواره‌مدا داده‌نیشیت و له پاش ئه‌و زانستی ئیسلامی و مافناسی له پله‌ی پیتجه‌مدا ده‌بن. هه‌روه‌ها چاره‌روان ده‌کرێت که رێژه‌ی ئه‌ندازیاری تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار گه‌شه‌یه‌کی زۆر بکات و ئه‌م راده له ماوه‌ی چوار سال نزیکه‌ی له سه‌دا 23 گه‌شه بکات. وه‌ها ده‌رده‌که‌وێت که ناوونوسی له زانکۆکانی چوارسالانه هه‌ر وه‌ک ناوونوسی له دامه‌زراره‌کانی دوو سالانه به‌ره‌و لای ئه‌و لقانه له خۆپێندن ده‌رۆنه به‌ره‌وه که به شیوه‌ی پۆتانسیپل که له لایه‌ن که‌رتی تایه‌ته‌وه داواکاریان بۆی هه‌یه، به تایه‌ت له بواری به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی کار و کاسبی و ئه‌ندازیاری.

خشته‌ی 2.6

ناوونوسی و ته‌خمینی راده‌ی که‌سانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار، به پیتی لقی خۆپێندن له‌دامه‌زراره‌کانی دوو سالو له پاش قۆناغی دواناوه‌ندی، 2012 و 2013

لقی خۆپێندن	سالی یه‌که‌م 2011-2012 ناوونوسی		ناوونوسی سالی دووهم 2011-2012		رێژه‌ی پیشینی کراری که‌سانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار له سالی 2012	رێژه‌ی پیشینی کراری که‌سانی تازه‌هاتوو بۆ بازاری کار له سالی 2013
	پیاو	ژن	پیاو	ژن		
کشتو‌کال	152	282	163	324	248	276
به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی کار و کاسبی و بواره په‌یوه‌ندی‌داره‌کان	2,884	3,325	3,985	4,748	3,706	5,196
ئیشی ته‌کنیکی و کارامه‌یی	864	798	695	507	1,013	749
بزیگی و بواره‌کانی خۆپێندن په‌یوه‌ندی‌دار به‌تندروستی	957	1123	900	1,135	1,239	1,204
ته‌کنۆلۆجیای زانیاری	455	782	469	662	711	662
شتی تر	492	482	534	715	590	735
کۆی گشتی	5,804	6,792	6,746	8,091	7,507	8,822

سه‌رچاوه: ئه‌زمێرکاریه‌کانی نووسه‌ران به پیتی دانا‌کانی وه‌زاره‌تی خۆپێندن بالا و توێژینه‌وه‌ی زانستی و نووسینگه‌ی ئاماری هه‌ریمی کوردستان، 2012.

خشته 7.2

ناوونوسی و پیشبینی رادهی کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کار، به پئی لقی خوئندن له دامهزراوهکانی چوار ساله له پاش قۆناغی دواناوهندی، 2012 و 2015

لقی خوئندن	ناوونوسی سالی په کهم 2012-2011		ناوونوسی دواین سال 2012-2011		ریژهی پیشبینی کراوی کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کار له سالی 2015	ریژهی پیشبینی کراوی کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کار له سالی 2012
	پیاو	ژن	پیاو	ژن		
کشتوکال و پزشکی ئاژهل	359	564	279	428	869	666
هونهر و زانستی مرویی	1,923	2,187	2,132	1,976	3,880	3,884
بهپژوههبرایهتی کار و کاسبی	994	615	666	549	1,526	1,150
خوئندن	1,421	1,864	1,838	2,166	3,098	3,779
ئهاندازیاری	583	505	526	359	1,029	839
زانستی ئیسلامی و مافناسی	743	524	625	469	1,201	1,036
مهتیماتیک و زانست	1,007	971	804	950	1,870	1,655
پزیشکی و بوارهکانی خوئندی په یوههندیدار به تهندروستی	172	268	197	197	414	372
تهکنیکی	374	338	388	360	673	707
کۆی گشتی	7,576	7,836	7,455	7,454	14,560	14,089

سهراوه: ئەژمێرکارییهکانی نووسهران به پئی داناکانی وهزارهتی خوئندی بالا و توئینهوهی زانستی و نووسینگی ناماری ههریمی کوردستان، 2012. تیبینی: ههندیگ له خوئندکارانی ئەندازیاری زانکۆکان له سالی 2016 دهپۆنه نیو بازاری کارهوه نهک له سالی 2015 چونکه خولهکانی خوئندی ئەوان لهباتی چوار سال، پینج سال درێژهی ههیه و ههندیگ له خوئندکارانی لقهکانی پزشکی و تهندروستی له زانکۆکان له سالی 2017 دهپۆنه نیو بازاری کار چونکه خوئندی پزشکی ئەوان شهش سال درێژهی ههیه.

ئهگهری گۆرانی خهملاندن و پیشبینیهکان

به درێژی ئهم باژه، ئاماژهمان بهوه دا که چۆن رهنگه تهخمینهکان و پیشبینیهکانی ئیمه گرێدراوی ساده کردن و میتۆده بهکارهێنراوهکان له لایهن ئیمهوه بگۆردرین. لهم بهشهدا، ههندیگ لهم ئاگادارکردنهوانه دووپات دهکهینهوه و ئاماژه به بابهتی نوێش دهکهین.

له ههموو تهخمینهکانماندا، نرخهکانی په یوههندیدار به بهشداری هیزی کار به پئی پیشینه پیشوههکانه. رهنگه ریژهی کهسانیک که له داهاتوودا دینه نیو بازاری کارهوه به هۆی گۆرانی نرخه بهشداری هیزی کار بگۆردریت و به رۆشتنه سهروهی ئهم نرخه ریژهی ئەوان زیده ببیت و به هاتنه خوارهوهی ریژهیان کهمتر ببیت. چونکه زانیاری تهواومان له بهردهستدا نییه که ئهم بابهته پیشبینی بکهین که ئاخۆ نرخه بهشداری هیزی کار دهپرواته سهروهه، دپته خوارهوه یان ناگۆردریت، به پرای ئیمه باشتری کار ئەوه بوو که له نرخه بهشداری هیزی کاری سهقامگیر و پیشوو کهلک وهبرگیرین. بهم شیوه، له نرخهکانی گواستنهوهی پیشوو بۆ گۆرانکاری پلهی پیشوو بۆ پلهی دواتر و سالی خوئندی زانکۆیی پیشتر بۆ سالی خوئندی زانکۆیی دواتر کهلکمان وهگرت. ئەگه کهسانیکی زۆرتر پیاو خۆش بیت که له ئاستی بهرزتردا درێژه به خوئندن بدن، لهم کاتهدا ئاستی خوئندهواری کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کار له داهاتوودا له پیشبینیهکانی ئیمهیش زۆرتر دهیبیت. سهرهپرای ئەوهش، ئەگه کۆچ کردنی کهسانیک که له تهمنی رۆشتن بۆ قوتابخانه یان له تهمنی خوئندی بالادان بۆ ناو ههریمی کوردستانی عیراق زۆرتر بیت له کۆچکردنیان بۆ درهوهی ههریم، ناوونوسی له سیستهمی پهروههدا زیده دهیبیت و له ئاکامدا ریژهی پیشبینی کراوی کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کاریش دهپرواته سهروهه.

ئیمه له پیشبینیهکانی خۆماندا بۆ کهسانی خاوهن خوئندهواری کهمتر له ئاستی خوئندی بالا، ئەوانهمان له بهر چاو نهگرت که سیستهمی پهروههدیان له پلهی جگه له پۆلی 9 و 12 به جی دههیلن. بهلام له راستیدا تاکهکان له ههموو ئاستیکدا خوئندن به جی دههیلن، کهواته ریژهی راستهقینهی کهسانی تازههاتوو بۆ بازاری کار له رادهی پیشبینی کراوی



گروپیکى گهوره له تهواوبووانى خویندن لهو بوارانهدا که به ئەگهروهو بۆ کهرتى تايههتى باشه لهوانه بهرپوهبهرايههتى کهسب و کار و ئەندازيارى دهچنه بازارى کارهوه، پشکىکى زياتر له دلخوازانى نوپى چوونهناو بازارى کار هيشتاكو به خویندن له لقهکانى هونهر و زانستى مرؤييدا دريژه دهدهن. رهنگه ئەم بابته به کيشه نهيهته ئەژمير لهبهر ئەوهى که ههروهها که له پاژى دواتردا پيشان دهرپت، خاوهنکارهکان به دواى کهسانیکهوهن که خاوهن شارهزاييهکانى پپوهندى و نيوان تاکهکان –که بهوانه شارهزايى نهرمىش دهگوترپت– و ههروهها شارهزايى زمانى ئينگليزى و خزمهتگوزارى بۆ مشتريهکان بن و خویندکارانى هونهر و زانستى مرؤيى دهتوانن وهها کارامهبيگهليک پيشکeshى بازار بکهن.

يه کيشه له کيشه پۆتانسپهلهکان که سپاسهتدانهرانى حکومهتى ههرپمى کوردستان دهپتت سهبارهت بهوه وريا بن خيراتر بوونى داواکارپه لهبۆ خویندنى بالا که دهپتته هۆى گوشار لهسهر ژيترخانهکانى خویندن و به شپوهى لهناخداهههگير دهتوانپت چۆناپهتبهکهى بخاته مهترسپيهوه. به تايههتى ناوونوسى له دامهزراره دووسالانهکاندا به خيراتى گهشهى سهندوووه و خوله نوپيهکانى پيشکeshکراو لهوانه له بوارى تهکنۆلۆژيائى زانپاريى (IT)، گهشتياري و بهرپوهبهرايههتى کهسب و کار داواکارى زۆريان ههپه له ناو خویندکاراندا. ههندئ لهم خولانه و ههروهها خولهکانى تر دهکرى له ئاستى خویندنى تهکنىکى و پيشهپى له ئاستى دواناوهندى پيشکesh بکرىن تاكو بهمجۆره خویندنى بالا ئاور بداتهوه سهر فيترکارپهکان و پلهکانى خویندنى پيشکeshوتوتتر. پيشکeshکردنى ئەم خولانه لهلاپهين دامهزراره تهکنىکيهکانى تايهتپشهوه بۆيان ههپهوه ئەم دامهزراره به ئەگهرى زۆروهه خيراتر له دامهزراره حکومى خۆيان لهگهه پپويستپهکانى بازار ریکدهخه. بهوهشهوه، ئپستاکه داواکارپى بۆ فيترکارپى تهکنىکى و پيشهپى له ئاستى دواناوهندپدا تارادهپهک له خوارهوهپه و زياتر بوونى داواکارپى بۆ خویندنى بالا بهو واتاپه که رهنگه دامهزرارهکانى خویندنى بالا هيشتاكو بهرهووپوى داواکارپى زۆر بن بۆ ناوونوسى.

له پاژى دواتردا ههندئ زانپاريى لهسهر ئاراستهى داواکارپى له بازارى کار واته پپويستپهکانى ئپستاکه و داهاتووى کهرتى تايههتى پيشکesh دهکپن. دهسکهوتهکانى ئەم پاژه و پاژى دواتر يارمهتى سپاسهتدانهرانى حکومهتى ههرپمى کوردستان دههات له هههسهنگاندنى راهاتووپى دهکهوتى بهشى خویندن و پپويستپهکانى بازارى کاردا.



## كەلپتە كانى كارامەيى و داواكارى چاوه پروانكاراوى كەرتى تايپەتى لە بازارى كارى ھەرىمى كوردستان – عىراق

لە پاڙى پيشوودا، ريزە و ئاستى خوڭىندى كەسانىك كە خوڭىندى خۇيان تەواو كرددوو و بە دواى كار و ئيشەوون — واتە لاي پيشكەشكردن لە بازارى كار — مان مەزنده كرد. ليزەدا بە كورتى باس لە جۇرە حياوازه كانى كارامەيى و پيشە كانى پيوستى خاوه نكارانى كەرتى تايپەتى — واتە لاي داواكارى لە بازارى كار — بە تيشك خستنه سەر ئەو كارامەييانە دەكەين كە ھىزى كارى ھەبوو نيبەتى. تىكەل كوردنى دەستكەوتە كانى ئەم دوو پاژە دەتوانيت پيشان بدات كە لە كام بوادا پيشكەش كردن و داواكارى كارامەيى پىكەو رىك ناكەون. ئيمە پيوستىيە كانى ھىزى كارى ئىستا لە نپوان خاوه نكارانى كەرتى تايپەتى دەستيشان دەكەين و ھەروەھا ئەو كيشانەى كە بە راي كەسانى چالاک لە كار و كاسبى كەرتى تايپەتى، پسپورانى زانكۆ و كار بە دەستانى حكومەتى لە بەدبەتتى ئەم پيوستىيانەدا ھەيە ديارى دەكەين. ئيمە ريزەيەكى زۆر لە دەستكەوتە چۆن ئىتايە كانى وەرگىراو لەو وتوويز و ديمانانەى RAND كە لە سالى 2010 لە گەل لايەنى پەيوەندىدار (لايەنى پشكدار) ئەنجامى داوە تىكەل دەكەين لە گەل دەستكەوتە چەندايەتايە كانى وەرگىراو لە راپرسى تايپەت بە RAND ناسراو بە راپرسى RAND سەبارەت بە دامەزرادە كانى كار و كاسبى — كە راپرسى كارامەيە كانى RAND بىشى پى دەلپىن — كە بگەين بە تىگەيشتنىكى سىستەماتىك لە كۆمپانيا تايپەتە كانى ھەرىمى كوردستانى عىراق لە بوارى دەرفەتە كارىيەكان و گەشە و ھەروەھا كەلپتى كارامەيى كە وادەزانرپت كە لە نپو ھىزى كارىيە ھەرىمى كوردستانى عىراقدا ھەيە.<sup>1</sup>

ئەم روويپو ھەختى كرددبوو سەر كارامەيە كانى دانىشتوانى ھەرىمى كوردستانى عىراق، چونكە لەو ديم، انانەدا كە جيبە جيمان كردن سىياسەتدانەران بەردەوام ئۆگرى خۇيان سەبارەت بەم بابەتە دەردەبىرى كە ھەرىمى كوردستانى عىراق ئابوو ريبەكى ھەيبت كە دانىشتوانى بتوان لە دۆزىنەو ھى كار لە كەرتى تايپەتيدا سەر كەوتوو بن. ھەرچەند تيشكمان خستە سەر كارمەندە خۆجيبەكان — واتە ھەرىمى كوردستانى عىراق — بەلام پرسىارمان كرد سەبارەت بە كارامەيى و ئيشو كارە كانى كەسانى عىراقى لە دەردەو ھەرىمى كوردستانى عىراق و ھەروەھا ئەوانەى عىراقى نين. شىكارى پيشكەش كراو لەم پاژەدا يارمەتى سىسەتدانەران دەدات كە باشتر لەمە تىگەن كە كام كارامەيى پەيوەندىدار بە كار يان لەقە كانى خوڭىندى رەنگە لە داھاتوودا بيبتە ھۆى مسۆگەر كوردنى پەريپدانى ئابوو رى كەرتى تايپەتى ھەرىمى كوردستانى عىراق. لەم دەستكەوتانە ھەروەھا دەكرپت بۆ جىكردنەو ھى پيوستىيە كانى ئىستا و داھاتووى ھىزى كار لە سىياسەتە كانى پەروەردە و بازارى كار كەلگ وەر بگىردرپت. پيوستە لە بىرمان بپت كە گەشە و پەره سەندنى خپراى ھەرىمى كوردستانى عىراق دەبپتە ھۆى ئەو ھىكە ئەنجامى رىكويپكى روويپوى كۆمپانياكان بە مەبەستى ھەلسەنگاندنى پيوستىيە كانى پەيوەندىدار بە كارامەيى پيوست بكات. بە ئەگەرى زۆرەو داواكارى كەرتى تايپەتى بۆ كارامەيى ھەروەھا بەردەوام گەشە دەكات.

دەستكەوتە كانى ئەم پاژە شىكارىيەك لە روانگەى خاوه نكارەكان و ھەندىك خال سەبارەت بە پىداووستىيە كانى راھىنانى زپدە كوردنى كارامەيى پيشكەش دەكات. زۆرپىك ھۆكارى ترپش رەنگە كارىگەريان لە سەر كرددەو ھى بازارى كار و ئۆگرى كارمەندەكان بە تىكۆشانى سەخت ھەيبت، لەوانە ياسا پەيوەندىدارەكان بە بازارى كار و دەرفەتە گرمانەيەكان كە تاكەكان لە دەردەو ھى بازارى كارى تايپەتى لە بەر دەستيان داپە. ئيمە لە كارى پيشووى خۆماندا لە رىگاي ديمانە و شىكردنەو ھى داتاكان پيشانمان دا كە زۆرپىك لە خەلك پيشان خۆشە كارى حكومەتيان ھەيبت، چونكە

<sup>1</sup> ئەم راپرسىيە بە ھاوبەش لە لايەن پروژە كانى ھىزى كار و پەروەردەى RAND بۆ حكومەتى ھەرىمى كوردستان جيبە جى كرا و كار بە دەستانى نووسىنگەى ئامارى ھەرىمى كوردستان و كۆمپانياى الشارق ناو كەوتە پەيوەندىدارەكانيان دا بپن كرد و كۆمپانياى الشارق راپرسى مەيدانى ئەنجام دا. دەردەنجامە كۆتايەكان برپتى لە 360 راپرسى پى كراو بوو. ھەموو دەردەنجامە پيشكەش كراوكان بە پنى پارنرگا، بەش و ئەندازەى كۆمپانيا كيشيان بۆ دانرا، مەگەر ئەو ھىكە پىچەوانەى ئەو ناو لىن برابپت، وردەكارى زيادتر سەبارەت بە نموونە ھەلگى راپرسى و كيشپيدانى ئەو لە پاشكوى ئەلف دا ھاتوو.

ئه‌گه‌رچی داهاتی که‌رتی تاییه‌تی زۆرتره له داهاتی کاره حکومه‌تییه‌کان، به‌لام قازانجه‌کان، ئاسایشی پیشه‌یی و کاتریمی ده‌وام له‌م که‌رتدا تا راده‌یه‌ک باشتره له که‌رتی تاییه‌تی (هانسین و هاوکاران، 2011). سه‌ره‌رای ئه‌وه‌ش، دیمانه‌کان پیشانیان دا که زۆرکه‌س ده‌توانن له لایه‌ن ئه‌ندامی بنه‌ماله که له حکومه‌ت مووچه وه‌رده‌گرێت یان به‌جۆریک له یارمه‌تییه‌ گشتییه‌کان که‌لک وه‌رده‌گرێت پشتگیری بکړن، که‌واته رهنه‌گه ئۆگریه‌کیان بۆ ده‌سته‌به‌ر کردنی کارامه‌یی یان له ئه‌ستۆ گرتنی کار له که‌رتی تاییه‌تیدا نه‌ییت. له ئاکامدا، ده‌ستکه‌وته‌کانی ئه‌م پاژه جۆریک له ناوکه‌وت دێته ئه‌ژمێر، به‌لام ئه‌م ناوکه‌وته ته‌نیا په‌یوه‌ندی به‌ چاکسازی سیاسه‌ته‌کانی هێزی کاره‌وه نییه.

ئه‌م پاژه به‌ لیکۆلینه‌وه له سه‌ر جۆری تیگه‌یشتنی خاوه‌نکارانی ههریمی کوردستانی عێراق سه‌باره‌ت به‌ هێزی کاری خۆجێیی، ئه‌زمونه‌کانی خسته‌سه‌ر کار و شیوازی ئاماره‌پیکراوی دامه‌زراندن ده‌ست پێده‌که‌ین که له راپرسی و داتا‌کانی دیمانه وه‌ده‌ست هێنراوه. پاشان باس له داواکاری خاوه‌نکاران سه‌باره‌ت به‌ کارامه‌یی ده‌که‌ین. واته ئه‌و کارامه‌ییانه‌ی که خاوه‌نکاران به‌ دلناییه‌وه ده‌لێن که داواکارانی کار ده‌ییت خاوه‌ن ئه‌وانه بن. له کاتی ئه‌نجامدانی ئه‌م کاره‌دا، سه‌رنجی خۆپێنده‌وه‌کانی تر که له داواکاری خاوه‌نکاران بۆ کارامه‌یی لیکۆلینه‌وته‌وه ده‌ده‌ین و به‌راوردیان ده‌که‌ین له‌گه‌ڵ ده‌ستکه‌وته‌کانی خۆمان سه‌باره‌ت به‌ ههریمی کوردستانی عێراق. پاشان له سه‌ر راهێنانی پیشکه‌ش کراو له لایه‌ن خاوه‌نکارانه‌وه و ئه‌و کۆسپانه‌ی که له سه‌ر ریگای پیشکه‌ش کردنی وه‌ها راهێنانیکدايه، باس ده‌که‌ین. ئیهمه‌ده‌سته‌که‌وته‌کانی خۆمان له به‌شی کۆتاییدا به‌ کورتی ده‌هێتین.

## می‌تۆده‌کانی راپرسی

ئیمه راپرسی ئاماره‌ پیکراومان له پاشکۆی ئه‌لفدا هێناوه و سه‌باره‌ت به‌ راپرسی، نمونه‌هه‌لگری ئاماری و ستراتییجی کیشپێدان به‌ شیوه‌یه‌کی وردتر له پاشکۆی ب باس ده‌که‌ین. لێره‌دا، زانیاری گشتی سه‌باره‌ت به‌ نمونه‌ی ئاماری خۆمان پیشکه‌ش ده‌که‌ین و باس له سنوورداریه‌تییه‌کانی خۆپێنده‌وه ده‌که‌ین. سه‌ره‌تا نمونه‌ی ئاماری ئیمه به‌ که‌لک وه‌رگرتن له په‌رتووکی رینویتی کۆمپانیاکانی ههریمی کوردستان له سالی 2011-2012 ده‌سته‌به‌ر کرا که پیرستی فه‌رمی کار و کاسبییه‌کانی ههریمی کوردستانی عێراقه و له لایه‌ن فیدراسیۆنی ژووری بازرگانی و پیشه‌سازی کوردستانه‌وه کۆ کراوه‌ته‌وه. کۆمپانیا‌ی هاوکاری ئیمه له‌م راپرسییه‌دا واته کۆمپانیا‌ی الشارق، به‌ شیوه‌یه‌کی سیسته‌ماتیک کۆمپانیاکانی له‌م په‌رتووکی رینویتییه‌ ده‌ره‌ینا و کۆمپانیا‌ی به‌ که‌متر له پینج کارمه‌ندی له به‌ر چاو نه‌گرت تا ئه‌و کاته‌ی که به‌ نمونه‌یه‌ک بریتی له 360 کۆمپانیا گه‌یشت که ئامانجی ئیمه‌ی سه‌باره‌ت به‌ هه‌بوونی لاینیکه‌م 50 کۆمپانیا بۆ هه‌رکام له ده‌سته‌کانی په‌یوه‌ندیدار به‌ سنج تاییه‌تمه‌ندی له‌به‌ر چاو گیراو (شویتی جوگرافی، که‌رت، قه‌باره) به‌دی ده‌هێنا:

- شویتی جوگرافی — ئیطمه هه‌ندیک کۆمپانیا‌مان وه‌کوو نمونه له هه‌ر کام له‌م سنج پارێزگا هه‌لبێزارد: ده‌وک، هه‌ولێر و سلیمانی.
- که‌رت — ئیمه ئابووریمان به‌ سنج به‌شی به‌ربلۆ دابه‌ش کرد: کانگایی و به‌ره‌مه‌یته‌ری، ژێرخان و خزمه‌تگوزاری و ئیشه‌کان.
- قه‌باره — ئیمه کۆمپانیاکانمان له بواری ئه‌ندازه به‌ سنج ده‌سته دابه‌ش کرد: بچوو، به‌ پینج تا 19 کارمه‌ند؛ ناوه‌نجی، خاوه‌ن 20-99 کارمه‌ند؛ و گه‌وره، خاوه‌ن زیاتر له 100 کارمه‌ند.

ئیمه به‌ چه‌ندین هۆکار بپارمان دا کۆمپانیا‌ی خاوه‌ن که‌متر له پینج کارمه‌ند له خۆپێنده‌وه حیا بکه‌ینه‌وه. به‌که‌م، به‌م هۆیه‌وه که چاوه‌پروان بووین ئه‌م جۆره کۆمپانیا به‌ ر‌ه‌حه‌تی نه‌توانی‌ت وه‌لامی پرسیا‌ره‌کانی راپرسی بداته‌وه. دووه‌م، ئه‌م چه‌شنه کۆمپانیا زۆر بچوو‌کانه، به‌ ئه‌گه‌ری زۆروه‌وه که‌متر له کۆمپانیا گه‌وره‌تره‌کان پێیان خۆشه که کارمه‌ندی به‌ کارامه‌یی پیشکه‌وتوو و پسپۆرانه دابه‌زرین و زۆرتر به‌ شوین که‌سانیکه‌وه‌ن که کارامه‌یی گشتی‌ریان هه‌یه. چونکه هه‌موو کۆمپانیا‌یه‌ک که ته‌نانه‌ت که‌میک گه‌وره‌تر بی‌ت پێوستی به‌ که‌سانیک ده‌ییت که هه‌ر دوو ده‌سته کارامه‌یی گشتی و پسپۆرانه‌یان هه‌ییت، به‌م ده‌ره‌نجامه گه‌یشتین که باشتر وایه به‌ پێی سنوورداری کات و بودجه تیشک بخه‌ینه سه‌ر کۆمپانیاکانی خاوه‌ن پینج کارمه‌ند یان زۆرتر. سییه‌م، وێناچیت که کۆمپانیا زۆر بچوو‌که‌کان گه‌شه‌ی پیشه‌یی خێریان هه‌ییت و به‌ پێی بارودۆخی ئیستای بازاری کاری ههریمی کوردستانی عێراق، له‌وانه‌یه له نیوان گرووپه‌کانی په‌یوه‌ندیدار به‌ بنه‌مالی که‌س داده‌مزرین. له کۆتاییدا، له به‌رنامه‌ی لیکۆلینه‌وه‌کانی نیوولاتی کۆمپانیاکان که له لایه‌ن کۆمپانیا‌ی دارایی نیوده‌وله‌تی و بانکی جیهانی جیه‌جی کرابوو ( کۆمپانیا‌ی دارایی نیوده‌وله‌تی و بانکی جیهانی، 2013) وه‌کوو ژێده‌ر که‌لکمان وه‌رگرت و ئه‌م روویانه‌یش به‌ گشتی کۆمپانیا‌ی خاوه‌ن پینج کارمه‌ندیان له خۆپێنده‌وه وه‌لا نابوو.



ئىمە لە شىكارى خۇمان لە داتاكانى راپرسى تىشك دەخەينە سەر تەخمىنى پەيوەندىدار بە خال، واتە ئەو ژمارە تايپەتەنەى كە لە دەستكەوتەكانى راپرسى خۇمان پىيان گەشتووين. بەوشەو، ئەگەر پىويست بكات ئەم بابەتەش تاقى دەكەينەو و لىدەكۆلپەنەو كە ئاخۇ بۆى ھەپە ھەندىك لەم تەخمىنەنەى پەيوەندىدار بە خال بۆ گرووپە حياوازەكان لە بوارى ئامارىيەو پىكەو ئۆفەرلەپىيان ھەپىت يان نا، چونكە رەنگە مېتۆدەكانى راپرسى نەتوانن بەرپەرچى ژمارەكانى كۆمەلگا بدەنەو. ئەگەر ديارى بكرىت كە دوو ژمارە لە بوارى ئامارىيەو ئۆفەرلەپىيان پىكەو نىيە، حياوازيان لە بوارى ئامارىيەو بە مانادار دەزانرىت، واتە حياوازي نىوانيان تەنبا ھۆى ھەلگەوتى نىيە يان بە ھۆى مېتۆدەكانى راپرسى ئىمە يان ھۆكانى تر نەبوو.<sup>2</sup> بە ھۆى بچووك بوونى نموونەى ئامارىمان، نەماندەتوانى حياوازي مانادارى ئامارى بۆ ھەندىك لە بەراوردەكان ديارى بكەين و بۆ وەھا بابەتەك، تىشك دەخەينە سەر باس كردن لە تەخمىنەكانى پەيوەندىدار بە خال. ئىمە لە بەراوردەكانى خۇماندا سەرنجى حياوازي ئامارى لە ئاستى لەسەدا 5 يان كەمتر دەدەين، بەم واتايە كە لەسەدا 5 يام كەمتر وىدەچىت كە رەقەمە بەراوردكرارەكان بە راستى لە كۆمەلگادا ھەبن.

سەبارەت بە ھەندىك لە پرسىارەكانى ئەم راپرسىيە، تەنبا بەشېك لە خاوەنكارەكان وەلامىان داوئەتەو، بەم چەشنە لە وەلامانە، وەلامى مەرجداردەگوترىت واتە تەنبا بۆ ژىر كۆپلەيەك لە كۆمپانىيان دەگرنەو كە بەشېك لە يەك دەستە يان ھەلومەرجى تايپەتن، ھەبوونى لەسەدى مەرجدار ئەم راستىيە پىشان دەدات كە ھەندىك لە پرسىارەكان تەنبا پەيوەندىدار بوون بە ژىر كۆپلەيەك لە خاوەنكارانەو، بۆ وىتە، تەنبا ژىر كۆپلەيەك لە خاوەنكاران وەلامىان دايەو كە بە كارمەندانى خۇيان راھىتان پىشكەش دەكەن، كەواتە، پرسىارى دوائر لە راپرسى سەبارەت بە جۆرى راھىتانى پىشكەشكرار تەنبا تايپەت بەو ژىر كۆپلە بوو كە سەرەتا گوتبوويان كە راھىتان پىشكەش دەكەن و بەم بۇنەو دەرفەتى وەلامدانەو پىرسىارى پەيوەندىدار بە جۆرى راھىتانىيان پى دەدرا، ئىمە لە كانى پىنداچوونەو شىكارى ئەو پرسىارانە كە وەلامى مەرجدار دروست دەكەن، وەلامەكان و دەرنەجامە مەرجدارەكانىش بە ھەموو كۆمپانىيا ھەبووكان لە نموونەى ئامارى دەدەين كە بەوانە وەلامى بىمەرج دەوترىت، ئىمە وەھا دەستكەوتىك لە چوارچىوئەى ژىر كۆپلەى نموونەى ئامارى و ھەروەھا وەكوو بەشېك لە ھەموو خاوەنكارىك كە راپرسى لىكرارە، لىك دەدەينەو.

ئاگادار كەردنەوئەى گرنگ دەپىت تايپەت بەم دەستكەوتەنەى ئىمە بدرىت، رىبازى نموونەھەلگىرى ئىمە بە كار و كاسى فەرمى خاوەن پىنج كارمەند يان زۆرتر كە لە پلەى يەكەمدا لە ناوئەدى ھەموو پارىزگاپەكدان، سنووردار كراوئەتەو، كەواتە، رەنگە دەستكەوتەكانى ئىمە سەبارەت بە كۆمپانىيا زۆر بچووكەكان، كۆمپانىيانى ناوچە لادىيەكان يان كۆمپانىيانى ھەلگەوتوو لە شارە لاو كىيەكانى پارىزگاكەن گشتگر نەكرتەو، ئىمە ھىچ ھۆپەكمەن بۆ باوەر كردن بەمە نىيە كە لە ناوچە شارىيەكانى نىوان كۆمپانىيانى حياوازي سىستەماتىك ھەپە، بەلام وىدەچىت حياوازي گرنگ لە نىوان كۆمپانىيانى ناوچە شارى و لادىيەكاندا ھەپىت.

سەبارەت ئەو، سەبارەت بەو ئىشانەى كە پىويستيان بە بەلگەنامەى خوئىندى ناوئەدى و ئەو ئىشانەى كە پىويستيان بە بەلگەنامەى خوئىندى زانكۆبى ھەبوو، پرسىارمان كرد، وىزەى ئەزموونى لىكۆلپەنەو پىشان دەدات كە لانىكەم لە وىلايەتە يەكگرتووەكانى ئەمريكادا بۆ زۆرىك لە ئىشەكان، حياوازييەكى واتادار لە نىوان كارىك كە پىويستى بە بەلگەنامەى زانكۆ ھەپىت و كارىك كە پىويستى بە بەلگەنامەى قۇناغى ناوئەدى ھەپىت، بوونى نىيە، (گوتشالەك و ھانسىن، 2003)، ئەو ئىشانەى كە بە پىنج بىرووراي تاكەكەسى كەسەكان وەكو ئەو ئىشانەى پۆلپىنەندى كراون كە پىويستيان بە بەلگەنامەى خوئىندى بالادىيە زۆرىيەى جار لە لايەن كەسانى خاوەن بەلگەنامەى زانكۆو پى دەبنەو كە داھاتى باشىش وەردەگرن.

ئىمە بەلگەى تەواومان نىيە بۆ ديارىكردنى ئەو پىكە ئاخۇ ئەم بابەتە ھەرىمى كوردستانى عىراقىش دەگرىتە بەر يان نا، ئىمە لە راپرسى خۇماندا رىگەمان بە خاوەنكاران دا كە بىرووراي تاكەكەسى خۇيان سەبارەت بەو ئىشانەى كە پىويستيان بە بەلگەنامەى ناوئەدى ھەپە نەك بەلگەنامەى زانكۆ رابگەپەنن، بەم بۇنەو رەنگە ھەر خاوەنكارىك ئەم ئىشانە بە شىوئەيەكى حياواز پۆلپىنەندى بكات، بەم كارە ئىمە دەتوانىن بۆ رىئوئىيەى كردنى دامەزرارەكانى قۇناغى ناوئەدى و بالادى سفارشتى گشتى بە مەبەستى نووسىن و كۆكردنەوئەى بەرنامەكان و پەپرەو وەنەپەكان پىشكەش بكەين، دەستكەوتەكان پىشان دەدەن كە لەسەدا 25-40ى خاوەنكارانىك كە راپرسىان لىكرارە، سەبارەت بە رادەى ئامادەباشى تەواوبوونى خوئىندى ھەموو جۆرە دامەزرارەيەكى پەروەردەى ھەرىمى كوردستانى عىراق ھەندىك خەم و پەرۇشپىيان ھەبوو، لە بىرگەى داھاتوودا باسى ئاكامەكانى ئەمە و دەرنەجامەكانى تر دەكەين.

لە كۆتايىدا، دەپىت سەرنج بدرىت كە زۆرىك لە وەلامەكان جۆرى تىگەپىشتنى خاوەنكارەكان پىشان دەدات و دەپىت بەم شىوئە لىكېدريتەو، ئىمتىيازىك كە خاوەنكارىك بە تەواوبوونى نوئى خوئىندى دەدات بۆ خۆى بە تەنبا پىوئەرىكى تەواو لە بەرھەمدارى ھىزرى كار نىيە، بەلكو تەنبا لايەنپىكە لەو.

<sup>2</sup> ئىمە ئامارى تىستى والدى ھاوكىشكرارى شىاو بۆ داتاكانى راپرسىمان بۆ لىكۆلپەنەوئەى حياوازي ئامارى واتادار لە نىوان رادەى ماناوەندى گرووپە حياوازەكان ئەزمىر كرد.



### تیگه‌یشتنی خاوه‌نکاره‌کان، ئەزموونه‌کانی دامه‌زراندن و شیوازه‌کانی دامه‌زراندن

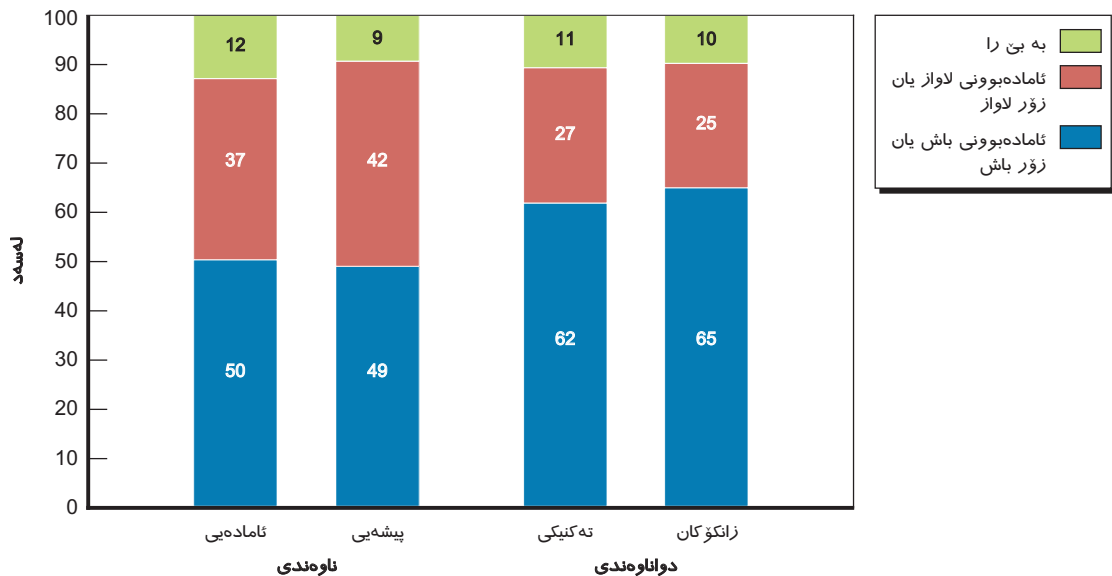
#### تیگه‌یشتنی خاوه‌نکاره‌کان له هیزی کاری ههریمی کوردستان

بۆ زانینی تیگه‌یشتنه‌کانی په‌یوه‌ندیدار به هیزی کاری ههریمی کوردستانی عێراق، له خاوه‌نکارانی ئاماده له راپرسی خۆمان سه‌بارهت به ئاماده‌باشی ته‌واوبووانی خۆپێندن له دامه‌زراره‌کانی خۆپێندی ناوه‌ندی و بالا هه‌ندیگ پرسیارمان هیتانه ئاراوه (ویته‌ی 1.3). نزیکه‌ی له‌سه‌دا 40 خاوه‌نکاران له راپرسی، ته‌واوبووانی خۆپێندن له قوتابخانه‌کانی ناوه‌ندی و قوتابخانه‌ پیشه‌یی و ته‌کنیکیه‌کانیان له بواری ئاماده‌بوون، به لاواز یان زۆر لاواز ته‌خمین دا و نزیکه‌ی له‌سه‌دا 25 یان ته‌واوبووانی خۆپێندن له دامه‌زراره‌کانی بالای دووسال و چوار ساله به خاوه‌ن ئاماده‌بوونی لاواز و زۆر لاواز زانی. دیمانه‌کانمان له‌گه‌ڵ خاوه‌نکاران، پسپۆرانی زانکۆ و کاربه‌دستانی حکومه‌تی پیشان دهدات که رهنه‌گه ئهم که‌موکۆریانه به‌رهممی لاوه‌کی سیسته‌می په‌روه‌رده‌ی نه‌ریتی بی‌ت که له رابردوودا جه‌ختی ده‌کرده سه‌ر له به‌ر کردن تا بیر کردنه‌وه‌ی ره‌خنه‌گرانه، بیر کردنه‌وه‌ی لیکۆله‌رانه و باسی گرووی — واته هه‌ر ئه‌و کارامه‌ییانه‌ی که به شیوه‌ی ئاسایی له شوێنی کاردا پیویسته. ئه‌گه‌رچی ئهم دۆخه به ده‌ستپێکردنی چاکسازی نوێ له سیسته‌می په‌روه‌رده‌ی ههریمی کوردستانی عێراقدا خه‌رکه ده‌گۆردری، به‌لام لانیکه‌م هه‌ندیگ له خاوه‌نکاران هیشتا وه‌کو کیشه‌یه‌ک بۆی ده‌پوان. به‌وه‌شوه‌، گرنگه که سه‌رنجی ئهمه به‌هین که نزیکه‌ی نیویک له خاوه‌نکاران له راپرسی ئیهمه، ته‌واوبووانی خۆپێندی قۆناغی ناوه‌ندیان له بواری ئاماده‌بوون به باش یان زۆر باش ده‌زانی و زۆرتر له‌سه‌دا 60 یان ته‌واوبووانی خۆپێندی دامه‌زراره‌کانی بالایان خاوه‌ن ئاماده‌بوونی باش یان زۆر باش باس لیکرد. ئه‌گه‌رچی ئهم ده‌ستکه‌وتانه تا راده‌یه‌ک دژ به‌و شته‌یه که له داتا چۆنایه‌تییه‌کانی خۆماندا پیی گه‌یشتین، به‌لام ده‌ستکه‌وته‌کانی چۆنایه‌تی ئیهمه له‌و دیمانه‌ ده‌سته‌به‌ر کرا که له پله‌ی یه‌که‌م له‌گه‌ڵ کۆمپانیا گه‌وره چه‌ند نه‌ته‌وه‌یه‌کاندا جیبه‌جی کرا که به‌گشتی پیویستیان به که‌سانی خاوه‌ن جوۆری پسپۆرانه‌تری کارامه‌یی بوون.

کۆیه‌کی روو له زیادبوون له به‌لگه‌کان ئاماژه به که‌موکۆرتی و که‌لیتی کارامه‌یی سه‌رنجراکێش له زۆریک له ولاتانی رۆژهه‌لاتی ناوه‌راست و باکووری ئه‌فریقا (MENA) ده‌کات (ریکخراوی نه‌ته‌وه یه‌نگرتوووه‌کان، 2003، 2004، 2005، 2009 و 2012). باه‌تی سه‌ره‌کی لهم ده‌سته له راپۆرته‌کانی ریکخراوی نه‌ته‌وه یه‌نگرتوووه‌کان ئه‌وه‌یه که گه‌شه‌ی مرۆیی ناشیاو لهم ناوچه‌دا تا راده‌یه‌کی زۆر به هۆی خالی لاوازی پیکهاته‌یی به‌رده‌وام له‌وانه پیشینه‌ی وه‌به‌ره‌یتانی لاواز

#### ویته‌ی 1.3

#### تیگه‌یشتنی خاوه‌نکاران له ئاماده‌باشی ته‌واوبووانی خۆپێندن بۆ کار، به پیی جوۆری دامه‌زراوه‌ی په‌روه‌رده‌یی



سه‌رچاوه: RAND Corporation, 2012.

تیبینی: پرسیار: راده‌ی ئاماده‌بوونی ئه‌و که‌سانه‌ی خۆپێندیان ته‌واو کردووه <type of school> له ههریمی کوردستانی عێراق بۆ کار چه‌نده‌یه؟ (n = 360).

لە بوارى سەرمایەى مەرووبە (راھێنان). ھەرۆھە کۆمپانیای دارایی نۆنەتەوھیی (IFC) و بانکی پەرەپێدانی ئیسلامی (IsDB) راپۆرتیان داوە کە تەنیا لەسەدا 20-35 ی خاوەنکارانی کەرتی تاییەتی لە ولاتانی کە لیکۆلینەوھەییەکیان لە سەر کرۆھە لە سەر ئەو باوەرپەرە بوون کە تەواو بووانی خۆپێدانی زانکۆکان کارامەیی شیاویان ھەبێ (لەم نۆنەدا عەرەبسانى سعودى بابەتێکی جیاواز بوو و ئەم رادە لەوئ لەسەدا 50 بوو). لەسەدی ئەو خاوەنکارانەى کە تەواو بووانی خۆپێدانی دامەزرێوانەکانی راھێنانی پێشەیی و تەکنیکیان بە ئامادە دەزانی لەمەش کەمتر بوو و بە پێی ولاتەکان لە بازەنەى لەسەدا 10 تا لەسەدا 25 دا بوون (کۆمپانیای دارایی نۆنەتەوھیی و بانکی پەرەپێدانی ئیسلامی، 2011). دەستکەوتەکانی خۆمان لە راپرسی کارامەییەکانی RAND پێشان دەدات کە وەھا دەردەکەوتێت کە خاوەنکارانی ھەریمی کوردستانی عێراق رۆانگەھەکی باشتریان سەبارەت بەوانە ھەبێ کە خۆپێدانیان تازە تەواو کردوو. بەوھەشەو، لانیكەم ھەندیک لە خاوەنکاران باوەرپەرە بوو کە تەواو بووانی نوێی خۆپێدانی بە رادەى تەواو بۆ کار ئامادە نین.

لە ولاتانی دەرەوھى ناوچەى رۆژھەلاتی ناوھەرەست و باکووری ئەفریقا، ھەندیک جار خاوەنکاران راپۆرتی ئامادەبوونی کارمەندانی تازەھاتوویمان ئەدا. خۆپێدەوھەییەکی نوێ سەبارەت بە جۆری تێگەشتنی خاوەنکاران لە دامەزراندنە نوێکانی خۆیان پێشان دا کە نزیکەى نیوھى خاوەنکاران لە ویلایەتە بەنگر تووھەکان، ھیند و تورکیا کەسانی تازەھاتوو لە دامەزراندنەکانی ئەم دواییانەى خۆیان بە خاوەن ئامادەباشی دەزانی، لە کاتیگدا کە ئەم رادە بۆ عەرەبسانى سعودى زۆرتر بوو (لەسەدا 55). لە لایەکی ترەو، رێژەھەکی کەمتر لە خاوەنکاران کەسانی دامەزرێوان لە سەر کاری تازەھاتووێ خۆیان بە خاوەن ئامادەباشی دەزانی، بۆ وێتە لە ئەلمانیا (لەسەدا 43)، مەکزیک (لەسەدا 40)، برازیل (لەسەدا 31)، بەریتانیا (لەسەدا 36) و مەغریب (لەسەدا 20) (مورشید، فارەل، و بارتۆن، 2012، لاپەرە 40).

### ئەزموونەکانی دامەزراندنی خاوەنکاران

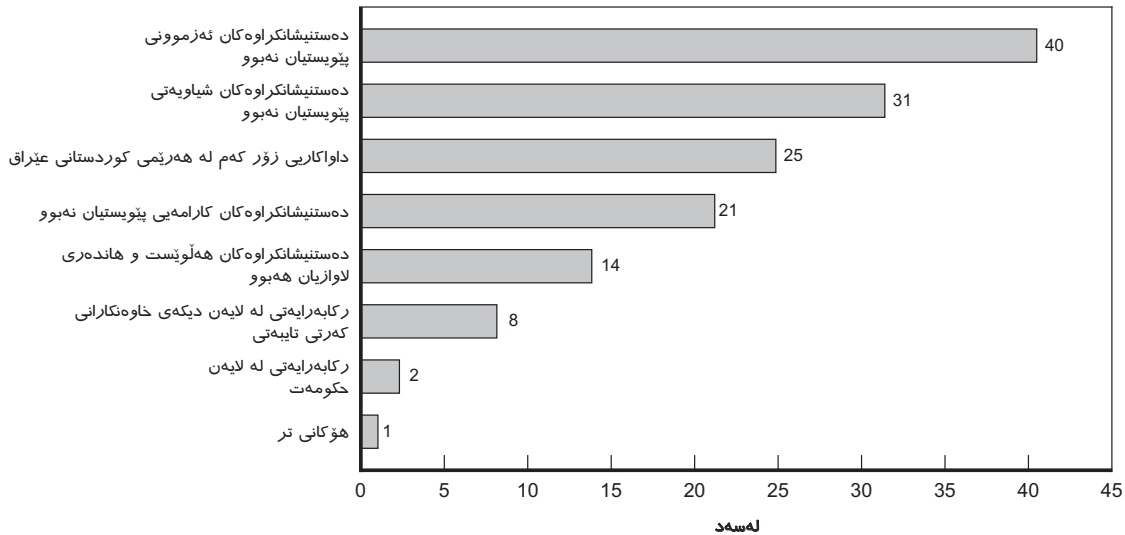
لە خاوەنکاران سەبارەت بەو کێشەکان پرسیار کرا کە لە کاتی دامەزراندنی تاکەکان لە ناو ھەریمی کوردستانی عێراق بۆ ئەو ئیشانەى کە پێویستیان بە بەلگەنامەى خۆپێدانی ناوھەندى (گشتی یان تەکنیکی و پێشەیی) ھەبێ لەگەڵی رۆوبەرپروو بوون. نزیکەى لەسەدا 25 یان راپۆرتیان دا کە بۆ دۆزینەوھى کەس بۆ ئەم جۆرە ئیشانە کێشەیان ھەبێ. <sup>3</sup> کەواتە، زۆربەى خاوەنکاران رایانگەیاندا کە بۆ دامەزراندن بۆ ئەو جێگەکانی کە پێویستیان بە بەلگەنامەى قۆناغی ناوھەندى ھەبێ کێشەیان نییە. تەنیا لەو دەستە لە خاوەنکاران کە راپۆرتیان دا کە لە بوارى دامەزراندندا لەگەڵ کێشەھەیک رۆوبەرپروو بوونەتەو، سەبارەت بە ھۆکانی کێشەکانیان پرسیار کرا. لە نۆیان ئەم ژێرکۆپلە لە کۆمپانیاکان، ھۆ پەپوھەندیدارەکان بە کێشەکانی دامەزراندن کە زۆرتر ئامازەیان پێ کرابوو، بریتی بوون لە نەبوونی ئەزموون، (لەسەدا 40)، نەبوونی شیاویەتی تەواو پەرەردەیی کاندیدەکان (لەسەدا 31)، رێژەى کەمى داخوازان (لەسەدا 25)، نەبوونی کارامەیی پێویست لە لای کاندیدەکان (لەسەدا 21) (وێتەى 2.3). بە پێی ئەوھى کە زۆربەى خاوەنکاران ھەبوونی کێشەھەیکیان بۆ دامەزراندن لە سەر جێگا کارییەکان رانەگەیاندا، کەمتر لەسەدا 10 ی خاوەنکارانی نمونەى ئاماری (لەسەدی پێمەرج) ھەرکام لە ھۆ ئامازە پیکراوھەکانی سەرەوھیان راپۆرت داوو.

بەوھەشەو، لە نۆیان کەسانیکدا کە ھەبوونی کێشەھەیکیان بۆ دامەزراندن لە سەر جێگا کارییەکان راپۆرت داوو، لیکۆلینەوھى ئەم خالە گرنگایەتی بوو کە ئاخۆ ھەندیک لە کێشەکان لە بوارى ئامارییەوھە واتادار بوون یان نا. ئێمە جیاوازیەکانی نۆیان خاوەنکارانمان لە بوارى ئەندازەوھە پشکنی. ئێمە چوار کۆسپی سەرەکی راپۆرت دروامان پشکنی: نەبوونی ئەزموون، نەبوونی شیاویەتی، رێژەى زۆر کەمى داخوازان و نەبوونی کارامەیی. ئێمە جیاوازی ئاماری واتادارمان لە ئاستی لەسەدا 5 یان کەمتر لە نۆیان خاوەنکارانی گەرە و خاوانکارانی چکۆلە و ناوھنجیدا بینی کە بەشى خاوەنکارانی گەرە لە راپۆرت دانى کێشەکان کە بۆ دۆزینەوھى داواکارانی خاوەن کارامەیی و ئەزموونی پێویست، زۆرتر بوو. ئەم دەسکەوتانە تێبینی گرنگ سەبارەت بە راھاتوویی پشکەشکردن و داوا کردن لە بوارى کارامەیی پێشان دەدات. یەک لە چوارى خاوەنکاران — کە بە ئەگەرى زۆرەوھە خاوەنکارانی گەرەتر بوون — راپۆرتیان دا کە ناتوانن کەسانی خاوەن کارامەیی پێویست بۆ چارەسەرى پێویستییەکانی خۆیان بدۆزنەوھە. ئەمە پێشان دەدات کە ھیزی کاری خۆجێیی ھەندیک کارامەیی تاییەتی نییە یان ئەوھیکە ئاستی راھێنانی کارامەییە پێویستەکان بەس نەبوو یان بە تەواوھەتی پەرەى پێتەدرۆھە. ئێمە تا ئەم قۆناغە لیکۆلینەوھەمان لە سەر ئەم بابەتە کرد کە ئاخۆ خاوەنکاران بوونی کەموکوورپێھەکیان لە بازاری کاری خۆجێیدا راپۆرت داوە یان نا و لە بەشى دواتر ھەول دەدەین دیاری بکەین کە خاوەنکاران بۆ کام کارامەیی زۆرتر باخە دادەنێن و ئەوانەى کە بەشوێن کاردا دەگەرێن دەبێت بیانبێت.

<sup>3</sup> ئێمە زانیان کە لەسەدا 25 ی کەسانیک کە ھەبوونی کێشەیان لە بوارى دامەزراندن لە سەر جێگا کارییەکان لە نۆیان ھاوولایینی ھەریمی کوردستانی عێراق راپۆرت داوو، نزیکەى لەسەدا 71 ی تەواو بووانی خۆپێدانی قۆناغی ناوھەندیان بە خاوەن ئامادەباشی لاواز یان زۆر لاواز زانی و لەسەدا 55 ی تەواو بووانی خۆپێدانی قوتابخانە تەکنیکی و پێشەییەکانیان لە بوارى ئامادەباشی لاواز یان زۆر لاواز دەزانی.

2.3 وێنه‌ی

سه‌بارته‌ به‌و خاوه‌نکارانه‌ی که بوونی کیشه‌یان راپۆرت داوه، هۆکانی دامه‌زراندن بۆ ئهو کیشانه‌ی که پتۆستیان به‌هه‌لگه‌نامه‌ی قۆناغی ناوه‌ندی هه‌یه‌ بۆداواکارانی ههریمی کوردستانی عێراق



سه‌رچاوه: RAND Corporation, 2012.

تێبینی: پرسیار: کیشه‌ سه‌ره‌کیه‌کان له بۆ پێدانی ئهم ئیشانه به‌هاوولتیا‌نی عێراقی و خه‌لکی ههریمی کوردستان چییه‌؟ (ئیزه = 83). له‌سه‌ده پێشان دراوه‌کان به‌و مه‌رحه‌ بووه که خاوه‌نکاره‌کان وه‌لامیان دا‌پێته‌وه بۆ ئهو ئیشانه‌ی که پتۆستیان به‌هه‌لگه‌نامه‌ی ناوه‌ندی هه‌یه‌ له‌گه‌ل کیشه‌ی خسته‌ سه‌ر کاری تا‌که‌کان رووبه‌روو بوونه‌ته‌وه. زۆریه‌ی خاوه‌نکاره‌کان نه‌یانگوتوووه که بۆ خسته‌ سه‌ر کاری تا‌که‌کان کیشه‌یان هه‌بووه و به‌م بۆنه‌وه له هۆکانی ئه‌وه پرسیار نه‌کراوه.

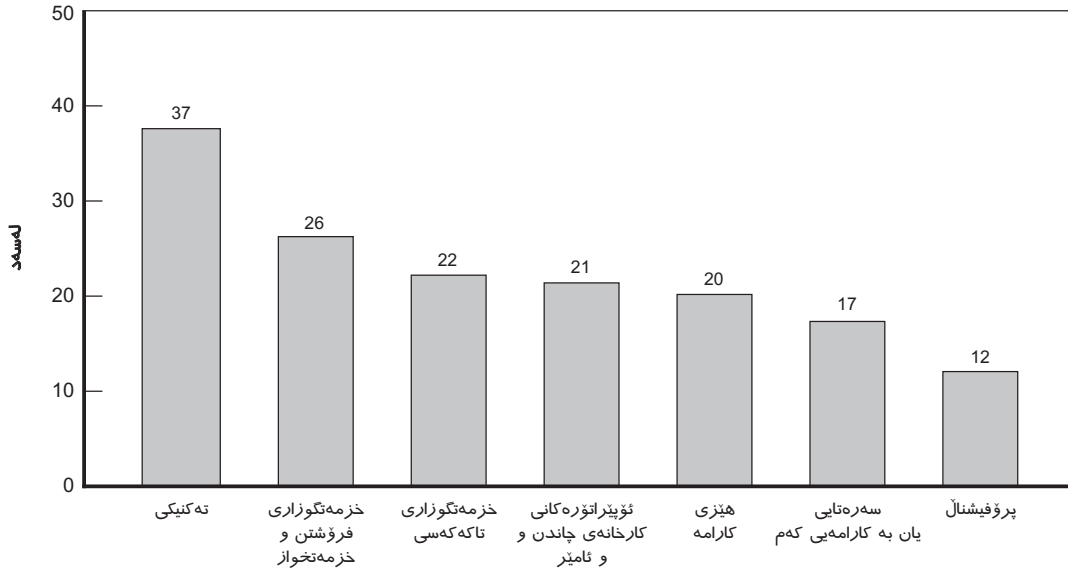
RAND RR489-3.2

ئێمه هه‌روه‌ها سه‌بارته‌ به‌ کیشه‌کانی دامه‌زران له ههریمی کوردستانی عێراق بۆ ئیشه‌ تایبه‌ته‌کان هه‌ندیک پرسیارمان هه‌تایه‌ ئاراوه (وێنه‌ی 3.3). نزیکه‌ی له‌سه‌دا 30ی خاوه‌نکاران راپۆرتیان دا که بۆ دامه‌زراندنی که‌سانی ناو ههریمی کوردستانی عێراق کیشه‌یان هه‌بووه و له‌م نێوانه‌ ئهو ئیشانه‌ی که دامه‌زران له‌وانه‌دا زۆرترین سه‌ختی هه‌بووه کاره‌ ته‌کنیکیه‌کان (له‌سه‌دا 37) بووه. ئهم راده‌ له‌سه‌دا 11ی گشتی نمونه‌ی ئاماری ئێمه (له‌سه‌دی بێمه‌رح) ده‌گرێته‌وه و که‌واته‌ که‌مه‌تر له‌سه‌دا 10ی خاوه‌نکارانی هه‌بوو له راپرسی، بوونی کیشه‌ له دامه‌زراندن له هه‌ر کام له‌و ئیشانه‌ی که له وێنه‌دا پێشان نه‌دراون راپۆرتیان دا. ئهم ئیشانه‌ به‌ شێوه‌ی ئاسایی له لایه‌ن ته‌کنیککاره‌ په‌روه‌رده‌کراوه‌کان له‌ بواره‌کانی پشکنین و چاککردنه‌وه وه‌رده‌گه‌ردرێت که به‌ گشتی پشٹیوانی کارمه‌ندانی پرۆفیشنا‌ل و په‌یوه‌ندیدار به‌ پرۆیه‌بهرایه‌تی دێنه‌ ئه‌ژمێر. به‌ شێوه‌ی ئاسایی ئیشه‌ ته‌کنیکیه‌کان له زۆریک له ولاته‌کاندا پتۆستیان به‌ راهبێانی ته‌کنیکی و پیشه‌یی پێشکه‌وتوو یا به‌هه‌لگه‌نامه‌ی خۆپێدانی زانکۆ هه‌یه،<sup>4</sup> به‌ گشتی حیوازییه‌کی که‌می ئاماری واتادار له نێوان ئیشه‌کاندا هه‌بوو که هۆی ئه‌مه‌ به‌ ئه‌گه‌ری زۆره‌وه بچووک بوونی ئه‌ندازه‌ی نمونه‌ی ئاماری له ره‌وشی ئاماژه‌ پیکراودا بوو. بۆ مه‌به‌ستی به‌راورد، راپرسی NESS له به‌رتانیا به‌م ده‌ره‌نجامه‌ گه‌یشت که له نێوان ئهو خاوه‌نکارانه‌ی که راپۆرتیان دا بۆ پرکردنه‌وه‌ی ئیشه‌کانی خۆیان له بازاری کاری خۆجێیی کیشه‌یان هه‌یه، ئهو ئیشانه‌ی که پرکردنه‌وه‌یان له هه‌مو سه‌ختتر بوو په‌یوه‌ندیدار بوون به‌ ئیشه‌ی کارامه‌یه‌یه‌وه (پرکردنی له‌سه‌دا 41ی جیگا خالییه‌کان وه‌کوو سه‌خت راپۆرت درا) و ئیشه‌ پرۆفیشنا‌له‌کان (له‌سه‌دا 26)، خزمه‌تگوزاری په‌یوه‌ندیدار به‌ چاودێری (له‌سه‌دا 25)، پیشه‌گه‌ره

<sup>4</sup> له راپرسی کارامه‌یه‌یه‌کانی خاوه‌نکاره‌ نیشتمانیه‌کانی به‌رتانیا (NESS)، پیشه‌گه‌ره په‌یوه‌ندیداره‌کان و ئیشه‌ ته‌کنیکیه‌کان "به‌شێوه‌ی ئاسایی پتۆستیان به‌هه‌لگه‌نامه‌ی ته‌کنیکی پیشه‌یی ئاستی به‌رز هه‌یه که زۆریه‌ی جار پتۆستی به‌ راهبێانی ته‌واو کاتی درێژخایه‌ن یان خۆپێدنه‌وه‌ی قوولتر هه‌یه" (کۆمپانیا‌ی توێژینه‌وه‌ی IFF, 2007, لاپه‌ره 16).

### 3.3 وىتەى

سەبارەت بەو خاوەنكارانەى كە بوونى كىشەيان راپۆرت داوه، لەسەدى كەسانىك كە گوتويانە كىشەكانى دامەزراندنى ھىزى كارى خۆجىيى ھەندىك كىشەيان ھەبوو، بە پىي جۆرى ئىش، 2012



سەرچاوه: RAND Corporation, 2012.

تاييىنى: پرسىيار: لە كام يەك لە ھەم كارانەدا بە سەختى دەتوانن لە نيو كەسانى خۆجىيى كەسيك بەخەنە سەر كار (بە كرى بگرن/دابمەزرىتن)؟ (تعداد = 104). لەسەدە پيشان دراوه كان بەو مەرجە بوو كە خاوەنكارەكان و ھەلامبەيان دايبەتو ھەم خستەن سەر كارى ھىزى كارى خۆجىيى كىشەيان ھەبوو. زۆرىەى خاوەنكارەكان نەياتگوتوو ھەم كە لە خستەن سەر كارى ھىزى كارى خۆجىيى كىشەيان ھەبوو و بەم بۆنەو ھەم جۆرى كارىك كە بۆ خستەن سەر ئەو كارە كىشەيان ھەبوو. پرسىيارىان لى نەكاراھ.

RAND RR489-3.3

پەيوەندىدارەكان (لەسەدا 23)، ئۆپىراتۆرەكانى ماشىن (لەسەدا 22) و بەرپۆبەھەران (لەسەدا 21) لە پلەكانى دواتر دابوون.<sup>5</sup>

#### كارىگەرى كىشەكانى پەيوەندىدار بە دامەزراندن

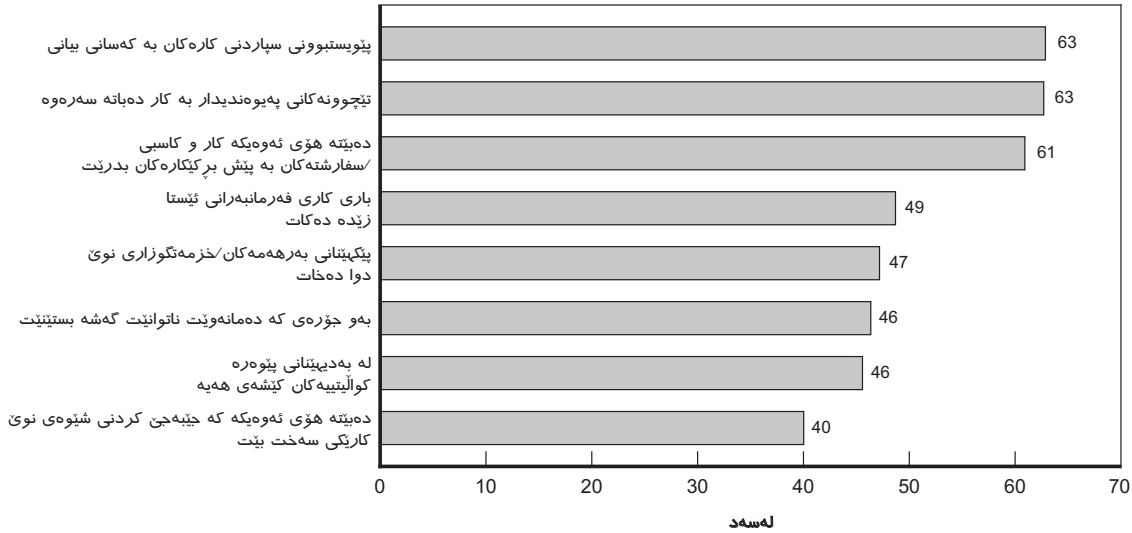
لە نيوان بەشداربووانى ئامادەبوو لە راپرسى ئىمە كە راپۆرتى كىشەكانى دامەزراندنى ھىزە خۆجىيەكانىان دا (لەسەدا 30)، باوترىن كارىگەرىيەكان كە لە سەر كار و كاسبى ئەوان راگەيانداربوو برىتى بوو لە پىويستى پىدائى كارەكان بە كەسانى بيانى (لەسەدا 63)، زىدەبوونى تىچوونە كارىيەكان (لەسەدا 63) و كەوتنى بازارى كار و كاسبى لە بەر دەستى رابەراندا (لەسەدا 61) (وئەى 4.3). ئەم ژمارانە نزيكەى لەسەدا 20ى ھەموو ئەو كۆمپانىانە دەگرێتەو ھەم (لەسەدى بىمەرج) كە كەوتوونەتە بەر لىكۆلېنەو ھەم بە گشتى ئەگەرى راگەياندى ئەم سى كارىگەرىيە زۆرتەر بوو لەوانەى تر، ئەگەر چى ھىچكام لە كارىگەرىيەكانى بە ھۆى كىشەى دامەزراندن لەوانەى تر گرنگايەتى زۆرتريان نەبوو. بە گشتى و بە ئەگەرى زۆرەو بە ھۆى بچووك بوونى ئەندازەى نمونەى ئامارى، نەمانتوانى جياوازى ئامارى واتادار بە پىي ئەندازە لە نيوان ئەم كارىگەريانەدا دەسنيشان بكەين.

كەليتە كارامەيەكان و كارىگەرىيەكانىان لەو بابەتە گرنگانە بۆ خاوەنكاران لە رۆژھەلاتى ناوھەراستە. خۆپىدەنەوھەيك پيشانى دا كە رىژەبەكى زۆرتەر لە كۆمپانىاكان لە ناوچەى رۆژھەلاتى ناوھەراست و باكوروى ئەفرىقا ( لەسەدا 24) راپۆرتريان داوھ كە كەليتى كارامەيى كۆسپىكى گەورە يان زۆر جىدى لە سەر رىگاي چالاكيەكانى ئىستاي كاروكاسبى

<sup>5</sup> كۆمىسيۆنى پيشە و كارامەيەكانى بەرىتانىا (UKCES) راپرسى كارامەيەكانى خاوەنكارە نىشمانىيەكانى بەرىتانىاى (NESS) ئەنجام دا كە راپرسىكە تەلەفۆنى لە خاوەنكارانى سەرانسەرى و لالت بوو. ئەم راپرسىيە دانائى سەبارەت بە دەرفەتە كارى و پىويستىيە كارامەيەكانى ئىستاي كۆ كردهو ھەم لە نيو ھەموو ئەو خاوەنكارانەى كە لە راپرسى كۆمىسيۆنى پيشە و كارامەيەكانى بەرىتانىادا ئامادە بوون، لەسەدا 3يان رايان گەيان كە ئەو ئىشانەى كە پركردنەوھەيان سەختە، بە ھۆى كەم بوونى كارامەيە، لە نيوان خاوەنكارە گەورەكاندا (بە زياتر لە 100 كارمەند)، ئەم رادە لە نيوان لەسەدا 11 تا 13 بوو. (قېشان و ھاوکاران، 2011).

4.3 وینه‌ی

سه‌بارت به‌و خاوه‌نگارانی که بوونی کیشیهان راپۆرت داوه، له‌سه‌دی که‌سانیک که گوتویانه کیشه‌کانی دامه‌زراندنی هێزی کاری خۆجێیی کاریگه‌ری له‌ سه‌ر کار و کاسبی ئه‌وان داناهه، 2012



سه‌رچاوه: RAND Corporation, 2012.

تێبینی: پرسیار: به‌گشتی، ناخۆ کیشه‌کانی په‌یوه‌ندیدار به‌ خسته‌ سه‌ر کاری که‌سانی خۆمالی به‌ هه‌رکام له‌م شێوانه‌ی خواره‌وه‌ کاریگه‌ری له‌ سه‌ر کار و کاسبی ئێوه‌ داده‌نیست؟ (رێژه = 126). له‌سه‌ده‌ پیشان دراوه‌کان به‌و مه‌رجه‌ بووه‌ که‌ خاوه‌نگاره‌کان وه‌لامیان دا‌بیته‌وه‌ بۆ خسته‌ سه‌ر کاری هێزی کاری خۆجێیی. کیشیهان هه‌بووه. زۆریه‌ی خاوه‌نگاره‌کان نه‌یانگوتوه‌ که‌ بۆ خسته‌ سه‌ر کاری هێزی کاری خۆجێیی کیشیهان هه‌بووه‌ و به‌م بۆنه‌وه‌ سه‌بارت به‌ کاریگه‌ریه‌کانی ئه‌م کیشانه‌ له‌ سه‌ر کار و کاسبیان پرسیاران لێ نه‌کراوه.

RAND RR489-3.4

ئه‌واندا‌یه‌ که‌ له‌ به‌راورد له‌ گه‌ڵ رێژه‌ی وه‌ها کۆمپانیاگه‌لیک له‌ ئه‌مریکای لاتین و کاراییب (له‌سه‌دا 20)، ئه‌وروپا و ئاسیای ناوه‌ندی (له‌سه‌دا 20)، ئه‌فریقا (له‌سه‌دا 18)، رۆژه‌ه‌لاتی ئاسیا و په‌سیفیک (له‌سه‌دا 17)، و باشووری ئاسیا (له‌سه‌دا 15) بوو (شوالیه، 2011). روویپۆکی بانکی جیهانی سه‌بارت به‌ کۆمپانیاکان که‌ له‌ خاوه‌نگارانێ که‌رتی تایبه‌تی له‌ پارێزگای سلیمانی و هه‌ولێردا ئه‌نجام درابوو که‌ نزیکه‌ی له‌سه‌دا 51 له‌ 96 کۆمپانیا‌ی له‌گه‌ڵدا وتویژ کرای سلیمانی و نزیکه‌ی له‌سه‌دا 32 له‌ 63 کۆمپانیا‌ی له‌گه‌ڵدا وتویژ کرای هه‌ولێر رابانگه‌یاند که‌ "گرفتی سه‌ره‌کیی کاره‌کانیان بریتیه‌ له‌ ئاستی نه‌گونجای په‌روه‌رده‌ی هێزی کار" (بانکی جیهانی، 2011).

روویپۆی ئه‌نجام دراو له‌ لایه‌ن ئازانسی په‌ره‌پێدانی نیوده‌وله‌تی و لاته‌یه‌گرتوووه‌کانی ئه‌مریکا (USAID) له‌ ساڵی 2009-2010 (له‌ رێگای به‌رنامه‌ی بازرگانی) سه‌بارت به‌ کۆمپانیاکانی به‌ زۆری بچووک و ناوه‌نجی له‌ 15 پارێزگای عێراق پیشانی داوه‌ که‌ نزیکه‌ی له‌سه‌دا 19ی خاوه‌نگارانێ به‌ر خۆپێدنه‌وه‌ گوتیان "نه‌بوونی ته‌کنیککاره‌ لێهاتوووه‌کان" و "نه‌بوونی کرێکاری ساده‌" کاریگه‌ری زۆری له‌ سه‌ر کار و کاسبی ئه‌وان داناهه‌ و له‌سه‌دا 18ی خاوه‌نگارانێ به‌ر لیکۆلێنه‌وه‌ رابانگه‌یاند که‌ "ئاستی له‌ خواره‌وه‌ی کارامه‌یی و په‌روه‌رده‌" و "راهپێتانی ته‌کنینی ناته‌واو" کاریگه‌ری توندی هه‌بووه‌. دیکه‌ی خه‌م و په‌رۆشیه‌ ئاماژه‌ پێکراوه‌کان بریتی بوون له‌ نه‌بوونی به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی باڵای فێرکراو (له‌سه‌دا 14) نه‌بوونی به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی ناوه‌ندی فێرکراو (له‌سه‌دا 13). سه‌ره‌رای ئه‌م خه‌م و په‌رۆشیه‌، نزیکه‌و ته‌واوی کار و کاسبیه‌کان (له‌سه‌دا 93) راپۆرتیان دا که‌ ناتوانن کرێکاری لێهه‌اتووی پیوستی خۆیان بدۆزنه‌وه‌ و له‌سه‌دا 79 راپۆرتیان دا که‌ توانیویانه‌ کرێکاری کارامه‌ی پیوستی خۆیان بدۆزنه‌وه‌. (USAID-عێراق، 2010a). ئه‌م ده‌سه‌کوتانه‌ ده‌بیست له‌ لای ده‌ره‌نجامه‌کانی خۆماندا هه‌لبه‌سه‌نگیتین که‌ پیشان ده‌دات به‌شیکه‌ی که‌مه‌تر له‌ خاوه‌نگاران (له‌سه‌دا 70) ده‌توانن که‌سانیک بۆ هه‌ندیک ئیشی تایبه‌ت بدۆزنه‌وه‌. به‌ گشتی، ده‌سه‌کوتانه‌کانی خۆپێدنه‌وه‌ جیاوازه‌کان پیشان ده‌دات که‌ زۆریه‌ی خاوه‌نگاران ده‌توانن کارمه‌ند له‌ هه‌ریمی کوردستانی عێراق بدۆزنه‌وه‌ به‌لام لانیکه‌م هه‌ندیک له‌وان سه‌بارت به‌ ته‌واو نه‌بوون و ئاماده‌باشی ئه‌م ده‌سته‌ کارمه‌ندانه‌ گومانیان هه‌یه‌.

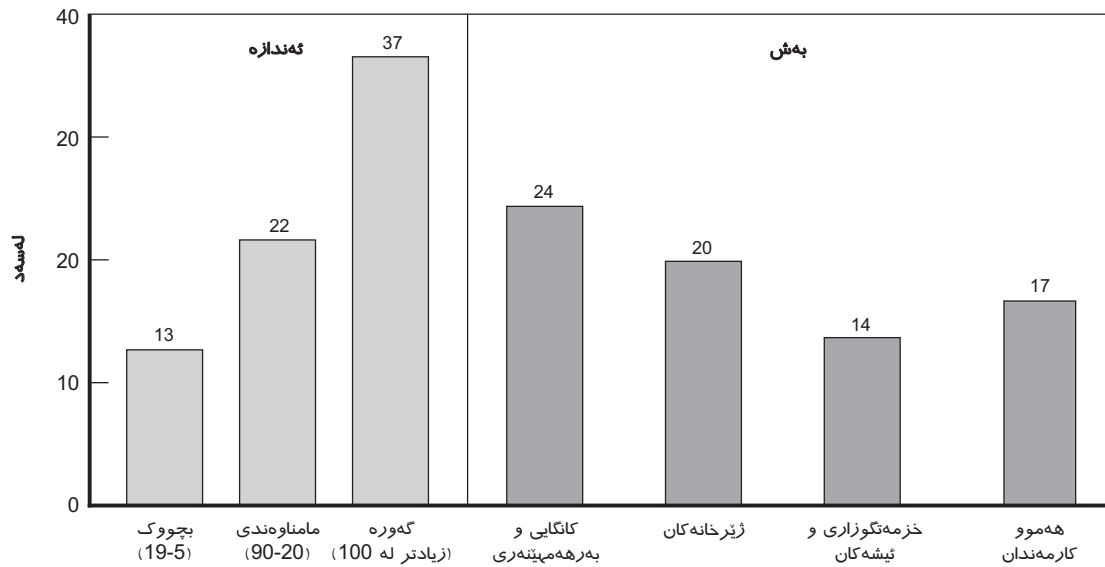
### چالاکیه‌کانی په‌یوه‌ندی‌دار به دامه‌زراندن له لایهن خاوه‌نکاران

ئیمه بۆ تیگه‌یشتن له داواکاری پۆتینسییل بۆ کرێکاران، له خاوه‌نکاران سه‌بارهت به هێزی کاری ئیستایان و به‌نامه‌ی دامه‌زراندنیان پرسیارمان کرد. ئیمه زانیاری په‌یوه‌ندی‌دار به راده‌ی کارمه‌ندانمان به پێی نه‌ته‌وه کۆ کرده‌وه بۆ ته‌وه‌ی زانیاری سه‌بارهت به مه‌ ده‌سته‌به‌ر بکه‌ین که خاوه‌نکاران تا چ راده‌یه‌ک به هێزی کاری ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراق (عێراقیه‌کانی نیشته‌جێ له ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراق و هاوولاتییه‌ بیانییه‌کان) بۆ وه‌لام دانوه‌ی داواکاریه‌کانی هێزی کاری خۆیان پشت ده‌به‌ستن. پشت به‌ستن به هێزی کاری ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراق ده‌توانیت پێوه‌ریک بێت بۆ پێشان‌دانی ئه‌وه‌یکه کارامه‌یی پێوستی خاوه‌نکاران که له هه‌ریمی کوردستانی عێراقدا که‌من، کامه‌ن. به شپۆه‌ی مامناوه‌ندی، کۆمپانیا بچووکه‌کان (به 5-19 کارمه‌ند) نزیکه‌ی له‌سه‌دا 13 ی کارمه‌ندانی خۆیان له هاوولاتیانی جگه‌ له هه‌ریمی کوردستانی عێراق دا‌بین کردبوو. کۆمپانیا گه‌وره‌کانی خاوه‌ن زۆرت‌ترین به‌ش له هاوولاتیانی ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراق به راده‌ی له‌سه‌دا 37 بوون (وێنه‌ی 3.5). ئه‌م حیواوزانه له ئاستی له‌سه‌دا 1 حیواوزی ئاماری واتاداریان بوو، واته‌ که ته‌نیا له‌سه‌دا 1 وێده‌جێ که له هه‌موو حه‌شیمه‌ندا هه‌مان بارودۆخ هه‌بێت. خاوه‌نکارانی هه‌ر دوو به‌شی کانگیی و به‌ره‌مه‌په‌نهری و به‌شی ژێرخان پشکیکی زۆرت‌ریان له خاوه‌نکارانی به‌شی خزمه‌تیگوزاری و ئیشه‌کان له هاوولاتییه‌ بیانییه‌کان بوو و ئه‌م حیواوزیه له بوا‌ری ئامارییه‌وه واتادار بوو. خاوه‌نکارانی ناوه‌نجی راپۆرتیان دا که له‌سه‌دا 17 ی کارمه‌ندیانیان هاوولاتی هه‌ریمی کوردستانی عێراق نین.<sup>6</sup>

را‌ده‌یه‌کی دیار له خاوه‌نکاران راپۆرتیان دا که زۆربه‌ی جار ناچار بوون بۆ گه‌یشتن به ئاستیگی شیای کارامه‌یی و ئاماده‌ بوون به دوا‌ی کارمه‌ندانی ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراقدا بن (وێنه‌ی 6.3). له ئیوان خاوه‌نکارانی ئه‌م لیکۆلینه‌وه، له‌سه‌دا 29 ی کۆمپانیا بچووکه‌کان راپانگه‌یان‌د که به دوا‌ی کارمه‌ندانی ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراق بۆ پر کردنه‌وه‌ی ریزه‌کانی هێزی کاری خۆیان، له کاتیگدا که له‌سه‌دا 38 ی کۆمپانیا ناوه‌نجیه‌کان (به 20-99 کارمه‌ند) و له‌سه‌دا 37 ی خاوه‌نکاره‌ گه‌وره‌کان (به زیاتر له 100 کارمه‌ند) به دوا‌ی کارمه‌ندانیک له ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی

### وێنه‌ی 5.3

له‌سه‌دی کارمه‌ندانی ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراق که ئیستا کار ده‌که‌ن به پێی ئه‌ندازه‌ی دامه‌زرایی کار و کاسبی و به‌شی تابووری، 2012



سه‌رچاوه: RAND Corporation, 2012.

تییینی: پرسیار: ریزه‌ی کارمه‌ندانی هاوولاتی هه‌ریمی کوردستانی عێراق؛

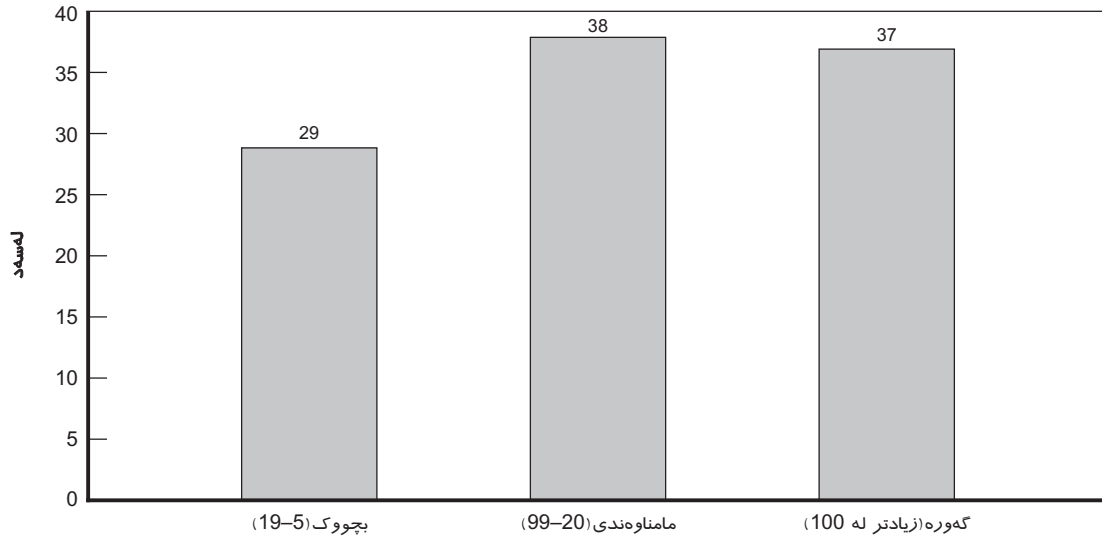
هاوولاتیانی به‌شه‌کانی تری عێراق له ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستان و هاوولاتیانی ولاتی تر چهنده‌یه؟ (ریزه = 355).

RAND RR489-3.5

<sup>6</sup> ره‌نگه ئه‌م راده‌ زۆری پێوه نرا بێت. لیکۆلینه‌وه‌ی هێزی کاری هه‌ریمی کوردستان به که‌لک وه‌رگرتن له پێوه‌ری خۆده‌رپینی ئه‌ندازه‌ی خاوه‌نکار پێشانی دا که نزیکه‌ی له‌سه‌دا 10 ی ئه‌ندامی خێزانی خه‌ریک به کار له کۆمپانیاکانی که‌رتی تایبه‌تی خاوه‌ن پینچ کارمه‌ند یان زۆرت‌ر راپانگه‌یان‌دوه‌وه که له ده‌روه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراقدا له دایک بوون. نه‌گه‌رچی به‌راوردی روون له گه‌ل پێوه‌ری لیکۆلینه‌وه‌ی هێزی کاری هه‌ریمی کوردستان بۆی بیه‌ به‌لام ژێده‌ریکی سوودمه‌ند دێته‌ ئه‌ژمێر.

6.3 وێنه‌ی

له‌سه‌دی ئهو خاوه‌نکارانه که گوتووینه تا راده‌یه‌ک یان زۆربه‌ی جار ناچار بوون به دوا کارمه‌ندانیک له دهره‌وه‌ی ههریمی کوردستانی عێراقدا بن، به پێی ئەندازه‌ی دامه‌زرایی کار و کاسیی، 2012



سه‌رچاوه: RAND Corporation, 2012.

تێبینی: پرسیار: به گشتی چه‌نجار له‌گه‌ڵ ئهم بابته‌دا رووبه‌روو بوونه‌توه که بۆ گه‌یشتن به ئاستی ئاماده‌بوون و کارامه‌یی پووست بۆ خستنه سه‌ر کار (به‌کری گرتن) ناچار بوون که به دوا‌ی که‌سانیک داخا‌زدا بگه‌رین که هاوولانی ههریمی کوردستانین؟ ههریمی کوردستانی عێراق؟ (ریژه = 360).

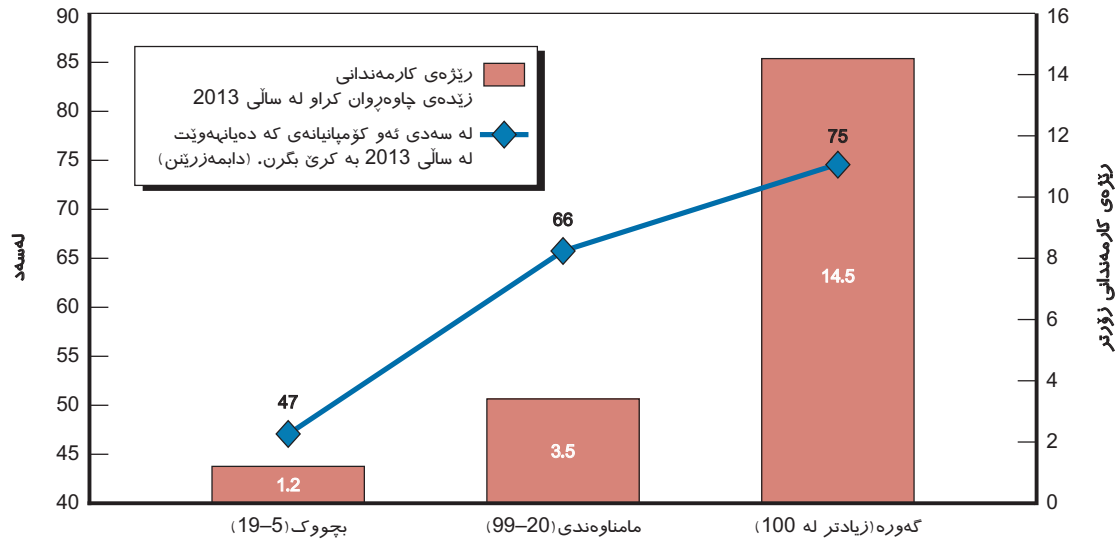
RAND RR489-3.1

عێراقدا بوون. ئهم ره‌قه‌مانه له بواری ئاماریه‌وه جیاوازه‌کی واتاداریان پیکه‌وه نه‌بوو. به‌وه‌شه‌وه ته‌خمینی په‌یوه‌ندی‌دار به خاڵ پێشان ده‌دات که به‌شیک ديار له خستنه سه‌ر کاره‌کانی داها‌تووش ره‌نگه له دهره‌وه‌ی ههریمی کوردستانی عێراقدا بکری که وه‌لامی پووستیه‌کانی خاوه‌نکاران بدریته‌وه. ره‌نگه خاوه‌نکاران له درێژخایه‌ندا به‌م ئاکامه بگه‌ن که دامه‌زراندنی که‌سانی خۆجی‌ی که‌م خه‌رج‌تره و هه‌تانه‌وای هه‌یزی کاری خاوه‌ن کارامه‌یی باش ده‌توانی‌ت نیشانه‌یه‌کی گرنگ بۆ ته‌واو‌کارانی خۆیتدنی داها‌توو سه‌باره‌ت به کارامه‌یه‌ی داوا‌کراوه‌کان بیته‌ ئه‌ژمێر. هه‌روه‌ها، هه‌تانه‌وای هه‌یزی کاری خاوه‌ن کارامه‌یی باش ده‌توانی‌ت ده‌رفه‌تیک بۆ گواستنه‌وه‌ی زانست دا‌یین بکات.

ئێمه له خاوه‌نکاران سه‌باره‌ت به به‌رنامه‌کانیان بۆ دامه‌زراندن له داها‌توو پرسیارمان کرد (وێنه‌ی 7.3). زۆربه‌ی کۆمپانیا گه‌وره‌کان (له‌سه‌دا 75) راپۆرتیان دا که ده‌یان‌ه‌و‌یت په‌ره به هه‌یزی کاری خۆیان له سالی داها‌توو بدن (هه‌موو کۆمپانیا‌یه‌ک به شێوه‌ی ناوه‌نجی نزیکه‌ی 14 تا 15 کارمه‌ند). به‌وه‌شه‌وه، کۆمپانیا گه‌وره‌کان که‌م‌ترین پشکیان له هه‌موو کۆمپانیاکان له ههریمی کوردستانی عێراق هه‌یه. که‌م‌تر له نیوه‌ی کۆمپانیا بچوو‌که‌کان (له‌سه‌دا 47) و زیاتر له نیوه‌ی کۆمپانیا ناوه‌نجیه‌کان (له‌سه‌دا 66) رایانگه‌یان‌د که ده‌یان‌ه‌و‌یت په‌ره به هه‌یزی کاری خۆیان بدن؛ ئهم راده بۆ کۆمپانیا بچوو‌که‌کان به شێوه‌ی ناوه‌نجی یه‌ک کارمه‌ند و بۆ کۆمپانیا ناوه‌نجیه‌کان به راده‌ی مامناوه‌ندی سی تا چوار کارمه‌ند بوو. دامه‌زراندنی کارمه‌ند له ههریمی کوردستانی عێراق تا راده‌یه‌کی زۆر له ریگی ئاگادار کردنه‌وه‌ی زا‌ره‌کی و تۆره ناهه‌رمیه‌یه‌کان جیه‌جی ده‌کریت تا له ریگی کارکردنی فه‌رمی دامه‌زراندن (ریکلام، ریکخواه‌کانی کاردۆزینه‌وه، ماله‌په‌ره‌کان، خزمه‌تگوزاریه‌کانی تری پێشکه‌شکاری پێستی پووستیه‌کان) (وێنه‌ی 8.3). ئهم بابته پێشاندهری ئاستی ئیستی پێشکه‌وتنی ئابووریه. خاوه‌نداریتی و به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی زۆریک له کۆمپانیاکان بۆ بنه‌ماله‌کانه و بنه‌ماله‌ کۆنترۆلی کار و کاسی هه‌یه و هه‌ندیک جار چاوه‌پروانه که ئەندامه‌ لاه‌وه‌کانی بنه‌ماله‌ بیته‌ناو کار و کاسیه‌یه‌وه. زۆریه‌ی ئهو خاوه‌نکارانه‌ی که له‌گه‌لیان وتوو‌ژمان کرد رایانگه‌یان‌د که له تۆره ناهه‌رمیه‌یه‌کان بۆ دۆزینه‌وه‌ی کارمه‌ندان خۆیان که‌لک وهرده‌گرن. ده‌ستکه‌وته چه‌ندایه‌تیه‌یه‌کانی ئێمه‌یش ته‌وه‌ره‌بوونی تۆره کۆمه‌لایه‌تیه‌یه‌کان پشتراست ده‌کاته‌وه: له‌سه‌دا 63 کۆمپانیاکان له ئاگادارکردنه‌وه‌ی "زا‌ره‌کی/ بنه‌ماله، هاو‌پێیان یان تۆری په‌یوه‌ندی ناهه‌رمی" وه‌کو میتۆدی دامه‌زراندنی به‌کاره‌یترای خۆیان له دوو سالی رابردوو بۆ دۆزینه‌وه‌ی کارمه‌ندی نوێ ناویان بردوو. له لایه‌کی تره‌وه کۆمپانیا گه‌وره‌کان (له‌سه‌دا 70) به‌ گریمانه‌ی زۆرتره‌وه - که له بواری ئاماریشه‌وه واتاداره

### 7.3 وپه‌ى

له‌سه‌دى ئه‌و كارفه‌رمانه‌ كه‌ گوتوويا نه ده‌يانه‌ويت په‌ره به‌ هه‌يزى كارى خۆيان له سالى داها توودا بدن و ره‌زه‌ى په‌تى باهه‌ته‌كانى دامه‌زراندن، به‌ پى ئه‌ندازه‌ى دامه‌زراوى كار و كاسه‌ى، 2012

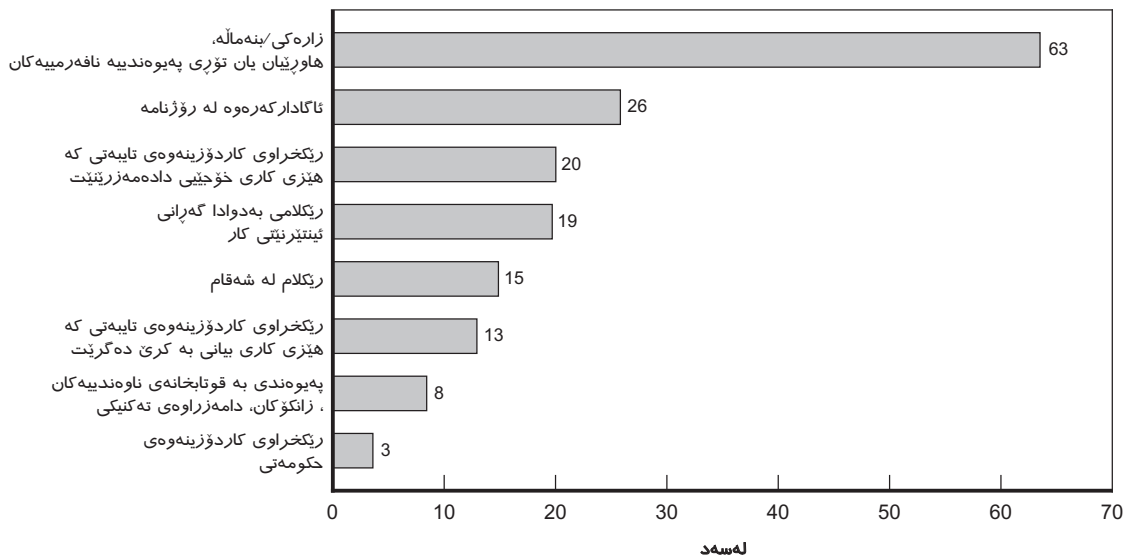


سه‌رچاوه: RAND Corporation, 2012. تىببى: پرسىار: ره‌زه‌ى كارمه‌ندانى كه‌ چاوه‌پروان ده‌كهن بۆ په‌ره‌پىدانى هه‌يزى كارى خۆتان له 1 سالى داها توو كه‌لكيان لى وه‌ربگرن، بنووسن، (ره‌زه = 360).

RAND RR489-3.7

### 8.3 وپه‌ى

له‌سه‌دى ئه‌و خاوه‌نگارانى كه‌ گوتوويا نه له كام له مېتۆده‌كان بۆ دامه‌زراندنى كارمه‌نده نوپكان كه‌لك وهرده‌گرن، 2012



سه‌رچاوه: RAND Corporation, 2012. تىببى: پرسىار: مېتۆده‌كانى خسته‌سه‌ر كارى كه‌ ئۆه له دوو سالى رابردوودا به‌كارتان هه‌تاوه، چى بووه؟ (ره‌زه = 360).

RAND RR489-3.8



(له ئاستی له‌سه‌دا 1) — له ریکخراوه‌کانی دۆزینه‌وه‌ی کاری تایبه‌تی بۆ دامه‌زراندنی هێزی کاری خۆجێیی که‌لێیان وه‌رگرتوووه تا کۆمپانیا بچووکه‌کان (له‌سه‌دا 14) و کۆمپانیا ناوه‌نجیه‌کان (له‌سه‌دا 20). کۆمپانیا گه‌وره‌کان هه‌روه‌ها رایانگه‌باندوووه که زۆرتر لهم ریکخراوانه بۆ دامه‌زراندنی هێزی کاری بیانی که‌لک وه‌رده‌گرن و ئه‌گه‌ری به‌کارهێنانی ریکلام له رۆژنامه نۆ دامه‌زراندن له لایهن کۆمپانیا گه‌وره و ناوه‌نجیه‌کان به راده‌یه‌کی دیار زۆرتره. دیمانه‌کانمان له‌گه‌ڵ کۆمپانیا گه‌وره‌کان و خاوه‌ن سه‌رمایه‌گوزاری نیوده‌وه‌له‌تی هه‌روه‌ها به‌کارهێنانی ریکگانی کارکردنی فه‌رمیتری دامه‌زراندنی هێزی کاری پیشان دا.

## داواکاری خاوه‌نکاران سه‌باره‌ت به‌ کارامه‌یی

لهم به‌شه‌دا، ده‌ستکه‌وته‌کانی وه‌رگیراو له داتا چه‌ندایه‌تی و چۆنایه‌تییه‌کانمان بۆ تیشک خستنه‌ سه‌ری روون و ئاشکرا له سه‌ر بابته‌تی کارامه‌یی پێشکه‌ش ده‌که‌ین: هه‌بوونی کارامه‌یی بۆ کارمهندان و تازه دامه‌زراره‌کان به‌ گرنگ ده‌زانرێت و ئه‌وه‌په‌شکه هێزی کاری خۆجێیی له‌وانه ته‌واوبووایی نوێی خۆپێدنی دامه‌زراره‌کانی په‌روه‌رده له هه‌ریمی کوردستانی عێراق، واده‌زانرێت که کام کارامه‌یی تایبه‌تیان نییه.

### پۆلێبه‌ندی کۆی کارامه‌یه‌کان

داتا چۆنایه‌تی و چه‌ندایه‌تییه کۆراوه‌کانی ئێمه بریتی له پرسیاوی زۆر سه‌باره‌ت به‌ کارامه‌یی پێویست بۆ داخوازانی کار و هه‌روه‌ها تیگه‌یشتنی خاوه‌نکاران له له‌به‌رده‌ستدا بوونی کارامه‌یه‌کان له نیوان ته‌واوبووایی خۆپێدنی قوتابخانه ناوه‌ندییه‌کانی گشتی و پێشه‌یی و ته‌کنیکی، دامه‌زراره‌ ته‌کنیکیه‌کان و زانکۆکانی هه‌ریمی کوردستانی عێراق بوو. ئێمه به‌که‌لک وه‌رگرتن له وێژه‌ی روویو، له راپرسی خۆماندا سه‌باره‌ت به 20 جۆری کارامه‌یی که به‌ شه‌ش گرووی سه‌ره‌کی دابه‌ش ده‌کران، پرسیاومان کرد.

- هه‌لوێستی کار، ره‌وشتی کار و هاندەر
- په‌یوه‌ندی کۆمه‌لایه‌تی و کارامه‌یه‌کانی نیوان تاکی ( که کارامه‌یی نه‌رمیشیان پێ دوترێت)
- خۆپێدن، نووسین، ئەژماردن و زانیاری سه‌باره‌ت به‌ کۆمپیوتەر
- زمانی بیانی ( به‌ تیشک خستنه‌ سه‌ر زمانی ئینگلیزی و عه‌ره‌بی)
- زانست و ئەزموونی تایبه‌ت به‌ کار
- به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی و کارگیرێ کاروبار .

ره‌نگه هه‌ندێک لهم بابته‌تانه وه‌ک ره‌وشتی کار به‌ تایبه‌تمه‌ندییه‌کی تاکه‌که‌سی دابنرێت. به‌وه‌شه‌وه، ئەم جۆره تایبه‌تمه‌ندیانه ده‌کرێت فێر بین و که‌واته ده‌کرێت وه‌کوو کارامه‌یی دابنرێت. په‌روه‌رده ده‌توانرێت له جیگایه‌کی فه‌رمی وه‌ک قوتابخانه یان له جیگایه‌کی نافه‌رمی و خۆبه‌رپۆه‌به‌ر روو بدات. وه‌ک کاتیک که کارمهن‌دیک ده‌بینرێت که پیشاندانی ره‌وشتی دروستی کاری ده‌بیته هۆی وه‌رگرتنی مووچه و داهاتی زۆرتر یان پێشکه‌وتنی پێشه‌یی.

له خاوه‌نکارانی ئامده‌بوو له راپرسیدا داوا کرا که سه‌ن بابته‌ت له گرنگترین کارامه‌یه‌یه‌کان که بۆ داواکاری کاریک سه‌رنجی ده‌ده‌ن، هه‌لبژێرن. ئێمه سه‌ره‌تا سه‌باره‌ت به‌و ئیشانه‌ی که پێویستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی قۆناغی ناوه‌ندی هه‌یه و پاشان ئه‌و ئیشانه‌ی که پێویستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی زانکۆ هه‌یه پرسیاومان کرد (خشته‌ی 3.1). ئەم خشته له‌سه‌دی خاوه‌نکارانیگ پیشان ده‌دات که کارامه‌یی ئاماژه‌ پیکراویان وه‌کو سه‌ن کارامه‌یی له سه‌ره‌وه پله‌به‌ندی کرد. ئێمه هه‌موو کارامه‌یه‌یه‌کمان به‌ گوێره‌ی کارامه‌یه‌یه‌کانی تر و به‌ پێی له‌سه‌دی ئه‌و خاوه‌نکارانه پله‌به‌ندی کرد که کارامه‌یی ئاماژه‌ پیکراویان وه‌کوو سه‌ن کارامه‌یی له سه‌ره‌وه هه‌لبژارد. بۆ وێنه، سه‌باره‌ت به‌و ئیشانه‌ی که پێویستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی قۆناغی ناوه‌ندی هه‌یه، له‌سه‌دا 42 خاوه‌نکاران به‌رپۆه‌به‌ردنی خزمه‌تخواز و پاشان حه‌ز له تیکۆشان (له‌سه‌دا 32)، په‌یوه‌ندیکردنی نووسراوه‌یی (له‌سه‌دا 32)، و په‌یوه‌ندی زاره‌کیان (له‌سه‌دا 29) وه‌کو سه‌ن کارامه‌یی له سه‌ره‌وه هه‌لبژارد. 7 سه‌باره‌ت به‌و ئیشانه‌ی که پێویستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی زانکۆ هه‌یه، ئه‌و کارامه‌یه‌یه‌ی که پله‌یه‌کی به‌رزترین هه‌بوو و به‌ پێی له‌سه‌دی خاوه‌نکارانیگ که ئه‌وانه‌یان هه‌لبژاردبوو، بریتی بوون له ئەزموونی کاری ته‌کنیکی (له‌سه‌دا 24).

<sup>7</sup> به‌رپۆه‌به‌ردنی خزمه‌تخواز بریتییه له رووبه‌روو بوونه‌وه‌ی پرۆفیشنالی له‌گه‌ڵ خزمه‌تخوازه‌کان. خه‌ریک بوون به‌ خه‌م و به‌رۆشیه‌یه‌کانیان، و چاره‌سه‌ری کێشه‌کانیان و ره‌نگه په‌یوه‌ندی رووبه‌روو، له ریکگای ته‌له‌فۆن یان به‌ شێوه‌ی نووسراوه‌ش له‌ خۆ بگرێت.

1.3 خشته‌يى

سې بابته له گرننگرين كارامه‌ييه‌كان به پټى ناستى خوټندنې پټويست بؤ كار

دواناوه‌ندى		قوتاپخانه‌يى ناوه‌ندى		كارامه‌يى
له‌سه‌د	پله	له‌سه‌د	پله	
هه‌لوټستى كار، ره‌وشت و هانده‌رى كارى				
19	7	32	2	حه‌ز له ټيگوشان
11	14	13	9	حه‌ز له فيربوون
18	8	15	7	هه‌لوټستى ټه‌رئيتى
په‌يوه‌ندى كوټمه‌لايه‌تې و كارامه‌ييه‌كانى نټوان تاكى				
20	5	29	4	په‌يوه‌ندى زاره‌كى
19	6	32	3	په‌يوه‌ندى به نووسراوه
21	4	42	1	به‌رټوه‌بردنې خزمه‌تخواز
10	15	15	8	كارى ټيمى
6	19	8	16	چاره‌سهرى كټشه
خوټندنه‌وه، نووسين و زانيارى سه‌بارته به كوټمپيوته‌ر				
16	12	17	6	ته‌كنولوټجياى زانيارى گشتى تكنولوژى
10	16	8	17	ته‌كنولوټجياى زانيارى پرؤفېشنال
21	3	8	15	ټه‌رماردن
17	11	7	18	خوټندنه‌وه
17	10	8	14	نووسين
زمان				
21	2	9	13	ټينگليزى
9	18	11	11	عربى
زانست و ټه‌رموونى تايه‌تې به كار				
18	9	6	19	زانستى ته‌كنيكي و پسپورانه
24	1	18	5	ټه‌رموونه كارى و ته‌كنيكيه‌كان
به‌رټوه‌به‌رايه‌تې و هه‌لسووورانى كار و باره‌كان				
15	13	11	10	به‌رټوه‌به‌رايه‌تې
10	17	11	12	به‌رټوه‌به‌رايه‌تې فه‌رمانگه‌يى

سهرچاوه: كوټمپانيا RAND، 2012.

ټيبنى: ټم خشته له‌سه‌دى ټه و جارانته پيشان ده‌دات كه هه‌ركام له ده‌سته‌يى كارامه‌ييه‌كان وه‌كو سې بابته له گرننگرين كارامه‌ييه‌كان بؤ داخوازانى كار هه‌ليټرديردرايوو، نووسهران كارامه‌ييه‌كانيان به پټى له‌سه‌دى ټه و خواه‌تكارانه پله‌به‌ندى كرد كه ټه‌وانيان وه‌كوو سې كارامه‌يى سهره‌كى راگه‌يانديوو (ريژه = 360).

ټه‌لف پيشان ده‌دات كه جياوازي نټوان ريژه‌يى خواه‌تكارانتيك كه ټم كارامه‌ييه‌كانيان له نټوان سې كارامه‌يى به‌رتر بؤ ټه و ټيشانه‌يى كه پټويستيان به به‌لگه‌نامه‌يى زانگويى هه‌يه، پله‌به‌ندى كرديوو و ريژه‌يى ټه و خواه‌تكارانه‌يى كه ټم كارامه‌ييه‌كانيان له نټوان سې كارامه‌يى به‌رتر بؤ ټه و ټيشانه‌يى كه پټويستيان به به‌لگه‌نامه‌يى قوناعى ناوه‌ندى يان ته‌كنيكي و پيشه‌يى هه‌يه پله‌به‌ندى كرديوو، جياوازي نامارى واتادار هه‌يه (له ناستى له‌سه‌دا 1).

ئه‌ژماردن، ئینگلیزی، و به‌رپۆه‌بردنی خزمه‌تخواز (هه‌مووی له‌سه‌دا 21). ئی‌مه‌ حیواواری ئاماری واتادارمان له‌ نیوان دوو گروویدا تیست کرد و ئینگه‌یشتین که سه‌باره‌ت به‌ ته‌واوووانی خوێندنی قو‌ناعی ناوندی، به‌ شیوه‌یه‌کی واتادار له‌ بواری ئامارییه‌وه‌ گریمان‌ه‌ی زۆرتر هه‌یه‌ که‌ خاوه‌نکاران جه‌خت بکه‌نه‌ سه‌ر کارامه‌یی په‌یوه‌ندیکردن، به‌رپۆه‌بردنی خزمه‌تخواز و هه‌ز له‌ تیکۆشان تا له‌ سه‌ر کارامه‌ییه‌کانی تر؛ و سه‌باره‌ت به‌ ته‌واوووانی قو‌ناعی زانکۆیی له‌ سه‌ر ئه‌ژماردن، نووسین و خوێندنی زمانی ئینگلیزی و کارامه‌یی ته‌کنیکی پسپۆریانه‌ جه‌خت بکه‌ن. له‌ درێژه‌ی ئه‌م به‌شه‌ و بۆ ئاسانکردنه‌وه‌ی باس، ده‌ستکه‌وته‌کانی رووپیو و دیمانه‌ ئه‌نجام دراوه‌کان له‌ گه‌ل خاوه‌نکاران به‌ پێی هه‌رکام له‌ گرووپییه‌ندیه‌کانی کارامه‌یی که‌ له‌ سه‌ره‌وه‌دا هات، ده‌پشکنین.

### هه‌لو‌یست و کارامه‌یی هانده‌ری کرێکاران

خاوه‌نکارانی که‌ له‌ لیکۆلینه‌ویان له‌ سه‌ر کرا، جه‌ختیان کرده‌ سه‌ر هه‌ز له‌ تیکۆشان و هه‌لو‌یستی ئه‌رینی بۆ هه‌ر دوو ده‌سته‌ له‌ ئیسه‌کانی پێویست به‌ به‌لگه‌نامه‌ی قو‌ناعی ناوندی و و زانکۆیی (خشته‌ی 1.3). هه‌روه‌ها له‌م راپرسییه‌دا داوامان له‌ خاوه‌نکاره‌کان کرد که‌ هه‌لو‌یست و ره‌وشتی کاری کارمه‌ندانی خۆیان په‌ل‌به‌ندی بکه‌ن. ئه‌گه‌رچی زۆربه‌یان به‌ گشتی له‌ گه‌ل ئه‌م رسته‌دا هاو‌را بوون له‌ ره‌زایه‌تیان هه‌یه‌ له‌ هه‌لو‌یستی کاری و ره‌وشتی کاری کارمه‌ندانی خۆیان که‌ خه‌لکی هه‌ریمی کوردستانی عێراق، به‌لام به‌شیک قه‌به‌ له‌ خاوه‌نکاران ناره‌زایه‌تی خۆیان سه‌باره‌ت به‌ هه‌لو‌یست بۆ کار (له‌سه‌دا 18) و ره‌وشتی کاریان (له‌سه‌دا 31) ده‌ربری. ئی‌مه‌ له‌ باسه‌کانی خۆمان له‌ گه‌ل خاوه‌نکاره‌کان، سکالاگه‌لیکمان سه‌باره‌ت به‌مه‌ بیست که‌ هێزی کاری خۆجێیی له‌ هه‌ریمی کوردستانی عێراق خاوه‌ن هه‌لو‌یستی ناشران سه‌باره‌ت به‌ کار. خاوه‌نکاران به‌ شیوه‌ی تاکه‌که‌سی رایانگه‌یانده‌ که‌ هێزی کاری بیانی داده‌مه‌زێتن چونکه‌ ئه‌م کرێکاره‌ زۆرتر ده‌یان‌ه‌وێت که‌ کاتژمێری درێژخایه‌ن تر کار بکه‌ن و هه‌ولێ زۆرتر له‌ خۆیان پیشان بدن. ئه‌م هه‌سته، له‌ لایه‌ن خاوه‌نانی کار و کاسییه‌ تایه‌ته‌کان و له‌ لایه‌ن کاربه‌دستانی حکومه‌تیش له‌ باسه‌کانی په‌یوه‌ندیدار به‌ چۆنایه‌تی هێنرایه‌ ئاراهه‌.

### په‌یوه‌ندی کۆمه‌لایه‌تی و کارامه‌ییه‌کانی نیوان تاکی

به‌م جۆره‌ کارامه‌ییانه، کارامه‌یی نهرمیش ده‌وتری‌ت چونکه‌ پێویستی به‌ په‌یوه‌ندی کردن له‌ گه‌ل خزمه‌تخوازان و هاوکارانی شوینی کاری یا کاری تیمی بۆ چاره‌سه‌ری کێشه‌کان هه‌یه‌ (ریکخراوی نیوده‌وله‌تی کار، 2008، 2010b؛ بانکی جیهانی، 2010؛ ئاکسمه‌ن، 2004). کارامه‌یی سه‌خت به‌ زانستی گرنگی سه‌ره‌کی تان ته‌کنیکی پێویست بۆ ئه‌نجامدانی کار ده‌وتری‌ت. له‌ راپرسی ئی‌مه‌ له‌ خاوه‌نکاران، کارامه‌ییه‌ نهرمه‌کان — به‌ تایه‌ت بۆ ئه‌و ئیسه‌کانی که‌ پێویستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی قو‌ناعی ناوه‌ندی هه‌یه‌— به‌ گرنگ دانرا. گرنگی ئه‌م کارامه‌ییانه‌ له‌ باه‌ته‌ بلۆکراوه‌کانیشدا په‌سه‌ندکران و ده‌توانین جه‌ختی روو له‌ زێده‌ بوونی خاوه‌نکاران له‌ سه‌ر ئه‌م جۆره‌ کارامه‌ییانه‌ ببینین. بۆ وێنه، "توانایی بیر کردنه‌وه‌ له‌ باه‌تی شیاو بۆ که‌لک لیوه‌گرتن، پلان دارژتتی وردبینه‌، پێشینی کێشه‌کان و پیاده‌ کردنی ئه‌و ریگاچاره‌سه‌رانه‌ی که‌ به‌راستی وه‌لامده‌ری کێشه‌کان بن" وه‌کوو کارمه‌ییه‌ دلخوازه‌کان له‌ لایه‌ن خاوه‌نکاران ره‌چاو ده‌کریت (ئاکسمه‌ن، 2004، لاپه‌ره‌ 3؛ ILO، 2010a).

### خوێندنه‌واری

ئی‌مه‌ کارامه‌ییه‌کانی په‌یوه‌ندیدار به‌ خوێندن، نووسین، ئه‌ژماردن و کارامه‌یی له‌ بواری کۆمپیوته‌ر له‌ ژێر سه‌ردی‌ری گشتی "خوێندنه‌واری" گرووپییه‌ندی ده‌که‌ین. ئه‌م باه‌تانه‌ بریتین له‌ کارامه‌ییه‌ بنه‌رته‌یه‌کانی تیکه‌یشتنی خوێندنه‌وه‌ و نووسین که‌ بۆ نووسینی راپۆرت و به‌لگه‌ درێژتره‌کان سوودمه‌نده‌ و هه‌روه‌ها هه‌ندیک له‌ کارامه‌ییه‌ بنه‌رته‌یه‌کانی په‌یوه‌ندیدار به‌ مه‌تیماتیک و کارامه‌یی له‌ بواری کۆمپیوته‌ر که‌ به‌شیوه‌یه‌کی روو له‌ زیادبوون گرنگ ده‌بن. به‌ گشتی، ئه‌م جۆره‌ کارامه‌ییانه‌ له‌ نیوان داخوازانی پرۆفیشنالی ئه‌و ئیسه‌کانی پێویستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی دامه‌زراوی ته‌کنیکی یان زانکۆیی هه‌یه‌ زۆرتر له‌ به‌لگه‌نامه‌ی په‌روه‌رده‌ی ناوه‌ندی یان ته‌کنیکی پیشه‌یی گرنگایه‌تی و باه‌خی هه‌یه‌ و هه‌روه‌ها له‌ بواری ئامارییه‌وه‌ واتاداره‌ (خشته‌ی 1.3). سه‌ره‌رای ئه‌مه‌ش، له‌ نیوان خاوه‌نکارانی لیکۆلینه‌وه‌ی ئی‌مه‌ نزیکه‌ی له‌سه‌دا 36 ناره‌زایه‌تی خۆیان له‌ کارامه‌یی نووسین و کارامه‌یی زمانی کارمه‌ندانی خۆیان ده‌ربری که‌ پشیکێی گرنگ له‌و خاوه‌نکارانه‌ ده‌گرێته‌وه‌ که‌ سه‌باره‌ت به‌ یه‌کێک له‌ کارامه‌ییه‌ سه‌ره‌کییه‌ پێویسته‌کانی ئیسه‌کان په‌رۆشییان ده‌ربریوه‌.

### کارامه‌یی په‌یوه‌ندیدار به‌ زمانی بیانی

کارامه‌یی په‌یوه‌ندیداره‌کان به‌ زمانی بیانی که‌ زۆرتر کارامه‌یی زمانی په‌یوه‌ندیدار به‌ زمانی ئینگلیزی و هه‌ندیک جار کارامه‌یی زمانی عه‌ره‌بی و هه‌ندیک جاریش زمانی تورکییه‌، به‌ شیوه‌ی ئاسایی له‌ ده‌ستکه‌وته‌ چهندایه‌تییه‌کان و له‌

دەستکەوتە چۆنایەتیەکانیش بۆ خاوەنکارانی کەرتی تاییبەتی بە گرتگ و بایەخدار دانراوە. لە نیوان ئەو ئیشانە کە پێویستیان بە بەلگەنامەی قۆناغی ناوەندی یان بەلگەنامەی تەکنیکی پیشەیی ھەیە، لەسەدا 11ی خاوەنکاران کارامەیی پەيوەندیدار بە زمانی عەرەبیان لە نیوان سێ بابەتی سەرەکی و لەسەدا 9یان کارامەیی پەيوەندیدار بە زمانی ئینگلیزیان لە نیوان سێ بابەتی سەرەکی دانان. لە نیوان ئەو ئیشانە کە پێویستیان بە بەلگەنامەی تەکنیکی یان زانکۆیی ھەیە، زمانی ئینگلیزی لەسەدا 21ی بابەتەکان و زمانی عەرەبی لەسەدا 9ی بابەتەکان لە نیوان سێ بابەتی سەرتر دانرا. بە گشتی جەخت کردنە سەر زمانی ئینگلیزی بۆ ئەو جێگانی کە پێویستیان بە کارامەیی بەرزتر ھەیە ھاوتایە لەگەڵ دەسکەوتە چۆنایەتیەکانمان کە زۆرتر لە کۆمپانیا گەورەکان و کۆمپانیا چەندن نەتەوویەکان کۆ کرابوونەووە. چاوپێکەوتنە چۆنایەتیەکانی ئێمە لەگەڵ خاوەنکاران ئاماژە دەکات بۆ ئەوەی کە زمانی ئینگلیزی بەتاییبەتی گرتگە بۆ پۆستی پروفیشنالی خاوەن کارامەیی.<sup>8</sup>

خاوەنکاران ئاماژەیان پێدا کە زانیانی زمانی ئینگلیزی لە دیمانە کارییەکان داواکاران دەخاتە ئەولەویەتەووە و کەسانیک کە بە زمانی ئینگلیزی قسە دەکەن تا رادەیک ھەموو کاریک وەدەست دێن، چوونکە کۆمپانیاکان دواتر ئەو کەسە پەروەردە دەکەن چوونکە چاوەڕوان کەس کارامەییە تاییبەتەکان بە کار ئاسانتر فێر بێت تا زمانی ئینگلیزی. سەرەرای ئەمەش، خاوەنکاران ئاماژەیان پێدا کە تیکەلێک لە کارامەییەکانی پەيوەندیدار بە زمانی ئینگلیزی و کارامەییەکانی پەيوەندیدار بە تەکنۆلۆجیای زانیاری زۆر بەبەھایە. ھەتیک لە خاوەنکارانی تاییبەتی گەورەتر تەنانت بە ئێمەیان گوت کە بە بیرورای ئەوان زانیانی زۆرباشی زمانی ئینگلیزی بۆ دامەزراندن پێویستە و پەکیک لە بەشداربووان کە پەکیک بوو لە کەسانی کۆمپانیاپەکی خاوەن وەبەرھێنانی (سەرمايەگوزاری) نیودەولەتی بە ئێمەیان گوت کە زمانی فەرمی کۆمپانیاپان زمانی ئینگلیزییە. بەوھەشەو تەنانت کەسانیک کە لەگەڵیان وتووێژمان کرد و گووتیان کە دەیانەوێت کارمەندانی خاوەن راھێتانی پیشەیی و تەکنیکی دابمەزرێن ھەرەھا بەردەوام داواکاری کارامەییەکانی زمانی ئینگلیزی یان عەرەبی بوون و ئاماژەیان بەم خالە دەدا کە زۆریک لە رێنۆتیەکانی ئامێرەکان بە زمانی ئینگلیزی یان عەرەبی و کەمتر بە زمانی کوردین.

بەم شێوە چوونکە حکومەتی ھەریمی کوردستان بپاری داووە جەخت بکاتە سەر پەریەندانی پیشەسازی گەشت و گوزار، زانیانی زۆر باشی زمانە بیانیەکان پێویستە. کەواتە، روونە کە کارامەییەکانی پەيوەندیدار بە زمانی بیانی لە ھەموو ئاستیک و لە ھەموو جۆرە پیشەسازییەکان سامانیک بایەخدار بۆ ئیش لە کەرتی تاییبەتی دیتە ئەژمێر. زمان لە کاتی رەچاو کردنی بابەتی راھێتانی پیشکەشکراو لە لایەن خاوەنکاران گرتگە چوونکە پەروەردە تەکنیکیەکان لە دەروە ھەریمی کوردستانی عێراق بە زۆری بە زمانی ئینگلیزی ئەنجام دەدرێت.

### زانست و ئەزمونی تاییبەت بە کار

خاوەنکاران سەبارەت بەو کارانە کە پێویستیان بە بەلگەنامەی زانکۆیی ھەیە جەختیان دەکردە سەر زانستی تەکنیکی پسپۆرپانە و ھەرەھا ئەزمونی کاریش، بەلام سەبارەت بەو ئیشانە پێویستیان بە بەلگەنامەی قۆناغی ناوەندی ھەیە جەختیان کردە سەر ئەزمونی کاری. پەکیک لەو بابەتە ھاوبەشانە کە لە زۆریک وتووێژ و دیمانە ئەنجام دراوەکان لەگەڵ خاوەنکاران ھاتە ئاراوە ئەمە بوو کە لە نیوان ھیزی کاری خۆجیبی، کارامەیی پسپۆرپانە لە ئاستی پروفیشنالی کەمە، ھەندیک لە خاوەنکاران دووپاتیان کردووە کە تەنانت کاتیک تەواووانی خۆیندنی زانکۆیی خاوەن بەلگەنامەی خۆیندنی پەيوەندیدار لەگەڵ کاری خۆیان، نیوہۆکی بەلگەنامەی پەروەردەیی ئەجۆرە کە شیاوہ بێت پینابەستریت یان بەرۆژ نییە. ئەمە دەبیتە ھۆی ئەوەی کە خاوەنکارانی تاییبەتی کە پێویستیان بە کارامەیی پسپۆرپانە پروفیشنالی ھەیە لە دەروە ھەریمی کوردستانی عێراق کارمەندانیک وەکوو راویژکار یان ھەندیک جار وەکوو کارمەندانی ھەمیشەیی بە کار بھێنن. ئەم بابەتە دەبیتە ھۆی ئەوەی کە ئابووری ھەریمی کوردستانی عێراق جیاوازییەکی ئەوتۆی لەگەڵ ئابوورییەکانی ناوچەیی رۆژھەلاتی ناوہراست و باکووری ئەفریقا نەبیت. نوینەران کەرتی تاییبەتی ھۆیان ھێناوہتەووە کە لە ھەندیک لە ولاتانی رۆژھەلاتی ناوہراست و باکووری ئەفریقا (لە پلەیی یەکەم لە ناوچەیی کەنداو) کە لەوێ رادەیی پیکرپانە کار و ئیش لە سەرەوہ بوو، بەشیک ديار لەم ئیشانە — بە تاییبەت ئەو ئیشانە پێویستیان بە کارامەیی بەرز ھەیە — لە بەردەست کۆچبەرە بیانییەکان دادەنرێت. نوینەران کەرتی تاییبەتی ھۆیان ھێناوہتەووە کە کۆچبەرە بیانییەکان، کارامەیی و ھاندەری پێویستیان بۆ ئەم ئیشانە ھەیە (کۆمپانیاپیشەسازی بنەرەتی عەرەبستان [SABIC]. کۆمپانیاپیی بووز و کۆری جیبانی ئابووری، 2012).

<sup>8</sup> ئاماژە دەکەین کە ئەم بابەتە رەنگە بەم ھۆیەوہ بێت کە رێژەییکی زۆر (بەلام نە ھەموو) وتووێژەکانی ئێمە بە زمانی ئینگلیزی بە وەرگێرانی کوردی یان تورکی جیبەجی کرا. ھەندیک لە وتووێژەکانی ئێمە بە زمانی عەرەبی بە وەرگێرانی کوردی یان ئینگلیزی جیبەجی کرا. ھێچکام لە وتووێژەکانی ئێمە بە تەنیا بە زمانی کوردی یان تورکی نەکرا، ھەرچەند بەشیک زۆر کەم لەوانە تەنیا بە زمانی عەرەبی جیبەجی کرا.

زۆریک له وتووێژه‌کانی ئیتمه له گه‌ڵ خاوه‌ن که‌سب و کاره‌کانیش پێشانی‌دا که ئهم هه‌سته بوونی هه‌یه که کارامه‌یی ته‌کنیکی و پێشه‌یی که له قوتابخانه‌کانی ته‌کنینی و پێشه‌یی ناوه‌ندی یان دامه‌زراره‌کانی ته‌کنینی بالا فیر ده‌کریت، له نیوان هێزی کاری خۆجێیدا نییه. خاوه‌نکاران رایانگه‌یان‌د که پێوستیان به بۆریکێش، دارتاش و کارامه‌یه‌یه بازرگانیه‌کانی تر هه‌یه و بۆ هه‌ندیک بابته ناچاربوون کریکارانیک له ده‌روه‌ی ههریمی کوردستانی عێراق بۆ ئهم جۆره خێگا کاریانه دامه‌زرێن. خاوه‌نکاران ئاماژه‌یان دا به لایه‌نگری کولتووری خۆجێیی که ده‌یته هۆی ئه‌وه‌ی که ریزه‌یه‌کی که‌م له خه‌لکی خێبه‌جی کردنی ئیسه پرۆفیشناڵه‌کان به رێگایه‌کی شیاو بۆ گه‌یشتن به ئیش و شیوازی ژبانی ره‌زایه‌تبه‌خش بزانن، ته‌نانه‌ت کاتیک که هێزی کاری خۆجێیی نه‌توانیت هێزی پێوست بۆ ئهم جۆره کاره ته‌کنیکیانه مسۆگه‌ر بکات. خاوه‌نکاران ئاماژه‌یان دا به گرنگایه‌تی ئه‌زموونی کاری تابه‌ت به‌و ئیشانه‌ی که پێوستیان به به‌لگه‌نامه‌ی خۆپێندنی ناوه‌ندی زانکۆیی هه‌یه و رایانگه‌یان‌د که پێوسته راهێنانی کاری وه‌کوو به‌شیک له به‌رنامه‌ی وانیه‌ی بۆ هه‌ردووکی ئهم ئاستانه بگنجێتدریت.

### کارامه‌یه‌یه په‌یوه‌ندی‌داره‌کان به به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی و هه‌لسوورپاندن.

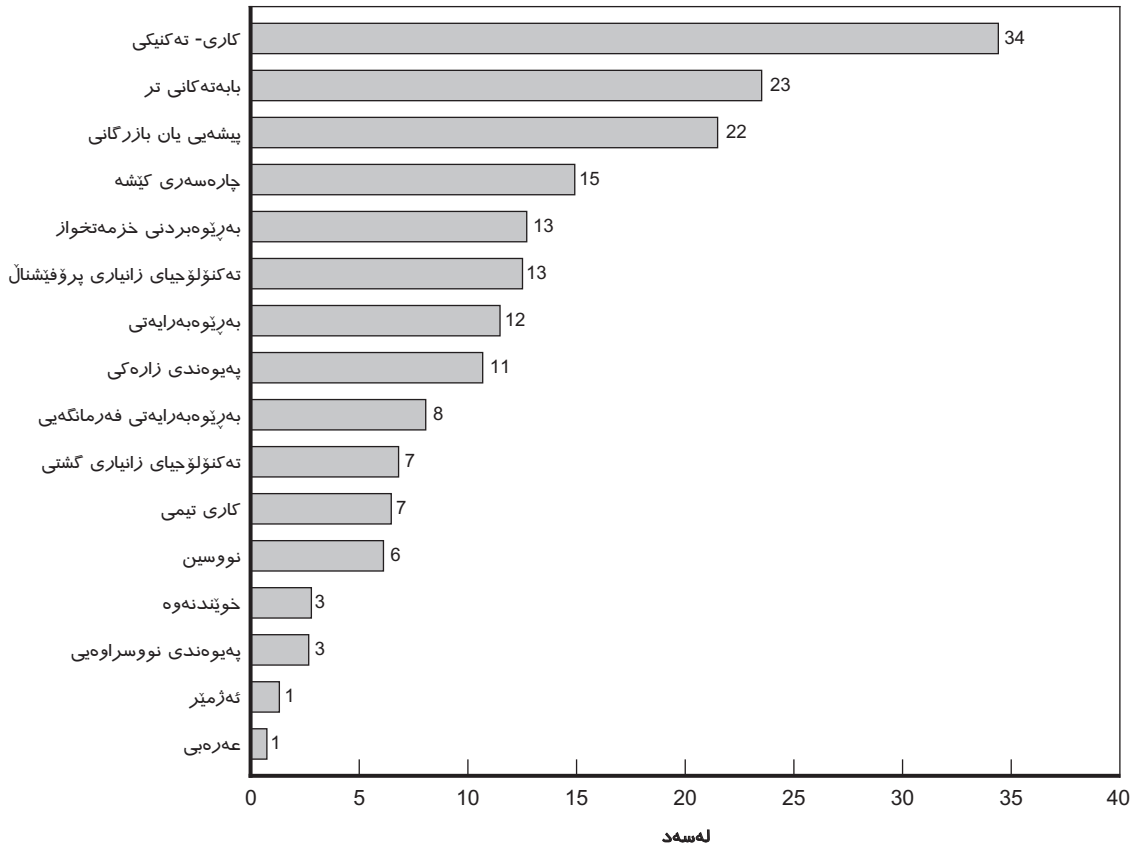
به گشتی کارامه‌یه‌یه په‌یوه‌ندی‌داره‌کان به به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی بریتین له توانایی ریکخستنی هێزی کار و کۆمپانیا؛ دۆزینه‌وه، ئه‌وه‌لویه‌تبه‌ندی کردن و راده‌ست کردنی ئه‌رکه‌کان به شیوه‌ی گونجاو؛ دلنیا بوون له چالاکی نهرم و به‌ی وه‌ستانی کۆمپانیا. کارامه‌یه‌یه‌کانی هه‌لسوورپاندنی کاروبار به کۆبه‌کی په‌یوه‌ندی‌دار به کارامه‌یه‌یه‌کان ده‌وتریت که زۆرتر جه‌خت ده‌کاته سه‌ر ریکخستنی کار، تۆمارکردنی به‌لگه‌کان، دابینکردنی پێداویستی و ئه‌رکه ئیداریه‌کانی تر. یه‌کیک له نیوه‌پۆه‌که هاوبه‌شه‌کانی زۆریک له باسه‌کان و دیمانه چۆنایه‌تیه‌کانی ئیتمه نه‌بوونی "میتۆده‌کانی به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی مۆدێرن" بوو واته زانستی پێوست بۆ ریکخستن و پیکه‌پێنانی کۆمپانیا، ریک و پیک کردنی هێله‌کانی کۆنترۆل، درووستکردنی په‌یوه‌ندی له نیوان به‌شه حیاوازه‌کانی یه‌ک کۆمپانیا و راده‌ست کردنی ئه‌رکه‌کان. ده‌ره‌نجامه‌کانی رووپۆی چه‌ندایه‌تی ئیتمه پێشان ده‌دات له به گشتی کارامه‌یه‌یه په‌یوه‌ندی‌داره‌کان به به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی به گرنگ ده‌زانن، به‌تایبه‌ت بۆ ئه‌و ئیشانه‌ی که پێوستیان به به‌لگه‌نامه‌ی دامه‌زراره‌کانی ته‌کنیکی یان به‌لگه‌نامه‌ی زانکۆیی هه‌یه نزیکه‌ی له‌سه‌دا 15 له خاوه‌نکاران کارامه‌یه‌یه په‌یوه‌ندی‌داره‌کان به به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی یان وه‌کوو یه‌کیک له سه‌ن کارامه‌یه‌ی گرنگ بۆ ئه‌و ئیشانه‌ی که پێوستیان به به‌لگه‌نامه‌ی دامه‌زراره‌کانی ته‌کنیکی یان به‌لگه‌نامه‌ی زانکۆیی هه‌یه راگه‌یان‌د (خشته‌ی 3.1).

### کاره‌مایه‌یه‌کانی فرۆشیاری و بازرگانی

رووپۆی چه‌ندایه‌تی ئیتمه به شیوه‌ی تابه‌تی سه‌باره‌ت به کارامه‌یه‌یه‌کانی "فرۆشیاری" واته توانایی راکێشانی خزمه‌تخواز و په‌ره‌پێدانی سه‌رکه‌وتووانه‌ی چالاکیه‌یه بازرگانیه‌یه‌کان له چوارچۆیه‌ی فرۆشته نوێکانیان زێده‌ کفدنی فرۆشتن پرسپاریکی نه‌کرد. به‌وه‌شه‌وه، ئهم بابته له وتووێژ و دیمانه چۆنایه‌تیه‌کانی ئیتمه له به‌شه حیاوازه‌کان وه‌ک پێشه‌سازی ته‌کنۆلۆجیای زانیاری و خزمه‌تگوزاری به گرنگ دانرا. خاوه‌نکاران ئاماژه‌یان دا که کارمه‌ندانێ ئه‌وان نازانن چۆن خه‌ریکی فرۆشتن بن و هه‌ندیک جار هاندهریان بۆ دۆزینه‌وه‌ی خزمه‌تخوازی نوێ نییه. هه‌روه‌ها ده‌رده‌که‌وێت که کارمه‌یه‌یه بنه‌ره‌تیه‌یه‌کانی ره‌زاهه‌ندی خزمه‌تخواز په‌یوه‌ندی نزیکی بییت له ئامانجی گه‌شه‌ی ئابووری که‌رتی تابه‌تی، چونکه به‌شیک زۆر (زیاتر له له‌سه‌دا 60) له دامه‌زراره‌کانی کار و کاسبی له ههریمی کوردستانی عێراق له سالی 2009 وه تا ئیستا یه‌کیک بوون له‌و کار و کاسبیانه‌ی که کارامه‌یه‌یه‌کانی فرۆشتن و کارامه‌یه‌یه بنه‌ره‌تیه‌یه‌کانی بازرگانی وێده‌چیت که گرنگایه‌تی زۆری بۆیان هه‌یه. ئهم به‌شانه بریتین له به‌کۆمه‌ل فرۆشی و ورده فرۆشی کرپن و فرۆشتن و چاک کردنه‌وه‌ی ئامییری هاتوچۆی مۆتۆری، ئۆتیه‌کان، ریس‌تورانته‌کان و گه‌شت و گوزار. ئهم کارامه‌یه‌یه به گریمانه‌ی زۆر په‌یوه‌ندییه‌کی نزیکی له‌گه‌ڵ هه‌لوپست و کارامه‌یه‌یه‌کانی په‌یوه‌ندی‌دار به هه‌لوپست که له سه‌روه‌ه ئاماژه‌ی پیکرا و هه‌روه‌ها کارامه‌یه‌یه‌کانی په‌یوه‌ندی کۆمه‌لایه‌تی بنچینه‌یی و کارامه‌یه‌یه‌کانی نیوان تاکی هه‌یه به‌وه‌شه‌وه، کارامه‌یه‌یه‌کانی فرۆشیاری توخمیکی تریشی هه‌یه که بریتی له راکێشان و پاشان رازی کردنی خزمه‌تخواز بۆ ئه‌نجامی جۆریک له کرپنه.

۹.3 وپتەي

جۆرى راھىتانى پىشكەشكراۋ لەو كۆمپانىيەى كە گوتۇپوانە جۆرىگ لە راھىتانيان پىشكەش كردوۋە، 2012



سەرچاۋە: RAND Corporation، 2012.

تېيىنى: پىرسىيار: چ جۆرە راھىتانيكى فەرمى بۇ كارمەندان پىشكەش دەكرىت؟ (رېژە = 73). لەسەدە پىشان دراۋەكان بە ۋە مەرجە بوۋە كە خاۋەنكارەكان ۋە لىمىان داپتەۋە كە راھىتان و پەروەردە پىشكەش دەكەن. زۆربەي خاۋەنكارەكان نەپانگوتوۋە كە راھىتان پىشكەش دەكەن و ھەر يەم بۆنەۋە سەبارەت بە جۆرى راھىتاني پىشكەش كراۋ پىسارىكيان لى نەكراۋە. بۇ ئەۋ بابەتەنى كە تەنيا بەشېك لە خاۋەنكارەكان ۋە لىمى يەك پىسارىيان داۋەتەۋە. يەك يان چەند چىنى ئەندازە. شوپن و بەشى ئابوورى تەنيا خاۋەن يەكەبەكى نمونەھەلگىرى بوۋ و فارىانس ئەژمىر نەدەكرا. لە ۋەھا بابەتېكدا فارىانس بە كرتنى فارىانسى رادەي مامناۋەندى لە چىنەكانى خاۋەن يەكەكانى نمونە ھەلگىرى جۆراۋجۆر ئەژمىر كرا.

RAND RR489-3.9

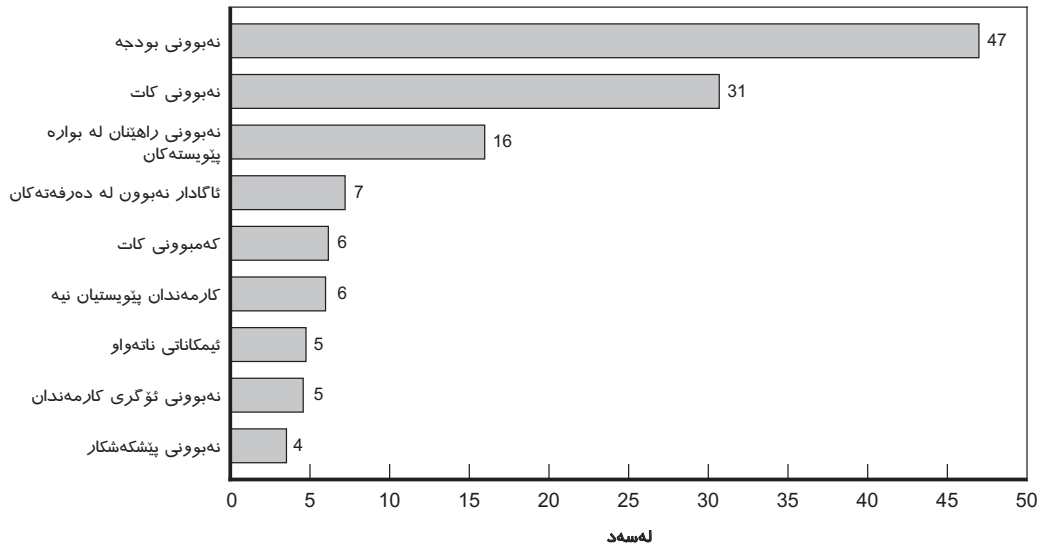
راھىتاني پىشكەش كراۋ لە لاپەن خاۋەنكار و كۆسپەكانى

ئېمە دەمانەۋىست لە جۆرە جىاۋازەكانى راھىتاني پىشكەش كراۋ لە لاپەن خاۋەنكارەكان بۇ بىر لېكردنەۋە و خەرىك بوون بە كەلپتەكانى كارامەيى يان بە مەبەستى بەرزكردنەۋەي ئاستى زانست و كارامەيى كارمەندان تېپىگەين (ۋپتەي 3.9). نىزىكى لەسەدا 20 ى خاۋەنكارەكان رايانگەياند كە بە كارمەندانى خۇيان پەروەردە پىشكەش دەكەن.<sup>9</sup> لە نيوان ئەۋ خاۋەنكارانەي كە ۋەتوۋپوانە راھىتان پىشكەش دەكەن دەدەن، ئەۋ راھىتەنەي كە زۆرتەر ئامازەيان پىن كراۋە برىتىن لە كارامەيى كارى، تەكنىكى يان پەيوەندىدار بە شوپتى كار؛ كارامەيى تەكنىكى و پىشەيىيەكان؛ و جۆرەكانى ترى راھىتاني تايپەت بە خاۋەنكار. رېژەيەكى كەملتر لە خاۋەنكاران راپۆرتيان دا كە راھىتان لە بوارى كارامەيى زمانى يان خۇپتەۋارى پىشكەش دەكەن. لە نيوان ھەموو نمونەي خاۋەنكارانى روۋپتوكرۋا كەمتر لە لەسەدا 10 ى ئەۋان (لەسەدى بېمەرج) رايانگەياند كە راھىتان لە ھەموو بوارەكانى ھىتراۋ لە شكلدا پىشكەش دەكەن.

<sup>9</sup> بە مەبەستى بەراۋرد، راپرسىيەكى ئەنجامدراۋ لە 55 ۋلات لە سالى 2009 پىشانى دا كە لەسەدا 36 ى كۆمپانىيان راھىتان پىشكەش دەكەن. بازنەي راھىتان لە لەسەدا 5 ى كۆمپانىيان لە ئەندۇنېزىيا تا لەسەدا 80 ى كۆمپانىيان لە ساموا بوۋ. (بانكى جىپانى، بىن رېكەوت).

10.3 وێنه‌ی

سه‌بارت به‌و خاوه‌نگاره‌ی که هه‌بوونی کێشه و کۆسپیان بۆ پێشکه‌شکردنی راهێتان راپۆرت دابوو، له‌سه‌دی نوابردنی کۆسپی دياره‌کان بۆ پێشکه‌ش کردنی راهێتان، 2012



سه‌رچاوه: RAND Corporation, 2012.

تێبینی: پرسیار: ئه‌و کۆسپانه‌ی که ده‌بنه‌ هۆی ئه‌وه‌ی که رێکخراوی ئێوه نه‌توانیت راهێتانیکی زۆرتر بۆ کارمه‌ندانی ئهم شوێنه‌ پێشکه‌ش بکات، جیهه؟ (رێژه = 68). له‌سه‌ده پێشان دراوه‌کان به‌و مه‌رجه بووه که خاوه‌نگاره‌کان وه‌لامیان دا‌بێت‌ه‌وه له کاتی پێشکه‌ش کردنی راهێتانه‌دا له‌گه‌ڵ کۆسپ و به‌ریه‌ستدا رووبه‌روو بوونه‌ته‌وه. زۆریه‌ی خاوه‌نگاره‌کان نه‌یانگوتوه که کۆسپیک له‌ سه‌ر رێکایاندا بووه و به‌م بۆنه‌وه سه‌بارت به‌ جۆری کۆسپه‌کان پرسیارێکیان له‌ نه‌کراوه. بۆ ئه‌و باه‌تانه‌ی که ته‌نیا به‌شیک له‌ خاوه‌نگاره‌کان وه‌لامی یه‌ک پرسیاریان داوته‌وه، یه‌ک یان چه‌ند جینی ئه‌ندازه، شوین و به‌شی ئابووری ته‌نیا خاوه‌ن یه‌که‌یه‌کی نمونه‌هه‌لگری بوو و فاریانس ئه‌زمێر نه‌ده‌کرا. له‌ وه‌ها باه‌تیکدا فاریانس به‌ گرتنی فاریانسی راده‌ی مامناوه‌ندی له‌ چینه‌کانی خاوه‌ن یه‌که‌کانی نمونه‌ هه‌لگری جۆراوجۆر ئه‌زمێر کرا.

RAND RR489-3.10

پشکی تا راده‌یه‌ک که‌می خاوه‌نگارانێ که راهێتان پێشکه‌ش ده‌کهن پێشان ده‌دات که ره‌نگه‌ ئه‌وان بۆ پێشکه‌ش کردنی راهێتان رووبه‌رووی هه‌ندیک کۆسپ و که‌لێن بینه‌وه. ئهم باه‌ته به‌ ده‌ستکه‌وته‌کانی روویوێی ئیمه‌ په‌سه‌ند نه‌کرا چونکه‌ ته‌نیا له‌سه‌دا 24ی خاوه‌نگاران رایانگه‌یاندا که له‌م بواره‌دا کێشه‌یان هه‌بووه. له‌ راستیدا، نزیکه‌ی له‌سه‌دا 66ی خاوه‌نگاران راپۆرتیان دا که نه‌ راهێتانیکیان پێشکه‌ش کردوه و نه‌ رووبه‌رووی کێشه‌ بوونه‌ته‌وه بۆ پێشکه‌ش کردنی راهێتان. ئه‌مه‌ پێشان ده‌دات که ره‌نگه‌ خاوه‌نگاران ته‌نیا ئه‌وه به‌ باشت‌ر بزانه‌ که راهێتان پێشکه‌ش نه‌کهن. له‌ نێوان ئه‌و که‌سانه‌ی که ئاماژه‌یان به‌ هه‌بوونی کێشه و کۆسپ کرد باوترین کێشه‌ که‌م بوونی بودجه‌ بوو (له‌سه‌دا 47) (وێنه‌ی 10.3). ئه‌گه‌ر چی ئهم کێشه‌ باوترین کۆسپیک بوو که تا‌که‌کان ئاماژه‌یان پێدا بوو، به‌وه‌شه‌وه‌ دیسان که‌متر له‌ له‌سه‌دا 10ی (له‌سه‌دی بیه‌مه‌رج) هه‌موو خاوه‌نگارانێ ئهم لێکۆڵینه‌وه‌ ده‌گریته‌وه. باه‌تیک که‌ که‌متر ناوی لێ‌برا بوو، به‌لام هێشتا رێژه‌یه‌کی زۆر له‌ خاوه‌نگاران ئاماژه‌یان پێده‌کرد (له‌سه‌دا 31) کێشه‌ی که‌م بوونی کاتی کارمه‌ندان بۆ وه‌رگرتنی راهێتان و ده‌ست‌رانه‌گه‌شتن به‌ راهێتان له‌ بواره‌ پێویسته‌کاندا (له‌سه‌دا 16) بوو. ئیمه‌ له‌ وتووێژه‌کانی خۆمان له‌گه‌ڵ خاوه‌نگاره‌کان بیه‌نمان که هه‌ندیک له‌وان خه‌می سه‌رفکردنی سه‌رچاوه‌کان بۆ راهێتانی کارمه‌ندانی خۆیانمان بوو، چونکه‌ ده‌ترسان کارمه‌ندانمان زۆر زوو له‌ پاش راهێتان به‌ دوا‌ی ئیشیکێ حکومه‌تی یان پێش‌بهریکاریک برۆن. مه‌به‌ست ئه‌وه‌یه که زۆریک له‌م کارمه‌نیانه‌ له‌ نێوان هێزی کاری خۆجێیدا بوونی نییه، به‌لام له‌ هه‌مان کاتدا ده‌رفه‌ت بۆ ده‌ست‌پوه‌ردان له‌ رێگای سیاسه‌ت دانان به‌ مه‌به‌ستی که‌م‌کردنه‌وه‌ی کێشه‌ ده‌ره‌خسێت. نمونه‌کانی خواره‌وه‌ پێویستیان به‌ خۆتێدنه‌وه‌ی زۆرتر هه‌یه بۆ دُنیا بوون له‌وه‌یکه‌ ده‌توانن کاریگه‌ر بن، به‌لام بریتی له‌ سووبسیدی ئامانجدار و هه‌نده‌ره‌کانی تر یان که‌م بوونه‌وه‌ی ویستراوی رێژه‌یی کاره‌ ده‌وله‌تییه‌کان.



## خاڵه‌ په‌یوه‌ندیداره‌کان به‌ بازاری کاری که‌رتی تایبه‌تی له هه‌ریمی کوردستانی عێراق

وتووێژه‌ چۆنایه‌تییه‌کانی ئێمه‌ که‌ زۆرتر له‌ گه‌ڵ کۆمپانیا گه‌وره‌کان و کۆمپانیا چهند نه‌توه‌وه‌یه‌کاندا کرا ناره‌زایه‌تی گشتی له‌ راده‌ی ئاماده‌ بوونی ته‌واوبووای خۆیندنی هه‌ریمی کوردستانی عێراق بۆ کاری پێشان دا. ئهم شته‌ دژ به‌ ده‌ستکه‌وته‌کانی راپرسیمان له‌ گرووپیکی به‌ربلاوتر له‌ خاوه‌نکاره‌کان بوو که‌ پێشانی ده‌دا که‌ زۆرینه‌ی خاوه‌نکاران له‌ هه‌ریمی کوردستانی عێراق له‌ سه‌ر ئه‌و به‌روایه‌ن که‌ ته‌واوبووای خۆیندن (به‌ تایبه‌ت ته‌واوبووای خۆیندنی بالا) بۆ کار ئاماده‌ن. ته‌نانه‌ت به‌ پێی راپرسییه‌ په‌یوه‌ندیداره‌کان به‌ هه‌لوێسته‌کانی خاوه‌نکاره‌کان له‌ ولاتانی تر که‌ له‌ به‌شی وێژه‌ری لیکۆلینه‌وه‌دا ئه‌وانه‌مان باس لێ کرد (کۆمپانیا‌ی دارایی نیۆده‌ولته‌تی و بانکی په‌ره‌پێدانی ئیسلامی، 2011؛ مورشید، فارلی، و بارۆن، 2012)، ده‌ستکه‌وته‌کان پێشان ده‌ده‌ن که‌ خاوه‌نکاره‌کانی هه‌ریمی کوردستانی عێراق ڤ به‌ گشتی روانگه‌یه‌کی گونجاوتریان هه‌یه‌ بۆ ته‌واوبووای نوی خۆیندن تا ئه‌و خاوه‌نکارانه‌ی ولته‌کانی تر چ له‌ ناوچه‌ و چ له‌ ده‌ره‌وه‌ی ئه‌و. به‌وه‌شه‌وه‌، لانیکه‌م هه‌ندیک له‌ خاوه‌نکارانی ئاماده‌ بوو له‌ راپرسی په‌رۆشیان سه‌باره‌ت به‌ ئاماده‌ بوونی ته‌واوبووای خۆیندنی ئهم دوایانه‌ و کێشه‌کانی دامه‌زراندنی هێزه‌ خۆجێیه‌کان ده‌برێ.

یه‌ک له‌ چواری خاوه‌نکاران رابانگه‌یاندا که‌ بۆ دامه‌زراندنی هێزی کاری خۆجێی بۆ ئه‌و جیگا کاربانه‌ که‌ پێوستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی ناوه‌ندی گشتی یان ته‌کنیکی و پیشه‌یی هه‌یه‌، رووبه‌رووی هه‌ندیک کێشه‌ ده‌بنه‌وه‌. له‌ نیوان ئهم ده‌سته‌دا، باوترین هۆی ئاماره‌ پیکراو نه‌بوونی ئه‌زمونی و دوابه‌دوای ئه‌و نه‌بوونی شیایه‌تی بوو. به‌وه‌شه‌وه‌، که‌سانیک که‌ ئاماره‌یان به‌ هه‌بوونی کێشه‌ کرد به‌شیکێ تا راده‌یه‌ک بچووک له‌ ته‌واوی خاوه‌نکارانی ئهم لیکۆلینه‌وه‌ پیکدیتن (که‌متر له‌ سه‌دا 10). ئه‌گه‌رچی یه‌ک له‌ سێی خاوه‌نکارانی به‌ر خۆیندنه‌وه‌ یان زۆرتر راپۆرتیان دا که‌ هه‌ندیک جار یان زۆربه‌ی جارن ناچار بوون به‌ دوا‌ی هاوولاتیانیک جگه‌ له‌ هاوولاتیانی هه‌ریمی کوردستانی عێراق بۆ مسۆگه‌رکردنی هێزی کاری خۆیان بگه‌رێن، که‌متر له‌ سه‌دا 20ی هێزی کار له‌ که‌سانیک جگه‌ له‌ هاوولاتیانی هه‌ریمی کوردستانی عێراق پیک دیتن. ئه‌گه‌ری دامه‌زراندنی که‌سانیک جگه‌ له‌ هاوولاتیانی هه‌ریمی کوردستانی عێراق له‌ لایه‌ن کۆمپانیا گه‌وره‌کانه‌وه‌ زۆرتره‌ و ئه‌گه‌رچی ئهم کۆمپانیا نه‌ به‌شیکێ بچووکیان له‌ هه‌موو کۆمپانیاکانی هه‌ریمی کوردستانی عێراق هه‌یه‌، به‌لام خاوه‌ن زۆرترین پۆتانسیلی گه‌شه‌ بۆ دامه‌زراندنه‌ نوێکان. چونکه‌ رێژه‌ی کۆمپانیا گه‌وره‌کان که‌ له‌ ناوچه‌دا ده‌ست به‌ کار ده‌بن رۆژ له‌دوای رۆژ زیده‌ ده‌بێت. پۆتانسیلیکی روو له‌ گه‌شه‌ بۆ دامه‌زراندنی که‌سانی ده‌ره‌وه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراق بۆ مسۆگه‌رکردنی پێوستیه‌کانی هێزی کار بوونی هه‌یه‌.

نزیکه‌ی له‌ سه‌دا 30ی خاوه‌نکاره‌کان ئاماره‌یان به‌ بوونی کێشه‌ بۆ دامه‌زراندن بۆ ئیشه‌ تایبه‌ته‌کان کرد. له‌ نیوان ئهم ده‌سته‌ له‌ خاوه‌نکاران، باوترینی ئه‌و ئیشه‌نه‌ی که‌ دامه‌زراندنی کارمه‌ندان خۆجێی له‌و ئیشه‌نه‌دا سه‌خت بوو، بریتی بوو له‌ ئیشه‌ ته‌کنیکیه‌کان وه‌ک ته‌کنیککارانی بالا و ته‌کنیککارانی ئه‌ندازیاری. ئهم راده‌ نزیکه‌ی له‌ سه‌دا 11ی هه‌موو خاوه‌نکاره‌کانی ئهم لیکۆلینه‌وه‌ ده‌گرته‌وه‌ (له‌ سه‌دی بێمه‌رج)، به‌وه‌شه‌وه‌، خاوه‌نکاره‌کان له‌ دیمانه‌کانی خۆیاندا ئاماره‌یان کرد به‌ داواکاری بۆ کارامه‌یه‌ بنه‌رته‌یه‌کانی ته‌کنیکی و پیشه‌یی هاوڕێ له‌ گه‌ڵ ئه‌زمونی کاری.

هه‌روه‌ها له‌ کۆمپانیاکان داوا کرا سێ کارامه‌یی سه‌ره‌کی ره‌چاو کراوی خۆیان بۆ داواکارانی ئه‌و ئیشه‌نه‌ی که‌ پێوستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی خۆیندنی قوناغی ناوه‌ندی و به‌لگه‌نامه‌ی زانکۆیی به‌ جیا رابگه‌یه‌نن. خاوه‌نکاران بۆ ئه‌و ئیشه‌نه‌ی که‌ پێوستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی خۆیندنی قوناغی ناوه‌ندی و هه‌روه‌ها به‌لگه‌نامه‌ی زانکۆیی هه‌یه‌ جه‌ختیان کرده‌ سه‌ر به‌رپۆه‌بردنی خزمه‌تخواز. سه‌باره‌ت به‌ داواکارانی ئه‌و جیگا کاربانه‌ی که‌ پێوستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی خۆیندنی قوناغی ناوه‌ندی هه‌یه‌، زۆرتر وێده‌چیت که‌ خاوه‌نکاره‌کان جه‌خت بکه‌نه‌ سه‌ر کارامه‌یه‌کانی په‌یوه‌ندیکردن، وه‌ک په‌یوه‌ندی به‌ نووسراوه‌ و زاوه‌کی و هه‌روه‌ها ره‌وشتی کاری شیاو. سه‌باره‌ت به‌و ئیشه‌نه‌ی که‌ پێوستیان به‌ به‌لگه‌نامه‌ی زانکۆیی هه‌بوو، خاوه‌نکاره‌کان به‌ دوا ئه‌زمونی کاری ته‌کنیکی، ئه‌ژماردن، کارامه‌یه‌کانی ته‌کنۆلۆجیای زانیاری و کارامه‌یه‌کانی زمانی ئینگلیزییه‌وه‌ بوون.

راپرسی ئێمه‌ ئه‌و گرنگایه‌تیه‌ که‌ خاوه‌نکارانیک که‌ دیمانه‌مان له‌ گه‌لیان هه‌بوو بۆ کارامه‌یه‌ نه‌رمه‌کان وه‌ک په‌یوه‌ندی کۆمه‌لایه‌تی و کارامه‌یه‌کانی نیوان تاکی و هه‌روه‌ها کاری تیمی و چاره‌سه‌ری کێشه‌ دایاندنا، سه‌لامندی، زۆربه‌ی ئه‌و خاوه‌نکارانه‌ که‌ دیمانه‌مان له‌ گه‌لیان هه‌بوو جه‌ختیان کرده‌ سه‌ر هه‌بوونی ئه‌زمونی کاری و زۆرێک له‌ خاوه‌نکاره‌کان له‌و ئیشه‌نه‌ی که‌ پێوستیان به‌ هه‌ردوو ئاستی خۆینده‌واری هه‌بوو، گرنگایه‌تی زۆریان بۆ ئهم کارامه‌یه‌ دانا. هاوڕێ له‌ گه‌ڵ گه‌شه‌ی خێرای ئابووری هه‌ریمی کوردستانی عێراق و ده‌رفه‌تی گه‌شه‌ی زۆرتر که‌ کۆمپانیا چهند نه‌توه‌وه‌یه‌کانی بۆ لای خۆی راکێشاوه‌، هه‌ر رۆژ رێژه‌یه‌کی زۆرتر له‌ خاوه‌نکارانی که‌رتی تایبه‌تی به‌ دوا‌ی که‌سانیک خاوه‌ن توانایی زمانی به‌ تایبه‌ت زمانی عه‌ره‌بی یان ئینگلیزییه‌وه‌ن. خاوه‌نکاره‌کان ده‌ریانبری که‌ زانیی زۆر باشی زمانی دووهم به‌ مه‌به‌ستی ئاسانکردنه‌وه‌ی په‌یوه‌ندییه‌کان و بۆ که‌لک وه‌رگری له‌ به‌رنامه‌کانی راهێنانیش که‌ ره‌نگه‌ ته‌نیا به‌ زمانی عه‌ره‌بی، ئینگلیزی و هه‌ندیک جار تورکی له‌ به‌رده‌ستدا بن، گرنگایه‌تی هه‌یه‌.





## سیناریۆ کانی گه شه کردنی دامه زانندی که رته ئابوورییه کان له ههریمی کوردستان – عێراق

تا کوو ئیره زانیارییه په یوه نیدیاره کان به خستنه پرووی هیزی کاری داهاتوو و داخوازی خاوهن کاره کان بۆ کارامه ییه کانمان پیشکەش کرد. له گه ل گه شه ی ئابووریدا، به ئەگه ری زۆر هه ندئ له که رته ئابوورییه کانی دامه زانندی خیرتر به نیهت که رته کانی تر ئەزموون ده که ن. ئەم که رتانه له و کۆمپانیایانه درووست بووه که زۆرترین چالاکي له بواری دامه زانندا هه بووه و زۆرترین دهرفته ی پیشه یی ده خه نه به رده ستی خوازیارانی کاری داهاتوو، ئامانجی ئیمه له م به شه دا، پیشکەشکردنی تیگه یشتنیکی باشتره له هۆ کاری شاراهوی داهاتووی گه شه کردنی که رته ئابوورییه کان له ههریمی کوردستانی عێراقدا له سالی 2010 هه تا کوو سالی 2025 به سیاسه تدارپزهرانی حکومه تی ههریمی کوردستانه.

ئیمه بۆ تیگه یشتنی ئەم هۆ کاره شاراوانه له داهاتوودا، پالمان داوه به به لگه پیشووه کانی سه بارهت به چۆنیه تی په ره سه ندنی کار له ئابوورییه ده ولهمه نده بچوو ک و مامناوه نده کانه وه. به تابه ته، کۆمه لیک له ولاته کان تابه ته مندیه کانی هاوشیوه ی ههریمی کوردستان وه کوو سه رچاوه سرووشتییه کان، کشت و کال و گه شتو گوزاریان هه یه، هه لمان بژارد. ئیمه ئەم کۆمه له مان به له به رچاو گرتنی ولاتگه لیک سنووردار کرد که به ره همی سه رانه ی نه پالیئوراوی ناوخۆییان (GDP) تا راده یه که که ههریمی کوردستانی عێراق ده توانی له 15 سالی داهاتوودا ده ستی به وانه رابگات. دواتر ته وابوو نی کار له م ئابوورییه ماندا تاوتوی کرد.

ئیمه ئەم کاره مان به دوو شیواز خه یه جی کرد:

- سه ره تا شیکاریمان کرد بۆ چۆنی تی گه شه ی کار له که رته سه ره کییه کانی ئابووریدا.
- دواتر چۆنیه تی گه شه کردنی کار له هه ندئ پیشه ی به ره مه یه تانی تابه تدامان لیکدا یه وه، چوونکوو به رزبوونه ی کار له به شی به ره مه یه تاندا یه کیک له پیشتر ته یه کانی سیاسه تدارپزهرانی حکومه تی ههریمی کوردستانه.

ئیمه تیگه شتین که له هه ندئ باه تدا، به ره مه یه تان به راستی گه شه ده کات، به لام شتیک که زۆر تر روو ده دات ته وه یه که که رتی خزمه تگوزارییه کان وه کوو بیناسازی، به کۆمه ل فرۆش و ورده فرۆش؛ و گواسته وه، عه مباداری و راگه یاننده کان، که رتگه لیکن که له ولاتانی باه تی هه لسه تگاندن، ده بیته هۆی زۆرترین ریژه ی کار.

ئهم ئاکامانه نابنه هۆی پیش بینی کاری ههریمی کوردستانی عێراق له داهاتوودا، له گه ل ئەمه شه دا، سیناریۆ گه لیک نیشان ده دات که ده توانی یارمه تی سیاسه تدارپزهران بدات تا کوو له وانه بۆ ته یار کردنی به ره ی دواتر بۆ دهرفته ته کارییه کان که له 10 تا کوو 15 سالی داهاتوودا بوونی ده بیته، به ره مه مند بین.

ئیمه له م به شه دا سه ره تا نیشان ده ده یین که چۆن ولاتانی باه تی به راورد کردنی خۆمان هه لبژارد. دواتر به لیکدانه وه ی چۆنیه تی ته واو کردنی کار له که رته سه ره کییه کان ئابوری ئەم ولاته وه خه ریک ده بین. دوا ی ئەوه، مۆدیله کانی گه شه کردنی کار له هه ندئ له پیشه سازییه دیاریکراوه کانی به ره مه یه تان پیشکەش ده که یین. ئیمه ئەم به شه به باسکردن له سه ر خاله کانی وه دیهاتوو له م باسانه بۆ ئابوری ههریمی کوردستانی عێراق کۆتایی پێ ده هینین.

### هه لبژاردنی ولاته کان

یه که م هه تگاو ی ئیمه هه لبژاردنی ولاتانه بۆ به راورد کردن. جاستین ییغو لین، ئابوریناسی بالای بانکی جیهانی و سیلێستین مۆنگا (2011) له وتاره که ی ئەم دوا یانه ی خۆیدا شیواز گه لیک نو یی به ناوی چوارچۆیه ی ناسین و ئاسانکاری گه شه کردنیان پیشکەش کرد که سیاسه تدارپزهران ده توانن به که لک وه گرتن لپی خه ریکی ناسینی که رتگه لیک بن که له وانه یه له داهاتوودا گه شه کردنیان هه بیته. ئەم شیوازه پێویستی به هه لبژاردنی ولاتگه لیکه که له به راورد له گه ل ولاتی مه به ستدا، پیکهاته یه کی هاوشیوه ی له بواری ریژه ی هیزی کاره وه، سه رمایه، زه وی و سه رچاوه کانی تر یان بیته (که پیکهاته ی به خششه کانی ولاتیکی

پىدە گووتىرت، خاۋەن داھاتى سەرئەھى 100 لەسەد زۆر تىرەۋە، بۇ ماۋەي دوو دەپە بەخىرايى گەشەيان كىردىت كە بتوانن بەرھەمەكانى خۇيان لە ئاستى نىۋەتەۋەيىدا ئالوگۇر بىكەن و ئەم كەرتگەلەش لە ماۋەي دوو دەپەدا بە خىرايى گەشەي كىردىت.<sup>1</sup> نايى ئەم ستراتىيە ۋە كو چوارچىۋەي گىشتى كار لەبەرچاۋ بىگىردىت بەلگۈۋ مەبەست ئاشناۋون لە گەل شىۋە جۇراۋچۇرەكانى گەشەي ئابوۋرى ئابوراۋدەپە.

بە داخەۋە سنوردارىتى زانبارىيەكان رىگاي ئەۋەمان نادەنچ پىكھاتەي بەخششەكان، پىكھاتەي بەشەكان و تەنەت داھاتى سەرئەھى ھەرىمى كوردستانى عىراق بە شىۋەي تەۋاۋ و بەشىۋەي چەندەپەتەي باسى دەكەين. زىدەلەگەل، ئىمە ۋىستمان ھۆكارى شارۋەي گەشەكردنى ئەۋ بەشانەي كە دەرچوۋى ئەۋان لە ئاستى نىۋەتەۋەيىدا ئالوگۇرى پىنەكرىت ئەۋەش ئاۋتوۋ بىكەين. لەسەر ئەم بىنەمايە، گەرچى شۋىنكەۋتوۋى رۇجى حاكم بەسەر چوارچىۋەي ناسىن و ئاسانكارى گەشەكردن بوۋين. گۇرئانكارى زۇرمان تىدا بىنيۋە تاكوۋ بتوانن بۇ ئامانجەكانمان كەلگى لىۋەربىگىن. يەكەم، چوارچىۋەيەكى كاتى 15 سالەمان ھەلبىزارد چوۋنكوۋ ھەرىمى كوردستان كە حىكۈمەتلىكى جەۋانە ھەروەھا خەرىكى پەرەپىدائى تۈنابىيەكانى خۇپەتەي بۇ دارىشتى سىياسەتەكانى دىرئخايەتتەر. لە قۇناغى دوۋەمدە، بە ھۇى سنوردارىتەيەكانى زانبارىيەكانەۋە لە پىۋەرەكانى بىژاندنى خۇى كەمتر سەختىگر بوۋين و ۋلانتەلېكمان ھەلبىزارد كە كە خاۋەن سەرچاۋەي سىروۋشتى و ھۆكارى شارۋەي كىشتوكانى — واتە ھەمان تايپەتەندىيە ئابورىيەكانى ھەرىمى كوردستانى عىراق— بوۋن؛ حەشىمەتلىكى ھاۋشىۋەيان بوۋ؛ ئاستى سەرئەھى بەرھەمەتئاننى نەپالپۇراۋى ناۋخۇيىيان لە سالى 2010دا تا رادەپەك بوۋ كە ھەرىمى كوردستانى عىراق دەتۈنچى تاكوۋ سالى 2025 پىيى بگات و نە ئەۋ ۋلانتەي كە سەرئەھىيان دوو ھىتدە بىت، و ئەم كارە بە ھۇى نادىبارى پەپەۋەندىدار بە بەرھەمەتئاننى نەپالپۇراۋى ناۋچەيى ھەرىمى كوردستانى عىراق بوۋ. نىۋەنەكانى پەرەسەندنى ئەۋھا ئابورىگەلېك لە نىۋان سالەكانى 1995 و 2010 دەتۈنچى ۋانە گەلېكى بەنرخ پىشكەش بە ھەرىمى كوردستانى عىراق سەبارەت بە رەھەندى داھاتوۋى ئابورىيەكەي بگات.

پىۋەرە تايپەتەكانى گونجاندى ۋلانتەكان لە پىرستى بەراۋرد كىردندا بە شىۋەي خوارەۋەيە. لە ھەر بابەتلىكدا، پىۋەرەكانى بىژاندنمان ھەلبىزارد كە حالەتەكانى يەك لايەنە ۋە كوۋ نەبوۋنى بەرھەمەتئاننى نەۋت يان نەبوۋنى كەرتى كىشت و كال بە ئەژمار ناپەنىت.

- **سەرئەھى بەرھەمەتئاننى نەپالپۇراۋى ناۋخۇيى سالى 2010 لە نىۋان 6,000 تا 16,000 دۇلاردا بە پىيى بەرابەرى دەسەلەتلى كىرىن (PPP).** ئەم چوارچىۋە نىشاندەرى ئاستى داھاتىكە كە ھەرىمى كوردستانى عىراق دەتۈنچى چاۋەروانى ئەۋە بگات كە لە ماۋەي 15 سالى داھاتوۋدا پىيى بگات. گەرچى بەرھەمەتئاننى نەپالپۇراۋى ناۋخۇيى ھەرىمى كوردستانى عىراق دىار نىيە، بەراۋردەكانى چەند كەسىك لە لىكۆلەران ئەم ژمارەپە لە نىزىكەي 5,000 دۇلار دىارى كىردوۋە كە ھەندى جىر بەشىۋەي ناۋ و ھەندى جىر بە پىيى بەرابەرى دەسەلەتلى كىرىن باس دەكرىت. ئىمە بۇ ئاسانكارى باسەكە، بىنەماي لىكەندەۋەكەي خۇمان لەسەر ئەۋ بىرۋەكەپە دانائە كە سەرئەھى بەرھەمەتئاننى نەپالپۇراۋى ناۋخۇيى بەرابەرى دەسەلەتلى كىرىنى حىكۈمەتەي ھەرىمى كوردستان نىزىكەي 5,000 دۇلارە، ھەربۇپە پانتايى 6,000 دۇلار تا 61,000 دۇلار بەشىۋەي مامناۋەند نىرخى گەشەكردنى سالانە لە نىۋان نىزىكەي 1 تا 8 لە سەد نىشان دەدات. لە 11 خولى 15 سالەدا لە 1985–2000 تا 1995–2010، ژمارەي 807 نىۋانە لە ۋلانتانى لە حالى پىشكەۋتندا بىنرا كە لە خولىكى 15 سالەدا گەشىتۋونە گەشەپەكى سالانە لە نىۋان 1 تا 8 لەسەد كە 64 لەسەدى نىۋەنەكانى گەشەكردن بۇ ھەموۋ ۋلانتەكانى لە حالى پىشكەۋتندا لە ھەموۋ كاتەكاندا بەئەژمار دىت. ئەم كارە نىشان دەدات كە شىۋاۋى ۋەدىپاتنى گەشەي 1 تا 8 لەسەد ھەپە، بەلام ھەموۋ ۋلانتەكان تۈنابىي جىپەچىكردنى ئەم كارەيان نىيە. ئەم پىۋەرى بىژاندنە بە تەنباي خۇى بوۋە ھۇى ئەۋەي كە 136 ۋلانت لە لىكۆلېنەۋەكە لىبىرىن.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> بەۋ كەرتەنەي كە شتۈمەگەلېك بەرھەمدەھىتن كە لە ئاستى نىۋەتەۋەيىدا ئالوگۇر دەبن، كەرتەكانى شىۋاۋى ئالوگۇرى پىيى دەگوۋتتى. ئىمە ئەم بەشانە لە خوارەۋە باس دەكەين. سىپاسى پىرۇفىسۇر جاستىن بىفولېن بە ھۇى نوۋسىنە كەسىپىيەكانى كە بوۋە ھۇى روۋنوبوۋنەۋەي تىكەشىتنى ئىمە لە چوارچىۋەي ناسىن و ئاسانكارى گەشەكردن (لېن، 2013) دەكەين.

<sup>2</sup> ئىمە لە بگۇرى "cgdp" ۋەدىپاتوۋ لە خىشتە جىپانېيەكانى پىن 7.1 بۇ زانبارىيەكانى سەرئەھى بەرھەمەتئاننى نەپالپۇراۋى ناۋخۇيى بەرابەرى دەسەلەتلى كىرىنى خۇمان كەلگەن ۋەرگىرت (ھىستۇن، سامرز و ئەسېنا، 2012)، رىژەي بەرابەرى دەسەلەتلى كىرىن (لە سالى 2010دا بە پىيى دۇلارى نىۋەتەۋەيى) شىۋاۋى بەراۋردىكردنى ۋەرتىرى زانبارىيەكانى لە سەر بىنەماي دۇلارى ئەمىرىكى لە نىۋان ۋلانتەكاندا دابىن دەكات. رىژەي بەرابەرى دەسەلەتلى كىرىن ئەم راستىيە لەبەر چاۋ دەكرىت كە رەنگە بەرھەم و خىزمەتگوزارىيە ھاۋشىۋەكان نىرخەلېكى زۇر جىاۋازيان لە ۋلانتە جىاۋازەكاندا ھەپىت. بۇ نىۋەنە، كورتردەۋەي قۇ لە ھەرىمى كوردستانى عىراق رەنگە لە بەراۋرد لەگەل ۋلانتەپەكترتوۋەكاندا زۇر ھەرزان بىت. بەلام بەگىشتى خەلگى ۋلانتەپەكترتوۋەكان داھاتى زۇرترىان ھەپە، ھەربۇپە رەنگە كورتردەۋەي قۇ بۇ خەلگى ۋلانتەپەكترتوۋەكان ھەرزان بىتتە بەرچاۋ، لە كاتىكدا

- **ئاستی دابه‌زینی سه‌رچاوه سرووشتییه‌کان سالانه زیاتر له 1 له سه‌دی داها‌تی نه‌پالێوراوی نه‌ته‌وه‌یی (GNI) له سالی 1995دا.** ئەم پێوه‌ری بێژاندنه پێچه‌وانه‌که‌ری ئەم راستیه‌یه که هه‌ری‌می کوردستانی عێراق لیوانلیوه له سه‌رچاوه نه‌وتیه‌کان. به شپۆه‌ی دیار، به پێی راپۆرت‌ه‌کانی هه‌ری‌می کوردستانی عێراق خاوه‌ن 45 میلیار بوشکه‌ی پاشه‌که‌وته پشتراستکراوه‌کانی نه‌وته (گۆقاری ریشیو، 2013ب)، ئەمه به‌ وایه‌ دیت که ئەگه‌ر هه‌ری‌م کوردستانی عێراق ولاتیکی سه‌ربه‌خۆ ده‌بوو، هه‌مان ریزه‌ی پاشه‌که‌وته نه‌وتیه‌کانی پشتراستکراوه له جیهاندا له سالی 2012دا هه‌بوو که دوا‌ی لیبیا به‌لام له پێشه‌وه‌ی نیجیریه‌وه جیی ده‌گرت. له ئیستادا چاوه‌ڕوان ده‌کریت به‌رهه‌مه‌پێتانی نه‌وتی سالی 2013بگاته 052,000 بوشکه له رۆژدا و ئامانج‌دانانی جیه‌ه‌یکراو 1 ملیۆن بوشکه تا‌کوو سالی 2015یه. له سالی 2012دا، به‌رهه‌مه‌پێتانی 1 ملیۆن بوشکه له رۆژدا ده‌بووه هۆی ئەوه‌ی که هه‌ری‌می کوردستانی عێراق بیه‌ته بیسته‌مین به‌رهه‌مه‌پێته‌ری گه‌وره‌ی نه‌وت له جیهاندا و دوا‌ی لیبیا و پێش به‌رتانیا جیه‌ه‌یکرت (BP، 2013؛ گۆقاری ریشیو، 2013ب؛ سه‌نه‌لی، 2013). ئی‌مه زانیاری‌گه‌لیکمان به‌کار هێنا که نه‌ ته‌نیا دابه‌زینی سه‌رچاوه‌کانی وزه به‌ل‌کوو هه‌روه‌ها دابه‌زینی ریزه‌ی پالێوراوی دارستانه‌کان و دابه‌زینی ماده‌ کانزاییه‌کانیش له خۆ ده‌گرت. چوون‌کوو کاریگه‌ری ئەم بابه‌تانه له‌سه‌ر پێکهاته‌ی بازا‌ری کار و ئابووری گه‌وره یه‌کسانه. ئەم پێوه‌ری بێژاندنه به‌ ته‌نیا بووه هۆی ئەوه‌ی که 80 ولات له لیکۆلینه‌وه‌که لابهرین.<sup>3</sup>
  - **نرخ‌ی زیاد‌کراوی کشتوکال زیاتر له 3 له سه‌دی به‌رهه‌مه‌پێتانی نه‌پالێوراوی ناو‌خۆیی له سالی 1995دا.** له بواری میژووییه‌وه هه‌ری‌می کوردستانی عێراق ئەمرۆکه، ناوچه‌یه‌کی گرینگی به‌رهه‌مه‌پێتانی گه‌نمی عێراقه (مه‌ک‌داوڵ، 2004، لاپه‌ره‌کانی. 117-118). گه‌رچی که‌رتی کشتوکال هێشتا له‌حالی نۆژه‌نکردنه‌وه‌دایه، به هۆی ئاو و هه‌وا، زه‌وی و بارودۆخی خوازا‌وی ئاو له سه‌ر هۆکاره‌ شاراوه‌کانی سه‌ره‌وه‌ی ریککه‌وتن هه‌یه. ریزه‌ی ئەم هۆکاره‌ شاراوه‌یه هێشتا به‌ باشی دیارینه‌کراوه. له‌وی‌وه که که‌رتی کشتوکال له زۆربه‌ی ولاتانی له‌ حالی په‌ره‌سه‌ندندا ریزه‌یه‌کی به‌رچاوی هه‌یه، ئەم پێوه‌ری بریزه‌یه‌کی به‌رچاوی هه‌یه، ئەم پێوه‌ری بێژاندنه بۆ لابردنی ئەو ولاتانه‌ی که کشتوکالیان نیه یان خاوه‌ن کشتوکال بچوون هه‌لب‌زێردران. ئەم پێوه‌ری بێژاندنه به‌ ته‌نیا بووه هۆی ئەوه‌ی که ته‌نیا 25 ولات له لیکۆلینه‌وه‌که وه‌لا بنهرین.<sup>4</sup>
  - **حه‌شیمه‌تی نێوان 5 ملیۆن تا 50 ملیۆن که‌س له سالی 1995.** ئی‌مه به‌ زیاد‌کردنی ئەم پێوه‌ری بێژاندنه توانیمان له‌سه‌ر ئابوری‌گه‌لیک چ‌ر‌بینه‌وه که هه‌شیمه‌ته‌که‌یان (و له ئاکامی بازا‌ری کاره‌که‌یان) له سالی 1995دا که‌متر له هه‌شیمه‌تی ئەمرۆی هه‌ری‌می کوردستانی عێراق نه‌بوو، به‌لام له‌هه‌مان کاتدا زیاتر له ده‌ به‌رابه‌ری ئەوه نه‌بوو. ئەم پێوه‌ری به‌تایبه‌ت سه‌بارته به‌ ئابورییه‌ گه‌وره پێوه‌ره‌کان و کاریگه‌رییه‌کای تۆره‌که که ده‌توانی پێکهاته و بزۆزی بازا‌ری کار دیاری ده‌کات، گرینگه. ئەم پێوه‌ری بێژاندنه به‌ ته‌نیا بووه هۆی ئەوه‌ی که 111 ولات له لیکۆلینه‌وه‌که وه‌لا بنهرین.<sup>5</sup>
- ئی‌مه هه‌روه‌ها سه‌رنجی ریزه‌ی له‌سه‌دی کار له گه‌شتو‌گوزاریماندا، به‌لام بێژاندنمان به‌ پێی ئەو جیه‌ه‌ج نه‌کرد.

شیاوی ئەوه‌یه ئه‌نجامدانی هه‌مان کار له هه‌ری‌می کوردستانی عێراقدا بۆ کرێکارێک هه‌زران بێت. بۆ ئەو قۆناغه‌ی که تێپاندا 807 نموونه‌ی گه‌شه‌کردنی ولاتانی له‌ حالی هه‌ره‌سه‌ندندا به‌ نرخ‌ی گه‌شه‌ی سالانه له نێوان 1 تا 8 له‌سه‌د له خوله‌کانی 15 ساله‌دامان بینی، له بۆری NY.GDP.PP.KD، سه‌رانه‌ی به‌رهه‌مه‌پێتانی نه‌پالێوراوی ناو‌خۆیی به‌ پێی به‌رابه‌ری ده‌سه‌لاتی کرین و به‌ پێی نرخ‌ی جیه‌ه‌یکری دۆلاری نێونه‌ته‌وه‌یی 2005 وه‌دیباتوو له پێوه‌ره‌کانی په‌ره‌سه‌ندنی جیهانی بانک جیهانی له ریکه‌وتی 11 حوزه‌یرانی 2013دا که‌کمان وه‌گرت.

<sup>3</sup> ژماره‌ ناوبراوه‌کان له کۆپی سالی 2012 پێوه‌ره‌کانی په‌ره‌سه‌ندنی جیهانی وه‌ده‌ست هات (ناوی پێوه‌ری: "پاشه‌که‌وتی هاوسه‌نگ کراو: دابه‌زینی سه‌رچاوه سرووشتییه‌کان [% داها‌تی نه‌پالێوراوی نه‌ته‌وه‌یی]). پێتاسه‌ی له پێوه‌ره‌کانی په‌ره‌سه‌ندنی جیهانی بریتیه له: "دابه‌زینی سه‌رچاوه سرووشتییه‌کان بریتیه له کۆی دابه‌زینی پالێوراوی دارستانه‌کان، دابه‌زینی وزه و دابه‌زینی ماده‌ کانزاییه‌کان. دابه‌زینی پالێوراوی دارستانه‌کان بریتین له جاره‌کانی وه‌به‌ره‌یتان له هه‌ر یه‌که‌یه‌ک له سه‌رچاوه‌کان که زیاتر له هه‌لگرتنی به‌رهه‌می وه‌دیباتوو له گه‌شه‌ی سرووشتی بێت. دابه‌زینی وزه بریتیه له نیه‌یه‌تی نرخ‌ی ئەو سه‌رچاوه‌ی وزه که هه‌یه به‌ ماوه‌ی ته‌مه‌نی پاشه‌که‌وتی ماوه‌ی ئەو‌الانی زۆر 25 سال، ئەم به‌شه‌ خه‌لووز، نه‌وتی خاو و گازی سرووشتی له خۆ ده‌گرت. دابه‌زینی ماده‌ کانزاییه‌کان بریتیه له نیه‌یه‌تی نرخ‌ی ئەو سه‌رچاوه‌ی وزه که هه‌یه به‌ ماوه‌ی ته‌مه‌نی پاشه‌که‌وتی ماوه‌ی ئەو‌الانی زۆر 25 سال). ئەم به‌شه‌ قه‌لغ، ئالتوون، سو‌رب، رۆخ، ئاسن، مس، نیکل، زیو، بوکسیت و فوسفات له خۆ ده‌گرت. بۆ جیه‌ه‌یکردنی بێژاندن، گه‌ر زانیاریه‌یک نه‌بوو ولاته‌کان وه‌لا نه‌نران.

<sup>4</sup> ژماره‌ باسکراوه‌کان له کۆپی سالی 2012دا پێوه‌ره‌کانی په‌ره‌سه‌ندنی جیهانی وه‌ده‌ست هات. پێتاسه‌ی له پێوه‌ره‌کانی په‌ره‌سه‌ندنی جیهانی بریتیه له: کشتوکالی گونجاو له‌گه‌ل به‌شی 1 تا 5 ISIC بووه و دارستانداری، راو و ماسیگرتن و هه‌روه‌ها په‌روه‌ده‌ی به‌رهه‌مه‌ کشتوکالییه‌کان و به‌رهه‌مه‌ ئازه‌لییه‌کان له خۆ ده‌گرت. نرخ‌ی زیاد‌کراو بریتیه له ده‌رچووی پالێوراوی به‌شیک پاش کۆکردنه‌وه‌ی هه‌موو ده‌رچووه‌کان و که‌مکردنی پاشه‌که‌وته نێونه‌جیه‌یه‌کان. ئەم ریزه‌یه به‌ بێ که‌مکردنی ها‌تته‌خواره‌وه‌ی نرخ‌ی داراییه‌ درووست کراوه‌کان یان دابه‌زین و رووخانی سه‌رچاوه سرووشتییه‌کان ئەژمار ده‌کریت. سه‌رچاوه‌ی نرخ‌ی زیاد‌کراو به‌ پێی ریزه‌بندی پێشینه‌ی ستانداردی نێونه‌ته‌وه‌یی (ISIC)، کۆپی 3 دیاری ده‌کریت. سه‌رنج: سه‌بارته به‌ ولاته‌کانی VAB. له نرخ‌ی نه‌پالێوراوی زیاد‌کراو به‌ پێی تێچوونی هۆکار وه‌کوو شوپێی ده‌رچوون به‌کارده‌هێنریت. بۆ جیه‌ه‌یکردنی بێژاندن، گه‌ر زانیاریه‌یک نه‌بوو ولاته‌کان وه‌لا نه‌نران.

<sup>5</sup> ژماره‌ ناوبراوه‌کان له خشته‌کانی جیهانی پێتدا کۆپی 7.1 وه‌ده‌ست هات.

پێرستی وه‌ده‌سته‌بانوو 14 ولاتی بابه‌تی به‌راوردی له‌خۆ ده‌گرت: ئه‌لجه‌زایر، ئارژانتین، ئازهربايجان، شیلی، کۆلۆمبیا، ئیکوادۆر، گواتمالا، قه‌زاقستان، مالزی، پیرۆ، رۆمانی، ئه‌فریقای باشوور، تونس و فیتۆزۆئیل (خشته‌ی 1.4). ئهم ده‌سته‌یه‌ کۆمه‌لیکی جۆراوجۆر له‌ ئابورییه‌کان له‌ ناوچه‌ جیاوازه‌کانی جیهان له‌ خۆ ده‌گریت. ئهم ئابوریانه‌ تایه‌تمه‌ندی ئابوری، جو‌گرافیایی و که‌لتووری جیاوازی هه‌یه‌ و له‌ ساڵه‌کانی رابردوودا به‌ شیوازه‌ گه‌لی جۆراوجۆر په‌ریان سه‌ندووه. له‌ گه‌شه‌کردنی مو‌عجیزه‌نامیزه‌وه‌ بگه‌ر تا‌کوو سه‌رنه‌که‌وتنی هه‌ست پیکراوی ئابوری گه‌وره‌ به‌ چاوپۆشی له‌ جۆراوجۆری باسکراو، ئه‌و ولاتانه‌ی که‌ له‌ پێرستان له‌ باری تایه‌تمه‌ندییه‌کانه‌وه‌ وه‌کوو هه‌لگرته‌ی به‌ره‌می به‌رچاو له‌ سه‌رچاوه‌ سرووشتییه‌کان، کار له‌ پێشه‌ی گه‌شتوگوزاری و هۆکاره‌ شاراوه‌ به‌رچاوی که‌رتی کشتوکال‌ هاوشیوه‌ی هه‌ریمی کوردستانی عێراق. هه‌ندیکیان خاوه‌ن هه‌شیمه‌تیکی زۆری موسلمانن و دوو ولاتی ئازهربايجان و قه‌زاقستانیش ده‌وریان به‌ وشکی گیراو.

ئیمه‌ ده‌توانین ئهم ولاتانه‌ دابه‌ش بکه‌ین به‌ چوار به‌شی هاوشیوه‌ له‌ باری قه‌باره‌وه‌ و بۆ ئهم کاره‌ گه‌شه‌کردنی سه‌ره‌وه‌ وه‌کوو نرخی گه‌شه‌کردنی ساڵانه‌ 3.2 له‌ سه‌دیان زۆرتر و گه‌شه‌کردنی که‌م وه‌کوو نرخی گه‌شه‌ی ساڵانه‌ی که‌متر له‌م ریزه‌یه‌ پێناسه‌ کردووه‌ و له‌په‌له‌پی که‌م وه‌کوو ریزه‌ی بگۆره‌کان 1 یان که‌متر و له‌په‌له‌پی زۆر وه‌کوو

**خشته 1.4**  
**ولاتی هه‌لسه‌نگاندن**

2010-1995		1995		2010		
لادانی پتوه‌ری گه‌شه‌ی به‌ره‌مه‌پێتانی نه‌پاڵتوراوی ناوخۆیی (%)	گه‌شه‌ی ساڵانه‌ی به‌ره‌مه‌پێتانی نه‌پاڵتوراوی ناوخۆیی (%)	کاری گه‌شتوگوزاری (% به‌ره‌مه‌پێتانی نه‌پاڵتوراوی ناوخۆیی)	نرخی زیادکراو کشتوکال (% به‌ره‌مه‌پێتانی نه‌پاڵتوراوی ناوخۆیی)	هه‌شیمه‌ت (1000 که‌س)	سه‌راوه‌ی به‌ره‌مه‌پێتانی نه‌پاڵتوراوی (PPP)	
1.8	2.1	2.0	10.5	28,089	7,221	ئه‌لجه‌زایر
4.8	2.7	2.8	5.7	35,274	14,512	ئارژانتین
7.8	11.7	1.9	27.3	7,555	10,752	ئازهربايجان
3.1	3.1	2.7	9.2	14,207	15,961	شیلی
3.0	1.3	2.0	15.3	36,532	8,975	کۆلۆمبیا
3.6	1.8	1.7	—	11,266	7,346	ئیکوادۆر
1.3	1.4	1.6	—	10,028	7,071	گواتمالا
5.9	6.8	0.9	12.9	15,878	15,380	قه‌زاقستان
5.0	2.3	6.4	12.9	20,339	13,993	مالزی
3.6	3.3	1.7	8.8	23,863	9,010	پیرۆ
4.8	3.5	3.4	21.4	22,687	11,761	رۆمانی
2.2	2.2	2.1	3.9	42,228	8,908	ئه‌فریقای باشوور
2.0	2.1	7.0	13.0	8,947	7,532	تونس
7.2	0.1	2.6	5.5	21,549	11,778	فیتۆزۆئیل

سه‌رچاوه: هیتستۆن، سامپرز وئه‌سینا، 2012؛ بانکی جیهانی، به‌ بێ ریکه‌وت؛ شو‌رای سه‌فه‌ر و گه‌شتیاری جیهانی، به‌ بێ ریکه‌وت.  
سه‌رنج: کاری گه‌شتیاری بریتیه‌ له‌ یارمه‌تی راسته‌وخۆی سه‌فه‌رو گه‌شتیاری بۆ کار؛ گه‌شه‌ی به‌ره‌مه‌پێتانی نه‌پاڵتوراوی ناوخۆیی ساڵانه‌ بریتیه‌ له‌ ئیوه‌نجی نرخی گه‌شه‌ی تیکه‌لی ساڵانه‌.

**خشته 2.4**  
**دهسته کانی ولته کان**

گهشهی زۆر	گهشهی کم
<p><b>دهستهی 1</b> نازه ریاچان (0.66, 11.70) قەزاقستان (0.85, 6.82) شیلی (0.99, 3.06)</p>	<p><b>دهستهی 3</b> ئەفریقیایی (0.96, 2.24) ئەلجەزایر (0.86, 2.13) تونس (0.92, 2.11) گواتمالا (0.92, 1.35)</p>
<p><b>دهستهی 2</b> رۆمانی (1.35, 3.47) پیرۆ (1.06, 3.30) ئارژانتین (1.74, 2.66) مالزی (2.08, 2.31)</p>	<p><b>دهستهی 4</b> ئیکوادۆر (1.97, 1.75) کۆلۆمبیا (2.15, 1.37) فینلاند (18.69, 0.15)</p>

سەرچاوه: ههژمارکردنه کانی نووسه ران به پیتی هینستون، سامپرز و ئه سینا، 2012.  
سهرنج: ژماره کانی نیو که وانه که نرخه گهشه و ریژهی گۆرانی په یوه ندیدار به سالی 1995 تا کوو سالی 2010 به. نرخه گهشه نیشاندراو نیوهنجی ئه ندره یه که نیوهنجی نرخه گهشه تیگه لی سالانه یی ده کوونریت. ریژهی گۆرانه کان بریتین له لادانی پیوه ری نرخه گهشه سالانه دابهش بوو به سه ر نیوهنجی ژماردنی نرخه گهشه سالانه دا.

ریژهی بگۆرپی گه وهرتر له 1 پیناسه ده کهین (خشتهی 2.4). ریژهی بگۆرپه کان بریتیه له لادانی پیوه ری دابه شیووو به سه ر نیوهنج و پیوه ریکی هاو به شی په یوه ندیدار به له په له په وه.<sup>6</sup> دهستهی یه کهم ولتگه لیکن که له مه وادی ساله کانی 1995-2010 دا گه شه ی خیرا و له په له پی که میان هه بووه. دهستهی دووهم ولتگه لیکن که گه شه ی خیرا و له په له پی زۆریان هه بووه. دهستهی سه یه م ولتگه لیکن که خاوه ن گه شه ی کهم و له په له پی که من. دهستهی چواره م ولتگه لیکن که خاوه ن گه شه ی کهم و له په له پی زۆرن. دواتر ده توانین ببینین که ئایا ئه و ولتانه ی که خاوه ن باشترین کرده وه ن به شیوه یه کی جیاواز له و ولتانه ی که خراپترین کرده وه یان هه یه گۆراون یان نا و ئه وه ی که ئام کاره له وانه یه چ ناکامگه لیکی بو هه ری می کوردستانی عیراق هه بیته.<sup>7</sup>

به سه رنجدان به م ژمارانه، کرده وه ی گه شه ی نازه ریاچان، قهزاقستان و شیلی نموونه یه کی گونجاو ده بن بو لاسایی کردنه وه ی کوردستانی عیراق، هه رچه ند گه شه کردنی رۆمانی، پیرۆ، ئارژانتین، یان مالزیاش شیوا ی قبول کردنه. له به رانه ردا، کرده وه ی گه شه کردنی ئیکوادۆر، کۆلۆمبیا یان فینلاند به شیوه یه که که هه ری می کوردستانی عیراق ده بی هه ول بدات خۆی ل به دوور بگریته. به داخه وه زانیاری ته واو بو گونجاندی ئه لجه زایر، شیلی و گواتمالا مان له م لیکنده ودا نه بوو، هه ربۆیه به شه کانی تری ئه م راپۆرته له سه ر 11 ولت چرپوه ته وه.

**گه شه ی کار له که رته سه ره کییه کاندای**

له م به شه دا، خه ریکی تاو تو یکردنی کار له و ولتانه ی بابه تی به راورد کردن ده بین. بو ئه م کاره، نیشان ده ده ی که ریژه ی گشتی کار و کار به پیتی که رته به ربلاوه ئابورییه کان له خولی 1995 تا 2009 چۆن گۆراوه. که رته به ربلاوه ئابورییه کان له خشته ی 4.3 دا نیشان دراو.

ئیمه له زانیارییه کانی کاری ریکخراوی کاری نیوده ولته ی که لکمان وه رگرت. به داخه وه ئه م زانیارییه بو هه موو ولتانه کان و له هه موو ساله کاندای له به رده ستدا نه بوو. له ئاکامدا به نموونه کانی په یوه ندیدار به وه دهسته له و ولتانه وه خه ریک ده بین که زانیارییه کانی لانی که می پینچ سالی ئه وانمان له به رده ستدا بوو. به م شیوه یه ولتانی خواره وه ولا

<sup>6</sup> ئیمه ریژه ی بگۆرپه کان به که لک وه رگرتن له نیوهنجی هه ژمارکردنی گه شه مان هه ژمار کرد تا کوو به که لک وه رگرتن له نرخه گه شه ی تیگه لکراوی سالانه.

<sup>7</sup> سه باره ت به هه ندئ له ولتانه کان، رووبه پرووی هه ستیارییه کانی نرخه گه شه به سالی پایه یین. ئیمه هه ژمارکردنی نرخه گه شه به پیتی ئاستی سه رانه ی به ره مه پینانی نه پالیئوراوی ناوخۆیی له سالی 1995 به دواوه وه مان ئه نجامدا. له گه ل ئه مه شه دا، نازه ریاچان و قهزاقستان له ماوه ی ساله کانی 1994-1995 له گه ل گه شه کردنی نه ریته ی 27- له سه د و 12- له سه ددا رووبه پروو بوونه وه. هه ربۆیه که ر ئاستی سه رانه به ره مه پینانی نه پالیئوراوی ناوخۆیی له سالی 1994 به دواوه له به رچاو بگریتایه، هه ژمارکردنه کانی ئیمه تا راده یه ک جیاواز ده بوو. له گه ل ئه مه شه دا، ئه م کاره ده توانی کاریگه ری زیاتر له سه ر ریژه ی بگۆرپه کان دابینت تا کوو له سه ر نرخه گه شه ی درێژخایه ن.

### 3.4 خشتهی که‌رتە بەربڵاوه‌کانی ئابووری

کشتوکال، راو، و دارستانداری

ماسیگرتن

کان کاری و کانه بەرد

بەرهمه‌پیتان

دابین کردن کاره‌با، گاز، و ئاو

بیناسازی

کۆفرۆشی و وردە فرۆشی؛ نۆژەن کردنه‌وهی که‌رسته‌ی گواسته‌وه‌ی ماتۆری، ماتۆر سیکلت و که‌لوپه‌لی که‌سیتی و خیزانی

هۆتیل و رێستۆرانت

گواسته‌وه، عه‌مبارداری و راگه‌باندن

نیوه‌ندگیری دارایی (حه‌واله‌ی دارایی)

مێک و مال، کرێ و چالاکیه‌کانی کاروکاسپی

فه‌رمانگه‌ی کاری گشتی و سه‌ربازی؛ دابین کردنی کۆمه‌لایه‌تی ناچاری

په‌روه‌رده

ته‌ندرووستی گشتی و یاریده‌ده‌ری کۆمه‌لایه‌تی

چالاکیه‌کانی دیکه‌ی کۆمه‌لی، کۆمه‌لایه‌تی، خزمه‌تگوزاری که‌سیتییه‌کان

خیزانه‌کانی خاوه‌ن که‌سی دامه‌رزێتراو

رێخه‌راوه‌کان و ناوه‌نده‌کانی دره‌وه‌ی سنوور

سه‌رچاوه: به‌شی ئاماری رێخه‌راوه‌ی نه‌ته‌وه‌یه‌که‌رتوه‌کان، به‌بێ رێکه‌وت.

سه‌رنج: ئەم خشته‌یه‌ که‌رتەکانی گه‌وره‌ی ئابووری به‌ پێی پێداچوونه‌وه‌ی سه‌په‌م پێوه‌ری نێوده‌وله‌تی ریزبه‌ندی پێشه‌یی (SIC)، پێداچوونه‌وه‌ی (3) نیشانیده‌دا که‌ سیسته‌می ریزبه‌ندی به‌کارهاتوو بۆ زانیاریه‌کانی ده‌ ولاتی باه‌تی هه‌لسه‌نگاندنه، له‌ زانیاریه‌کانماندا، ریزبه‌ندی که‌رتەکانی ئابووری فێتیزۆئێلا به‌ پێی ریزبه‌ندی پێوه‌ری SIC، پێداچوونه‌وه‌ی 2 جێبه‌جێکراوه‌ که‌ کۆپی کۆنتری ئەم پێوه‌ریه‌، به‌لام لیکچونی به‌شه‌کان هێتده‌ بوو که‌ بکری له‌ زانیاریه‌کانی فێتیزۆئێلا له‌ لیکدانه‌وه‌کاندا که‌لک وه‌رگیرێ.

ده‌نرێ: ئەله‌جه‌ زاير، چوونکو زانیاریه‌یه‌کانی ته‌نیا په‌یوه‌ندی به‌ ساڵه‌کانی 2001 تا 2004ه‌وه‌یه؛ سه‌باره‌ت به‌ شیلیش ته‌نیا زانیاریه‌یه‌کانی ساڵی 2002 له‌به‌رده‌ستدایه؛ گواتمالا، چوونکو زانیاریه‌یه‌کانی ته‌نیا په‌یوه‌ندی به‌ ساڵی 2006ه‌وه‌یه؛ و تونس که‌ له‌ ساڵی 1995 به‌ دواوه‌ هێچ زانیاریه‌یه‌ک سه‌باره‌ت به‌و بوونی نه‌یه.<sup>8</sup> دواتر له‌ هه‌ر ولاتی‌که‌دا له‌سه‌ر که‌رتگه‌لیک چرده‌بینه‌وه‌ که‌

- له‌یه‌که‌مین ساڵه‌وه‌ که‌ زانیاریه‌یه‌کانی ئەو ساڵه‌ له‌به‌رده‌ستدایه (ساڵی ده‌ستپێک 1995) تا‌کو دوا‌یین ساڵیک که‌ زانیاریه‌یه‌کانی له‌به‌رده‌ستدایه، گه‌شه‌ی ئەو له‌ گه‌شه‌ی گشتی ئابووری خێراتر بێت.
- له‌ دوا‌یین ساڵیکدا که‌ زانیاریه‌یه‌کانی ئەو ولاته‌ له‌ به‌رده‌ستدایه، زیاتر له‌ 5 له‌سه‌دی هه‌موو هێزی کار دامه‌زراندبێت.

به‌ واتایه‌کی دی، که‌رتگه‌لیکمان هه‌لبژارد که‌ خاوه‌ن گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌ر له‌ نیوه‌نج بوون و ببوونه‌ هۆی کاری به‌شیکي به‌رچاوه‌ له‌ هێزی کار.

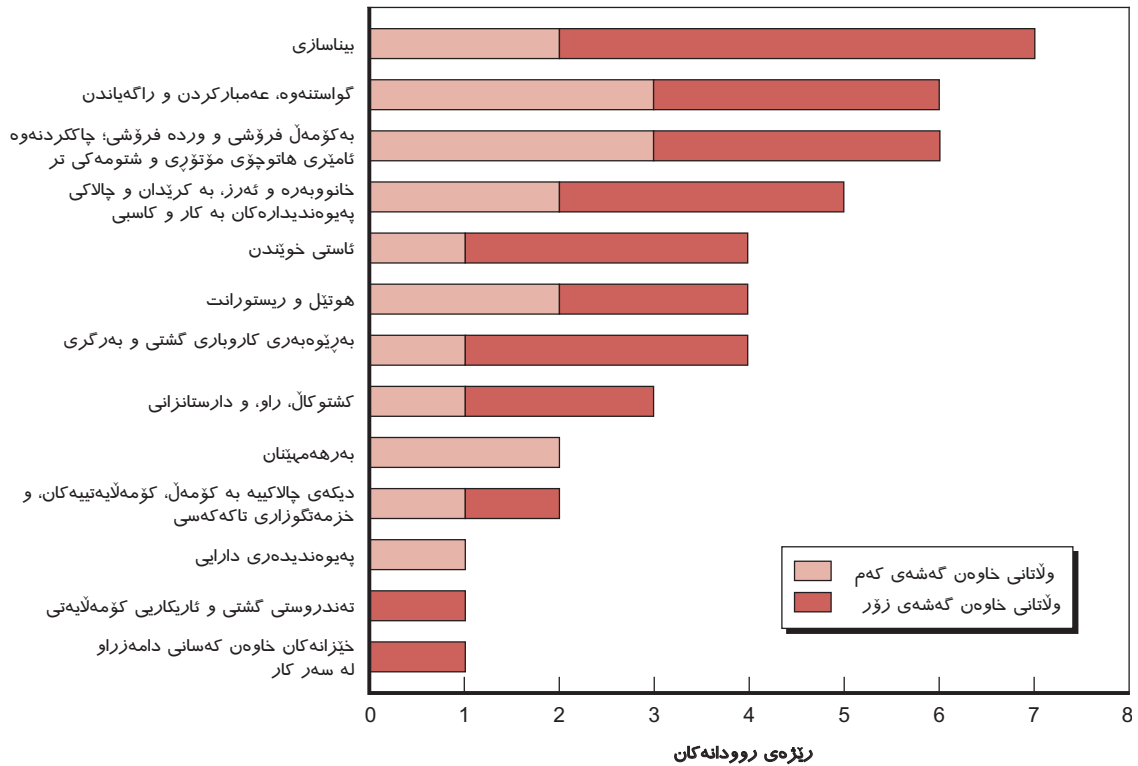
<sup>8</sup> له‌ هه‌موو ولاته‌کاندا حیا لو فێتیزۆئێلا، که‌رتە ئابوریه‌یه‌کان به‌ سه‌رنجدان به‌ پێداچوونه‌وه‌ی سه‌په‌می ریزبه‌ندی پێشه‌یی پێوه‌ری نێونه‌ته‌وه‌یی (SIC) پێداچوونه‌وه‌ی (3) ریزبه‌ندی کراون. ریزبه‌ندی که‌رتە ئابوریه‌یه‌کانی فێتیزۆئێلا به‌ پێی ریزبه‌ندی پێوه‌ری SIC، پێداچوونه‌وه‌ی (2) جێبه‌جێ کراو که‌ کۆپی کۆنتری ئەم پێوه‌ریه‌، به‌لام هاوشیوه‌یی که‌رتەکان ئەوه‌نده‌ بوو که‌ بکری له‌ زانیاریه‌یه‌کانی فێتیزۆئێلا له‌ لیکدانه‌وه‌دا که‌لک وه‌رگیردریت.

سهره‌تا ئهم کاره به که‌لک وهرگرتن له درټرترین ماوهی کاتی که زانیارییه‌کانی ئه‌و بۆ ههر ولاتیگ له‌به‌رده‌ستدا بوو نه‌نجامماندا، ههر چند ئهم خولانه بۆ ههر ولاتیگ حیواوزبوو. دهره‌نجامه‌کان نیشانیاندا که له نیوان زۆربه‌ی ولاتانی نمونه‌ی ئاماریدا، چوار که‌رتی خواره‌وه به‌شیوه‌ی به‌رده‌وام گه‌شه‌ی کاری سهرتر له نیوه‌نجیان بووه و به‌شیکی به‌رچاو له کار درووست ده‌که‌ن: (1) بیناسازی؛ (2) گواسته‌وه، عه‌مبارداری و راگه‌یاندن؛ (3) به‌کۆمه‌ل فرۆشی و ورده‌فرۆشی؛ و (4) خانووبه‌ره و ئه‌رز، کرئ و چالاکیه‌کانی کار و کاسپی (ویته‌ی 1.4). ئهم به‌شانه گه‌شه‌ی کاری سهرتر له نیوه‌نجیان بووه و به‌شیکی به‌رچاو له کاریان چ له ولاتانی خاوه‌ن گه‌شه‌ی زۆر و چ له ولاتانی خاوه‌ن گه‌شه‌ی که‌م به‌خۆپانه‌وه تاییه‌ت داوه. نه‌جامدانی لیکدانه‌وه‌یه‌کی هاوشیوه‌ی ده‌سپیکی خوارتر که پیشه‌کانی دامه‌زراندنی 3 له‌سه‌دی فه‌رمانبه‌رانی ولاتیگ (و نه 5 له‌سه‌د) له‌خۆ ده‌گریت، بوو ئاکامگه‌لیکی هاوشیوه‌ی به‌ده‌سته‌وه‌دا، جگه له بوونی زۆر فه‌ویتری که‌رته‌کانی کاروباری گشتی و سه‌ربازی و خانووبه‌ره و ئه‌رز، کرئ و چالاکیه‌کانی کار و کاسپی.

هه‌روه‌ها که ئاماژه‌ی پیکرا، زانیارییه‌کانی ئه‌و ولاتانه‌ی که له ویته‌ی 1.4 لیکدرانه‌وه، په‌یوه‌ندی به‌خوله‌ کاتییه جۆراوجۆره‌کنه‌وه بوو. ئهم بارودۆخه به‌ته‌واوه‌تی رازیکه‌ر نیه‌ چوونکوو له‌وانه‌یه که‌رته‌کانی تر له ماوی خوله‌ کاتییه حیواوزه‌کاندا چالاکي گونجاو له ئاستی جیهانیاندا هه‌بیت. له‌م حاله‌ته‌دا، رهنگه ئاکامه باسکراوه‌کان ره‌وتی گه‌شه‌ی جیهانی نیشان بدن نه ره‌وتی گه‌شه‌ی که‌رته ئابورییه‌کان له ولاتیکی تاییه‌ته‌دا. بۆ سه‌رکه‌وتن به‌سه‌ر کیشه‌ی حیواوزبوونی خوله

1.4 ویته‌ی

که‌رته‌کانی خاوه‌ن گه‌شه‌ی کاری سهرتر له نیوه‌نجی و به‌شیکی به‌رچاو له کار (ئاماره‌ی جاره‌کانی روودان له نۆ ولاتدا)



سهرچاوه: ئەژمێرکارییه‌کانی نووسه‌ران به‌ پێی ILO، 2012.

تێبینی: (1) جاره‌کانی روودان کاتیگ ژمێردراوه که به‌شیک زیادتر له‌سه‌دا 5ی کارمه‌ندانی ولاتیکی خستبێته سه‌ر کار (به‌ کرئ گریتبیت) و کاتیگ که نیش و کاری ئه‌و خێزان له کۆی ئابووری په‌یوه‌ندیدار گه‌شه ده‌ستبیتیت. (2) ولاتانی به‌ نمونه‌گیراو و خولی کاتیی داناکان بریتین له: ئه‌رژهن‌تین (1995-2006)، ئازهریایان (2003-2008)، کۆلۆمبیا (2002-2008)، ئیکوادۆر (1999-2006)، فه‌زاخه‌ستان (2001-2008)، مالتیزی (2001-2008)، رۆمانیا (1995-2008)، پێرو (1996-2008)، ئه‌فریقای باشوور (2000-2008) و فینتزوئلا (2001-2008). (3) ئهم چوار به‌شه‌ی خواره‌وه جاره‌کانی روودانیان نه‌بوو و له شکلدا پشان نه‌دراوه: مسۆگه‌کردنی کاره‌با، گاز، و ئاو؛ ریکخراوه و دامه‌زراوه‌کانی ده‌روه‌ی ولات؛ ماسیگرتن؛ و کانگای و کانگای به‌رد.





نیوهنج دیاریکراوه، له وینه‌ی 2.4دا ئەم جۆره لایه‌نه به‌رچاوانه‌ی نیه. ئەم کاره نیشان دەدات که به‌شی نوبراو ته‌نیا له یه‌ک خولی کاتی تاییه‌تدا گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌تر له نیوهنجی ئەزموون کردوو نه‌ له ماوه‌ی خوله‌ کاتییه‌ جیاوازه‌کاندا. ولاته‌کان هه‌ندێ جار سیاسه‌تگه‌لی ئابوری تاییه‌ت ده‌گره‌به‌ر که که‌رتگه‌لیکی تاییه‌ت به‌ ئامانج داده‌نێن. به‌م سیاسه‌ته‌ مه‌به‌ستدارانه، سیاسه‌ته‌ پیشه‌یه‌کانیش ده‌گووتریت. ئەم کاره ده‌یپه‌ته‌ هۆی باسکردنی ئەم بابته‌ که له‌وانه‌یه‌ که‌رتگه‌لیکی که‌ زۆرجار گه‌شه‌ی کار سه‌رت‌تر له نیوهنج نیشان دەدات به‌ شیوه‌ی تاییه‌ت بوو‌یپه‌ته‌ ئامانجی ئەم سیاسه‌تدارش‌تانه. ئەم بابته‌ دوور دپه‌ به‌رچاو. تاوتوێکردنی سیاسه‌ته‌ ئابورییه‌کانی ئەم 11 ولاته‌ نیشان دەدات که له سه‌ره‌تای ده‌یه‌ی 1990 به‌دواوه، جیاوازه‌ له‌ چهند بابته‌یک، سیاسه‌ته‌ پیشه‌یه‌کان یان به‌ به‌رنامه‌کانی نیوان که‌رتی وه‌کوو دایینکردنی ئابوری کۆمپانیا بچووک و نیوه‌نجه‌کانی گرێدراو بووه‌ یان به‌ پشتیوانی له‌ که‌رتی کشتوکاڵ، به‌ره‌مه‌پێتان، یان هه‌ناردنه‌کردن. له‌به‌رانه‌ردا، لیکدانه‌وه‌که‌ی ئی‌مه‌ نیشانیدا که‌ ئەو که‌رتانه‌ی که‌ زۆرت‌ترین گه‌شه‌ی کاری له‌ خۆیان نیشانداوه، ئەو که‌رتانه‌ نه‌بوون که‌ زۆریه‌ی جار له‌ پشتیوانی و‌یستراوی ده‌ولت به‌هره‌مه‌ندن. ئەگه‌ری ئەوه‌ هه‌یه‌ که‌ ئەو که‌رتانه‌ی که‌ پشتیوانیان لێ ده‌کریت ریک به‌ هۆی هه‌مان پشتیوانیانه‌وه‌ گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌پیشیان بووه، به‌لام ئەو ئەگه‌ره‌ش هه‌یه‌ که‌ ئەو که‌رتانه‌ی که‌ پشتیوانیان لێ ده‌کریت به‌ شیوه‌ی سه‌رووشتی گه‌شه‌ی کاری زیاتر له‌ گه‌شه‌ی کاری گشتی ئابوریان نه‌بوو‌یپه‌ت.

## ئاگامه‌کان

بۆ کورته‌کردنه‌وه‌ی دۆزینه‌وه‌کانی وینه‌کانی 1.4 و 2.4، که‌رته‌ جیاوازه‌کانمان به‌ سنج ده‌سته‌ی گشتی دابه‌ش کرد (خشته‌ی 4.4). ئەم ریزه‌بندییه‌ یارمه‌تی ناساندنی که‌رتگه‌لیکی ده‌دات که‌ به‌ ئەگه‌ری زۆر گه‌شه‌ی کاری زیاتر له نیوهنج و به‌شیکه‌ی به‌رچاو له‌ کار له‌ هه‌ری‌مێ کوردستانی عێراقیان ده‌یپه‌ت. که‌رتگه‌لیکی که‌ له‌وانه‌یه‌ گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌تر له نیوهنج یان به‌شیکه‌ی زۆر له‌ کاریان نیه‌ و ئەو که‌رتانه‌ی که‌ ده‌یان‌توانی له‌ بارودۆخی تاییه‌تدا گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌تر له نیوهنج و به‌شیکه‌ی گه‌وره‌ له‌ کار تاییه‌ت به‌دنه‌ به‌ خۆپانه‌وه‌.

ئەم دۆزینه‌وانه‌ باس له‌وه‌ ده‌کهن که‌ هه‌ری‌مێ کوردستانی عێراق ده‌توانن چاوه‌پروانی ئەوه‌ بکات که‌ سنج که‌رتی خواره‌وه‌ له‌ به‌راورد له‌ گه‌ل که‌رته‌کانی ئابوریدا بگه‌نه‌ دامه‌زراندنی به‌شیکه‌ی به‌رچاو له‌ هێزی کار و گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌تر له نیوهنج: (1) بێناسازی؛ (2) گواستنه‌وه، عه‌مبارداری و راگه‌باندن؛ (3) به‌کۆمه‌ل فرۆشی و ورده‌فرۆشی له‌ هه‌مان کاتدا چاوه‌پروان نا‌کریت که‌ هه‌ندێ له‌ به‌شه‌ لوه‌کییه‌کانی سه‌رچاوه‌ سه‌ره‌کییه‌کانی کار و گه‌شه‌ی کاریان. ئەم بابته‌نه‌ بریتین له‌ نیوه‌ندگیری دارایی (هه‌واله‌ی دارایی)؛ ماسیگرتن؛ ته‌ندرووستی گشتی و یاریده‌ده‌ری کۆمه‌لایه‌تی؛ کان کاری و کانه‌ به‌رد و دایینکردنی کاره‌با، گاز و ئاو. خالی سه‌رنج‌راکێش ئەوه‌یه‌ که‌ ئەزموونی نیوه‌نه‌وه‌یی نیشان ده‌دات که‌ نابن چاوه‌پروان بێن که‌رته‌ په‌یوه‌ندیده‌ره‌کان به‌ وزه‌ی هه‌ری‌مێ کوردستانی عێراقه‌وه‌ – کان کاری و کانه‌ به‌رد و دایینکردنی کاره‌با، گاز و ئاو – که‌رتگه‌لیکی که‌ کاری زۆر درووست بکهن. سه‌یرکردنیکه‌ی وردتری ئەم زانیاریانه‌ نیشان ده‌دات که‌ گه‌رچی ئەم که‌رتانه‌ له‌ ئاژانته‌ین، مالزیا و قه‌زاقستاندا گه‌شه‌یه‌کی نا‌ناسایی و سه‌رت‌تر له نیوه‌نجیان ئەزموون کردوو، به‌شیکه‌ی به‌رچاو له‌ هێزی کاریان دانمه‌زراندوو. له‌ نیوان ولاته‌کانی نموونه‌ی ئاماری ئی‌مه‌دا، قه‌زاقستان خاوه‌ کان کاری و کانه‌ به‌رد و دایینکردنی کاره‌با، گاز و ئاو بوو، به‌لام ریزه‌ی کاری کرێکاره‌کان له‌م که‌رتانه‌دا له‌ ساڵی 2008دا به‌ریز ته‌نیا 2.4 له‌سه‌د و 2.1 له‌سه‌د بوو. ئەم که‌رتانه‌ به‌ جێی دامه‌زراندنی ژماره‌یه‌کی زۆر له‌ که‌سه‌کان، که‌رتگه‌لیکی سه‌رمایه‌به‌رن و چوونه‌ده‌ره‌وه‌ و داها‌تیان وه‌کوو چوونه‌ ناوه‌وه‌ی گه‌شه‌ی که‌رته‌کانی تر کارده‌کات.

ئەو که‌رتانه‌ی که‌ مانه‌ته‌وه‌ ئەو که‌رتانه‌ن که‌ ده‌بنه‌ هۆی کاری به‌رچاو، به‌لام ئەم کاره‌ ته‌نیا له‌ هه‌لومه‌رجی تاییه‌تدا روو ده‌دات. ئەم بابته‌نه‌ بریتین له‌ (1) په‌روه‌رده؛ (2) فه‌رمانگه‌ی گشتی و سه‌ربازی؛ (3) بانه‌ماله‌کانی خاوه‌ن که‌سانی دامه‌زراو؛ (4) به‌ره‌مه‌پێتان؛ (5) هۆتیل و رێستۆرانت؛ (6) چالاکییه‌کانی تری به‌کۆمه‌ل، کۆمه‌لایه‌تی، و خزمه‌تگوزارییه‌ که‌سیتییه‌کان؛ (7) ماک و ماک، کرێ و چالاکییه‌کانی کار و کاسبی؛ و (8) کشتوکاڵ، راو و دارستانداری. له‌ روانگه‌ی سیاسه‌تداریه‌رانی حکومه‌تی هه‌ری‌مێ کوردستانه‌وه‌ که‌رته‌کانی کشتوکاڵ، به‌ره‌مه‌پێتان و گه‌شتوگوزاری بۆ گه‌شه‌کردنی هه‌ری‌مێ کوردستانی عێراق گرینگییه‌کی تاییه‌تیان هه‌یه.<sup>9</sup> جه‌خت کردنه‌وه‌ له‌سه‌ر کشت و کال به‌م

<sup>9</sup> سیاسه‌تداریه‌رانی حکومه‌تی هه‌ری‌مێ کوردستان له‌ چهن‌دین وتووێژدا که‌ له‌ شووباتی 2010 به‌ دواوه‌ ئه‌نجامدراوه‌ جه‌ختیان کردوو‌ته‌وه‌ له‌سه‌ر گرینگی ئەم که‌رتانه‌ له‌ روانگه‌ی خۆپه‌وه‌ بۆ په‌ره‌سه‌ندن ئابوری هه‌ری‌مێ کوردستانی عێراق، به‌م دوا‌یانه‌ هێرش موچه‌به‌م، سه‌رۆکی ده‌سته‌ی سه‌رمایه‌گوزاریکوردستان له‌ دوو وتووێژی جودادا گووتوو‌یه‌تی که‌ ئه‌مانه‌ راسه‌رییه‌کانی ده‌سته‌ی نوبراون (2013.Marcopolis.net). گۆفاری ریفیو، 2013تا).



- بهرهمهپتان نه تهنیا له ولاتانی ئهفریقیای باشوور و کۆلۆمبیا داخوهن گهشه ی کاری سه رتر له نیونج و بهشیکه گهوره له کار بوو. ئەم دوو ولاته شایهتیگهشه ی نهپالپوراوی ناوخۆیی کهمیک مامناوهندی بوون (له سهروهوه، له دهسته ی 3 و دهسته ی 4 ریزهندی کران).
- کشتوکال، راو، دارستانداری تهنیا له ولاتانی ئازهربايجان، ئیکوادۆر و پیرۆدا خاوهن گهشه ی کاری سه رتر له نیونج و بهشیکه ی زۆر له کار بووه.
- تهنیا له پیرۆدا و ئهویش له خولگهلیکی کاتی تابهتدا، کاری بهشی بهرهمهپتان و کشتوکال ههردووکیان خیرتر له کاری گشتی ئابوری، گهشه یان کردووه. له م رووهوه گهر سیاسهتدارپژهرانی ههریمی کوردستانی عیراق دهیانوهیت شایهتی پیشکوهتنی بهرچا و له ههر دوو بهشی کشتوکال و پیشه ییدابن، نموونه ی ئابورییه هاوشیوهکان نیشان دهدهن که ئهوها کاریک دژوار دهییت.
- هۆتیهکان و رستهۆرانتتهکان که وهکوو ئاسانکاری گهشتوگوزاری سهیر دهکرین له پیرۆ، مالزیا، ئیکوادۆر، و لهوانهیه ئهفریقیای باشوور، گهشه ی کاری سه رتر له نیونج و بهشیکه ی زۆر له کاریان بهخۆوه دیتووه.<sup>11</sup>

شیوازیکی گونجاوی تر که بۆ کورتکردنهوهی ئەم ئاکامانه ههیه دابهشکردنی کهرتهکانه به کهرتهکانی ناسراو به ئالوگۆرپههنگر و ئالوگۆرپههنگره<sup>12</sup> کهرتهکانی ئالوگۆرپههنگر بریتین له کشتوکال، راو و دارستانداری؛ ماسیگرتن؛ کان کاری و کانه بهرد که نهوتیش لهخۆ دهگریت و ههروهها بهرهمهپتان. ههر بهو هۆیهوه پینی دهگوتترئ ئالوگۆرپههنگر که دهکرئ بهرهمهکانیان به ئاسانی له بازاری نیونهتهوهییدا ئالوگۆر بکریت چونکوو نرخه ئهوانه به نیهسهت تیچوونی ههنگرتن و راگواستیان له سهروهویه. کهرتهکانی تر، وهکوو هۆتیهکان و پهروهرده و به شیوهی گشتی شت و مهک و خزمهتگوزاریگهلیک پیشکesh دهکهن که له شوینییدا که بهرهمهدهیتریت، بهکاریش دهبرین. هۆکاری ئەم کاره که ههنگرتنی دژوار بووه یان تیچوونهکانی به نیهسهت نرخانهوه زۆر لهسهروهوه بوو. بۆ نموونه، به شیوهی گشتی پشکنینیکی ئاسایی پزیشکیکی ددان له شارهکهی خۆماندا زۆر ههزرانتر له سهفه ر بۆ دهرهوهی ولاته بۆ پشکنینی ددانپزیشکی یان هینانی پزیشکیکی ددانی بیانی بۆ ئهجمادانی ئەم کاره. دهبی سه رنج بدریت که به پیشکeshوتنی تهکنهلیجیای زانیاری و پهیهوهندییهکان، ههندی له م کهرته ئالوگۆرپههنگره وهکوو کهرتی پهروهرده ئالوگۆرپههنگر دهبن. بهلام به شیوهی گشتی ئەم دابهشکردنه نهریتییه ههروهها جیگای متمانه ماوتهوه.

ئاکامهکانی وهدهسته هاتوو له لیکدانهوهی سهروهوه نیشان دهدهت که ههریمی کوردستانی عیراق دهبی چاوهروانی ئەو بیته که گهشه ی سه رهکی کاری له کهرته ئالوگۆرپههنگرهکاندا روو بدات. گهشه ی ریزه یی کار له بهشهکانی ئالوگۆرپههنگرهگراپش له ههم له ئابوری خاوهن گهشه ی سهروهوه و ههم له ئابوری خاوهن گهشه ی خوارهوه روو دهدهت. له لایهکی ترهوه، کهرتهکانی ئالوگۆرپههنگره بهدهگماهن له رسته ی جولیتهرهکانی سه رهکی گهشه ی کار به ئەژمار دین. بیگومان ئەمه دهکرئ که کهرتهکانی ئالوگۆرپههنگره بتوانن نرخه گهشه ی هاوکاتیش ههم له کهرتی بهرهمهپتان و ههم له کهرتی کشتوکالدا روو بدات.

<sup>11</sup> زانیارییهکانی پهیهوهندیدار به ئهفریقیای باشوور کهرتی هۆتیل و رستهۆرانتتهکانیان له گهله کهرتی کۆفرۆشی، ورددهفرۆشی و نۆژهنکردنهوهدا تیکهله کردووه. ئەم دوو بهشه له کۆدا 22.9 لهسهدی هیزی کاریان درووست دهکرد و له سالی 2000هوه تا 2008 به ریزه ی 26.9 لهسهد کهشه یان کردووه، بهلام به کهلک وهگرترن له م زانیارییهکانه شیواوی ئەوه نیه بتوانرئ دیاری بکریت که ئایا هۆتیهکان و رستهۆرانتتهکان به شیوهیهکی جودا کهشه ی خیرای پهیدا کردووه و بهشیکه ی زۆریان له کار بووه یان نا.

<sup>12</sup> ساکس و لارین، 1993، لاپه رهکانی. 689-657.

به واتایه‌ک ده‌کرێ بگوتێت که نموونه‌ی پێوه‌ری ئابورییه‌کانی له‌ حالێ گه‌شه‌کردن‌دا<sup>13</sup> له‌ ئاستی داها‌تی نایه‌تدا، به‌ به‌رزبوونه‌وه‌ی داها‌ت، داخوازی بۆ که‌رت‌ه‌کانی ئالو‌گۆر‌هه‌لنه‌گریش به‌رز ده‌بێته‌وه. له‌ وێهه‌ که‌رت‌ه‌کانی ئالو‌گۆر‌هه‌لنه‌گره‌ له‌ ولاتی‌دا به‌ره‌مه‌ده‌هێنرێن که‌ هه‌ر له‌و‌پ‌داش به‌کار ده‌هێنرێن، به‌ شێوه‌ی سرووشتی بۆ به‌ره‌مه‌پێنانی ئه‌م شتومه‌ک و خزمه‌تگوزارییه‌ ئالو‌گۆر‌هه‌لنه‌گرانه، رێژه‌ی کار بۆ به‌ره‌مه‌پێنانی ئه‌م شتومه‌کانه و خزمه‌تگوزارییه‌کانیش به‌رز ده‌بێته‌وه.

### گه‌شه‌ی کار له‌ که‌رتی به‌ره‌مه‌پێناندا

ئێستا له‌سه‌ر گه‌شه‌ی پێشه‌کانی به‌ره‌مه‌پێنانی دیاریکراو چ‌رده‌بینه‌وه. گه‌رچی له‌ ئابوریگه‌لیکدا که‌ به‌راورد‌مان کردن به‌ره‌مه‌پێنان سه‌رچاوه‌یه‌کی باش بۆ گه‌شه‌کردن نه‌بووه، به‌رزبوونه‌وه‌ی کار له‌ که‌رتی به‌ره‌مه‌پێناندا یه‌کیک له‌ پێشتر‌پێته‌کانی سیاسه‌ت‌دا‌ڕێژه‌رانی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستانه. که‌وا‌یه‌ خه‌ریکی تاوتوێ کردنی ئه‌م باب‌ه‌ته‌ ده‌بین که‌ له‌ ولاتانی باه‌تی به‌راورد‌کردن کامیه‌ک له‌ که‌رت‌ه‌کانی به‌ره‌مه‌پێنان زۆرت‌رین گه‌شه‌یان هه‌بووه.

لێره‌داش وه‌کوو پێشوو‌تر، ئه‌م زانیاریانه‌ بۆ هه‌موو ولاته‌کان و بۆ هه‌موو خوله‌ کاتییه‌کان له‌ به‌رده‌ستدا نه‌بوو. کاتی زانیاریه‌کانمان له‌ به‌رده‌ستدا بوو، گه‌شه‌ کردنی سا‌له‌کانی 1995 تا 2009مان تاوتوێ کرد، به‌لام خوله‌کانی ناوبراو بۆ هه‌ندێ له‌ ولاتان جیا‌از بوو. زیده‌ له‌ گه‌ل، سه‌باره‌ت به‌ ئه‌ل‌جه‌زایر، شیلی، گواتمالا، پیرو و فینیزۆئیلا زانیاری ته‌واومان له‌ به‌ر ده‌ستدا نه‌بوو، به‌لام زانیاری له‌ سه‌ر توونس له‌ به‌ر ده‌ستدا بوو.

ئیمه‌ به‌شی به‌ره‌مه‌پێنانمان دا‌به‌ش کردوه به‌ 23 پێشه‌ و ئه‌وانه‌مان به‌ پێی ریزبه‌ندی ریک‌خراوه‌ی هاوکارییه‌ ئابورییه‌کانی په‌ر‌سه‌ندن (ریک‌خراوه‌ی هاوکارییه‌ ئابورییه‌کانی په‌ر‌سه‌ندن [OECD، 2011]) کۆی پێشه‌کان به‌ پێشه‌ی خاوه‌ن ته‌کنه‌لۆجیای به‌رز و ته‌کنه‌لۆجیای نزم دا‌به‌ش کردوه.<sup>14</sup> له‌ نێوان ئه‌م 23 پێشه‌دا، هه‌شتیان پێشه‌ی خاوه‌ن ته‌کنه‌لۆجیای به‌رز و 15یان خاوه‌ن ته‌کنه‌لۆجیای نزم بوون (خه‌شته‌ی 4.5). زانیارییه‌کانی به‌ره‌مه‌پێنانمان و کار له‌ ریک‌خراوه‌ی په‌ر‌سه‌ندن پێشه‌یی نه‌ته‌وه‌ یه‌ک‌گرتوه‌کان (UNIDO، 2012) وه‌رگه‌راوه. پاشان هه‌ستاین به‌ ده‌ست‌نیشان کردنی پێشه‌گه‌لیک که‌

- له‌ یه‌که‌مین سا‌له‌وه‌ که‌ زانیارییه‌کانی ئه‌و سا‌له‌ له‌ به‌ر ده‌ست‌دا‌یه (سا‌لی ده‌سپێک 1995) تا دو‌هه‌مین سا‌لیک که‌ زانیارییه‌کانی له‌ به‌ر ده‌ست‌دا‌یه، گه‌شه‌کردنی ئه‌و له‌ گه‌شه‌ی ته‌واوی به‌شی به‌ره‌مه‌پێنان خێراتر بێت.
- به‌ پێی زانیارییه‌کانی دو‌هه‌مین سا‌ل که‌ زانیارییه‌کانی له‌ به‌ر ده‌ست‌دا‌ بوو، ئاستی کاری ئه‌و زیاتر له‌ 5 له‌سه‌دی وزه‌ی ئیشی ته‌واوی به‌شی به‌ره‌مه‌پێنان بێت.

به‌م شێوه‌یه‌ توانایی ده‌ست‌نیشان کردنی ئه‌و ده‌سته‌ له‌ پێشه‌ی به‌ره‌مه‌پێنانمان ده‌بێت که‌ بۆ رێژه‌یه‌کی به‌رچاو له‌ ریک‌کاران ئیشی دروو‌ست کردوه و گه‌شه‌ی کارو پێشه‌ی زیاتر له‌ نێوه‌نجی ئه‌زموونی کردوه.

سه‌ره‌تا ئه‌م کاره‌ به‌ که‌لک وه‌رگرتن له‌ درێژ‌ترین ماوه‌ که‌ زانیارییه‌کانی بۆ هه‌ر ولاتی‌ک له‌ به‌ر ده‌ست‌دا‌ بوو جێ به‌جێمان کرد، هه‌ر چه‌نده‌ ئه‌م خولانه‌ بۆ هه‌ر ولاتی‌ک جیا‌واز بوو. ئاکامه‌کان نیشانیاندا که‌ ئه‌و که‌رت‌ه‌ له‌ به‌ره‌مه‌پێنان به‌ ئه‌گه‌ری زۆر گه‌شه‌ی سه‌رت‌ر له‌ نێوه‌نجی و به‌شیک‌ی زۆر له‌ کار وه‌رگرتوو له‌ به‌ره‌مه‌پێنان له‌ نێوان ولاتانی جیگای به‌راورد کردن به‌ خۆیه‌وه‌ ته‌رخان کردوه، پێشه‌ی ماده‌ی خواردن و خواردنه‌وه‌ ده‌بێت (وێنه‌ی 3.4). ئه‌م کاره‌ش سه‌باره‌ت به‌و ولاتانه‌ی که‌ خاوه‌ن گه‌شه‌کردنی زۆر و ئه‌و ولاتانه‌ی خاوه‌ن گه‌شه‌کردنی که‌من راسته. پێشه‌کانی دیکه‌ که‌ گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌ر له‌ نێوه‌نجیان هه‌بووه‌ و لانی که‌م له‌ سن ولاتدا له‌ سه‌ر به‌شی گه‌وره‌ به‌ ئه‌ژمار ده‌هاتن بریتی بوون له‌ به‌ره‌مه‌ کانییه‌ نا‌کانزایه‌کان، کانزا به‌ره‌تیه‌کان و به‌ره‌مه‌ ده‌ست‌کرده‌ کانزاییه‌کان. ته‌واوی ئه‌م چوار پێشه‌یه‌ به‌شیک له‌ کۆی پێشه‌ی خاوه‌ن ته‌کنه‌لۆجیا خۆار سه‌ر کراوه.

ئاکامی لیک‌دانه‌وه‌ی ها‌وشیوه‌ی ده‌ست‌پیک‌ی خوار‌تر که‌ بریتی له‌ کۆی پێشه‌ی دامه‌زرێنه‌ری 3 له‌سه‌دی فه‌رمانبه‌رانی به‌ره‌مه‌پێنان (و نه‌ 5 له‌ سه‌د) بووه، پێشه‌ی گه‌وره‌ی ها‌وشیوه‌ به‌ گه‌شه‌کردنی کاری سه‌رت‌ر له‌ نێوه‌نجی وه‌ده‌ست هێنا.

<sup>13</sup> ئه‌ندێرسۆن، 1987.

<sup>14</sup> بۆ دا‌به‌شکردنی به‌شی به‌ره‌مه‌پێنان به‌ پێشه‌ی جیا‌جیا، له‌ 23 پێشه‌ی به‌ره‌مه‌پێنه‌ری هه‌بوو له‌ ISIC ی‌دا‌چوونه‌وه‌ی 3مان به‌کارهێناوه‌ (به‌شی ئاماری ریک‌خراوه‌ی نه‌ته‌وه‌ یه‌ک‌گرتوه‌کان، بێ ریکه‌وت).

### خشته‌ی 5.4 پیشه‌کانی به‌ره‌مه‌پێتانی و ئاسته‌کانی ته‌کنه‌لۆجیا

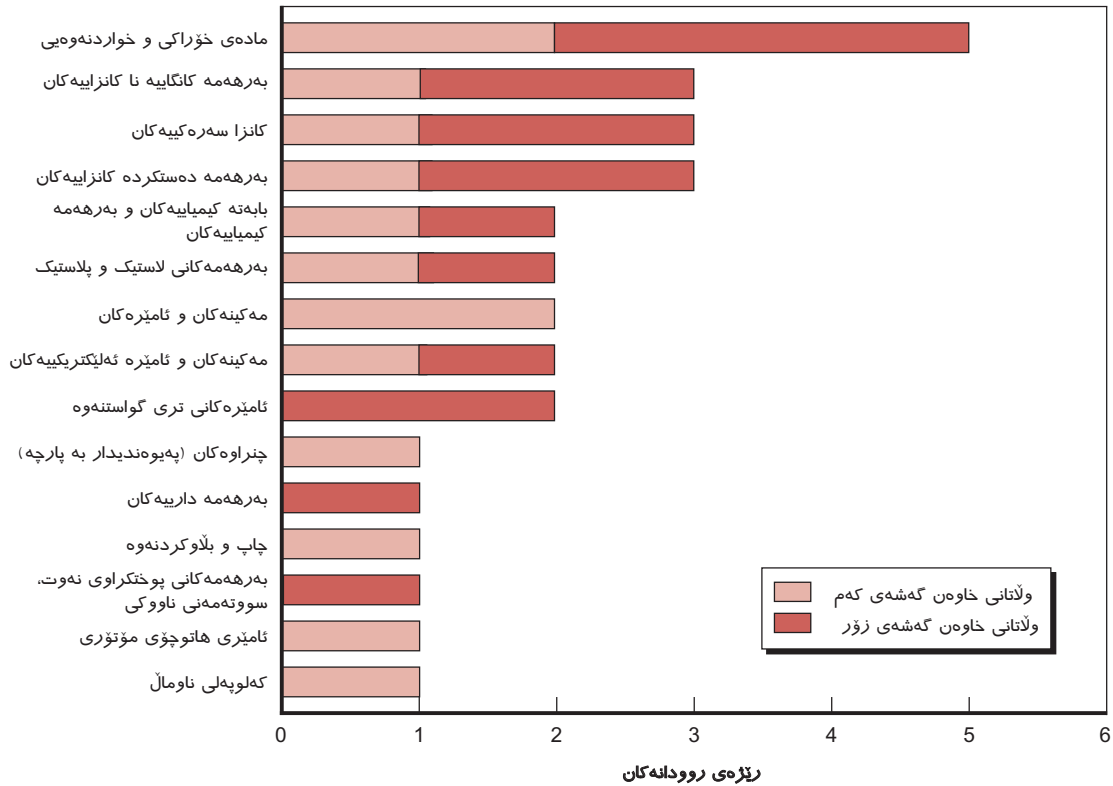
پیشه	ئاستی ته‌کنه‌لۆجیا
به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ره‌می خوارده‌مه‌نی و خوارده‌نوه	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ره‌می تووتن	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی ته‌نراوه‌کان	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی پۆشاک: ده‌فاق و ره‌نگ‌پۆزی پێست	که‌م
ده‌باغ‌چی و ده‌فاق‌لێدانی چه‌رم؛ به‌ره‌مه‌پێتانی جانتا، جانتای ده‌ستی، زین و یه‌راق، تاسمه و پێلۆ	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی چیو و به‌ره‌مه‌ چۆنیه‌کانی چیو په‌مه، حیا له‌ قه‌نه‌فه؛ به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ره‌مه‌ حه‌سیریه‌کان و چینه‌کان	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی کاغ‌ز و به‌ره‌مه‌ کاغ‌زیه‌کان	که‌م
بلاو‌کردنه‌وه، چاپ و بلاو‌کردنه‌وه‌ی میدیا نووسراوه‌کان	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی خه‌لۆوز، به‌ره‌مه‌ پێترۆشیمییه‌کان و سووته‌مه‌نی ناوه‌کی	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی ماده‌ی کیمیای و به‌ره‌مه‌ کیمیاییه‌کان	زۆر
به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ره‌مه‌کانی لاس‌تیک و په‌لاستیک	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ره‌مه‌کانی تری کانی نا‌کانزایی	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی کانزا سه‌ره‌کییه‌کان	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ره‌مه‌ ده‌ست‌کرده‌ کانزایه‌کان، جیاله‌ که‌لوپه‌لی ماشینی و که‌ره‌سته‌کان	که‌م
به‌ره‌مه‌پێتانی که‌لوپه‌لی ماشینی و ئه‌و که‌ره‌سته‌ی که‌ له‌ ده‌سته‌یه‌کی تردا ریزه‌بندی نه‌کرا‌پێت	زۆر
به‌ره‌مه‌پێتانی ماشینه‌ فه‌رمان‌که‌یه‌یه‌کان، ژمیریاری و کۆمپیتەر	زۆر
به‌ره‌مه‌پێتانی که‌لوپه‌لی ماشینی و ئه‌و که‌ره‌سته‌ کاره‌باییانه‌ که‌ له‌ ده‌سته‌یه‌کی تردا ریزه‌بندی نه‌کرا‌پێت	زۆر
به‌ره‌مه‌پێتانی رادوئ، ته‌له‌فزیۆن، و که‌ره‌سته‌کان و ده‌زگا په‌یوه‌ندیه‌کان	زۆر
به‌ره‌مه‌پێتانی که‌لوپه‌لی پزیشکی، که‌ره‌سته‌ی ورد و ئیپتیک، کاتژمیری ده‌ستی و دیواری	زۆر
که‌لوپه‌له‌ گواسته‌وه‌کانی ماتۆری، راکتیه‌ره‌کان و نیوه‌ راکتیه‌ره‌کان	زۆر
به‌ره‌مه‌پێتانی که‌لوپه‌له‌کانی تری راگواستن	زۆر
به‌ره‌مه‌پێتانی قه‌نه‌فه‌ که‌ له‌ ده‌سته‌یه‌کی تردا ریزه‌بندی نه‌کرا‌پێت	که‌م
وه‌ده‌ست هێتانه‌وه	که‌م

سه‌رچاوه: به‌شی ئاماری رێخراوه‌ی نه‌ته‌وه‌ یه‌گه‌رتوه‌کان، به‌ بێ رێکه‌وت: OECD، 2011.ب.

سه‌رنج: ئه‌م خشته‌یه‌ پێشه‌کانی به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ سه‌رنجدان به‌ پێداچوونه‌وه‌ی سه‌په‌می ریزه‌بندی پێشه‌یی پێوه‌ری نۆنه‌ته‌وه‌یی (ISIC پێداچوونه‌وه‌ی 3) نیشان ده‌دات. ئاستی ته‌کنه‌لۆجیا له‌سه‌ر به‌نهای کۆپی چاکسازی کراوی نووسه‌ران له‌ OECD، 2011.ب له‌ به‌رچاو گیراوه. ئه‌م سیسته‌می ریزه‌بندییه‌ به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ گۆرانی جه‌سته‌یی یان کیمیای ماده‌کان یان به‌شه‌کان به‌ به‌ره‌می نوێ پێناسه‌ ده‌کات. بۆ نموونه، به‌سه‌به‌نی شێر ده‌توانن کارێکی به‌ره‌مه‌پێتانی و به‌پێی " به‌ره‌مه‌پێتانی به‌ره‌مه‌ خوارده‌مه‌نی و خوارده‌نوه‌یه‌یه‌کان" له‌به‌رچاو بگیریت، که‌رچی گاوداری له‌ به‌شیکه‌ ته‌واو جیاوازا وه‌کوه‌ "کشتوکال، راو و دارستانداری" دا ریزه‌بندی ده‌پێت (خشته‌ی 3.4)، به‌م شێوه‌یه‌، به‌ره‌مه‌پێتانی به‌نزیین له‌ نه‌وتی خاوه‌کوه‌ به‌شیک له‌ " به‌ره‌مه‌پێتانی خه‌لۆوز، به‌ره‌مه‌کانی پێترۆشیمی و سووته‌مه‌نی ناوه‌کی" له‌به‌رچاو ده‌گیردریت، که‌رچی ده‌رخستنی نه‌وتی خاوه‌کوه‌ به‌شیکه‌ ته‌واو جیاوازا واته‌ " کانکاری و کانه‌به‌رد" سه‌یر ده‌کریت (خشته‌ی 3.4).

3.4 وێنه‌ی

پیشه‌ی به‌رهمه‌پێتانی خاوه‌ن گه‌شه‌ی کاری زۆرتر له نۆه‌نج و به‌شیک‌ی به‌رچاو له کار (ئاماری روودان له نۆ ولاتدا)



سه‌راوه: شیکاری نووسه‌ران به پتی UNIDO, 2012؛ ریکخراوی نه‌توه‌ په‌کرتوه‌کان، بێ ریکه‌وت. تیبینی: (1) چاره‌کانی روودان کاتیگ ژمێردراوه که پیشه‌سازییه‌ک زیاتر له له‌سه‌دا 5 ی کارمه‌ندانی به‌شی به‌رهمه‌پێتانی ولاتیگ به‌کار گرتیبێت و کاتیگ که تیشی ئه‌و خیراتر له ته‌واوی به‌شی به‌رهمه‌پێتان گه‌شه‌ ده‌ستپێت. (2) ولاتیگ به‌ نمونه‌گیراو و خولی کاتیگ داتا‌کان بریتین له: ئه‌ره‌نتین (1995-2002)، ئازهریایجان (1995-2009)، کۆلمبیا (2000-2005)، ئیکوادۆر (1995-2008)، قه‌زاقیستان (1998-2007)، مایزی (2000-2008)، رۆمانیا (2003-2008)، ئه‌فریقای باشوور (1995-2009) و تونسیا (1995-2002). (3) ئه‌م هه‌شت به‌شه‌ی خواره‌وه چاره‌کانی روودانیه‌ نه‌بوو و له هیلکایددا پیشان نه‌دراوه: به‌رهمه‌کانی توتن؛ جل و به‌رگ، کۆلک، چه‌رم، به‌رهمه‌کانی چه‌رم و پینلۆ؛ کاغه‌ز و به‌رهمه‌ کاغه‌زییه‌کان؛ ئامپه‌ره‌ ئیدارییه‌کان، ژمێریاری و کۆمپیوتهر؛ رادیۆ، ته‌له‌فزیۆن، و ئامپه‌ره‌ په‌یوه‌ندی‌ده‌ره‌کان؛ ئامپه‌ری پزیشکی، ئامپه‌ری وردبین و تیشکی؛ و به‌رهمه‌پێتانه‌وه.

RAND RR489-4.3

جیا له بوونی پیشه‌ی چاپ و بلا‌وکاروه. هۆکاری ئه‌م کاره ئه‌وه‌یه که ته‌نانه‌ت له کاتیگدا ئه‌م پیشه‌ی گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌تر له نۆه‌نجی هه‌بێت، زۆرجار ته‌نیا ده‌بێت هۆی کاری نیوان 3 له‌سه‌دا تا 5 له‌سه‌دا وزه‌ی کاری به‌رهمه‌پێتان. لێره‌شدا وه‌کو لیکدانه‌وه‌ی که‌رته‌ ئابوورییه‌کان که پێشتر له‌م به‌شه‌دا پێشکه‌شکراوه، ده‌بوا ئه‌م بابته‌مان تاوتوێ بکردایه که ئایا به‌کە‌لک وه‌رگرتن له خولی کاتیگ جۆراوجور بۆ هه‌ر ولاتیگ له سه‌ر ئاکامه‌کان کاریگه‌ری ده‌بێت یان نه‌خێر. ئیمه له لیکدانه‌وه‌که‌ماندا له که‌رتی به‌رهمه‌پێتاندا، هه‌روه‌ها تاوتوێ کردنی زانیارییه‌کانی پینچ خولی کاتیگ جۆراوجور بۆ به‌شیک له‌و ولاتانه‌ی که زانیارییه‌کانیان بۆ ئه‌م خولانه له به‌ر ده‌ستدا بوو. ئه‌م خوله کاتیگانه بریتی بوون له 1995-2008 (سه‌ن ولات)، 1995-2002 (چوار ولات)، 2003-2008 (پینچ ولات)، 2000-2005 (شه‌ش ولات) و 1998-2007 (چوار ولات). ئه‌م کاره ئیمه‌ی له به‌راوردکردنی ئه‌م بابته‌دا به‌توانا ده‌کرد که کام که‌رت له ماوی خوله کاتیگه جیاوازه‌کاندا و له نیوان ولاته هه‌لبژێردراوه‌کاندا، گریگی خۆی پاراستوه.

ئیمه ئاکامه‌کانمان بۆ هه‌ر یه‌که‌وه له خوله کاتیگه‌کان له شیوه‌ی له سه‌ر سه‌دی ولاتان گۆڕپوه که له‌و ولاتانه‌دا پیشه‌یه‌کی گه‌وره‌ی تاییه‌ت بووه و گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌تر له نۆه‌نجی هه‌بوو. پاشان نۆه‌نجی بری ئه‌م له سه‌ر سه‌دانه له پینچ خولی کاتیگمان هه‌ژمار کرد. لێره‌شدا به‌شه‌کانی ماده‌ی خواردن و خواردنه‌وه، کانزا بنه‌ره‌تییه‌کان و به‌رهمه‌ کانییه‌ ناکانزاییه‌کان له روانگه‌ی پێوانه‌ و گه‌شه‌ی کاری سه‌رت‌ریه‌وه پیشه‌ی به‌رهمه‌پێتان بوون (وێنه‌ی 4.4)







چۆنیته‌ی گه‌شهی کار له ئابوورییه‌ی هاوشیوه‌کاندا ده‌خه‌نه‌ی به‌رده‌ست که ئاستی داها‌تی هه‌ری‌می کوردستانی عێراق ده‌توانی له ده‌ تا‌کوو 15 سا‌لی داها‌تو‌دا بگاته‌ ئاستی داها‌تی ئه‌وان.

به‌گه‌شتی، سه‌قامگه‌رت‌ترین گه‌شهی کار له ولاتانی باه‌تی به‌راورد‌کردندا له‌ که‌رته‌ ئالو‌گۆره‌ه‌له‌نه‌گر روویداوه. ئه‌م کاره‌ نیشان ده‌دات که سیاسه‌ت‌دا‌ریزه‌رانی حکومه‌تی هه‌ری‌می کوردستان بۆ ته‌یار‌کردنی هێزی کاری خۆی بۆ داها‌تو‌و، ده‌بێ‌ گه‌نجه‌کان به‌توانا‌ بکه‌ن کارامه‌یه‌یه‌ پێ‌ویسته‌کان له‌م که‌رتانه‌دا وه‌ده‌ست به‌یتن. له‌سه‌رت‌ترین‌کاره‌کان له‌ سه‌ باب‌ه‌ت له‌ گه‌رت‌ترین به‌شه‌ به‌رب‌لاوه‌ ئابوورییه‌کان که له‌سه‌روه‌وه‌ جه‌ختیان له‌سه‌ر کرایه‌وه، کارگه‌لیکن که تا راده‌یه‌کی زۆر پێ‌ویستیان به‌ کارامه‌یه‌یه‌ ته‌کنیکی و پێ‌شه‌یه‌یه‌، وه‌کوو کریکارانی پێ‌شه‌ی بیناسازی و هه‌روه‌ها ئه‌و کارانه‌ی که پێ‌ویستیان به‌ کارامه‌یه‌یه‌ په‌یوه‌ندی و پێ‌راگه‌یشتن به‌ مشت‌ه‌ریدا‌یه‌ وه‌کوو کریکارانی ورد‌ه‌فرۆشی. خاله‌ کللییه‌کان بۆ سیاسه‌ت‌دا‌ریزه‌رانی حکومه‌تی هه‌ری‌می کوردستان بریتییه‌ له‌:

- به‌ ئه‌گه‌ری زۆر گه‌شهی داخوازی بۆ کارامه‌یه‌یه‌کانی په‌یوه‌ندی‌دار به‌ بیناسازییه‌وه‌ وه‌کوو پێ‌شه‌ ئه‌ندازیارییه‌کان و پێ‌شه‌کانی پێ‌ویست به‌ کارامه‌یه‌ی درووست ده‌یت.
- ئه‌گه‌ری گه‌شهی داخوازی بۆ ئه‌و که‌سانه‌ی که خاوه‌ن کارامه‌یه‌یه‌کانی په‌یوه‌ندی و به‌رپه‌یوه‌بردنی خزمه‌ت‌خواز گونجاودان بۆ پێ‌شه‌ خزمه‌ت‌گوزارییه‌کانی خه‌لگه‌ی ورد‌ه‌فرۆشی، هۆتیل و گه‌شتو‌گوزاری هه‌یه‌.
- له‌وانه‌یه‌ داخوازی بۆ کارامه‌یه‌یه‌کانی کار و کاسپی بۆ نموونه‌ له‌ که‌رته‌کانی وه‌کوو کۆفرۆشی و راگواستندا ده‌یت.
- له‌گه‌ل گه‌شهی په‌یوه‌ندییه‌کاندا، ئه‌گه‌ری پێ‌ویستی به‌ کارامه‌یه‌یه‌ په‌یوه‌ندییه‌ ته‌کنیکیه‌کانیش درووست ده‌یت.

به‌رزبوونه‌وه‌ی کار له‌ که‌رته‌ ئالو‌گۆره‌ه‌له‌نگه‌ره‌کاندا یه‌کنگ له‌ راسه‌رییه‌کانی سیاسه‌ت‌دا‌ریزه‌رانی حکومه‌تی هه‌ری‌می کوردستانه‌، ئه‌م باه‌تانه‌ بریتین له‌ کشتو‌کال، ده‌رخستنی کان، نه‌وت و به‌ره‌مه‌یتان. سه‌رت‌ترین کاره‌کان له‌ چوار باب‌ه‌ت له‌ گه‌رت‌ترین پێ‌شه‌ به‌ره‌مه‌یتانه‌کاندا که له‌ سه‌روه‌وه‌دا جه‌ختیان له‌سه‌ر کرایه‌وه‌ که تا راده‌یه‌کی زۆر پێ‌ویستیان به‌ کارامه‌یه‌یه‌ ته‌کنیکی و پێ‌شه‌یه‌یه‌کانه‌، وه‌کوو کاره‌ به‌ره‌مه‌یتانه‌یه‌کان، مۆنتاج کاره‌کان و درووست‌که‌ران و کریکارانی پێ‌شه‌ی کانزایی و په‌لاستیک. هه‌روه‌ها به‌ ئه‌گه‌ری زۆر داخوازی بۆ کارامه‌یه‌یه‌ پێ‌شه‌یه‌یه‌ پێ‌شکه‌وتووه‌کانی وه‌کوو کارامه‌یه‌یه‌ ئه‌ندازیارییه‌کان و ئۆپه‌راتۆره‌کانی کارگه‌کان و هه‌روه‌ها کارامه‌یه‌یه‌کانی کار و کاسپی وه‌کوو پسی‌زانی چالاکیه‌کانی کار و کاسپی هه‌یه‌. راستیه‌که‌ ئه‌وه‌ که به‌شیوه‌ی گه‌شتی ئه‌م که‌رتانه‌ به‌ گه‌شتی له‌ ولاتانی باه‌تی هه‌له‌سه‌نگاندن زۆرت‌ترین یارمه‌تیا‌ن نه‌داوه‌ته‌ گه‌شهی کار و له‌ ئاکامدا له‌م بواره‌دا ده‌بێ‌ پارێز‌بکری‌ت. نموونه‌کانی گه‌شهی پێ‌شوو‌ی ولاتانی تر به‌ پێ‌ی پێ‌ویست به‌و واتایه‌ نیه‌ که گه‌شهی کار له‌م که‌رتانه‌دا له‌ هه‌ری‌می کوردستانی عێراقدا هێواش ده‌یت یان ئه‌م که‌رتانه‌ به‌شیکی بچوو‌کی له‌ کۆی کاره‌ ده‌یت. له‌گه‌ل ئه‌مه‌شدا، ئه‌م ده‌سته‌یه‌ له‌ نموونه‌کان سه‌ تێبینی گه‌رت‌ترین سیاسه‌ت‌دا‌رشتن وه‌یر ده‌هێننه‌وه‌:

- **سیاسه‌ت‌ دا‌ریزه‌رانی حکومه‌تی هه‌ری‌می کوردستان ده‌بێ‌ سه‌باره‌ت به‌ ئاگاداری به‌ره‌سه‌نگه‌لیک بن که رهنگه‌ له‌ سه‌ر رێگای کشتو‌کال، ده‌رخستنی کان، نه‌وت و به‌ره‌مه‌یتان هه‌یه‌ و ده‌بێ‌ له‌ نێوان به‌رن. ئه‌م به‌ره‌سه‌تانه‌ ده‌کرێ‌ که‌لته‌ کارامه‌یه‌یه‌کان؛ که‌شیکی چاوه‌دێری نه‌ویستراو؛ یاسای ئالۆز و تێچوو‌نگه‌لیکی زۆربن که ده‌سته‌کاربوونی کۆمپانیا تاپه‌یه‌یه‌ نوێیه‌کان له‌م به‌شه‌دا سنووردار ده‌کهن؛ یان ژێرسازییه‌ ئالو‌گۆرییه‌ نه‌گونجاوه‌کان بن. رهنگه‌ کشتو‌کال، ده‌رخستنی کان، نه‌وت و هه‌ندێ له‌ پێ‌شه‌ به‌ره‌مه‌یتانه‌یه‌کان له‌گه‌ل قازانجه‌ رێزه‌یه‌یه‌کانی هه‌ری‌می کوردستانی عێراقدا بگونجین. له‌م حا‌له‌ته‌دا، حکومه‌تی هه‌ری‌می کوردستان ده‌توانی هه‌نگاوی سیاسه‌ت‌گوزاری به‌سوودتر هه‌لبکری‌ت که بریتین له‌ هاندانی ولاته‌ پێ‌شکه‌وتووه‌کانی ئابووری بۆ سه‌رمایه‌گوزاری له‌ هه‌ری‌می کوردستانی عێراقدا، باشت‌ربوونی ژێرسازییه‌کان، درووست‌کردنی شارۆچکه‌ پێ‌شه‌یه‌یه‌کان یان ناوچه‌کانی به‌ره‌مه‌ی هه‌نارده‌کردن، یان پێ‌شکه‌شکردنی هاندهری مالیاتی یان ئابووری له‌ کورت‌ماوه‌دا؛ نه‌بوونی پاراستن له‌ به‌رانبه‌ر هاورد‌ه‌کاندا و نه‌بوونی پوانه‌ پوانه‌کراره‌کان (لین و مۆنگا، 2011). گه‌ر ئه‌م که‌رتانه‌، به‌تایبه‌ت به‌شی کشتو‌کال یان به‌ره‌مه‌یتان له‌گه‌ل قازانجی رێزه‌یه‌یه‌ هه‌ری‌می کوردستانی عێراقدا نه‌گونجین، له‌وانه‌یه‌ پێ‌شکه‌شکردنی سو‌بسی‌ت و هاندهره‌ ئه‌ری‌یه‌یه‌کانی تر بیته‌ هۆی سه‌رمایه‌گوزاری نا‌کارامه‌ و گه‌شهی هێواشتر له‌ کۆی ئابووری.**

- **په‌رسه‌ندنه ئابورییه‌کان له هه‌ریمی کوردستانی عێراقدا نابێ ته‌نیا گونجاو له‌گه‌ڵ که‌رته ئالوگۆرپه‌نگره‌کاندا یان چ‌رپوونه‌وی لێیان روو بدات.** په‌رسه‌ندنه ئابورییه‌کان بۆ کۆمه‌ڵێکی جۆراوجۆر له‌ که‌رته ئابورییه به‌سووده‌کانه هه‌روه‌ها که‌ ئه‌و په‌رسه‌ندنه ئابورییه‌کانه که‌ ده‌توانن خزمه‌تگوزاری بگه‌یه‌ننه که‌رته جۆراوجۆره‌کانیش به‌سوود ده‌ییت.
- **گه‌رچی رێژهی ناو‌نووسین له زانکۆکانی چوارساله‌دا به‌رز بووه‌ته‌وه، له‌وانه‌یه زۆریک له‌ پیشه‌ پێوسته‌کانی ئهم که‌رتانه پێوستیان به‌ په‌روه‌ردهی زانکۆیی نه‌ییت.** زۆریک له‌ کارامه‌یه‌ پێوسته‌کان ده‌کرێ له‌ ئاماده‌یه‌کانی ته‌کنیکی و پیشه‌ییدا فێربین و هه‌روه‌ها ده‌کرێ شایسته‌یی زیاتر له‌ ئه‌نستیتۆ ته‌کنیکیه‌ بالاکان و زانکۆکانی خاوه‌ن چۆنیه‌تی سه‌روه‌وه‌ ده‌سه‌ت به‌یتریت. زانکۆ ته‌کنیکیه‌کان دوا‌ی بر‌گه‌ی مامناوه‌ندی شایه‌تی گه‌شه‌ی خێرای ناو‌نووسین بوون، به‌لام ژێرسازییه‌کانی ئه‌وان له‌م بارودۆخه‌دا نه‌گونجاو بووه و له‌ ئاکامدا له‌وانه‌یه‌ چۆنیه‌تی په‌روه‌رده‌ که‌وتبێته‌ مه‌ترسییه‌وه. له‌وانه‌یه‌ سیسته‌می په‌روه‌رده‌ی ته‌کنیکی و پیشه‌یی قۆناغی ئاماده‌یی که‌ چۆنیه‌تی به‌رزتری هه‌یه و کارامه‌یه‌کانی شیاوی پێشکه‌شکردن له‌ بازاردا پێشکه‌شی فێرخوازان پێشکه‌ش بکات بێته‌ هۆی لابردنی گوشار له‌سه‌ر ئه‌نستیتۆکان و زانکۆ ته‌کنیکیه‌کان دوو ساله‌ بێیت، له‌ ئاکامدا ئه‌وان ده‌توانن له‌سه‌ر پێشکه‌شکردنی شایسته‌یه‌ ته‌کنیکیه‌ پێشکه‌وتووتره‌کان چ‌رپه‌نه‌وه. له‌ لایه‌کی تره‌وه، سیسته‌می زانکۆیی به‌ خێرای له‌ په‌ره‌پێداندایه، به‌لام به‌رنامه‌ وانیه‌یه‌کانیان به‌ یێ پێوست له‌گه‌ڵ پێوستیه‌کانی بازاری کاردا ناگونجیت. زێده‌له‌گه‌ڵ، له‌وانه‌یه‌ چاوه‌ڕوانی ده‌رچوانی خوێندن سه‌باره‌ت به‌و پیشه‌یه‌ی که‌ ده‌بێ هه‌یانبیت له‌گه‌ڵ ئه‌و پیشه‌یه‌دا که‌ ده‌خریته‌ به‌رده‌ستیان، نه‌گونجیت. گونجاندنی باشت‌ری سیسته‌می په‌روه‌رده‌ی ئاماده‌یی و بال‌ا به‌ پێوستیه‌کانی بازاری کار بۆ بۆ گه‌شه‌ی که‌رتی تابه‌تی هه‌ریمی کوردستانی عێراق پێوسته.

ٽيمه تاكوو ٽيسٽا ههندڪ دؤزراوى پيونهنديدار به تازه هاتووه كانى پيش بينى ڪراو بؤ بازاڙى كار، ههروهه خويندهوارى و لپهاوويهه كانيان، داخواڙي خاوهن ڪاره كان بؤ ڪارامهيهه كانيان و ريٽازگهلى گريمانهيهه گهشهه ڪهرته كان له ٽابوورى ههريٽي ڪوردستانى عيڙاقمان پيشڪهش ڪردووه. له ڪاٽيڪدا ٽابوورى ههريٽي ڪوردستانى عيڙاق دريٽه به پيش ڪهوتنى خوى ديدات و به هوى ٽوگريه دهبريو له لايهن ههريٽي ڪوردستان بؤ گهيشتن به گهشهه بازاڙ تهوهره به بهشدارى روو له گهشهه ٽيش و كار له ڪهرته تايههتبه ڪاندا، ههريٽي ڪوردستان له ريگهه ڪهٽڪ وهرگرتن له زانياريه داگر و بهرؤڙ ڪراو، له چاوهديڙي ڪردنى رهوته كانى بازاڙى كار قازانج وهرده گريٽ، ٽهم جؤره زانياريهه دهتوانن يارمهتئ ههريٽي ڪوردستان بدن بؤ ٽهوهى به شيواڙيكي گونجاوتر وهلامى گهشهه بازاڙى كار بدهنهوه و سياسته تگهليكي به ٽاگايهوه بگرن. جگه لهمه، هاوڪات له گهل ٽهوهى ڪه ٽابوورى گهشه دهڪات و خاوهنڪاره كان پيويستيان به ڪارمهندنائڪ دهبيٽ ڪه خاوهنى ڪارامهيهه پسپورانهتر و دهگمهنتر بن، لهوانهيهه ٽورگهلى ڪاردؤزي ناهرمى وهڪ ريگههه ڪ بؤ راهاتووي داواڪارى هيڙى ڪار و هيڙى ڪارى به ڪارگيراو ڪه ٽيسٽا ڪه به ڪار دههيتريٽن، بهس نهبن. لهوانهيهه پرؤسهه هاوتاكردنى پيشڪهوتووتر و شهفانتر پيويست بيٽ.

رؤريٽڪ له ولاته كان، له راستاى ههوله كانيان بؤ په رهسهندننى زانياريهه باشتري، چهند نووسينگهيهه ڪي حڪومهتبان دياريهه ڪردوه ڪه بهرپرسايهتئ ڪؤ ڪردنهوه و ريگهشستنى داتاكانى پيونهنديدار به بازاڙى ڪاريان له ٽهستويهه. ٽهم ڪاره هاوچهشنى ٽهر ڪي نوپئ ٽهنجام دانى توپؤڙينهوهه كانى وهريٽي هيڙى ڪاره (LFSS) ڪه له سالى 2012 به KRSO سيٽردراوه. ٽهم نووسينگهه و وهزاره تخانانه دهتوانن به مهبهستئ يارمهتيدان بؤ گرتئ برپارى زانايانهتر له لايهن خاوهن ڪاره كان، ڪارمهندنان، دامهزراوه پهروهدهيهه كان، سياسته تدانهرهه كان و ڪاره بدهستانى ديهه بازاڙى ڪار داتاكانى پيونهنديدار به بازاڙى ڪار ريٽ بخهن و ليكي بدهنهوه، له ههندڪ له ولاته كان، نووسينگهه حڪومهتبهه كان ڪه ههندڪ ڪات ههر ٽهو دايرانهن ڪه دانراون بؤ ڪؤ ڪردنهوهه و ريگهشستنى داتاكانى بازاڙى ڪار، بهمه بهستئ بهرانبهر ڪردنى پيشڪهشڪردنى هيڙى ڪار له گهل هيڙى ڪارى پيويست، چاوهديڙي خزمهتگوزاريهه كانى ٽالوگؤڙيهه هيڙى ڪار دهڪهن ڪه هاوچهشنى مالپهري نوپئ ٽيش و ڪارى ههريٽي ڪوردستانه، ڪه ٽهم مالپهريه له لايهن ههريٽي ڪوردستانهوه له سيٽتامبري 2013 دهستئ به چالاڪي ڪردوه، ولاته كانى ديهه ٽهم ڪارى بهرانبهر ڪردنهيهه بؤ ڪهرتئ تايههتئ پاراستوهه وهندئكي ديهه له ولاتان چالاڪي گشتئ و تايههتئ لهم بوارهدا ٽهنجام دهدهن.<sup>1</sup> به چاوپوشئ ڪردن لهوهى ڪه خزمهتگوزاريهه ٽالوگؤڙيهه هيڙى ڪار له لايهن ڪهرتئ تايههتئ يان گشتئ پيشڪهش دهڪريٽ يان نا، ٽهم ٽالوگؤڙيهه وهڪ دايرهه ناوهندئ بهرانبهر ڪردنى ڪاره ٽامادهه كان له گهل ڪارخوازان، ڪار دهڪات. به تايههت، خاوهن ڪاراني گشتئ يان تايههتئ ڪه به شوپن ڪارمهندنانى نوپدا ده گهريٽن، زانياريهه ليٽڪ سهبارهت به ڪاره ٽامادهه كان پيشڪهش دهڪهن و دهتوانن به شوپن ريٽرومهه ٽهو ڪارخوازاندهه بگهريٽن ڪه به مهبهستئ بانگهشهيهه راهاتووي و توانايي خؤيان سيستهمى ٽالوگؤڙيهه هيڙى ڪاريان به ڪار هيٽاوه.

هاودههنگيهههه ڪان و پرؤسهه سهرهه ڪيهههه ڪان ڪه ٽهر ڪي هاودههنگ ڪردنى ڪؤ ڪراوههه ڪان، ليٽڪدانهوهه، پاشخستن، به ڪار هيٽانهوهه و بلاو ڪردنهوهه زانياريههه ڪان له ناو بازاڙى ڪاردا ٽهنجام دهدهن و لهوانهيهه ميواندارى سيستهمى ٽالوگؤڙيهه هيڙى ڪاربهش له ٽهستو بگرن، به ناوى سيستهمى زانياريههه ڪان بازاڙى ڪار ناسراون (Mangozho) (LMIS, 2002)، له حالٽيڪدا ههولهه ڪان ٽيمه له پيونهندئ له گهل پيشڪهشڪردن و داواڪارى بازاڙدا زياد دهبيٽ، سياسته تدانهرهه ڪان ههريٽي ڪوردستان داوايان ڪرد ڪه ٽهم بابتههه پيشڪنن ڪه ٽايا LMIS له گهشهه پيدانى سياستههه ڪان هيڙى ڪار و چاڪتر بوونى بازاڙى ڪار له

<sup>1</sup> نمونهههه ڪي ساده سهبارهت به دامهزراوهههه ڪه له رٽر ههلسووراني ڪهرتئ تايههتيدايهه بؤ بهرانبهر ڪردنى هيڙى ڪار، مالپهري Monster.com له ولاته په ڪرتووهه ڪانه.

كەرتى تايپەتدا، بۆ ھەرىمى كوردستان كارىگەرى باشى ھايە يان نا. دەبى ئەم خالەش لە بەر چاۋ بگىرىن كە LMIS لە گەل سىياسەتەكانى بەر بۆلۆتەرى گەشەى سىياسەتى دامەزرارو لەسەر داتاكانى ھەرىمى كوردستان لە بەرانبەرىدا بن. ئىمە ئەم كارە لەم پازەدا ئەنجام دەدەين.

ئىمە لە سەر پىنئاسەكانى كۆ كەردنەو، لىكەدانەو، و بۆلۆ كەردنەوى داتاكان بە حىياتى پىنئاسەكانى ئالوگۆرپى كار جەخت دەكەين، لە بەر ئەوئەى كە ئەم دوو پىنئاسە بۆ كارىگەرىيەكى بەكەلك نايىت پىئەندىيان بە يەكەوئە بىتت. ئەگەر چى، ئالوگۆرپى گشتى لەم راستايەدا دەتوانىت لە رىكخستنى سەرى وەختى داتاكانى پىئەندىدار بە گەران بە شوپىن كارەدا و ھەروەھا كارە پىئەستەكان يارمەتى دەولەت بەدات، بەلام، سىستەمىكى ئالوگۆرپى تايپەتى دەتوانىت بە شىوازيكى كارىگەرتەر كار بەكات.

## ھەلسەنگاندنى LMIS ەكان

دامەزراندنى LMIS لەم سالانەى دوایدا بوو بە شىتكى باوتر لە ولاتانى لە حالى گەشەدا و ھەروەھا لە ولاتانىك بە داھاتىكى ناوئەندىيەو، زۆرىك لە ولاتە پىشكەوتوو ەكان لەوئەپىش بوونە خاوەنى LMIS ەكان. بە مەبەستى دامەزراندنى يان باشتەر كەردنى LMIS ەكان لە ولاتە جۇراوجۆرەكانى حىپاندا، رىكخراو ەچەند نەتەوئەيەكان وەكوو بانكى جىھانى، رىكخراوئەى نىئەتەوئەيى كار و رىكخراوئەى نىئەتەوئەيى كۆچ پىشوانى مالى لە ھەندىك لە پڕۆژەكانيان كەردو ە ياندەبەكەن. ولاتانى لە حالى گەشە و ولاتە پىشكەوتوو ەكان بە نۆبەى خۇيانبە شىوازيكى روو لە زىدەلە حالى وەرگرتن يان دامەزراندنى LMIS ەكاندان بەو ھىوايە كە كۆ كەردنەو و بۆلۆ كەردنەوى زانيارىيەكانى سەبارەت بە بازارى كار بتوانن يارمەتيا بەدەن بۆ ئەوئەى كە رەوتى پىشكەوتن لىكۆلنەو و سىياسەتەكانى گونجاوى خۇيان بە مەبەستى پەسەند كەردنى گەشەى بازارى كار بە رۆو بەرن.

بەپىچەوانەى پەسەندبوونىيەسەند بوونى ئىستايانەو، ھىچ جۆرە ھاوارىيەك نىوان توپزەرانى بازارى كار سەبارەت بە كارىگەرىيە راستەقىنە ئابوورىيەكانى LMIS بوونى نىبە و وا دەردەكەوتت كە توپزىنەو گەلىكى بپراوئەى پىئەندىدار بە بايەخى ئەوان بوونى نىبە، ئەگەرچى ھىچ جۆرە شوپتەوارىك نىبە لە سەر ئەوئەى كە LMIS بە جۆرىك دەبىتە ھۆى خراپتر بوونى ئەنجامەكانى بازارى كار، بەو حالەو، ھەست بە ئەنجام نەبوونى ھەلسەنگاندنىكى ورد لەبارەى كارىگەرىيەكانى ھەرزاتتەرى LMIS ەكان دەكرىت (Murray, 2010). لە لايەكى ترەو، لە رووى ئەوئەو كە ھۆگەلى جۇراوجۆر لە سەر گەران بە شوپىن كار، بەرنامە رىزى كارى، دەرفەتە پەرورەدەيەكان، بپراو كارىيەكان و گەشەى ئابوورى كارىگەرىيان ھەيە، ھەلسەنگاندنى بايەخى LMIS كارىكى دژوارە، جگە لەمە، ھەندىك لە توپزىنەو ەكان، شوپتەوار گەلىك دەخەنە دەست لە سەر ئەوئەى كە توخمەكانى LMIS دەتوانن بىن بە ھۆى باشتەر بوونى بازارى كار، ئەم شوپتەوارانە، دۆزىنەو ەكانى توپزىنەو گەلىكە لە سەر ئەوئەى كە زانيارىيەكانى بازارى كار دەبىتە باشتەر بوونى كار كۆى بازارى كار (كە لە Woods و O'Leary ناو براون)، ئاسان كەردنەوئەى گەران بە شوپىن كار، راوپزىكارى كارى و زانيارىيەكانى ئىنتىرنىتى بازارى كار و ھەروەھا دەتوانىت ئەنجامەكانى بازارى كار باشتەر بەكات (Murray, 2010).

بەوئەشەو، ئەم توپزىنەوانە، شوپتەوارى بپراو نايانە دەست لەسەر ئەوئەى كە يەك LMIS ى داگر كە لە لايەن ناوئەندىكى حىواوزەو ميواندارى دەكرىت، دەتوانىت كار كۆيەكى باشى بىتت، لە راستىدا، شوپتەوار گەلىكى دژ بە يەك لەم بوارەدا لە ھەندىك لە ولاتانى لە حالى گەشەدا ھەيە، لە سالەكانى 1990دا، 22 پڕۆژە لە 24 پڕۆژەى تەكنىكى، پىشەيى، خوپتەوئەى و پەرورەدەى بانكى جىھانى لە ولاتانى بىبانى ئەفرىقا بوو كە لەخۆگرى ھەندىك لە جۆرەكانى LMIS بوون بە مەبەستى يارمەتيدان بۆ درووست كەردنى وەلامدانەوئەى زۆرتەر بە ھىزەكانى بازار. زۆربەى ئەنجامەكان دلساردكەرەو بوون و بەرپۆئەبەردنى سىياسەتەكان تووشى گرفت گەلىك بوون، جگە لە يەك بابەت، ھىچ بابەتىك لەبارەى باشتەرىن كەردەو لەم بابەتەو بە دەست نەھاتوو. دژوارىيەكانى پىئەندىدار بە دروست بوونى LMIS زۆربەى جار بايەخى كەمياپىن درابوو (Johanson, 2002).

بايەخى راستەقىنەى LMIS بۆ ھەرىمى كوردستان بۆى ھەيە بەسترايىت بە چۆنەتى نەخشە كىشانەكەى و ئەوئەى كە چەند وەخت جارىك كەلكى لىن وەردەگىرىت و چ كاردايەكى خوازارو و چ خەرىكى دەبىت، ئىمە لەم پازەدا ئەم ئەندازانە ھەلسەنگىتىن، لەبەر ئەوئەى كە ئەو بابەتە سەرتەر لە ئامانجەكانى ئەم خوپتەنەوئەى ئىستايە، ئىمە لىرەدا بە شپۆئەيەكى قوولتەر LMIS و ئەوئەى كە LMIS چۆن كار دەكات و ھەروەھا ئەمەى كە رىگاكانى ئىستايى LMIS لە ولاتانى دىكە چۆن، دەپشكىن تا بەم جۆرە بتوانن دۆخىك بۆ ھەرىمى كوردستان بپەخسىتىن بە مەبەستى گرتنى بپراوى ئاگادارانەتر سەبارەت بەوئەى كە ئايا LMIS دەتوانىت لە يارمەتيدانى گەشەى بازارى ھىزى كارى كەرتى تايپەتى بەكەلك بىت يان نا، ئىمە ھەروەھا ئامازە بە دوو رىگەچارى جىگر دەكەين، ھەوئەل رىگەچارى جىگر، سىستەمى ناكۆچىيى كەرتى

تایبه تیه. دوو هه مین ریگه چاری جیگر، سیستمی ناناوه ندی دهولته تیه که لهودا زوریه ی کار کۆکانی گرینگی LMIS بهردهوام له ناو حکومه تدا تهنجام دهرین ههر بهو جۆره ی که ئیستا له ئاستی KRLFS و کاره کانی کوردستان بهرپۆه دهچن.

### پیشینه، ئامانجه کان و پیتاسه ی سیستمی زانیاریه کانی بازارى کار

به پیتی توژیینه وه کانی تهنجام دراو له لایهن ماری (2010)، دهسته واژه ی "زانیاریه کانی بازارى کار" به سنج جۆر له زانیاریه کان ئامازه دهکات: زانیاریه کانی پیوه ندیدار به رهوته کانی بازارى کاره وه که بریتیه له پیش بینی رهوته کانی داها توو، زانیاریه کانی پیوه ندیدار به کارگه لی پیوستی تایبهت و زانیاریه کانی پیوه ندیدار به کارامه ییه کان، خویندن و تایبهتمه ندییه کانی دیکه ی کرپکارانی جیاکراو.

یهک LMIS به نۆبه ی خۆی ده توانیت وه کوو گشتیک له بهرچاو بگیریت که کاری کۆکردنه وه، لیکدانه وه و هاودهنگ کردنی تهواوی داتا کانی هه بوو و پیوه ندیدار به زانیاریه کانی بازارى کار تهنجام دهدا و ئەم زانیاریه کان به مهبهستی که لک وه گرته ی تهواوی کاربه ران له بازارى کاردا و ههروه ها بۆ سیاسهت دانانه کانی بازارى کار باشه کهوت ده کا و بلوایان ده کاته وه. ماله پره کان زۆریه ی کاتله LMIS یکدا وه کوو لیتهاتی زانیاریه کان رۆل ده بینن. بۆی هه یه که کاربه ره کان بریتی بن له سیاسهت دانانه ران، دامه زراوه کانی خویندن و پهروه رده، توژیهران، راولیژکاره کاریه کان، کارخوازان و خاوه ن کاران. داتا کۆکراوه کان ده توانن له خۆگری زانیاریه چۆنه تی و چه ندیته کان بنو ده بیته ههروه ها له خۆگری زانیاریه له باره ی پیشک شهکردن و داواکاری بازارى کار بن. جگه له به دهست هیتانی زانیاری له سه رچاوه جۆراوجۆره کان، LMIS به مهبهستی پیشک شه کردنی به ره هه مه بهرچاوه کان بۆ که لک وه گرته ی به شداره کان به مهبهستی یارمه تیدانیان بۆ دارشتنی بهرنامه کانیان، زانیاریه کان لیکده داته وه. مهبهست له LMIS به کار کۆی خوازراوه وه، به جی هیتانی ئه ره که ی وه کوو سه رچاوه یه کی تاق بۆ به دهست هیتانی زانیاری و داتای جی بروه یه به مهبهستی پشتگیری له گرته ی بریاری ئاگاداران له باره ی بواره کانی پیوه ندیدار به بازارى کاره وه.

به پیتی توژیینه وه ی مارتین (Martín) (2011)، LMIS یک دوو ئامانجی زۆر گشتی هه یه.

#### 1. سیاسهت دانان و بریاردان له باره ی پیوستیه کانی داها تووی بازارى کار هه وه له مهبهستی سه ره کی LMIS.

دایبن کردنی دۆخ بۆ بریاردان و بهرنامه ریزی سیاسی باشتر به له بهر چاو گرته ی پیوستیه کانی داها تووه. به مهبهستی پیش بینی پیوستیه کانی داها تووی بازار بۆ کارامه ییه کانی پیوست، LMIS کاری کۆکردنه وه و لیکدانه وه ی داتا کانی پیوه ندیدار به بازارى کار تهنجام ده دات (Martín, 2011). ئەم کاره به گشتی له لایهن سه رچاوه ی ناوه ندی داتا کان و کار کۆری بلو کردنه وه ی داتا کانی LMIS وه تهنجام ده بیته. خویند کاران و دیکه ی کارخوازان، راولیژکارانی کار، دامه زراوه کانی خویندن و پهروه رده و خاوه ن کاره کان ده توانن له زانیاریه کانی هه بوو له م سه رچاوه وه کوو یارمه تیده ریک بۆ بریاردانه کانیان سه بارهت به بهرنامه ریزی بۆ داها توو که لک وه برگرن. ههروه ها حکومهت بۆ خۆی ده توانیت وه کوو کاربه ریکی سه ره کی سه رچاوه ی داتا کان بناسریت له بهر ئه وه ی که نوینه رانی وه زاره تخانه جۆراوجۆره کان بۆ بریاردان سه بارهت به وه ی که چ سیاسهت گه لیک بهرپۆه بهرن و کامانه بخه نه لوه، ده توانن به LMIS ده ستره سپه یدا بکن که ئەم کاره به تایبهت له بواره کانی پیوه ندیدار به سیاسهت کانی کۆچ، بازارى کار و سیاسهت کانی خویندن به که لکه. یه کینگی تر له باشیه کانی پۆتان سییلی تری له بهرده سندا بوونی LMIS یک بریتیه له که لک وه گرته ی له زانیاریه کانی هه بوو و پیوه ندیدار به بازارى کارى ئیستا که و داها توو بۆ دامه زراوه خویندن و پهروه رده ییه کان به مهبهستی متمانه دانی ئەم شته که ناوه رۆکی خوله خویندیه کان له گه ل پیوستیه کانی بازارى کار بهرانبه ر بن (Mangozho, 2002).

#### 2. ئالو کۆری هیزی کار بۆ بازارى ئیستای کار ههروه ها LMIS ده توانیت ئامانجه کان به شپوه یه کی خیرایتر له ریگه ی

بهرانبه رتر کردنی پیشک شهکردن و داواکاری هیزی کار نیوان داواکارانی کار و خاوه ن کاره کان که کارگه لیکیان بۆ نواندن هه یه به دی بیتهت. مهبهست له کاردا ی بهرانبه ر کردنی کاری LMIS، زیده کردنی ئاستی به کار گرته ی ئیستایه و کاربه رانی سه ره کی ئەم کاردا یه، خاوه نکارانیکن که دهیان هه ویتبه ندیک کهس به کاربگرن، وه ههروه ها کارخوازان و کهسانی ناوبژی بازارى هیزی کار وه کوو راولیژکارانی کاری.

له هه ندیک له ولاته کان، LMIS به گشتی ئامانجه سه ره تایبه که ی به تهنجام گه یاندوه و کهرته تایبه تیش به گشتی ئامانجی دووه هم به جی دینیت. کهواته دوور نیه که LMIS یک به مهبهستی شویندانان له سه ر گرته ی بریاره کان، ته نیا یه که مین کاردا ی خۆی له ریگه ی ریکه ستنی داتا ئاماریه کانی بازارى کار دینیته دی. به مهبه شه وه، به دهست هیتانی

### خشتهی 1.5 پوختهی ناوکهوتی داتاگانی LMIS به پتی پشترتی

یاداشته‌کان	به‌سه‌گانی LMIS	کرده‌وه LMIS
LFS بیه‌گانی سه‌ مانگ جارێک که به ریکویتی له لایهن KRISO پلانیان بۆ دارپێژراوه، ده‌توانن وه‌کوو بنه‌مای LMIS کار بکه‌ن و داتاگانی هه‌شیمه‌تی و په‌یوه‌ندی‌دار به ئامارگرته‌کان له هه‌سه‌نگاندنه‌ ئه‌نجام‌دراوه‌کان سه‌بارته‌ به خێزانه‌کان وه‌کوو IHSES 2007 تۆری زانستی عێراق 2011 ده‌کریت پیکه‌وه تیکه‌ل بکړین.	ئاماری هێزی کار	زانیاری پشکه‌ش کردنی هێزی کار
MOE و MOHESR زانیاری ناووسوی کۆکرده‌وه‌توه و RAND هه‌سه‌نگاندنی هێتی بنه‌مایی سه‌بارته‌ به تازه‌هاتووانی گریمانه‌یی له بازاری کاری داهاتووی ههریمی کوردستان جێبه‌جێ کردووه. شیکاری هاوشیوه ده‌کریت له داهاتوو بۆ به‌رۆژ راگرته‌ی زانیاریه‌کان جێبه‌جێ بکړیت.	ئاماره‌گانی خوێندن و توانایه‌کان	
لیکۆلینه‌وه‌ی ئه‌نجام دراو له لایهن RAND سه‌بارته‌ به 360 خاوه‌نگاری تایه‌تی ده‌توانیت وه‌کوو LMNA بیه‌گی بنه‌مایی به کارپێتریت. LMNA گانی داهاتوو ده‌بیته‌ به مه‌به‌ستی به‌رۆژ راگرته‌ی ده‌سکه‌وته‌کان پلان دارپێژی بکړین.	هه‌سه‌نگاندنی پێویستیه‌گانی بازاری کار	زانیاری په‌یوه‌ندی‌دار به داواکاری بۆ هێزی کار
دانانی سیسته‌می به‌هاوبه‌شی دانانی داتاگان له‌گه‌ڵ مفه‌رمانگه‌ی کۆچه‌ری و کونترۆلی سنووره‌کان، وێنه‌یه‌کی ته‌واو له کارامه‌یه‌ هه‌بووه‌کان له نیوان هێزی کار پشان ده‌دات.	تۆماری که‌سانی دانشتووی بیانی	زانیاری په‌یوه‌ندی‌دار به پشکه‌ش کردنی هێزی کار
زانیاری سه‌بارته‌ به ئیسه‌ پێویسته‌کان ده‌توانیت داتای به‌رۆژ سه‌بارته‌ به داواکاری بۆ هێزی کار بخاتنه‌ به‌ر ده‌ست به‌کاره‌یتراوی LMIS.	تۆماری ئیسه‌ پێویسته‌کان یان داتا کۆبووه‌گانی په‌یوه‌ندی‌دار به ئیسه‌ پێویسته‌کان	کرده‌وه‌ی راهاتوویی بازاری کار
کرده‌وه‌ی راهاتوویی کاری که بریتیه‌ له تۆماری زانیاری په‌یوه‌ندی‌دار به‌وانه‌ی به دوا کاره‌وه‌ن و ئیسه‌ هه‌بووه‌کان، ته‌نیا ته‌واو کاته‌ی که په‌ره‌ پێده‌دریت که دلنیا بپه‌نوه‌ له‌وه‌یکه ههریمی کوردستان ئۆگری و توانایی ئه‌نجام‌دانی ئه‌م کاره‌ی هه‌یه و که‌رتی تایه‌تی ناتوانیت ئه‌م کاره‌ ئه‌نجام بدات.	تۆمار کردنی ته‌واو که‌سانه‌ی که به شوێن کاردا ده‌گه‌رێن	
دامه‌زراره‌ تایه‌تیه‌گانی کاردۆزینه‌وه ئیستا به شتووی ئاسایی له لایهن خاوتکارانی تایه‌تیه‌وه به‌کار ده‌هێترین و ههریمی کوردستان ده‌توانیت هاندهری راپۆرتدانی داخوارانه‌ی داتاگان و زانیاریه‌ک بیت که ده‌کریت به هه‌موو خه‌لکی راپۆرت بدرین (وه‌کوو ئاماره‌ گشتیه‌گانی کاردۆزینه‌وه و کارامه‌یه‌ کاریه‌کان که داواکاری زۆریان بۆ ده‌کریت). ئه‌م داتانه‌ ده‌توانن له به‌سه‌گانی سه‌رچاوه‌ی داتاگان و له گۆرینه‌وه‌ی هێزی کار به‌شداره‌ بکه‌ن.	زانیاری پشکه‌ش کراو له لایهن دامه‌زراره‌ تایه‌تیه‌گانی کاردۆزینه‌وه	

سه‌رچاوه: شیکردنه‌وه‌ی نووسه‌ر که له خوێندنه‌وه‌ی Woods and O'Leary, 2006 وه‌رگیراوه.

تێبینی: هه‌سه‌نگاندنی تۆری زانستی عێراق (IKN) که له لایهن حکومه‌تی فیدرالی عێراق، ههریمی کوردستان و ریکخراوه ئاماریه‌گانی نه‌توه‌ په‌گرتووه‌کان ئه‌نجام دراوه. ده‌ره‌نجامه‌گانی ئه‌م هه‌سه‌نگاندنه‌ ده‌توانن له ریکخراوی ناوه‌ندی ئامار، نووسینگه‌ی ئاماری ههریمی کوردستان و له ده‌ره‌نجامه‌ ده‌سته‌به‌ر کراوه‌کان له لایهن ریکخراوی نه‌توه‌ په‌گرتووه‌کان 2012 بدۆزینه‌وه. ئه‌م هه‌سه‌نگاندنه‌ له سالی 2011 ئه‌نجام دراوه و به ناوی IKN 2011 ده‌ناسریت.

زانیاریه‌گانی په‌یوه‌ندی‌دار به پێداویستیه‌ کاریه‌کان چ له ئاستی تاک یان له ئاستی کۆکراوه‌ی کاری و خۆجێیی، بۆ نموونه ئه‌و زانیاریانه‌ له خۆ ده‌گرن که به شتووه‌یه‌کی ئاسایی له سیسته‌می ئالوگۆرپی کاردا ده‌دۆزێته‌وه و ده‌بنه‌ هۆی ئاسان بوونه‌وه‌ی بریاردانه‌کان.

### ویکخستن و لیکدانه‌وه‌ی داتاگان له ئاستی وه‌زاره‌تخانه‌کان و له ئاستی که‌رته‌ گشتی و تایه‌تیه‌کان

هۆکاری سه‌ره‌کی له کاردا‌ی LMIS دا، ویکخستنی سه‌رچاوه‌کان و داتا جو‌راوجۆره‌کانه‌ به پێگه‌یه‌کی داتایی داگر و شیاوی که‌لک وه‌رگرتن یان کۆمه‌لیک لهو پێگه‌ داتاییانه‌یه‌ که پێوه‌ندیان پیکه‌وه هه‌یه که زۆربه‌ی کات له که‌رته‌ حکومه‌تی و تایه‌تیه‌گانی کۆ ده‌کرێته‌وه. ئه‌گه‌ر LMIS کاردا‌ی به‌رابه‌ر کردنی بازاری کاری له خۆ بگریت، ئه‌مه‌ ده‌بیته‌ هۆی چوونه سه‌ره‌وه‌ی پێوستی داتاگان. هه‌موو ئه‌م بابته‌نه‌ ئه‌وه‌ ده‌گه‌یه‌نن که وه‌گه‌ر که‌وتنی زانیاریه‌کیه‌ک له نیوان وه‌زاره‌تخانه جو‌راوجۆره‌کان و دامه‌زراره‌ سه‌ربه‌خۆکان که ئه‌م زانیاریانه‌ ده‌خه‌نه‌ ناو LMIS هه‌و شتێکی پێوسته‌و، ریکخستن و به‌هاوبه‌شی دانانی داتاگان پێوست ده‌کهن. ئه‌م چه‌شنه‌ له‌هاوبه‌شی دانانی داتاگان که له رابردوودا له نیوان وه‌زاره‌تخانه جو‌راوجۆره‌گانی ههریمی کوردستان به شتووانیکی خوازراره‌ به ئه‌نجام نه‌گه‌شتوه (Berry et al., 2012)، به‌لام به‌وه‌شه‌وه، له دروست بوونی سه‌ره‌که‌وتووانه‌ی LMIS به کاردا‌ی شیاوه‌وه، رۆلێکی سه‌ره‌کیان هه‌یه. به پتی راپۆرتیک که له‌باره‌ی



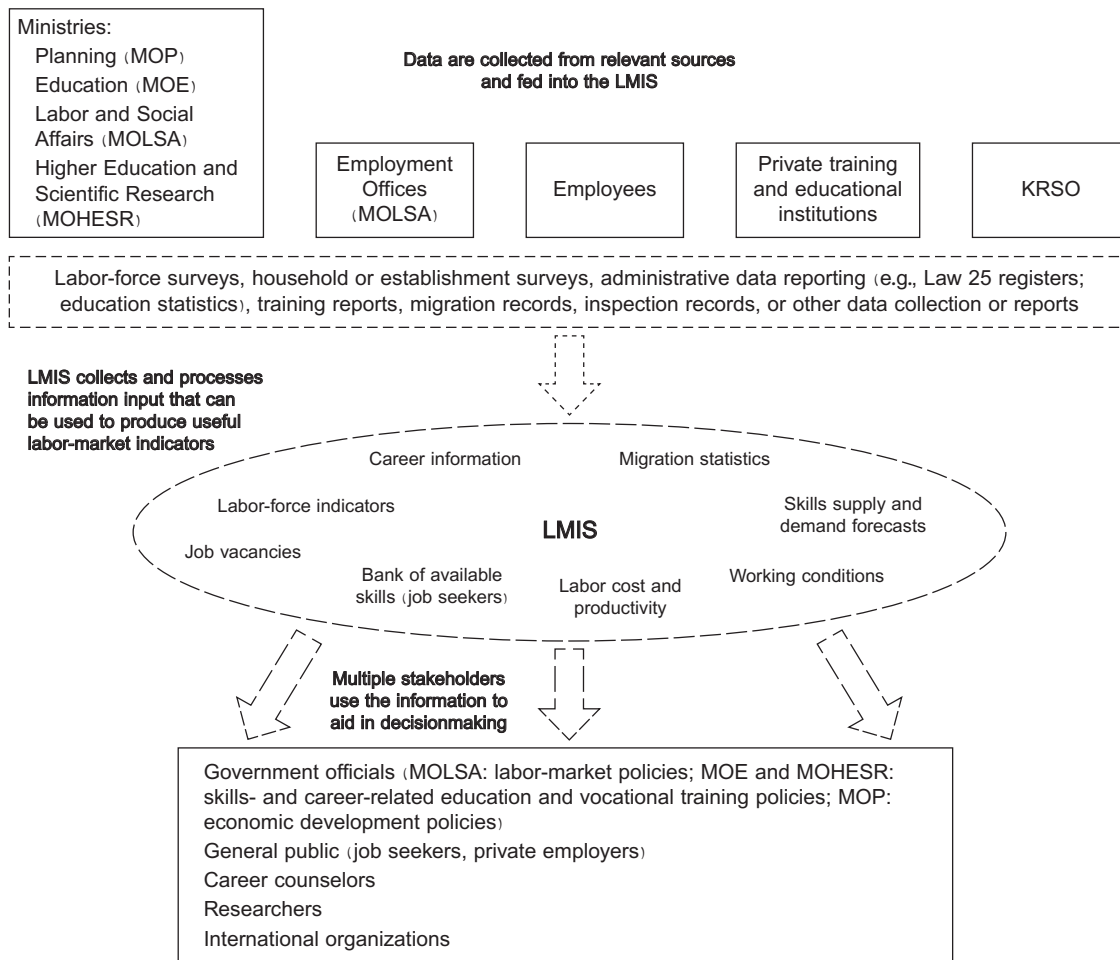
دامه زانددنی LMIS یکی کاریگر ناماده کراوه، "زانیاریه کان تا ٲو حییه خوازاوان که باهخیکی گونجاویان له گهل رهوتی زانیاریه کان هه بیٲ (Martín, 2011). ٲیویسته که LMIS ٲک له ٲرؤسه و کاربه ره کانی زانیاریه جؤراوجؤره کانی بازاری کار، نمونه هه لگرئ و به شداری ٲهوان له سه رکهوتنی LMIS گرینگیه کی سه ره کی هه یه.

ههروه ها خالیکی سه ره کی دیکه له سه رکهوتنی LMIS، لیکدانه وهی ٲه زانیاریه کانیه که ٲیوه نددیان به بازاری کاره وه هه یه. توٲزینه وه ٲنجام دراوه کانی ٲیشوو له لایهن RAND یه وه. نمونه کانی که لک وه رگرتنی نه شیاو له سه رچاوه زانیاریه کانی هه بوویان ٲناسه کردوه. ٲمه به و مانایه یه که ته نیا کؤ کردنه وهی ٲیشینه کان له سه ر لاپه ره یان ته نانه ت له ٲیگه کانی دتای ٲهله کترؤنیکی به ناچار به و مانایه نیه که ٲم ٲیشینه له حاله ٲیکدا که وه ک بنه مایه ک بؤ ٲرپاردان لیک نه درٲنه وه. به که لک ده بن. شی کاره کانی بازاری کار که به مه به سستی ٲیشکه شکردنی به ره می شیایو ٲیگیشن به کاربه ره جؤراوجؤره کانی LMIS خه ریکی ریکستن و لیکدانه وهی داتا کانی بازاری کار ده بن. ده توانن رؤلیکی سه ره کییان له سه رکهوتنی LMIS دا هه بیٲ.

ویٲه ی 5.1 رهوتی له به رچاوه گیرایو زانیاریه کان له سه رچاوه یان ده رگانه جؤراوجؤره کان له هه ریمی کوردستان نیشان ده دات که LMIS ی گریمانه یی ویکستن و لیکدانه وهی ٲم داتا یانه له لایهن نووسینگه ی LMIS. ٲنجامه کان و کاربه رانی ٲم زانیاریه کانیه ٲیشکه ش ده کهن که له لایهن LMIS وه لیکدراونه وه.

ویٲه ی 1.5

هیلکاری گه رانی ٲرؤسه ی سیستمی زانیاری ٲه یوه نددیدار به بازاری کار



سه رچاوه: شیکاری نووسهران له ویژه زانی توٲزینه وهی سیستمی زانیاری بازاری کار.



## ئایا ههریمی کوردستان پتویستی به LMIS ههیه؟

به هۆی ئالوگۆریه ئابووریه‌کان و جیهانی بوونی خیرای ههریمی کوردستان، ئهم ههریمه پۆتانسیتی که‌لک‌وه‌رگرتن له LMIS ی ههیه. هه‌وله‌کانی دواي له راستای به‌هیز کردنی KRSO ده‌توانیت ئه‌وه بکاته خالیکی ده‌سپیکي زۆر باش بۆ دامه‌زراندن و میوانداری LMIS. ئه‌گه‌رچی ئیمه لێردها ناتوانین ئه‌مه دیاری بکه‌ین که به چ ئه‌گه‌ریک و به چ راده‌یه‌ک له خه‌رج کردن LMIS ده‌توانیت له ههریمی کوردستاندا سه‌رکه‌وتوو بیت. هه‌روه‌ها ئهم هۆکارانه به‌سترونه‌وه به نه‌خشه‌کێشانیکی وردی هه‌لبێژدراو بۆ هه‌موو LMIS هکان، به له‌به‌رچاو گرتنی ئه‌وه‌ی که ئایا کارداکانی سه‌رچاوه‌ی داتاگان و ئالوگۆری زانیاریه‌کان ده‌بیت بخه‌ریته ناو یان نا.

به‌رهمی توێژینه‌وه‌کانی ئیمه ئه‌مه‌یه که له ناو گه‌شه‌ی خیرایی ئابووری، کاربه‌ده‌ستانی ههریمی کوردستان زۆریه‌ی کات ناچارن بپارێه سیاسیه‌کانی خۆیان به پێی سه‌رچاوه‌ جیاکانی داتاگان یان ته‌نانه‌ت به بی له‌به‌رده‌ستدا بوونی هه‌چ جۆره داتایه‌ک بدن. بپارێدنه‌وه‌کانی که‌رته حکومی و تایبه‌یه‌کان ده‌توانن به مه‌به‌ستی وه‌رگرتنی رێتویتی بۆ بپارێه په‌روه‌رده‌یی و دامه‌زراندنه‌کانیان له زانیاری سیسته‌می و به‌رۆژ که‌لک وه‌ریگرن. ئه‌گه‌ر LMIS یک دابمه‌زێت که بتوانیت زانیاری سه‌روه‌خت و داگر له‌باره‌ی بازاری کاره‌وه ریک‌بخات و بلایان بکاته‌وه، ئهم کاره ده‌توانیت به شێوه‌ی پۆتانسیتی له ئاسان کردنه‌وه‌ی بپارێدنه‌کان له لایه‌ن ته‌واوی تاکه‌کان و ریک‌خراوه‌کانی به‌شدار له بازاری کاردا یارمه‌تیده‌ر بیت تا ئه‌وه‌جییه‌ی که‌ئهم زانیاریانه، له‌سه‌ر وه‌خت، ورد وه‌ شیایو که‌لک‌وه‌رگرتن بن.

جیهانی بوون بۆته هۆی زیادبوونی گرینگی ره‌وتی کاریگه‌ری زانیاریه‌کانی بازاری کار وه‌ک ده‌رگایه‌ک بۆ ته‌واوی ئابووریه‌کان تاوه‌کو ئهم ئابووریانه‌ بتوانن له خالیکیدا که ئالوگۆریه تیکنۆلۆجیه خیراکان ده‌بنه هۆی ئالوگۆریی خیرا له کارامه‌یه‌ پتویسته‌کان و کارگه‌لی ئاماده، هه‌روا به شیوازیک که کینه‌رکییان له سه‌ر بیت بمیته‌وه (Woods and O'Leary, 2006). هه‌روا که له سه‌ره‌وه ئامازه‌ی پێ درا، نزیک به هه‌موو (ئه‌گه‌ر هه‌مووشیان نه‌بن) ولاته پیشه‌سازیه‌کان LMIS یان هه‌یه و راده‌ی ئه‌و ولاتانه‌ی که له خالی گه‌شه‌دان و ده‌ستیان به‌م کاره کردوه، روو له زیاد بوونه، به‌لگه هه‌تانه‌وه له سه‌ر ئه‌مه‌یه که LMIS هکان به به‌جێپێتانی ئه‌رکی خۆیان وه‌ک سه‌رچاوه‌یه‌ک بۆ زانیاریه به‌رۆژه‌کان ده‌توانن بینه هۆی کارامه‌یی زیاتری بازاری کار له وه‌ها ده‌به‌رگه‌لیکی جیهانی کینه‌رکییدا (Woods and O'Leary, 2006). هه‌روه‌ها ولاته‌کان به شێوه‌یه‌کی رو له زیده‌ گرینگی ویک‌خستنی زانیاری نمونه‌کانی کۆچ له بازاری کاردا له خالیکیدا که جیهانی بوون سنووره نه‌رتیه‌کانی بازاری کار ده‌شکێتی، ده‌رک ده‌کهن. ئه‌مه‌ش ده‌توانیت پتوه‌ندی به ههریمی کوردستانه‌وه هه‌بیت که له‌وانه‌یه‌ خاوه‌نی ئاستیکی بالای کۆچی نیوسنووری هه‌یزی کار چ به‌ره‌و ده‌ر و چ به‌ره‌و ناو بیت.

به هۆی گه‌شه‌ سه‌ندن و جیهانی بوونی خیرا ههریمی کوردستان که له‌گه‌ل که‌رتیکی حکوومی گه‌وره‌دا ئاوێته بووه، ههریمی کوردستان له‌گه‌ل قه‌یرانیکی له‌ بوا‌ری گه‌شه‌ی سیاسه‌ته‌کانی بازاری کاردا که ده‌توانن بینه هۆی هه‌لئانی گه‌شه‌ی که‌رتی تایبه‌تی رووبه‌روو بۆته‌وه. وه‌ک نمونه، ئه‌و کێشانه‌ی که رووبه‌روویان ده‌بیته‌وه ئه‌وه له خۆ ده‌گریت که ئایا ههریمی کوردستان ده‌بیت راده‌ی کرێکارانی بیانی که ئیزنیان وه‌رگرتوه بینه ناو ئهم ههریمه‌وه سنووردار بکات و ئه‌وه‌ی که ههریمی کوردستان چ چه‌شینیکی له به‌رنامه‌ په‌روه‌رده‌یی و خۆپه‌نیه‌یه‌کان په‌سند بکات تاوه‌کو له زانستگا حکوومیه‌کانی پێشکەش بکړن. LMIS یک به‌ کاردا‌ی خوا‌زراوه‌وه، که لیکدانه‌وه و بلا‌وکردنه‌وه‌ی زانیاریه‌کانی بازاری کار دا‌یین ده‌کات، ده‌توانیت یارمه‌تی ههریمی کوردستان ب‌دات تاوه‌کو ئه‌و سیاسه‌تانه‌ی که له سه‌ر داتاگان داده‌مه‌زێن گه‌شه پێ ب‌دات که له راستای پش‌تیوانی کردن له ئامانجی ههریمی کوردستان له گه‌شه‌ی که‌رتی تایبه‌تی و درووست کردنی کاردان. جگه له‌مه‌ ئالوگۆری هه‌یزی کار چ وه‌ک به‌شیک له LMIS ی فه‌رمی یان به شێوازیکی تایبه‌تی به‌رێوه بچیت ده‌توانیت ره‌وتی به‌رانه‌ر کردنی ئه‌و خاوه‌نکارانه‌ی که پتویستی کاریان هه‌یه له هه‌لسه‌نگاندن له‌گه‌ل ره‌وشته‌کانی ئیستایی با‌شتر بکات که ئهم ره‌وش‌تانه زۆرتر له سه‌ر بنه‌رته‌ی تۆرگه‌لی نافه‌رمی وه‌ک سه‌رچاوه‌ی زانیاریه‌کانن.

به‌م خاله‌ش، LMIS تا ئه‌و جیه‌ ده‌توانیت به که‌لک بیت که له هاو‌کاری و هاو‌ده‌نگیه‌کی ته‌واو له نیوان وه‌زاره‌تخانه جۆراو‌جۆره‌کان به‌هره‌مند بیت و به شێوه‌یه‌ک که ئیستا له لایه‌ن کاربه‌ره جۆراو‌جۆره‌کانه‌وه که‌لکی لێ وه‌رده‌گیریت که ئهم کاره له ئیستادا ئه‌گه‌ر له عه‌مه‌لدا باو نه‌بیت، ده‌توانیت بیت به قه‌یرانیکی. بۆ نمونه، پێداچوونه‌وه به سه‌ر LMIS هکاندا له شه‌ش ولاتی له خالی گه‌شه‌دا به‌م به‌ره‌مه‌ گه‌یش‌ت که به شێوه‌یه‌کی ئاسایی که‌لک وه‌رگرتنی نه‌شیاو له زانیاریه‌کان و ئاستی خواره‌وه‌ی هاو‌ده‌نگی له نیوان دامه‌زراره جۆراو‌جۆره‌کانی ولاتانی هه‌لبێژدراو بوونی هه‌یه (Martín, 2011). جگه له‌مه، هه‌میشه ئهم مه‌ترسیه هه‌یه که ئه‌گه‌ر LMIS یک که له لایه‌ن حکوومه‌ته‌وه به‌رێوه ده‌چیت له سه‌رچاوه‌ی زانیاری لاوا‌ز که‌لک وه‌رگرت، لا‌بردنه‌که‌ی کاریکی زۆر دژوار ده‌بیت. ئه‌مه ئه‌وه ده‌گه‌یه‌نیت که ب‌زارده‌یه‌کی جیاوا‌ز به مه‌به‌ستی که‌لک وه‌رگرتن له هه‌ر چه‌شنه تایبه‌تمه‌ندییه‌کی دل‌خوا‌ز که له‌وانه‌یه LMIS دا‌یینی بکات، دانانی توخمه سه‌ر به‌خۆ‌کانی ئه‌و له که‌رته ئاماده‌کانی نیو حکوومه‌تدایه به بی دروست کردنی دامه‌زراره‌یه‌کی نوێ.

## هەریمی کوردستان وەک کارپنکەری LMIS

له حالیکیدا که زۆریی وڵاته پیشەسازیەکان له LMIS بەهەرەمەندن، تەقریبەن له هەموویاندا، کەرتی تاییبەتی LMIS بەرپۆه دەبات (Woods and O'Leary, 2006). هەندیک لەم وڵاتانە لە رێنازگەلی تەواو پینکەتەیی و سەنتەرییەکان کەلک وەرەدەگرن و هەندیکی تریان له سیستەمگەلی ناکوچییی تر یان له هاوکاری هاوبەشی کەرتی حکوومەتی- تاییبەتی کەلک وەرەدەگرن، بەلام زۆریی ئەم وڵاتانە -ئەگەر نا هەموووشیان- چەشنیک له رۆل بۆ حکوومەت له بەر چاودەگرن. ئەمە لەوانەیه لەم رووهوه بیست که کەلک وەرگرتن له زانیاریەکانی بازاری کار له لایەن تاکیکەوه نایبته هۆی هەلاواری دەبوونی تاکەکانی تر بۆ کەلک وەرگرتن لەم زانیاریانە. ئەم تاییبەتمەندییە که وەک بەرهەمی گشتی دەناسرێت وە بە شێوهیەکی ئاسایی حکوومەتەکان، پینکەشکاری بەرهەمە گشتیەکان<sup>2</sup> جگە لەمە کەلک وەرگرتن له زانیاریەکانی پێوەندیدار بە بازاری کارووه دەتوانێت بە شێوازیکی گشتی له رێگای ئاسان کردنەوهی کاردای کاریگەرتری بازاری کار له چەشنی هاوتاکردنی باشتەری نیوان کارگیران، کارەکان و خەرچەکانی ئالوگۆریی کەمتر که پێوەندیان بە گەران بە شوین کاردا هەبێت. تاییبەتمەندییەکی دلخوازی زیاتر لەوهی که له لایەن کاربەرەکانەوه بە دەست دێت، هەبێت. ئەم کارە له ئاکامدا دەتوانێت ببێتە هۆی گەشە ئابووری ئەم راستییە که بە کار هێنانی زانیاریەکانی بازاری کار نەک هەر دەبێتە هۆی بەهەرەمەندی کاربەر که لەوانەیه بپهویت خەرچیک بدات بۆ ئەم زانیاریانە، بەلکوو دەبێتە هۆی بەهەرەمەندی کەسانی دیکەش که لەوانەیه نەیانپهویت خەرچیک بکەن، بەو مانایەیه که لەوانەیه کەرتی تاییبەتی زۆرترین رادە زانیاری و لیکدانەوهی بازاری کار که کۆمەلایەتتر و بەنرختره پینکەش نەکات.

ئەزموون ئەوه دەگەبەنێت که رێگەچارەکانی LMIS ی کەرتی تاییبەتی خوازیاری ئەوهن که له تیشک بخەنە سەر بەش یان پیشەگەلیکی تاییبەت، بەلام هەمووی ئابووری وڵات یان ناوچەیهک له خۆ ناگرن (Woods and O'Leary, 2006; بۆ نموونەیهک لەم بوارەدا، نموونەهی هیند بیین (تۆری نیونەتەوهی ریکخراوهی کارامەییە کەرتیەکان، 2011) تا ئەو حێبەیه که سیاسەتدانەرەکان و دامەزراره پەرورەدەییەکان پێویستیان بە زانیاری تەواو له بوازی ئابووریدا هەبێ، ئەمە دەتوانێت سنووردار کەر بێت. جگە لەمە، کاتیک که هەموو بەکارهێنەرەکان له دەسراگەیشتنی بەرەبەر بە زانیاریەکان بۆ گەشتن بە زۆرترین قازانج و هاوڕێژی زانیاریەکان بەهەرەمەند بن، LMIS ەکان بە باشترین شێوه کاردەکەن که ئەمە نیشاندهری بەشداری کردنی حکوومەت له دااین کردنی LMIS ەکانە. له ئاکامدا لەو رووهوه که هەندیک له کەلکەکانی سەرەکی LMIS بریتیه له کایگەری له سەر گرتنی سیاسەتەکان چ له تەرخان کردنی سەرمايەدانان بۆ بەرنامەیهکی تاییبەت یان بەرپۆهبردن یان وەلاخستنی دەستوورەکان یان دیکە بەشداریە حکوومەیهکان له کارەکانی پێوەندیدار بە بازاری کار، حکوومەت داخوازی ئەوهیه که متمانەهی هەبێت که ئەم زانیاریانە تەواو و ستانداردن. پێویستی بە هاودەنگی نیوان وەزارەتخانە جۆراوجۆرەکان بە مەبەستی متمانەدان سەبارەت بە رەوتی زانیاریەکان نیشاندهری کاریگەری رۆلی زیاتری حکوومەت لەم بوارەدايه.

جگە له بار و دۆخی ئیستا بێنا له سەر نەبوونی هیچ چەشنیکی میکانیزمی فەرمی بۆ کردنەوهی زانیاریەکان، بۆاردەیهکی چێگری LMIS له هەریمی کوردستان که له لایەن دەولەتەوه دااین دەکرێت، سیستەمیکی لامەرکەزی لهسەر بنەمای بازار، که لەوانەیه لەگەڵ هەلسەنگاندنەکانی بازاری کار که له لایەن حکوومەتەوه خەرچی پێ دەدرێت و بە شێوهیهکی ریکوویک بەرپۆه دەچن وەکوو LFS ەکان، تیکەل بووبن، بەم حالە، هەریمی کوردستان هیچ چەشنە کۆنترۆلیکی راستەقینەیی نیه له سەر ئەمە که ئایا ئەم جۆره سیستەمە تاییبەتیانە دەبێت دروست بێت و چۆن کۆنترۆل بکرێت و هەرۆهها هیچ مافیکی دەنگدانی سەبارەت بە چەشنی ئەو زانیاریانەیه که کۆ و بۆ دەکرێنەوه نیه. ئەگەر قەرار بێت سیستەمیکی تاییبەتی له خۆیهوه گەشە بکات و خۆگری زانیاری تاییبەتی پیشەیک یان کەرتیک بێت، ئەمە نیشاندهری ئەوهیه که له عمەلدا، هەریمی کوردستان ئەگەر بە شوین دەست کەوتنی زانیاری تەواو لەبارەهی تەواوی کەرتەکانەوهیه یان بە شێوهیهکی گشتی تر بە شوین زانیاریگەلی پێوەندیدار بە مەبەستی گرتنی بریاری بە ئاگاییترەوهیه، لەوانەیه پێویست بێت تا بە شێوهیهکی خولی دانا جیاوازهکان بە یەکەوه پێوەند بدات. بۆاردەیهکی دیکە، دەست پینکردن و ئاگاداری توخمگەلی جیاوازی LMIS له دامەزرارهکانی جیاوازی حکوومی و پێوەندیەکانی دیکە نیوان دامەزرارهکان بە مەبەستی بۆ کردنەوهی داتاگانە، کیشە سەرەکییەکانی سیاسەتدانەرەکانی هەریمی کوردستان، ئەو کیشە گریمانینانە که له کاتی بە کارهێنانی هەر

<sup>2</sup> "بەرهمی گشتی" دەستەواژهیه که له ئابووریدا که بە هەر چەشنە کالاً یان خزمەتگوزارییەک ئامارە دەکات که ناکرێت هیچ تاکیک له کەلک وەرگرتن لێی هەلاواری دە بکرێت و هاوکات لەگەڵ ئەوهی که له لایەن تاکیکەوه کەلکی لێ وەرەدەگیرێت، دەتوانێت له لایەن کەسانی دیکەشەوه بە کار پیندرێت. نموونەیهکی پێوه لەم بوارەدا، بەرگری نەتەوهییه، بەدەست هێنانی قازانج له رێگە پینکەشکردنی بەرهەم یان ئەو خزمەتگوزارییانەیه که لایەنی گشتیان هەیه بۆ کۆمپانیا تاییبەتیەکان کاریکی دۆزاره وکەمتر له رادەیی پێویست دااین دەکرین، مەگەر ئەوهی کە ئەم خزمەتگوزاری یان بەرهەمانە له لایەن حکوومەتەوه دااین بکرین.

چەشنه ریپازیک دەرده‌که‌ون وه‌کوو خەرجه‌ گریمانیه‌کانی به‌رپۆه‌بردنی LMIS ی‌ک و ئەوه‌ی که‌ ئایا تایبه‌تمه‌ندیه‌ دلخوازه‌ پۆتانسیلیه‌کان له‌ چاو خەرجه‌کانیه‌وه‌ زۆرت‌ر یان نا.

ئەگەر ههریمی کوردستان بریار بدات که LMIS ی‌ک به‌رپۆه‌ ببات، به‌ چاوپۆشی له‌ ئاستی پهره‌سه‌ندنی وه‌ها سیستمیک، پاراستنی داتا‌کان ده‌ییت یه‌کیک له‌ به‌شه‌ تایبه‌تیه‌کانی ییت. ههر کام له‌ LMIS ه‌کان زانیاریگه‌لیکیان له‌باری که‌سانی تایبه‌ته‌وه‌ ده‌ییت و ده‌ییت پابه‌ندیان هه‌ییت سه‌باره‌ت به‌ نه‌ییتی هه‌یشتنه‌وه‌ی ئەم زانیاریانه‌. جگه‌ له‌مه‌، کۆکردنه‌وه‌ی داتا‌کان به‌ هاوکاری خه‌لک و پيشه‌کان به‌ستراوه‌ته‌وه‌ و ئەم هاوکاریه‌ به‌گه‌ر خه‌لک به‌م متمانه‌یه‌ بگه‌ن که‌ داتا‌کانیان ده‌پاریزێت، زیاتریش ده‌ییت (Berry et al., 2012). که‌واته‌، پاراستن و چاوه‌دیژی کردنی زانیاریه‌کان ده‌بێ له‌ قۆناغه‌کانی سه‌ره‌تایی به‌رنامه‌ریژیدا بگونجێندرێت.

### سیاسه‌تی پۆتانسیلی و دیکه‌ی پرسپاره‌کان سه‌باره‌ت به‌ LMIS

LMIS ی‌ک تا ئەو جیه‌ ده‌توانی‌ت به‌نرخ ییت که‌ به‌رپۆ، شیای متمانه‌ و گشتگیر ییت و له‌ عمه‌لدا له‌ لایه‌ن به‌شاره‌ جۆرجۆره‌کانه‌وه‌ شیای به‌ کار هه‌تێان ییت. مه‌به‌ست له‌ به‌کار هه‌تێانی LMIS، به‌م مانایه‌یه‌ که‌ کاربه‌رانی داتا‌کان و ئەو زانیاریانه‌ی که‌ له‌ LMIS ه‌کاندا لیکۆلینه‌وه‌یان له‌ سه‌ر کراوه‌، له‌ به‌رنامه‌ و بریارانه‌ سیاسیه‌کانی خۆیاندا بیگونجێت. ئەمه‌ ئەوه‌ ده‌گه‌یه‌نێت که‌ ئیمه‌ ده‌ییت سه‌باره‌ت به‌ که‌لکه‌ له‌ به‌رچاوه‌گیراوه‌کانی LMIS و چەشنی پرسپاره‌کانی سیاسه‌تدانان که‌ برپاره‌ LMIS باسیان له‌ سه‌ر بکات، زانیاریمان هه‌ییت.

سیستمه‌میکی زانیاری به‌که‌لک، سیستمیکه‌ که‌ زانیاریگه‌لیک ده‌خاته‌ به‌رده‌ست کارخوازان و سیاسه‌تدانه‌ره‌کان به‌ مه‌به‌ستی هه‌لمسه‌نگاندنی بارودۆخی بازاری کار به‌ له‌به‌رچاوه‌گرتنی روانگه‌کانیان ... ئەم سیستمه‌م زانیاریه‌، ئاماره‌کانی بازاری کار و راسیه‌کان و زانیاریه‌کانی دیکه‌ به‌ ده‌ست دێن و ده‌یانگۆرن به‌ وه‌لامگه‌لیک بۆ ئەو پرسپارانه‌ی که‌ له‌ لایه‌ن بریارده‌ره‌کانه‌وه‌ له‌ ته‌واوی ئاسته‌کانی بازاری کاردا باسیان لێ کراوه‌. (هه‌روا که‌ له‌ p. 476, 1997، هاتوو، هه‌لوێستی Mangozho, 2002)

له‌و رووه‌وه‌ که‌ LMIS ی‌ک به‌ کاردا‌ی خو‌ازراوه‌وه‌ به‌ مه‌به‌ستی به‌دیته‌نانی پێداویستیه‌ جۆراو‌جۆره‌کانیان، زانیاریگه‌لیک له‌ به‌ر ده‌ست باشداره‌ جۆراو‌جۆره‌کان داده‌نێن، له‌م به‌شه‌دا پێداچوونه‌وه‌مه‌ن ده‌ییت به‌ سه‌ر باوترین پێداویستیه‌کان و ئەو بابه‌تانه‌ی که‌ له‌ داهاتوودا سیستمی LMIS له‌ ههریمی کوردستاندا که‌لکیان لێ‌وه‌رده‌گرێت. هه‌روه‌ها ئیمه‌ له‌ سه‌ر ئەو نمونه‌ هاوشیوانه‌ی که‌ لکه‌وه‌گیراوه‌ له‌ LMIS له‌ لایه‌ن ولاتانی دیکه‌وه‌ باس ده‌که‌ین. نمونه‌کانی پێوه‌ندی‌دار به‌م ولاتانه‌ نیشاندهری هه‌لمسه‌نگاندنی ورد یان په‌سه‌ندکردنی سیستمه‌م‌کانیان نیه‌، به‌لام ده‌توانی‌ت بۆ روون کردنه‌وه‌ی زۆرت‌ری که‌لکه‌ پۆتانسیلیه‌کانی LMIS ی‌ک له‌ ههریمی کوردستاندا که‌لکی لێ‌ وه‌رگیرێت. زۆریک له‌ ولاتانه‌کان خاوه‌نی سیستمه‌مگه‌لیکن که‌ به‌ شیوازیکی کاریگه‌ر هه‌ر وه‌ک LMIS ه‌کان به‌ به‌هره‌مه‌ندبوون له‌ توخمه‌ پێویست و هاوشیوه‌کان کار ده‌که‌ن، هه‌رچه‌ند له‌م ولاتانه‌دا، به‌ ناوی LMIS ه‌وه‌ ناسرێن. ولاتانیکی تر له‌ ته‌واوی توخم یا ده‌رگانه‌ پێویسته‌کان بۆ سیستمه‌میکی LMIS به‌هره‌مه‌ندن، به‌لام له‌وانه‌یه‌ له‌ حاله‌ی تێپه‌رکردنی پرۆسه‌ی دامه‌زراندنی سیستمه‌میکی LMIS ی ته‌واو بن که‌ به‌ شیوازیکی کاریگه‌ر ئەم زانیاریانه‌ هاوده‌نگ ده‌کات و به‌ هاوبه‌شیی داده‌نێت. به‌ مه‌به‌ستی ئاسان کاری، ئیمه‌ به‌م سیستمه‌مانه‌ له‌ ژێر سه‌ردیژی LMIS ه‌کان ئاماژه‌ ده‌که‌ین. له‌ کاتی ره‌وتی لیکۆلینه‌وه‌ی ئەم بابه‌ته‌ بۆ ههریمی کوردستان ئیمه‌ پێداچوونه‌وه‌ی ئەو سه‌رچاوه‌انه‌ یان ماله‌په‌ره‌ فه‌رمیانه‌مان کرد که‌ پێوه‌ندیان هه‌بوو به‌ LMIS ه‌کان له‌ ولاتانی به‌حره‌ین، هه‌یند، جامایکا، ترینی‌داد و توباگۆ و تونیس هه‌ر کام له‌م ولاتانه‌ له‌ LMIS ی‌ک یان بنکه‌ی کۆمه‌لایه‌تی هاوشیوه‌ی LMIS که‌ به‌شیک له‌ قۆناغه‌کانی گه‌شه‌یان سه‌ندوووه‌ و خاوه‌نی پێناسه‌ و توانایگه‌لیکن، به‌هره‌مه‌ندن. هه‌لبێزاردنی ئەم ولاتانه‌ به‌ پێی یه‌کیک له‌م دوو پێوه‌ره‌ی خواره‌وه‌یه‌. یه‌که‌م، ئیمه‌ ئەو ولاتانه‌مان هه‌لبێزاردوه‌ که‌ ده‌توانن وانه‌گه‌لیکی به‌که‌لک له‌ پێوه‌ندی له‌گه‌ڵ کاریگه‌ری له‌سه‌ر گه‌شه‌ی LMIS ی‌ک له‌ ههریمی کوردستاندا دا‌یبن بکه‌ن. دووه‌م، ئیمه‌ ولاتانیگمان هه‌لبێزاردوووه‌ که‌ خاوه‌نی تایبه‌تمه‌ندی گه‌لیکی ئابووری و سیاسی-کۆمه‌لایه‌تی هاوشیوه‌ی تایبه‌تمه‌ندییه‌کانی ههریمی کوردستان بن. خشته‌ی 5.2 کورته‌یه‌ک له‌ که‌لکه‌کان LMIS و نمونه‌گه‌لیک له‌م بواره‌دا پێشک‌ش ده‌کات.

### کاربه‌ده‌ستانی حکومه‌ت ده‌توانن LMIS به‌کاربه‌یستن بۆ دا‌رشتنی سیاسه‌ته‌کان

به‌مه‌به‌ستی یارمه‌تیدان به‌ گه‌شه‌ و هه‌روه‌ها گرتنی سیاسه‌تگه‌لی ئاگایانه‌تر، کاربه‌ده‌ستانی حکومه‌تی‌واته‌ کارگیره‌کان له‌ ئاستی نه‌ته‌وه‌یی، ناوچه‌یی و فه‌رمانه‌ره‌ خۆجێیه‌کان، ئاندامانی په‌رله‌مان و به‌رنامه‌ریژانی سیاسه‌ت و به‌رنامه‌کان ده‌توانن

خشته 2.5  
به کاره پته ران و بابه ته کانی که لگ و هر کرتن له LMIS

جۆری به کاره پته ران	چالاکي یان بابه ته کانی که لگ و هر کرتن له LMIS	نموونه هملیز پز درواوه کان
کاربه ده ده ستانی حکومتی	کۆ کردنه وه و نووسینی سیاسته کان. هه لسه تگاندنی سه رچاوه کانی سه رمایه گوزاری	حکومتی نوینی تونیس. دروست کردنی ئیش و دامه زراندنی کردووه به به ردی بنه مای سیاسته کانی خۆی. دامه زراوی نیشتمانی ئامار (Institut National de Statistiques)، هه لسه تگاندنه کانی سه مانگ چاریک له هیزی کار جیبه جی ده کات که ده توانن یارمتهی کرتنی سیاستی ئاگاداران سه بارهت به م بابه تانه بدهن.
خاوه تکاره کان و ئیشه کان	خاوه تکاره کان له LMIS به مه به ستی به دوا دا گه ران بۆ هیزی کاری ئیستا (دامه زراندن) و هه روه ها کاری گه ری له سه ر به رنامه دارشته کاری به کان. بپاره په یوه ندی داره کان به سه رمایه گوزاری وه ک کردنه وه ی شوپنه نو تکان یان پیشکه شکردنی راهبته ان له کاتی کار بۆ کارمه ندان که لگ وهر ده کرن.	بۆ ریز کردنی ئیشه هه بووه کان یان به دوا دا گه رانی هیزی کاری هه بوو، ولاتی جامائیکا، ترینیداد و توباگو، به خره ی و تونیس هه موو مایه ری ئانلینی گۆرینه وه ی هیزی کار بۆ خاوه تکاره کان دابین ده کهن.
خویند کارانی زانکۆ	دۆزینه وه ی ئیشه کان و ئەو کارمه بیانه ی که داوا کاریان بۆ ده کرئ له نیوان خاوه تکاران، دۆزینه وه ی شیواو بییه کانی پیوستی خویندن و دیمه نی درئ خایه نی کاری وه ک راهتی چاوه روا تکارو له ماوه ی سه لانه کانی ئیش کردن	LMIS ی ئۆنلینی ولاتی جامائیکا، کورته به ک له ئیشه زۆرداوا کاراوه کان به پی ئیشه پی رست کراو له به شی پیدایه ستی رۆژنامه کان و خزمه تگوزاری ئۆنلینی راه تووی کاری ( بریتی له و خزمه تگوزاریه نی که خۆیان پیشکه ش ده کن، دابین ده کات، هه روه ها ئەم مایه ره، ورده کاری سه ره تایی سه بارهت به شیواو بییه پیوسته کانی خویندن و لقه کانی خویندنی ئیستا دابین ده کات.
کارمه ندان و ئەوانه ی به شوین کاردا ده گه رین	به دوا دا گاران بۆ ده رفه ته کاری به کان، به دوا دا گه ران بۆ زانیاری سه بارهت به مه ی که چۆن ئاستی کارمه بییه کان بۆ پیشکه وتی کاری به رز بکه یه وه و ئایا ئە نه جام دانی وه ها کاریک پیوسته یان نا، تۆمار کردنی بارودۆخی بیکاری خۆمان بۆ وهر کرتنی قازانجه کانی بیکاری ئە گه ره وه ها قازانجی بوونی هه بیته.	مآله پری حکومتی ئە له کترۆ بیکي به خره ی بۆ تاکه بیکاره کان ئەم ده رفه ته دروست ده کات که به شیوه ی ئۆنلین بتوانن بارودۆخی کاری خۆیان بۆ حکومت تۆمار بکن، به دوا ی ده رفه ته کانی نوینی کاری بگه رین و له به رنامه کانی په یوه ندی دار به راهبته ان که په سه ند کراوی وه زاره تی کاره ناو نووسی بکن. LMIS ی ولاتی جامائیکا، رینۆ ئیگه لیکي ئۆنلین سه بارهت به شیوازه کانی به دوا دا گه ران بۆ دۆزینه وه ی کار و ئە نه جامی وتووێژ ده خاته به ره ده ست.
دامه زراوه کانی خویندن و راهبته ان	لیکۆ لینه وه ی به رنامه پیشکه ش کراوه کان له لایه ن دامه زراوه کانی تر شیوازه کانی دامه زراندن له لایه ن کۆمپانیان و پیوستیه کانی کارمه یی بۆ ئە نه جامی ئیشه کان به مه به ستی دلنیا بوون له وه ی که خوله پیشکه ش کراوه کان شیوان.	دامه زراوه کانی په یوه ندی دار به راهبته انی هیند، کار که لیک له پیوه ری به ریلو به مه به ستی پر کردنی که لینه کانی کارمه یی دۆزراوه له خویندنه وه یه کی بریتی له 20 به ش ریکه ستوه.
کهسانی په یوه ندی ده ر وه ک راویژ کارانی دامه زراندن، پسپۆرانی سه رچاوه مرۆ بیه کان، دایک و باو کان یان مامۆ ستایان	هه لسه تگاندنی ئیشه پیوسته کان و پیدایه ستی راهبته انی یان کارمه یی به مه به ستی پیشکه ش کردنی رینۆ ئی بۆ ئەوانه ی به دوا کاره وه ن یان خویند کارانی زانکۆ	خزمه تگوزاری ئیش کردنی نیشتمانی ولاتی ترینیداد و توباگو بریتیه له هه شت ناوه ندی ئیش کردنی خۆ جینی که خاوه ن ناوه نده چهن د بابه تکان به بی پیوست بوونی دیاری کردنی کاتی پیشوون و بریتی له ده رفه تی قسه کردن له گه ل راویژ کارانی پیشه یی دان.

سه رچاوه: شیکر دهنه وه ی نووسه ر که له خویندنه وه ی Woods and O'Leary, 2006. وهر گریه و.

له و زانیاریه ی که له LMIS دا نووسراو، که لگ وهر بگرن. بۆ نمونه، وه زاره تی کار و کاروباری کۆمه لایه تی خزمه تگوزاری هاوتا کردنی هیزی کار و دامه زراوه په روه رده ییه کان له نووسینگه یه ک له هه ر کام له سه شاری گه وره ی هه ریمی کوردستان به رپۆه ده بات. LMIS یکی داگر ده توانیته یارمه تیداری کاربه ده ستانی MOLSA بیته بۆ ئاگادار بوون له ئیشه پیوسته کان به ره وشیتیکی سیستمی تر له وه ی که ئیستا له حالی ئە نه جامدایه. هه روه ها ده توانیته شوپنی ئەو کارخوازانه وه دۆزیت که له حالی حازردا له لایه ن نووسینگه کانی ئیش و کار MOLSA به ر خزمه تگوزاری ناکه ون و ئە و زانیاریه بخته به ر ده ست که ژر بینی چالاکي به ده ست هیتانی کارخوازه کان شکل ده دن. جگه له مه زانیاریه سیسته میه کان سه بارهت به ئیشه پیوسته کان ده توانن وه ک رینۆ ئی سه بارهت به وه ی که ده توانن چ چه شتیک له به رنامه کان له ناوه نده په روه رده ییه کان پیشکه ش بکن، رۆل ده بینن. هه روه ها زانیاریه گه ل به ده ست هاتوو له LMIS ه کان که داتا کانی به ده ست هاتوو له سه رچاوه جۆراوجۆره کان و یک ده خه ن، ده توانن هه لسه تگاندنی ئەو کاریگه ریه یه بکن که ئە و به شداریه یه له باشتر کردنی ئە نه جامه کانی دروست بوونی کار هه یانه. هه روه ها LMIS یک ده توانیته به کاربه ده ستانی وه زاره تی کار و کاروباری کۆمه لایه تی، وه زاره تی په روه رده و وه زاره تی خویندنی بالا و توژینه وه ی زانستی له ناسینی که لینه کارمه ییه کان له بازاری کاری ئیستا یارمه تی بگه یه نیده ت و به مه به ستی پر کردنه وه ی ئەم بۆشاییه بۆ په سه ند کردنی گه شه ی دروست کردنی پیشه کان له درئ خایه ندا، سیاسه تگه لیک گه شه یی بدن یان به رنامه گه لیک دابریژن. وه کوو نمونه، سیاسه ته دابریژراوه کان به مه به ستی راکیشانی

ئهو پیشانه‌ی که له ته‌کنۆلۆجیای بالآ به‌هرمه‌ندن ده‌ییت پیشکه‌شکاری و کارامه‌یه‌کانی هه‌بوو له نیوان هه‌یزه‌کانی کاری ئیستا و داهاتوو به‌هرمه‌ند له خوێندنی بالآ له به‌ر چاو بگرن (Mangozho, 2002). و دان به‌ سه‌ر ئه‌م خاڵه‌دا بنن که هۆکاره‌کانی دیکه وه‌کوو بارودۆخی سه‌رمایه‌دانانی نه‌خو‌ازاو ده‌توانن بینه له‌مپه‌ر له به‌رانبه‌ر گه‌شه‌ی ئه‌م که‌رته‌دا. توێژینه‌وه‌کانی پێشوو له لایه‌ن RAND هه‌روه‌ بۆ هه‌ریمی کوردستان باسیان له‌م هۆکارانه کردوه (Hansen et al., 2011). هه‌روه‌ها له‌وانه‌یه به‌ مه‌به‌ستی به‌یاردان له‌باره‌ی ته‌رخان کردنی سه‌رچاوه‌کان بۆ به‌رنامه‌ په‌روه‌رده و خوێندنی و پیشه‌یی بالآتر یان بۆ داواکاری گۆڕینی ژماره‌ یان چه‌شنی به‌رنامه‌کان، شوێنه‌کانیان یان ئه‌و کارامه‌یه‌ تابه‌ته‌ی که به‌وانه وتراوه‌وه، سیاسه‌تدانه‌ره‌کانی MOHESR له زانیارییه‌ جه‌ماوه‌رییه‌کان و زانیارییه‌کانی بازاری کاری نووسراو له LMIS که‌لک وه‌رده‌گرن. له ئه‌نجامدا ئه‌گه‌ر LMIS له‌خۆ گری خزمه‌تگوزارییه‌کانی ئالوگۆڕی هه‌یزی کارێش بێت، به‌شوێندا چوونی زانیارییه‌کانی سه‌باره‌ت به‌ هاوتاکردنی پیشه‌یی و ئیسه‌ ئاماده‌کان ده‌توانێت به‌ شیوازیکی پۆتانسیلی به‌رپۆڕبوونی سه‌روه‌ختی زانیارییه‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ دۆخی بازاری کاره‌وه به‌ خه‌ریابه‌کی زیاتر له‌ ره‌وشته‌کانی ئیستا کۆکردنه‌وه‌ی زانیارییه‌کان له‌به‌رده‌ست سیاسه‌تدانه‌ره‌کاندا دا‌بنێت (Woods and O'Leary, 2006).

**نموونه‌گه‌لیک له ولاتی دیکه.** له پێوه‌ندی له‌گه‌ڵ ترینیداد و تۆباگو، به‌ مه‌به‌ستی به‌رنامه‌دارشتن و چاوه‌دێری به‌ سه‌ر LMIS نوێکی، حکومه‌ت ئه‌نجومه‌نی بازاری کاری دامه‌زراندوه و ده‌سمایه‌که‌ی دا‌بین کردوه. ئه‌م ئه‌نجومه‌نه بریتیه له 22 ئه‌ندام که نوێنه‌رانی حکومه‌ت، خاوه‌نکاره‌کان، کارگێڕان و زانکۆی West Indies له‌خۆ ده‌گرێت. ئه‌م ئه‌نجومه‌نه له رێگه‌ی لیکدانه‌وه‌ی زانیارییه‌کانی بازاری کار بۆ که‌لک وه‌رگرتنی حکومه‌ت و ئه‌نجامی کاروباری توێژینه‌وه‌ی سه‌ره‌تایی، روژێکی راویژ کارانه‌ی بۆ حکومه‌ت هه‌یه، به‌ حکومه‌ت له پێوه‌ندی له‌گه‌ڵ پانتایی و توخه‌هه‌کانی LMIS راویژ ده‌دات و به‌رنامه‌یه‌کی ده‌سه‌به‌کاربوونی 3 ساڵه‌ی به‌ مه‌به‌ستی به‌رنه‌ سه‌روه‌ی ستاندارده‌کانی LMIS تا ئاستی ستاندارده‌ نیونه‌ته‌وه‌یه‌یه‌کان گه‌شه‌ پێداوه. جگه له‌مه ئه‌م ئه‌نجومه‌نه به‌ مه‌به‌ستی زیاد کردنی زانیاری گه‌شتی و په‌روه‌رده کارگێڕان، خاوه‌نکاران و که‌سانی تر سه‌باره‌ت به‌ له‌ به‌رده‌ست بوونی LMIS و کارکردی ته‌واو که‌ری ئالوگۆڕی ئه‌له‌کنرونیکی هه‌یزی کار، کارکردی له‌باره‌ی دروست کردنی به‌رنامه‌فێر کاریه‌کان پیشکه‌ش ده‌کات و وه‌ک ئاسان که‌روه‌ی پێوه‌ندی گه‌شتیه‌کان خه‌ریکی ئه‌و چالاکیانه‌یه که له سه‌ر زانیاری گه‌شتی دامه‌زران (Hosein, 2006). به‌ شوێن که‌وتووێ ئه‌و پێشیارانه‌ی که له لایه‌ن ئه‌نجومه‌نه‌وه‌ پیشکه‌شکراوه که له‌وه پێش له‌ دۆزراوه‌کانی LMIS هه‌روه‌ به‌ ده‌ست هاتبوون، حکومه‌تی ترینیداد و تۆباگو، سیاسه‌تیکی به‌رپۆه برد که تێیدا خزمه‌تگوزاری نوێ و نیشتمانی ئیش و کار ده‌بوو بۆ پرکردنه‌وه‌ی ته‌واوی پۆسته‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ خزمه‌تگوزاریه‌ حکومه‌ت ناشارستانیه‌کان (نامه‌ده‌نی) که‌لکی لێ وه‌رگێرێت. وه‌ها سیاسه‌تایک ده‌توانێت بیه‌یه هۆی زیاد بوونی هاوڕێیه‌ی LMIS و روون بوونه‌وه‌ی زیاتری ئه‌و به‌کارگرتنه‌ی که له لایه‌ن حکومه‌ته‌وه ئه‌نجام ده‌درێت. له‌م دواییانه‌دا، ریکخراوه‌ی نیونه‌ته‌وه‌یی کار به‌ مه‌به‌ستی ئاسان کردنه‌وه‌ی ئه‌نجامی لیکدانه‌وه‌ ناوچه‌یه‌یه‌کان له لایه‌ن به‌شدارانه‌وه، هه‌ولێ داوه تا کوو سیسته‌میکی LMISی هاوشیوه له‌ ناوچه‌ی ولاته‌کانی کاراییب وه‌کوو سیسته‌می ولاتی ترینیداد و تۆباگو دروست بکات (کۆلیژی لیکۆلینه‌وه‌کانی کار و هاوکاری سپیریانی، 2013).

له ولاتی هیند، حکومه‌ت یه‌که‌مین لیکۆلینه‌وه‌ی چه‌ند به‌شی سه‌باره‌ت به‌ پێداویسته‌یه‌کانی کارامه‌یی و سه‌رچاوه‌ مرۆپیه‌کان له ساڵه‌کانی 2009 ژا 2010 دا که 20 به‌شی به‌ گه‌شه‌ی بالآوه له‌ خۆ ده‌گرت، به‌ ئه‌نجام گه‌یاند. ئه‌م لیکۆلینه‌وه‌یه وه‌کوو LMNA یه‌ک بۆ پایه‌ڕێژی بنه‌مای LMIS ده‌وری بیه‌ی که به‌ مه‌به‌ستی دیاری کردنی ئه‌وه‌ی که ئایا وه‌ها ده‌ست تێوه‌ردانیگ له‌و سیاسه‌ته‌ نوێانه‌دا که بڕیاره گه‌شه‌ بیه‌ستن، پێویسته یان نا، وه هه‌روه‌ها ئه‌وه‌ی که کام‌په‌ک له به‌شه‌کان پێویستی به‌ پێداچونه‌وه‌ی به‌رنامه‌ ده‌رسیه‌کانیان له‌ بواری په‌روه‌رده و له ئاستی دامه‌زراره‌ په‌روه‌رده‌یه‌یه‌کان هه‌یه، که‌لکی لێ وه‌رگیرا (دامه‌زراره‌ی نیونه‌ته‌وه‌یی توێژی کارامه‌یه‌ که‌رتیه‌هان، 2011).

حکومه‌تی تونیس، دامه‌زراره‌ی ئاماره‌ نه‌ته‌وه‌یه‌یه‌کان (Institut National de Statistiques) به‌رپۆه ده‌بات که به‌ شیوازیکی به‌رده‌وام له ساڵی 2010 وه، هه‌سه‌نگاندنه‌ ده‌وره‌یه‌یه‌کانی هه‌یزی کار به‌ ئه‌نجام ده‌گه‌یه‌نێت (سالانه له ساڵه‌کانی 2009 تا 2010 دا تابه‌ت به 163,784 بنه‌ماله‌وه) هه‌روه‌ها دامه‌زراره‌ی ئاماره‌ نیونه‌ته‌وه‌یه‌یه‌کان، سیسته‌می توێژکردنی کارگێڕانی به‌رپۆه ده‌بات. ئیستا که ولاتی تونیس به‌ مه‌به‌ستی کۆبوونه‌وه له‌سه‌ر گه‌شه‌ی بازاری کار و دروست بوونی پیشه‌ی نوێ وه‌ک بنه‌مای ده‌ستووری کاری سیاسه‌ته‌ نوێکی، به‌ شوێن ویکه‌ستنی ئه‌م که‌ره‌سانه (له پال میتۆده‌کانی دیکه‌دا) بۆ پێکهاتنی LMIS یکی ته‌واو بۆ گرتنی بڕیار و سیاسه‌تی ئاگایانه‌تر له‌ راستای بڕیاره‌ حکومه‌تی نوێکانه‌یه (Martín, 2011).

**خاوه‌نکاره‌کان ده‌توانن LMIS به‌کاربه‌ێتن بۆ دۆزینه‌وه‌ی کارمه‌ند له‌مه‌ودای نزیکا و بڕیاری وه‌به‌ره‌یتان بده‌ن له‌مه‌ودای دووردا**

به‌کاره‌یتانی پۆتانسیلی زۆربۆ LMIS له سه‌ر بنه‌مای کاردا‌ی سه‌رچاوه‌ی داتا‌کان بوونی هه‌یه. خاوه‌نکاره‌کان ده‌توانن له LMIS یکه به‌ مه‌به‌ستی به‌ ده‌ست هه‌یتانی زانیاری سه‌باره‌ت به‌ پیشکه‌ش کردنی ناوخوا‌یی هه‌یزی کار که بریتیه له کارامه‌یه‌یه‌ هه‌بووه‌کان.



پهروه‌رده، لپه‌تاهه‌یی، کریکان، بار و دۆخی کاری، ریک که‌وتنه کریکاریه ده‌سته‌ییه‌کان و پیودانه کریکاریه ناوخۆییه‌کان که به سهر ریئکه‌وتنه کریکاریه ده‌سته‌ییه‌کان و کیشه‌کانی پیوه‌ندی‌دار به تندرستی و هیمنی چاوه‌دیری ده‌کن، که‌لک وهرگرن (Mangozho, 2002).. وها زانیاریه‌لیک ده‌توانن بۆ کاریگه‌ری له سهر گرتنی سیاسه‌ته‌کانی کارمندان، به‌راورد کردنی کات و ئاستی برپاره‌کانی پیوه‌ندی‌دار به سهرمایه‌دانانه‌کان و سیاسه‌تی په‌روه‌ده‌ی و فیتر کردنه‌وی کارگپران به‌سوود بن. کاتیک که LMIS ئه‌و زانیاریه‌ی که پیوه‌ندیان هه‌یه به پیشه‌پوئسته‌کانه‌وه، ته‌نانه‌ت له ئاستی کۆ‌کراوه‌دا، پیترست ده‌کات، خاوه‌نکاره‌کان ده‌توانن زانیاریه‌لیک له‌باره‌ی کیبه‌رکان به مه‌به‌ستی به کارگرتنی کارگپرانی به‌توانا به دست بیتن.

باوترین و به‌په‌له‌ترین کاردای LMIS له لایهن خاوه‌نکاره‌کانه‌وه به کار هیئانی ئه‌و وه‌ک ئالو‌گۆپی هیئری کاره که ده‌توانیت کاتیک که LMIS له کاردای ئالو‌گۆپی هیئری کار به‌هره‌مهنده، له ناسین و به کارگرتنی کارگپری نو‌ء یارمه‌تیا‌ن بدات. هه‌ندیگ له لانه‌کان له LMIS گه‌لیک که خاوه‌نی کاردای هاوتاکردنی پیشه‌یین به‌هره‌مهندن که تا راده‌یه‌ک به‌شیک‌ی بچووک له چاله‌کیه گشته‌یه‌کانی ئه‌م ولاتانه‌یه و راسته‌وخۆ له‌گه‌ل هه‌ندیگی زۆر له ریگاچاره‌کان له کیبه‌ریک‌دایه که له لایهن که‌رتی تاییه‌تیه‌وه به‌پری ده‌چیت. ئه‌م باب‌تانه ژماره‌یه‌کی زۆر له ئایاله‌ته‌کانی ولاته‌یه‌گرتوه‌کان وه‌کوو کالیفۆرنیا له خۆده‌گرت. <sup>3</sup> له هیندیگ له ولاتانی دیکه بۆ نمونه له توونیس کاردای هاوتا کردنی پیشه‌یی، به‌شی سهره‌کی LMIS و وه‌ک ئه‌کتی سهره‌کی له بازاری کاردا ده‌ور ده‌بینیت.

هه‌روه‌ک له پاژی سه‌په‌مدا باسما‌ن لچ کرد، له هه‌لسه‌نگاندن و توو‌یژ‌گه‌لیک که له‌گه‌ل خاوه‌نکاره‌کان ئه‌نجاممان داوه، بۆمان ده‌ر که‌وتوه که زانیاری زاره‌کی وه‌ک پیتر، باوترین میتۆد بۆ ئه‌نجامی به کارگرتن له هه‌ریمی کوردستانه، به‌م حاله‌ش، له حالیکدا که ئابووری پیشکه‌وتوو و چاله‌کیه‌کانی بازاری کار توندتر ده‌بینت، له‌وانه‌یه ئه‌م میتۆده ناهه‌رمیانه به‌س نه‌بیت. هه‌ندیگ له‌و خاوه‌نکارانه‌ی که ئیبه‌م و توو‌یژ‌مان له‌گه‌ل کردوون ئاماژه به‌وه کرد که بۆ دۆزینه‌وه و به کارگرتنی کارگپرانی پیوستیا‌ن، ئه‌وان به ماله‌په‌ریکی حکومه‌تی زیاتر متمانه ده‌کن تاوه‌کوو ماله‌په‌ریکی تاییه‌تی. به‌م حاله‌ش دیسان، دارشتنی ریکی هه‌ر LMIS بۆ پیداو‌یستی و ئه‌وله‌ویه‌تی رکابه‌ره‌کانیا‌ن به‌ستراوه.

**نموونه‌گه‌لیک له ولاته‌کانی تر** خاوه‌نکاره‌کان له ولاتی تونیس به مه‌به‌ستی گه‌ران به شوین کارگپره پۆتانسلیه‌کان (وه‌ک به‌شیک له کاردای هاوتاکردنی پیشه‌یی) ده‌توانن له پیگه‌ی داتای به کارگرتن که له به‌ر ده‌ستی هه‌موواندایه و له لایهن ئه‌ژناسی ANETI به‌ریوه ده‌چیت، سهر بدهن. ANETI، خزه‌تگوزاریه‌کی به کارگرتنه که له لایهن حکومه‌ته‌وه پشتیوانی ده‌کریت و له ریگه‌ی تو‌ریکه‌وه که خاوه‌نی 91 نووسینگه‌ی به کارگرتنه به به‌هره‌مهنده‌ی له 1100 کارمهند به‌ریوه ده‌چیت و پیگه‌یه‌کی داتای به کارگرتنی ناوه‌ندی له خۆ ده‌گرت (ANETI, 2013) که به شیوه‌یه‌کی سه‌ربه‌خۆ له لایهن کارخوازان و خاوه‌نکاران به‌ریوه ده‌چیت. په‌کیک له شیکاره‌کان ئاماژه‌ی به‌وه داوه که له‌وانه‌یه ئه‌م پیگه‌ی داتایانه باشتین LMIS له رۆژه‌لاتی ناوه‌پاست و ناوچه‌ی باکووری ئه‌فریقا بیت که له سالی 2010دا، به کاروباری زیاتر له 400,000 کارخواز پی‌راگه‌بیشه‌وه و 140,000 پیشتیاری پیشه‌یی ئاسان کردۆته‌وه (Martín, 2011). نمونه‌کانی دیکه‌ی ئه‌و ولاتانه‌ی که له سایته‌کانی ئالو‌گۆپی هیئری کاری ئۆنلاین که له‌واندا خاوه‌نکاره‌کان ده‌توانن ئیشه‌کان پیترست بکه‌ین یا‌ن به شوین کارگپری ئاماده‌دا بگه‌رین به‌هره‌مهندن، ولاتانی جامایکا، ترینیداد و تو‌باگو و به‌هره‌ین له خۆ ده‌گرت. بۆ پیترستی ماله‌په‌ره‌کان سهردانی خشته‌ی 3.5 بکه‌ن.

### کارخوازه‌کان ده‌توانن له LMIS بۆ مه‌به‌ستی به دست هیئانی ئیشه ئاماده‌بووه‌کان وه‌ک بنه‌مای به‌رنامه‌په‌ری پیشه‌یی که‌لک وهرگرن

زانیاریه‌کان بازاری کار که له سهرچاوه‌ی داتا‌کان به‌ده‌ست ها‌توون ده‌توانن یارمه‌تی خویندکاره‌کان و که‌سانی دیکه که له حالی به‌رنامه‌په‌ری پیشه‌ییدا‌ن بدهن تاوه‌کوو له‌باره‌ی ئیشه‌کان و پیداو‌یستی به‌کارمهمیه له‌حالی گه‌شه‌دا، هه‌روه‌ها ناسینی ئه‌وه‌ی که چ به‌رنامه‌یه‌کی خویندنی یا‌ن په‌روه‌رده بۆ ئیشه‌جۆراوجۆره‌کان پیوسته و هه‌روه‌ها ده‌رکی ئه‌وه‌ی که له‌وانه‌یه دیمه‌نی دریزخایهن بۆ بواره جۆراوجۆره پیشه‌ییه‌کان له حالیکدا که ئه‌وان خۆلی خویندنیان هه‌لده‌بژیرن یا‌ن برپاره پیشه‌ییه‌کانیا‌ن ده‌گرن، بابته گه‌لیک فیترین.

به‌شی هاوتاکردنی پیشه‌یی LMIS، به‌په‌له‌ترین و سهره‌کیتین به‌شی به‌کاره‌توووه بۆ کارخوازه‌کان له کاتیکدا که LMIS وها سیستمیکی ئالو‌گۆپی میوانداری ده‌کات. که‌سانی بیکار که به شوین کاردا ده‌گه‌رین و که‌سانیکیش که کاریا‌ن هه‌یه و به شوین کاری باشترا ده‌گه‌رین ده‌توانن له ریگه‌ی سیستمی ئالو‌گۆپی ئیشه‌کان سه‌بارته به ده‌رفه‌ته پیشه‌ییه نوینان زانیاری وهرگرن. جکه له‌مه‌ به که‌لک وهرگرتن له سهرچاوه‌ی ناوه‌ندی داتا‌کان، ئه‌م که‌سانه ده‌توانن له‌باره‌ی کارانه‌باوتره‌کان و مه‌رجه کاریه‌کانی ئیشه‌هاوشیوه‌کان بۆ یارمه‌تیدا‌نی ئه‌وان له و توو‌یژه‌کانی پیوه‌ندی‌دار به داها‌ت یا‌ن

<sup>3</sup> بۆ زانیاری زیاتر له‌باره‌ی LMIS ئه‌یاله‌تی کالیفۆرنیا سهردانی وه‌زاره‌تی گه‌شه‌ی پیشه‌کان (2013) بکه‌ن. بۆ زانیاری له‌باره‌ی خاوه‌نکاره‌کان سهردانی وه‌زاره‌تی گه‌شه‌ی پیشه‌کان (2010a) بکه‌ن. بۆ زانیاری له‌باره‌ی کارخوازه‌کانه‌وه، سهردانی وه‌زاره‌تی گه‌شه‌ی پیشه‌کان (2010b) بکه‌ن.

## 3.5 خىشەى

## مالپەرەكانى سىستەمى زانىارى بازارى كار و كۆپىنەھەى ھىزى كار

ناو (ولت/ناوچە)	مالپەر
دامەزراوى ئىشى نىشمانى و سايتى ئىشكردنى بۇ خودى تاك (تونىس)	<a href="http://www.emploi.nat.tn/fo/global.php">http://www.emploi.nat.tn/fo/global.php</a>
مالپەرى وەزارەتى كار و كاروبارى كۆمەلەھەى بۇ LMS /دامەزراوھەكانى كاردۆزىنەھە	<a href="http://www.mlss.gov.jm/pub/index.php?artid=4">http://www.mlss.gov.jm/pub/index.php?artid=4</a>
خزمەتگوزارى نىشمانى ئىشەكان (ترىنىداد و توباگو)	<a href="http://www.nes.gov.tt/">http://www.nes.gov.tt/</a>
پۇرتالى بەدوادا گەپرانى ئىشەكانى پەيوەندىدار بە خزمەتگوزارى نىشمانى ئىشەكان	<a href="http://www.nes.gov.tt/searchjob.asp">http://www.nes.gov.tt/searchjob.asp</a>
پۇرتالى حكوومەتى ئەلېكترۆنىك (بەحرەىن)	<a href="http://www.bahrain.bh/wps/portal">http://www.bahrain.bh/wps/portal</a>
زانبارى بازارى كار (ولايەتى كاليفورنيا، وىلايەتە بەگرتووھەكانى ئەمريكا)	<a href="http://www.labormarketinfo.edd.ca.gov/">http://www.labormarketinfo.edd.ca.gov/</a>

تېبىنى: زانىارى تەواو مالپەرەكان تا رىكەوتى 21ى جانىوھرى 2014 بە رۇژ بوون.

بىر ياردان سەبارەت بەھەى كە ئايا بە شوپن ئىشى تردا بگەپن، بابەتگەلىك فېر بىن. ھەروھە دەتوانن لە زانىارىيە نووسراوھەكان لە LMSدا بە مەبەستى بىر ياردان سەبارەت بە بردنە سەروھەى كارامەھىيەكانىان بۇ پىش كەوتنى پىشەى كەلگ وەربگرن. **نمونەگەلېك لە ولتائەكانى تر** لە دواى ئەھەى لە ھىند، ھەر وەك لە سەروھە ئامازى پىن درا، دۆزراوھەكانى لىكۆلېنەھە 20 بەشەھەى خۇى راگەپاند، زۆرل لە كارخوازەكان سەبارەت بە دەرفەتە نوپكان لە بەشە جۆراوچۆرەكاندا ئاگادار بوونەھە. ئەمە بوھەى داىبن بوونى زانىارىيەگەلېك بە مەبەستى يارمەتيدانى ئەوان بۇ بردنە سەروھەى كارامەھىيەكانىان بە مەبەستى كەلگ وەرگرتن لەم دەرفەتە پىشەھىيەنە (تۆپرى نۆونەتەھەى رىكخراوھە كارامەھىيەكانى كەرتى 2011، لاپەرەى 22). مالپەرى حكوومەتى ئەلېكترۆنىكى بەحرەىن بۇ كەسانى بىكار ئەم ھەلە دەرخسپىت كە سەبارەت بە تۆمار كەردنى دۆخى بىكارى خۇيان بۇ حكوومەت و ھەروھە گەپران بە شوپن دەرفەتە پىشەھىيە نوپكان لە رىگەى كاردای ئالوگۆپرى ھىزى كار دەس بە كاربىن. ھەروھە، بە كارخوازەكان ئىزن دەدات كە سەبارەت بە ناوونوسى لەو بەرنامە پەروەدەھىيەنەى كە وەزارەتى كار پەسەندى كەردوون و لە لايەن رىكخراوھە تايبەتەكانەھە پىشكەش دەكرىن دەس بە كار بىن. ھەروھە ولتاي ترىنىداد و تۇباگو لە توانايى ئۆنلاىن و گەپران بە شوپن ئىشەكاندا بەھرمەندە كە بە كاربەرەكان ئىزن دەدات تا بە بەكارھىتائى وشەى سەرەكى، چەشنى پىشە، ئاستى خويئىدن يان توانايىيەكان شوپن و ژمارەى سالى ئەزمونى پىويست، بە شوپن ئىشەكاندا بگەپن.

#### دامەزراوھەكانى پەروەردە و راھىتان دەتوانن LMS بە كاربەپن بۇ پالپىشكردنى پلاندانانى كۆرسەكان

دامەزراوھە خويئىدن و پەروەردەھىيەكان دەتوانن لە زانىارىيە بە دەست ھاتووھەكان لە LMSدا كە برىتېن لە شىوھەكانى بە كارگرتن لە لايەن كۆمپانیاكانەھە، پىويستىيە كارامەھىيەكان بۇ پۆلە جۆراوچۆرە پىشەھىيەكان و ئەو بەرنامەھەى كە لە لايەن دامەزراوھە پەروەردەھەى كە دىكە پىشكەش كراون كەلگ وەربگرن. ئەم زانىارىيەنە دەتوانن يارمەتيدەرى ئەو بەرنامە و دامەزراوھە پەروەردەھىيە بالايەن بىن كە مەبەستىيان ئاملادەكەردنى تاكەكانە بۇ بە كارگرتىيان بۇ ئەھەى كە متمانەھەىان پى بدرىت كە ئەو خولانەى كە پىشكەشيان دەكرىن، ھەروھە ئەندازە و جۆرى قوتايىيەكان و بىرپەكانى پىوئەندىدار بەھەى كە چ مامۆستايانىكىيان بۇ بە كار بگىرېت، لە راستاي پىويستىيەكانى ئىستا و داھاتووې بازارى كاران. زانىارىيەكانى بازارى كار سەبارەت بەو ھۆكارانەى وەك پىكەتەھەى لە حالى ئالوگۆپىكار و پىشەكان و كارامەھىيە فەننىيە تايبەتەھەىكان كە لە دەفەرېكى كارىدا پىويستىن، دەتوانن يارمەتيدەرى دامەزراوھە پەروەردەھىيەكان بىن بۇ رىكخستىيە بەرنامە پىشكەشكاروھەكانىيان لە راستاي بە دى ھىتائى پىويستىيەكانى بازار (Woods and O'Leary, 2006; Mangozho, 2002).

لەو رووھە كە گەشەى خىراى ئابووې بە ماناي داخوازىيە لە حالى گۆرانی خىرا بۇ كارامەھىيە پىويستەكانى بازارى كارەدايە، LMS دەتوانىت رۆلېكى سەرەكى ھەبىت لە دەستەبەر كەردنى ئەھەى كە سىستەمى پەروەردەھىيە بەرپۆرە يان بە رۆژ دەمىتتەھە، ئەگەر چى ئەنجامى گۆرانتارى خىرا لە ھۆكارگەلېك وەكوو ئامېر و مامۆستا، كارىكى دژوارە، لە بەر دەست بوونى زانىارىيە شىاو سەبارەت بە پىويستىيە كارامەھىيەكان كە دەتوانن لە دارىشتى بەرنامە پەروەردەھىيە و خويئىدەھەىكان كارىگەر بىن، دەتوانن لە بازارى كىبەر كىي جىھاندا بە كەلگ بىن (Woods and O'Leary, 2006). جگە لەمە، لە كاتىكدا كە LMS لەخۇ گرى خزمەتگوزارى گۆرپىنەھەى ھىزى كار يان تەننەت ئەو داتايانە بىت كە لەبارەى ئىشە پىويستەكانەھەى، دامەزراوھە خويئىدەھەىكان دەتوانن لەم داتايانە بۇ فېر بوونى بەرپۆرترىن زانىارىيەكانى پىويستى لە حالى ئالوگۆپرى بازارى كار، كەلگ وەربگرن.

باشییه کی پۆتانیسیلی که LMIS یک پیشکشی ده کات ئهوهیه که شوپتیکی ناوهندیه که لهودا دامهزراوه خویندیه گشتی و تاییهتیبه کان به ئاسانی ده توانن ئهه زانیارییه به دهست بیتن. LMIS ده توانیت به جۆریک دابریژیت که پینداویستی زۆریه به شداران دابین بکات. بۆ نموونه، لهوانهیه LMIS لهخۆگری پۆرتالیکی مالمپهری بیته که به شیوهیه کی تاییهتی، دامهزراوه خویندیه کان ده کاته ئامانجی خۆی و زانیارییه کانی بازاری کار به جۆریک پیشکشی ده کات که له گهله به شداری تاییهتی بگونجیت. ههر بهم شیوه، به مهبهستی به دهست هیتانی زانیارییه کان به جۆریک که گونجاو بن له گهله پینداویستی و په که مایه تیبه کانیا، لهوانهیه LMIS لهخۆگری پۆرتالی مالمپهره کانی دیکه بیته که بۆ خاوه نکاره کان، سیاسه تدانه ره کان و گشتی خه لک داریژراون.

**نموونه گه لیک له ولاتی تر** له دواي راگه یاندنی به رهه مه کانی توپژینه وه 20 به شیه که ی هیند، دامهزراوه پهروه رده ییه کان به مهبهستی پرکردنه وه ی بۆشاییه کارامه ییه ناسراوه کان، ده ستیان کرد به ئه نجامی چالاکی له ئاستیکی بهربلۆدا. (تۆری نه ته وه یی ریخراوه کارامه ییه که رته کان، 2011، لاپه ره ی 22) مالمپه ری حکومه تی ئه لیکترۆنیکی به حره یین به شارۆمه ندان و نیشه جیپان ئیزن ده دات که سه باره ت به دۆزینه وه، ناو نووسی و دانی ئۆنلاینی ئه و وانه گشتیانه ی که له لایان وه زاره تی پهروه رده وه پیشکشی کران. دهس به کار بن. جگه له مه، ئه و که سانه ی که به شوپن خویندنه وه، ئه م هه له ده ره خسیتیته که بۆ ئه و به رنامه پهروه رده ییانه ی که له لایه ن دامهزراوه تاییه تیبه کانه وه پیشکشی ده کرین و وه زاره تی کاریش پشتیوانیان لی ده کات، ناو نووسی بکه ن.

### توپژه ره کان ده توانن له LMIS به مهبهستی لیکۆلینه وه ی بارودۆخی بازاری کار که لک وه ربگرن.

توپژه ره ره کان، دهسته یه کی تر له کاربه ره کانی LMIS ان. ئه م توپژه ره انه به مهبهستی کۆکردنه وه ی زانیارییه کان بۆ پشتیوانی کردن له لیکۆلینه وه کانی پێوه ندیدار به بارودۆخی بازاری کار یان ته نانه ت لیکۆلینه وه کانی پێوه ندیدار به بابه ته کانی دیکه وه که ده بیته بارودۆخی بازاری کار له بهر چاوبگرن. له سه رچاوه ی داتا کانی LMIS که لک وه رده گرن. تا ئه و جیپه ی که زانیارییه کۆکراوه کان له لایه ن LMIS وه له ورده کاری ته واه به ره مه مند بن. ئه و داتا یانه ی که له LMIS وه وه رگیران ده توانن بینه هۆی باشتر بوونی چۆنه تی لیکۆلینه وه کان له ریگه ی ئیمکانی دابین کردنی ئه نجامی هه لسه نگان سه باره ت به بارودۆخی بازاری کار له ئاستیکی کاتی و مه کانی له لایه ن توپژه ره کانه وه. ههروه ها ئه م لیکۆلینه وانه ده توانن بینه هۆی کاریگه ر بوون له سه ر سیاسه تدانه ره کان و داریژه رانی به رنامه کان.

### نموونه گه لیک له بهاری خزمه تگوزارییه کانی دیکه که هه ندیک کات له لایه ن LMIS وه پیشکشی ده کرین.

LMIS ی جامییکا بریتیه له راویژکاری ئۆنلاین سه باره ت به گه ران به شوپن پیشه کان و شیوازه کانی وتووێژی کاری و ههروه ها پیرستیک له سه رچاوه ئاماده کان بۆ پیشکشی کردنی یارمه تی مالی به مهبهستی پشتیوانی کردن له دامهزراوه بازارگانیه میکرو و بچووه که کان. جگه له مه، LMIS بریتیه له کورته گه لیک که هه ر س مانگ جاریک له دوا یین ئیشه زۆر داواکراوه کان" له بازاری کاری جامییکابه پێی بهش، چه شنی کار و، پهروه رده ی پتویست یان دیکه ی تواناییه کان، ئه نجام ده درین. ئه م توپژینه وانه له سه ر بنه مای خویندنه وه ی گشتی رۆژنامه جۆراوجۆره کان و ئاگاداری ئینتیرنیته ئیشه پتویسته کان دامهزراون (که بریتین له گۆرینه وه ی ئیلیکترۆنیکی هیژی کاری ولاتی جامییکا) ههروه ها LMIS، س مانگ جاریک سه رژمارییه ک له په سه ند کردن برونامه ی کار بۆ ئه و ئیشه تاییه تانه دابین ده کات که زۆرتین ژماره ی برونامه ی کاری بیانی دراوه به ئه م ئیشه به مهبهستی فه ره بوو کردنه وه ی که مایه تی لپه اتووپی و کارامه ییه کان له نپوان هیژی کاری ناوخۆیی (گۆرینه وه ی ئیلیکترۆنیکی هیژی کاری جامییکا، بن هروار).

خزمه تگوزاری پیشه یی نه ته وه یی ترینیداد و تۆباگۆ بریتیه له هه شت ناوه ندی پیشه یی ناوخۆیی که له ئاستی ولاتی دلاو بوونه وه که لهخۆگری ناوه ندانه کانی سه رچاوه ی پیشه یی چه ندمه به سه تن که خزمه تگوزارییه کان بی ئه وه ی که پتویست به دیاری کردنی کات له وه پیش بیته، بۆ کارخاوه ره کان به مهبهستی دهس په یا کردن به ئیشه پتویسته کان له ریگه ی تابلۆ راگه یه ندنه کان و ئاگایی به کار گرتن و هاره وه وه رگرتنی یارمه تی پتوه ندیدار به نووسینی سی فی و پیشکشی شکردنی رپتویته کان بۆ به شوپندا چوونی کار دابین ده که ن (وه زاره تی کار و گه شه ی دامهزراوه بازارگانیه بچووک و میکروکان، 2007)، به رنامه رپژی به م شیوه ئه نجام دراوه که ئه م ناوه ندانه له م زانیارییه له LMIS دا وه ک سه رچاوه یه ک بۆ راویژکاری و پیشکشی کردنی یارمه تی که لک وه ربگرن (Hosein, 2006).

حکومه تی ئیلیکترۆنیکی به حره یین، خزمه تگوزاری هاوشیوه ی LMIS دابین ده کات که بریتیه له ئیمکانی دابین کردنی ناو نووسی که سانی بیکار به مهبهستی ده سراگه یشتن به قازانجه کانی ئینشورانس ییکاری و ههروه ها دابین کردنی خزمه تگوزاری بۆ خاوه نکاره کان به مهبهستی لیکۆلینه وه ی یاسایی بوونی کریکارانی بیانی له ریگه ی که لک وه رگرتن له ژماره ی تاییه تی به کریکار، ژماره ی قیژای کاری یان ژماره ی داخوازنامه.



## MIS لایک بۆ ههریمی کوردستان به چ چه‌شینک ده‌بیت؟

سه‌رچاوه زانستگایی و سیاسییه‌کان به شیوه‌یه‌کی ئاسایی له‌سه‌ر توخمه سه‌ره‌کییه‌کان LMIS یکی ته‌واو دلخواز و چه‌شنی ده‌رگانه‌ی ئه‌و داتا‌یانه‌ی که تییدا ده‌گونجین، هاو‌پران. LMIS لایک که له باشتترین بارودۆخ دایه له‌خۆ گری ئه‌م تایبه‌تمه‌ندیانه‌ی ژێره‌وه‌یه: (1) داتای به‌وه‌خت، ریک و پێوه‌ندیدار؛ (2) نمونه‌ی سپێردراوی نه‌رمی (به توانستی گۆران) به‌توانایی ده‌ست په‌یاکردنی به‌ربلایه‌وه؛ (3) چاوه‌دێری کاریگه‌ر و هه‌رزانه؛ (4) شیکاره ئاگاکانی بازاری کار؛ (5) له به‌ر ده‌ست دا بوونی کهسانی ناو‌بۆ به‌مه‌به‌ستی یارمه‌تی به‌کاربه‌رانی LMIS؛ (6) په‌روه‌رده کردنی کاربه‌ره‌کان به‌مه‌به‌ستی به‌ده‌ست هێتان و که‌لک وه‌رگرتنی کاریگه‌ر له زانیارییه‌کانی به‌ده‌ست هاتوو له LMIS؛ (7) لیکدانه‌وه و شی کردنه‌وه‌ی سه‌ره‌تایی داتا‌کان به‌تایبه‌ت گۆڕینی داتا چه‌ندیه‌کان به‌ریتۆنییه‌ چۆنییه‌کان سه‌باره‌ت به‌بابه‌ته‌کانی پێوه‌ندیدار به‌بازاری کاره‌وه (Woods and O'Leary, 2006; Sharpe and Qiao, 2006). به‌م حاله‌ش، هاو‌پراییه‌کی به‌ربلای بوونی هه‌یه له سه‌ر ئه‌وه که هه‌موو LMIS لایک ده‌بیت هاوتا بیت له‌گه‌ڵ ئه‌و ده‌وره‌به‌ره‌ی که تییدا به‌کار ده‌گیرێت و گونجاو له‌گه‌ڵ سه‌رچاوه ئاماده‌کان، پێویست بوونی داتا‌کان، داڕشتنی سیسته‌م و رێبازه‌کانی سپاردن سازگار بیت وهیچ چه‌شنه‌ فۆرموولێکی له‌پێش دیاری کراو بۆ بیناکردنی LMIS هه‌کان بوونی نیه.

LMIS هه‌کان له ئاستی ولاته‌کاندا هه‌ندیکی به‌روڵاو له توانایی و کاریگه‌رییه‌کانی هه‌یه، هه‌ندیکی له ولاتانی به‌هه‌رمه‌ند له LMIS که سالانیک له‌وه که‌لک وه‌رده‌گرن وه له پشتیوانی دامه‌زراره‌یه‌یه‌کی به‌رچاوه‌ به‌هه‌رمه‌ندن، خاوه‌نی ئه‌و سیسته‌مانه‌ن که له بارودۆخیکی ته‌واو دلخواز زۆر نزیک بونه‌وه. به‌م حاله‌ش، پێرستی ئه‌و حه‌وت تایبه‌تمه‌ندییه‌ی LMIS یکی ته‌واو دلخواز که له سه‌ره‌وه ئاماره‌ی پێ درا هه‌یه‌تی، له‌خۆ گری ئه‌و تواناییانه‌یه که به‌ره‌و سه‌رت‌ره له کۆکردنه‌وه و لیکدانه‌وه‌ی زانیارییه‌کان بۆ نمونه‌ پێوه‌ندی دانی LMIS به‌ناوه‌نده‌کانی به‌کارگرتنی نه‌ته‌وه‌یی و راوێژکاره پیشه‌یه‌کان (بابه‌تی ژماره 5 له سه‌ره‌وه) و بریتییه له به‌شداری کردنی په‌روه‌رده‌یی به‌مه‌به‌ستی په‌روه‌رده کردنی کاربه‌ره‌کان بۆ که‌لک وه‌رگرتنی کاریگه‌ر له LMIS (بابه‌تی 6 له سه‌ره‌وه). ئه‌گه‌ر چی ئه‌م کاردا‌یانه حاله‌تیکی ته‌واو دلخواز پیک دین، به‌لام ئی‌مه له‌سه‌ر ئه‌و برۆایه‌ین که له‌وانه‌یه ئه‌م کاردا‌یانه به‌ره‌و سه‌رت‌ره له توخمه پێویست و سه‌یه‌تاییه‌کان بۆ LMIS یکی سه‌ره‌تایی بن و حه‌تمه‌ن خه‌رجه‌کانی به‌کارگرتنی هه‌ر LMIS لایک زۆرتر ده‌کهن. له هه‌مان کاتدا، هه‌ندیکی له ولاتانی تر که زۆرتر ولاتانی له‌حالی گه‌شه‌دان له‌م دواییانه‌دا ده‌ستیان کردوه به‌ دامه‌زراندنی LMIS و زۆربه‌یان به‌پێی تایبه‌تمه‌ندی و کاردا‌کانی LMIS. کاره‌که‌یان به‌سیسته‌میکی بچوو‌کتر ده‌ست پێکردوه و هیوایان به‌ دامه‌زراندنی LMIS یکی ته‌واو دلخواز له‌دریژخایه‌ندا هه‌یه. به‌مه‌به‌ستی به‌که‌مترن راده‌گه‌یاندنی خه‌رج و هه‌وله‌کانی پێویست بۆ ده‌ست پێکردنی کار، له‌وانه‌یه رێبازیکی هاوشیوه‌ باشت‌ترین رێباز بیت بۆ هه‌رمی کوردستان. که‌واته، ئی‌مه هه‌رمی کوردستانه‌ی ورده‌کاری زیاتره‌وه به‌پێی دامه‌زراره‌ی بازاری کار و حکومه‌ت و هه‌روه‌ها چالاکییه ئاماده و به‌رنامه‌ریژیکراوه‌کان بۆ کۆکردنه‌وه‌ی زانیارییه‌کان ده‌خه‌ینه به‌ر چاو.

بۆ دانانی جۆری ئه‌و داتا‌یانه‌ی که ده‌بیت له‌یه‌ک LMIS دا بۆ به‌ده‌یبتانی بابه‌تی 1 له پێرستی سه‌ره‌وه‌دا، بگونجیندین، ئی‌مه پێرستی مارتین (2011) قبوول ده‌کهن و هاو‌کیش ده‌کهن، چونکوو پێرسته‌که‌ی ئه‌و تایبه‌ت به‌ولته‌کانی له‌حالی گه‌شه‌کردندایه له‌وانه‌ تونیس که پیکه‌اتی ئابوورییه‌که‌ی وه‌کوو هه‌رمی کوردستانه<sup>4</sup>. بۆ هه‌رمی کوردستان، ناوکه‌وتی داتا‌کان بۆ LMIS یکی نمونه‌یی بریتییه له‌مانه‌ی خواره‌وه

1. ئاماره‌کانی پیشه
2. ئاماره‌کانی خویندن و توانسته‌کان (زانیاریه‌که‌لیک سه‌باره‌ت به‌ فێرکاری هێزی کار)
3. تۆمار کردنی کهسانی که له ده‌ره‌وه‌ی هه‌رمی کوردستانان.
4. LMNA لایه‌ک
5. تۆمار کردنی پیشه‌هه‌بووه‌کان
6. تۆمار کردنی ئه‌وانه‌ی که به‌شوین کاردا ده‌گه‌رین
7. زانیارییه پیشه‌که‌ش کراوه‌کان له لایه‌ن ریکخراوه‌ تایبه‌تییه‌کانی کار دۆزینه‌وه

بابه‌ته‌کانی 1 تا 4، به‌شه‌کانی سه‌رچاوه‌ی داتا‌کانی LMIS ده‌گرنه‌ به‌ر. به‌پێی خویندنه‌وه‌ی مارتین، بابه‌ته‌کانی 1 تا 3 زیاترین راهاتوویی بۆ دابین کردنی زانیارییه‌ په‌یوه‌ندیداره‌کان به‌پیشکه‌ش کردنی هێزی کار هه‌یه، له‌کاتیگدا که

<sup>4</sup> ئی‌مه هه‌موو ده‌ به‌شی داتا پیشه‌یارییه‌کانی مارتین بۆ LMIS دانانین و ئه‌و چه‌مکانه‌ی که پیمان وایه بۆ هه‌رمی کوردستان ناگریت به‌کارپێترین، ده‌خه‌ینه لوه. به‌تایبه‌ت، ئی‌مه تۆمار کردنی ئه‌و هاو‌ولاتیانه‌ی له ده‌ره‌وه‌ی ولاتدا ده‌ژین "ده‌خه‌ینه لوه، چونکوو له‌وانه‌یه ناردنی پاره، شیوازیکی باو بۆ تێچوونه‌کان له هه‌رمی کوردستاندا نه‌بیت. هه‌روه‌ها ئی‌مه بابته‌ی "بنکه‌ی داتای نێوده‌وله‌تی پیشه‌کان"یش ده‌خه‌ینه لوه، چونکوو بۆی هه‌یه پیشه‌یاره پیشه‌یه نێوده‌وله‌تییه‌کان بۆ دانیش‌توانی هه‌رمی کوردستان، سه‌رچاوه‌یه‌کی گه‌وره بۆ دامه‌زران له سه‌ر پیشه و کوچ کردن بۆ هه‌نده‌ران نه‌بیت.

بابهتی 4، په یوه نډیبه کی زیاتری له گه ل داوا کردن بۆ هیزی کار هه یه. بابتهتی 5 ته گهر پیشه پیوسته کان له فورمیکی کۆ کراوه دا وه کوو پیشه کان یا شوینی جوگرافی پیشه کان پترست بکات یان نهوهی که پیشه پیوسته کان به شیوهی حیا حیا پترست بکات، ده توانیت وه کوو به شیک له به شه کانی سهرچاوهی داتا کان کار بکات. له ئاکامدا، بابته کانی 5 تا 7 ده توانن کردهوهی راهاتوو کردن هیزی کار- بازار به دبیتن، ته گهرچی بابتهتی 7 یش ده توانیت له ریگی دابین کردنی زانیاری زورتر سهارهت به پیشه پیوسته کان، وه کووی به شیک له سهرچاوهی داتا کان کار بکات. مارتین (2011)، پیشنیاری دروست کردنی LMO یه ک ده کات که وه کوو نووسینگه یه ک کار ده کات که LMIS ده گرتته بهر و بابته کانی 1 تا 7 یتکه ل ده کات و ههروهه زانیاریه کۆ کراوه و لیکدراوه کان شی و بلاو ده کاتهوه (به هه بوونی تهو کار گیرانهی که بریتین له نهانهی بازاری کار شی ده که نهوه)، ئیمه به وردی سهارهت به LMO و ههروهه هه کام له حهوت ناوکه وه کانی داتا کان بۆ روون کردهوهی کردهوهی وردی نهوانه و شروقه کردنی نهوهی که له وانه هه کام له ناوکه وه کانی زانیاریه کان له که شی ههریمی کوردستانا ریگ چۆن ده بن، باس ده که یه ههروهه له کاتیکد که LMIS له حالی دروست بووندا یه، باسی یه که مایه تی ریژه یی هه کام له ناوکه وه کانی ته م داتا یانه ده که یه. وه کوو له سهرهوه دا، کاتیک که وتمان LMIS ده توانیت هه ندیگ تاییه تمه ندی که متر له حهوت تاییه تمه ندی LMIS لیکه نمونه یی هه بیت، هه به م شوپه LMIS لیکه ده توانیت که متر له حهوت ناوکه وه کانی داتا کانی ببیت، چونکو له کاتیکدا که LMIS لیکه چالاکه خوی ده ست پیده کات، هه ندیگ له ناوکه وه کانی داتا یانه به به راورد له گه ل ناوکه وه کانی دیکه پیوستیبه کی زیاتریان هه یه. پاش باس کردن له حهوت ئیلتیمانی داتا کان، ئیمه ده که ریژه نهوه ته م بابته که ئایا LMIS ههریمی کوردستان ده بیت بریتی له کردهوهی راهاتووی هیزی کاریش بیت. ته گهر ههریمی کوردستان پرپار بدات که LMIS لیکه دروسبکات، خشتهی 5.1 ته م حهوت ناوکه وه کانی داتا یه کورت کردهوه تهوه و نهوله و بیته بندی کردهوه.

#### دیمه نه کانی بازاری کار

کردهوهی سهره کی LMO کان کۆ کردهوهی زانیاریه حیاکان له سهرچاوه حیاوازه کان و پاشان لیکدانهوه و شی دنهوهی ته م دایتا یانه به شیوهی فورمتهی شیای که لک لی وه گرتن بۆ به کاره یته ره ره چاو کراوه کانی LMIS. LMO کان وه کوو نووسینگه ی نیوریک خراوه یی کار ده که ن که هاوئا ههنگی په یوه نډیدار به گۆرینهوه و لیکدانهوهی زانیاریه کان ده که ن. دیزاینی وردی LMO یه ک و نهوهی که چۆن دروست ده بیت به گرتگی دان به ولات یا ناوچه یه ک دابین ده کړیت که ده یه ویت LMIS ده ست پیبکات، سهرکه وتووی LMO و ههروهه سهرکه وتووی گشتی LMIS تا راده یه کی زور په یوه سته به ریژه ی هاوئا ههنگی کاریگر که LMIS ده توانیت له نیوان وه زاره ته حیاوازه حکوویبه کان و ههروهه له نیوان به شه حکوومی و تاییه تیبه کاند دابین بکات. زوریک له ولاته کان، LMO کان یان له نیو وه زاره تی کاردا داده نین و هه ندیکی ترپان LMO راسته وخۆ وه کوو ریگ خراوه یه کی چند لایه نه دیزاین ده که ن که ریگ بۆ گهره نتهی کردنی ته م به ستیتهی هاوئا ههنگیبه، له نیوان وه زاره ته حیاوازه کاند که شه ده کات، به شیوهی نمونه یی، LMO کان، دامه زراوه گه لی سهره وخۆ و خاوه نی کار گیر و بودجه ی خویانن، نهوانه ههروهه ده توانن، ریگ خرووه گه لی بهرپرس له نهجام دانی LMNA گه لی ریگ و پیک بن، ته گهرچی بۆ ههریمی کوردستان، بۆ هه یه KRISO هاوئا ههنگیبه کی زورتری بۆ ته م مه به سته هه بیت، له ههریمی کوردستانا، MOLSا وه کوو MOP ده توانیت میوانداریکی سروشتی بۆ LMIS بیت، ته گهرچی KRISO ته گهر به باشر دابنریت، به ئاوردانهوه لهو بهرپرس یاره تیبه زور نزیکانه که پیشتر بۆ یان دابین کراوه، ده توانیت بهرپرس یاره تیبه کانی LMIS لیش وه ته ستو بگریت (له وانه نهجام دانی LFS هه رس مانگ جاریک)،

#### ناوکه وه کانی زانیاریه کانی پیشکesh کردنی هیزی کار

**ئاماره کانی هیزی کار** داتا په یوه نډیداره کان به ئاماره کانی بازاری کار، دلّی زیندووی یه ک LMIS. لاهه، زوربه ی کات، لهو ولتانهی که له حالی که شه سهندندان، باشرین سهرچاوه بۆ ته م ئامار و زانیاریانه، لیکدانهوهی هیزی کار بۆ پیشکesh کردنی پیش بینگه لیکه که نیشاندهری پیشکesh کردنی هیزی کار و پیشه ن (مارتین، 2011)، کاره پیشنیاریه کان بریتین له لانی که م نهجام دانی LFS سالانه و له حالتهی نمونه ییدا هه رس مانگ جاریک بۆ کۆ کردهوهی بهرده وومی داتا کان وه کوو پیوه ریگی ورد و له سهر کات سهارهت به بازاری کاره. بۆ به ده ست هیتانی زانیاریه په یوه نډیداره کان به کۆچ کردنی هیزی کاره وه، به شیوهی نمونه یی LFS ده بیت بریتی له مودوولی کۆچ کردنی نیونه ته و هیش بیت، به خوشحالیه وه بۆ ههریمی کوردستان، بهرنامه ی هه نوو که یی بۆ نهجام دانی LFS خولی له ریگی KRISO و به به شداری کردنی RAND به م مانایه یه که ته م ههریمه له پیشه وه ژیرخانوی دروست کردنی LMIS لیکه له بهرده ستدا بووه.

پیکهاته کانی تری داتا کان که له که شیکه نمونه ییدا داده نرین، بریتین له زانیاریه لیک سهارهت به حه شیمهت و په یوه نډیدار به ئامار گیریبه کانه وه. ههریمی کوردستان پیشتر ژماره یه ک لیکدانهوه سهارهت به بارودوخی خیزان زیاتر وه کوو به شیک له هه وله کانی لیکدانهوه که له ئاستی ولتی عیراقدا ده کړین، ریگ خستوه، له وانه لیکدانهوهی بارودوخی کۆمه لایه تی- ئابووری خیزان (ریگ خراوهی ناوه ندی ئاماره کان و ته کنه لوژیای زانیاریه کان، ریگ خراوهی ئاماری ناوچه ی بیت، کوردستان، بانکی حیهانی، 2008) و IKN (ریگ خراوهی ناوه ندی ئاماره کان، نووسینگه ی ناوچه ی کوردستان و ریگ خراوهی

نه‌توهه‌یه‌گرتوو‌ه‌کان، 2012)، ئەم لیکدانەوانە دەتوان کەمە‌ه‌و‌ی LFS‌ه‌کان بۆ پێشکەش کردنی ئەم ئامارە حەشیمەتیانە و گۆراوە حەشیمەتیانە بۆ بەهێز کردنی زانیارییەکان سەبارەت بە رادە و پێکەتە‌ی هێزی کار لە کاتی ئیستا و بۆ داهاتوو بن. **ئەو ئامارانە‌ی سەبارەت بە خوێندن و لێ‌هاتوو‌یە‌کان.** ناو‌کە‌وتی کاریگەری تر بۆ LMIS، بنکە‌ی داتای ناو‌ه‌ندی کارامە‌ییە‌ه‌بوو‌ه‌کان، فێر‌کاری و کارامە‌ییە‌کان لە نێوان هێزی کاردا، راستە‌وخۆ‌ترین رێگا بۆ بە‌دەست هێنانی ئەم بابەتانه، کۆ کردنه‌و‌ی زانیارییە‌کان بە شێوه‌ی راستە‌وخۆ له دامە‌زراوه‌ خوێندنی و ته‌کنیکییە‌کان سەبارەت بە ناو‌و‌وسی کۆرسە‌ خوێندنییە‌کانه. بە شێوه‌ی نموونه‌ی، ئەم زانیاریانە بۆ ئەوه‌ی بازنه‌یه‌کی ته‌واویان هه‌بێت ده‌توان له قو‌ناغه‌کانی سه‌ره‌تایی (پۆلی نۆیەم)، ئاماده‌ی (پۆلی دوا‌ده‌یه‌م)، ته‌کنیکی و پێش‌ه‌ی (دوو ساڵ خوێندنی بالا) و له قو‌ناغی زانکۆ (خولی چوار ساڵه‌ی زانکۆی) کۆ بکریته‌وه. له هه‌ریمی کوردستاندا، MOE و MOHESR پێشتر ده‌ستیان داوه‌ته‌ کۆ کردنه‌وه‌ی ئەم داتا‌یانه‌ له دامە‌زراوه‌ حکوومە‌ییە‌کان. له پاڤی 2دا، بۆ پێشکە‌شکردنی پێش‌بینی له ناو‌کە‌وته‌کانی داهاتوو‌ی بازاری کار له هه‌ریمی کوردستاندا، ئی‌مه‌ به‌ شرو‌فه‌ کردنی ئەم داتا‌یانه‌ی که ئەم ساڵانه‌ی دوا‌ییان ده‌گرتە‌ به‌ر، باس‌مان کرد. م پێیه، ئەم جۆره‌ ناو‌کە‌وتانه‌ ده‌توان وه‌کوو پێوانی هێلی بنه‌مایی ئەم ئامارانه‌ سەبارەت بە هه‌ر LMIS‌کی نوێ کار بکەن. بە شێوه‌ی نموونه‌ی، MOE و MOHESR ده‌توان له ده‌ره‌نجامدا دۆ‌زراوه‌ به‌ ده‌ست هاتوو‌ه‌کان له بنکە‌ خوێندنییە‌کان و فێر‌کاری تایبه‌تی له بنکە‌ی داتا‌کانی خۆیاندا بگونجێن. ئەم ناو‌کە‌وتانه‌ سەبارەت بە ناو‌و‌وسی له هه‌موو ئاسته‌ خوێندنییە‌کان و لقی تایبه‌تی خوێندنی له قو‌ناغی خوێندنی بالا ده‌توان زانیاری گرت‌گ له تیگه‌یشتن له کارامە‌ییە‌ه‌بوو‌ه‌کانی هێزی کاری ئیستا و داهاتوو‌ی بازاری کار بن. ئەم داتا‌یانه‌ ده‌بێت به‌رده‌وام کۆ بکریته‌وه‌ و له گه‌ل هه‌ر جۆره‌ LMIS‌یکدا که بۆی هه‌یه‌ گه‌شه‌ بدریت، تیگه‌لاو‌ بین.

**تۆمار کردنی کەسانی دەرە‌وه‌ی هه‌ریمی کوردستان** ئەوه‌ی که گرت‌گه‌یه‌کی رۆژ به‌ رۆژ زیاتری هه‌یه‌ له ئابوری ئەم‌رۆدا و به‌ گه‌شه‌ی خێرا له هه‌ریمی کوردستاندا، هه‌بوونی داتا‌گه‌لی رێک و ورد، له سه‌ر کات و به‌رب‌لاو له کۆچ‌به‌رگه‌لێکدا که دێته‌ ناو ناوچه‌کە‌وه‌ که بریتین له کۆچ‌به‌ره‌کانی به‌شه‌کانی دیکه‌ی عێراق و شوپنه‌کانی تری دنیایشه. زۆربه‌ی کات ئەم داتا‌گه‌له‌ پێشتر بۆ ده‌رکردنی به‌لگه‌نامه‌ی کاری یان رێگه‌ پێدانی هاتنه‌ ژووره‌وه‌ بۆ هه‌ریمی کوردستان. له لایه‌ن به‌رپرسه‌ ناوچه‌ییە‌کاه‌وه‌ کۆ بوونه‌ته‌وه‌، ده‌کریت ئەم داتا‌نه‌ له LMIS‌یه‌کدا بگونجێدریت که ئامانجی داینب‌کردنی وێنه‌یه‌کی گشتی له کارامه‌یی و توانسته‌کانی هه‌بووی هێزی کاری خۆجێیه‌.

#### ناو‌کە‌وته‌کانی زانیاری داوا‌کاری بۆ هێزی کار

**هه‌لسه‌نگاندنی پێ‌و‌ستیه‌کانی بازاری کار** تیگه‌یشتن له کارامه‌ییە‌کانی داوا‌کراو له‌لایه‌ن خاوه‌نکاران و به‌تایبه‌ت ئەو کارامه‌ییانە که دۆ‌زینه‌وه‌یان له نێوان هێزی کار بۆ خاوه‌نکاران سه‌خته، ناو‌کە‌وتی سه‌ره‌کی LMIS‌یه‌کێکه‌ له ئامانجه‌کانی هه‌ریمی کوردستان بو پهره‌پێدانی که‌رتی تایبه‌ته، به‌ شێوه‌ی نموونه‌ی، ئەم پێ‌داو‌ستیانە ده‌کرین به‌ جیا له لایه‌ن به‌شی ئابووری و ره‌نگه‌ له لایه‌ن خۆی پارێز‌گاکانی‌شه‌وه‌ شی بکریته‌وه‌، به‌ پێی راده‌ی سه‌رچاوه‌یه‌ک که بۆ دامه‌زراوه‌کانی خوێندن و په‌روه‌رده‌ ته‌رخان کراوه، بۆ هه‌ر ئابووریه‌ک، پێ‌و‌سته‌ که تیگه‌یه‌شتنکی روون و به‌رۆژی له کارامه‌یی پێ‌و‌ست له بازاری کار به‌ تایبه‌ت ئەو کارامه‌ییانە که له‌گه‌ل ره‌وتی گه‌شه‌ی خێرای ئابووری و به‌ جیهانی بوون گه‌شه‌ ده‌کەن له به‌رده‌ستیا‌ییت، ده‌ستکە‌وته‌کانی ئەم خوێندنه‌وه‌ سەبارەت به‌ بۆ‌شاییه‌کانی کارامه‌یی و پێ‌و‌ستیه‌کان به‌ پێی هه‌لسه‌نگاندنی جێه‌ج‌ن کراو له 360 دامه‌زراوه‌ی بازرگانی له ئاستی سه‌ی به‌شی سه‌ره‌کی ئابووری و له هه‌ر سه‌ی پارێز‌گای هه‌ریمی کوردستان و هه‌ر وه‌ها دیمانه‌ ئەنجام دراوه‌کان له لایه‌ن RAND له خاوه‌نکاران له ساڵی 2010، ده‌توان وه‌کوو هێلیکی بنچینه‌ی بۆ هه‌لسه‌نگاندنی پێ‌و‌ستیه‌کان بن. بۆ وێنه، ده‌ست‌نیشان کرا که زانستی ته‌کنیکی، زمانه‌کان (ئینگلیزی و عه‌ره‌بی) و کارامه‌ییه‌ نه‌رمه‌کان (به‌رپۆه‌بردی خزمه‌ت‌خواز، کارامه‌یی په‌یوه‌ندی کردنی زا‌ره‌کی و به‌ نووسراوه‌) داوا‌کاری زۆریان بۆ هه‌یه‌ و نیشانده‌ری ئەو بو‌ارانه‌ بوون که پێ‌و‌سته‌ دامه‌زراوه‌کانی خوێندن جه‌ختیان له سه‌ر بکەن و ده‌رفه‌تیکی زۆرتر لهم بو‌اره‌ به‌ مه‌به‌ستی ده‌سته‌ به‌ر کردنی ئەزمونه‌ کاریه‌کان چ بۆ ته‌واو‌بوونی خوێندنی قو‌تابخانه‌ی ناو‌ه‌ندی و چ ته‌واو‌بوونی خوێندنی زانکۆی دایین بکەن. به‌ شێوه‌ی نموونه‌ی، هه‌لسه‌نگاندنه‌ جێه‌ج‌ن کراوه‌کان له لایه‌ن دامه‌زراوه‌ بازرگانیه‌کان یان دیکه‌ی جۆره‌کانی وتوو‌ێژه‌ وردبینانه‌کان له‌گه‌ل خاوه‌نکاران که هه‌لی وه‌ده‌ست هێنانی روانگه‌یه‌ک سەبارەت به‌ کارامه‌یی و توانسته‌ جیاوازه‌کان که بۆ به‌شه‌ جیاوازه‌کان پێ‌و‌ستن، دایین ده‌کەن، هه‌روه‌ها وه‌کوو ده‌سته‌یه‌کی پلان دا‌رێ‌ژراو له راستای به‌رۆژ راگرتنی زانیاری به‌ پێی گۆ‌رانکاری خێرا که خه‌ریکی روودانه، درێژه‌یان ده‌ییت.

شێوه‌یه‌کی شاراه‌ی تر به‌ مه‌به‌ستی پێوانی پێ‌و‌ستیه‌کانی هێزی کار له نێوان خاوه‌نکاران ده‌توانیت شیک‌ردنه‌وه‌ی ئیسه‌ پێ‌و‌سته‌کانی ئیستا‌ییت که بریتیه‌ له‌و ئیسه‌ ریز‌کراوانه‌ له‌ ما‌په‌ره‌ تایبه‌تییه‌کان یان رۆژنامه‌کان و یان ئیش و کاره‌ پێ‌و‌سته‌کانه‌ که له لایه‌ن LMIS‌ وه‌کوو به‌شیک له هه‌وله‌کانی بۆ شیک‌ردنه‌وه‌ی داتا‌کان و یان وه‌کوو به‌شیک له‌ سایتی گۆ‌رپه‌وه‌ی هێزی کار که میوانداریتی ئەو له‌ ئەستۆی LMIS‌ دایه‌ کۆ‌کراوه‌ته‌وه‌، به‌هه‌شه‌وه‌، سوودمه‌ندی وه‌ها رێ‌زایک وێده‌جیت گری‌دراوی راده‌ی له‌ خۆ گرتن و راده‌ی ئەو ورده‌کاریانه‌ییت که گونجێندراوه‌.

### کردهوهکانی راهتوویی بازاری کار

ههروهها که له سهروهه ئاماژهی پیکرا، ههڕیمی کوردستان له سیپتامبهری 2013، گۆڕینهوهی ههیزی کاری دهست پیکرد. مآلهپهڕی ئیش و کاری کوردستان (kw.krg.org) که پشتگیری دهکریت له لایهن ئهنجوومهنی وهزیرانی ههڕیمی کوردستان خاوهن ئهم تاییهتەندیانهیه که تا ریکهوتی 3 ئوکتوبهری 2013، له زانیاری بهرۆژ بههرهمنده.

- پێرستی ئیشهکان 1,079 ئیش پێرست کراوه. مآلهپهڕی ئیشهکانی کوردستان، پێرستی ئیشهکانی خۆی به پێرست کردنی سههر له نوێی ئیشه پێویستهکان که له لایهن دامهزراو تاییهتی کاردۆزی و یان دیکه مآلهپهره کاردۆزییهکانهوه پێرست کراون، دهستهبهر دهکات. تهنیا ئیشهکانی کهرتی تاییهتی پێرست کراون.
- ریتویتی گهلیک بۆ ئهو کهسانه به دواي کاردا دهگهڕین وهک پیتاسهی پێشینهی کاری (CV) ههروهها مآلهپهڕی ئیشهکانی کوردستان، لینکیک بۆ دامهزراوه تاییهتییهکانی پهپوهنبدار به کاردۆزی دااین دهکات که لهوانهدا ئهو کهسانهش که به دوا کاردا دهگهڕین دهتوانن رزوومهکانی خۆیان دا بنین.
- دهرفهتهکانی راهیتان
- سایتی راگرتنی شوپتهکانی کارفیرکردک (راهیتان بۆ کار) ئهم لاپهره، زانیاریهک سهبارته به فیربوونی کار به پیتی بهرنهमेیهکی نوێ دااین دهکات که له لایهن زانکۆکان هاوانههنگ کراوه و به هاوکاری کهرتی تاییهتی و ههڕیمی کوردستان جیبهجی و و له ژیر چاودیری لیژنهیهکدايه.
- دهرفهته خۆبهخشانه و خپرومهندانان
- ههندیک لینک بۆ دهستراگهپشتن به یاساکانی کار، وهزارهتی کار و باری کۆمهلاپهتی، زانیاری سهبارته به ههشیمهتی پرژ و بلاوی کورد زمان، پهيامی سهروک وهزیران له پهپوهندی له گهڵ دهستپیکردنی کاری مآلهپهڕی ئیشهکانی کوردستان و پيشانگای کار و راهیتانی پيشهیی کوردستان که ئهم مآلهپهره هاوکات له گهڵ بهرپوهبردنی ئهم پيشانگا چالاکي خۆی دهست پیکرد.

ئهگهچي ئهم سایته چالاکي خۆی دهست پیکردوه، ئیمه زانیاری سههرتایی سهبارته بهوهیکه ههر سیستهمیکی تۆمارکردنی گشتگیر دهپیت کام بابتهکان له بهر چاو بگریت، پيشکەش دهکەین تا سیاسەت دانەرانی ههڕیمی کوردستان دلنیا بینهوه که ئهوان باشتري خزمهتگوزاری شیاو به خاوهنکاران و ئهوانهیی به داو کاردا دهگهڕین. ددهن.

**تۆماری ئیشه ههپوهکان.** تۆماری گشتگیر و له کاتی خۆی ئیشه ههپوه و پێویستهکانی خاوهنکارهکان به مهبهستی پيشاندانی داواکاری بۆ ههیزی کار، بهشیکي گرتگه له کردهوهی راهتوویی پيشهیی به بن رهچاو کردنی ئهوهیکه بهشیک له LMIS یان نا، ئاسانترین شیوه، له بهر دهستدا بوونی سیستهمیکی ئانلاینه و زۆریک له ولاتهکان وهکوو ترینیداد و تۆباگو، سیستهمی تۆمار کردنی ئانلاین بۆ خاوهنکاران به مهبهستی هیتانه ناوی زانیاریان ههیه که ئهم جۆره سیستهمه بۆ ئهو کهسانهیی که به شوین کاردا دهگهڕین ئهم دهرفهته دهپهخسیتیت که به پیتی رادهی خویندهواری پيوست، شوین و دیکهیی هۆکارهکان له بنکهی داتای ئیشهکان دا بگهڕین.

جگه له گشتگیر بوون، پيوسته وهها سیستهمیکی تۆمار لهم بابته دلنیا بیتهوه که پيشینهکانی رابردوو بۆ بهرۆژ راگرتنی زانیارییهکان، پاک کراونهتهوه. له سیناریوییهکی نمونهیی دا، ئهوانهیی که به دواي کارهوهن دهتوانن دهستراگهپشتیان بهم سیستهمی تۆماره ههپیت و به پیتی وشهیهکی تاییهت وهکوو سهردپ، شوین یان توانسته پيوستهکان به دواي دامهزراندنی پۆتینسیتهلهوه بن. بۆ وینه، بهرپوهبهری فرۆشتنی کۆمپانیای Amedi، یان پسپۆری تهکنۆلوجیای پهسندکراو له لایهن کۆمپانیای مایکروسافت یان دهتوانن به پیتی رادهی خویندن پيوست، ئامادهبوون بۆ کار یان هۆکارهکانی تر، بۆ ئیشهکان بگهڕین.

**تۆماری کهسانیک که به دواي کارهوهن.** تۆماری گشتگیر و له کاتی خۆی ئهوانهیی به دوا کارهوهن دهپیت هۆی دلنیا بوون لهمهیکه ههر چهشنه گۆڕینهوهی ههیزی کار، باشتري جۆری شیاوه. دادوهرانهترین شیوه بۆ ئهنجام دانی ئهم کاره، له بهردهستدا بوونی سیستهمیکی ئانلاینه که ههموو ههڕیمی کوردستان دهگرتیهوه و له گهڵ ناوهندهکانی دامهزراندن له جیگا جیاوازهکاندا تیکهڵ بییت که دهتوانن بۆ کهسانیک که ئینتیرنییان نییه، خزمهتگوزاری به بن پيوستبوونی دیاریکردنی کاتی پيشوو له گهڵ راویژ کارانی دامهزراندن و راویژ کارانی پيشهیی دااین بکەن. سیستهمیکی تۆمار دهپیت زانیاری لهوانهیی که به دوا کارهوهن سهبارته به داتا پهپوهنبدارهکان به پهپوهندی تاکهکسی، کارامهپیهکان و تواناییهکان و ئهزموونی کاری و ههروهها جۆری کاریک که بۆی دهگهڕین و کاتی ئامادهباشی بۆ دهستپیکردنی کار کۆ بکانهوه (مارتین، 2011). ههروهها دهپیت ئهم سیستهمی تۆماره له بهرنامهکانی ئیستای حکومهتیش که لک وهبرگریت وهک سیستهمی تۆماری کهسانی بیکار که له لایهن دامهزراندنی MOLSA به رپوهدهبریت و ههروهها ناوهندهکانی راهیتان له ههراکام له پاریز گاکان. له راستیدا وهها دهردهکهویت، که مآلهپهڕی ئیشهکانی کوردستان ئهم کاره جیبهجی دهکات. سهروک وهزیران دهریبری که ئهم مآلهپهره

نوییه وه‌کوو ته‌واو‌که‌ریک بۆ به‌رنامه‌کانی په‌ره‌پێدراو له‌ لایهن وه‌زاره‌تی کار و کار و باری کۆمه‌ڵایه‌تی، دیزاین کراوه و داواکاری پشنگیکردنی بوو (N. Barzani, 2013).

به‌مه‌به‌ستی کرده‌وه‌یه‌کی سه‌رکه‌وتوو، وه‌ها سیسته‌میکۆ تۆمار ده‌ییت به‌ شپۆبه‌یه‌کی به‌ربلآو ئه‌و که‌سانه‌ی له‌ خۆ بگریت که‌ به‌ دوا کاره‌وه‌ن و بریتی له‌ ریگای کارکردن بۆ پاک کردنه‌وه‌ی پێشینه‌کانی رابردوو ییت تا به‌م جۆره‌ زانیاری به‌رۆژ پێشکەش بکات. له‌ سیناریۆیه‌کی نمونه‌یی دا، ئه‌و خاوه‌نکارانه‌ی که‌ به‌ دوا کاره‌مه‌نده‌وه‌ن ده‌توانن ده‌ستراگه‌یشتیان به‌ سیسته‌می تۆمار هه‌ییت و به‌ پێی وشه‌یه‌کی تابه‌ت وه‌کوو کارامه‌یی یان تواناییه‌کی تابه‌ت وه‌ک زانیی زمانی ئینگلیزی، نه‌رم‌ئامراز Microsoft Access یان کاره‌باکاری په‌سه‌ندکراو، به‌ دوا کاندیده‌کانی دامه‌زراندنی پۆتێسیلی خۆیانوه‌ بن، یان ده‌توانن به‌ پێی راده‌ی خۆیندنی پێویست، کاتی ئاماده‌بوون بۆ کار یان هۆکاره‌کانی تر، بۆ ئه‌وانه‌ی به‌ دوا کاره‌وه‌ن بگه‌ڕین.

**زانیاری پێشکەش کراو له‌ لایهن دامه‌زراره‌کانی تابه‌تی کاردۆزینه‌وه.** پێشانگا‌کانی کار که‌ له‌ لایهن زانکۆکان، دیکه‌ی دامه‌زراره‌کانی خۆیندن یان دامه‌زراره‌کانی مسۆگه‌ری هیزی کار و یان دیکه‌ی دامه‌زراره‌کانی تابه‌تی راهاتوو یان بازاری کار به‌رپۆه‌ ده‌برین، رۆلیکی سه‌ره‌کی له‌ ئابووری که‌رتی تابه‌تی ههریمی کوردستان ده‌گیرن. له‌ راستیدا، مآله‌په‌ری ئیشه‌کانی کوردستان چالاکۆ خۆی له‌ دووه‌مین پێشانگای راهێنان و دامه‌زاندنی پێشه‌یی کوردستان که‌ له‌ هه‌ولێر به‌رپۆه‌ برا، ده‌ست پێکرد که‌ ئه‌م پێشانگا له‌ لایهن لوانیک له‌ ههریمی کوردستان و له‌ ژێر چاودێری سه‌رۆک وه‌زیران ریک خرابوو. گۆرپه‌وه‌ی نمونه‌یی (ideal) هیزی کار، داواکاری گونجاندنی زانیاری ده‌سته‌به‌ر کراو له‌م چه‌شنه‌ دامه‌زراره‌کانه‌ تا هه‌لی ته‌واو کردنی بنکه‌ی داتا‌کانی خۆی سه‌باره‌ت به‌ چالاکیه‌ ئه‌نجامدراوه‌کان له‌ لایهن بازاری کاری له‌ به‌ر ده‌ستدا ییت. بۆ ئامانجه‌ تابه‌ته‌کانی LMIS، ته‌نانه‌ت به‌ بێ به‌هره‌مه‌ند بوون له‌ کرده‌وه‌ی راهاتوو یان کاری، وه‌ها زانیارییه‌ک ده‌توانیت له‌ پێشکەش کردنی داتا گشتگیرتر سه‌باره‌ت به‌ چینگا کارییه‌کان، به‌شدار ییت.

**زۆرتین که‌لک وه‌رگری له‌ گۆرپه‌وه‌ی هیزی کار.** گۆرپه‌وه‌ی هیزی کاری مآله‌په‌ری ئیشه‌کانی کوردستان په‌یوه‌ند بووه‌ به‌ گۆرپه‌وه‌ جۆربه‌جۆره‌کانی هیزی کاری که‌رتی تابه‌تی که‌ ئیستا هه‌یه‌ وه‌کوو Aweza.com، ئیشه‌ پێرستکراوه‌کان له‌ لاپه‌ره‌ی فایس بووکی پارێزگای هه‌ولێر MSselect, Kodo Jobs, Karox, F-Jobs, Erbil Manpower، بانگه‌شه‌ی رۆژنامه‌کان، مآله‌په‌ره‌کانی خاوه‌نکاره‌ تابه‌تییه‌کان (وه‌ک WHA Financial که‌ له‌ مآله‌په‌ری ئیشه‌کانی کوردستاندا پێرست کراوه‌)، و سیاته‌ نیونه‌ته‌وه‌یه‌یه‌کانی گۆرپه‌وه‌ی هیزی کار له‌ لایهن ئه‌و خاوه‌نکارانه‌ی که‌ له‌ ههریمی کوردستاندا به‌ دوا توانا و به‌هره‌ حیه‌بانیه‌کان دان. ئه‌گه‌رچی ئیمه‌ له‌ ئاستی که‌لک وه‌رگرتن له‌م سایته‌ تابه‌تییه‌کانه‌ی گۆرپه‌وه‌ی هیزی کار ئاگادار نیین، وتووێژه‌کانمان ئه‌وه‌ پێشان ده‌ده‌ن که‌ ئه‌و خاوه‌نکارانه‌ی که‌ که‌لکیان لێ وه‌رده‌گرن، خاوه‌ن ته‌کنۆلۆجیایه‌کی به‌رز، یان به‌ره‌م و خزمه‌تگوزارییه‌ک که‌ بۆ ههریمی کوردستان، بوین، پێشکەش ده‌کهن یان به‌ره‌م و خزمه‌تگوزارییه‌ک پێشکەش ده‌کهن که‌ خاوه‌ن ئاستیکی به‌رزی ستانداردی نیونه‌ته‌وه‌یی کوالیتین. ئه‌م ده‌سته‌وتانه‌ راهاتوو له‌ گه‌ل ده‌ره‌نجامه‌کانی هه‌لمه‌نگاندنی جێبه‌جێ کراو له‌ لایهن RAND که‌ به‌م ده‌ره‌نجامه‌ گه‌یشتوو که‌ به‌شیکۆ گه‌وره‌ له‌ ئیشه‌کانی ئیستا که‌ ئه‌مپۆه‌ پێشیار ده‌کرین له‌ نیوان دامه‌زاره‌ تابه‌تییه‌ بچووک و ناوه‌نجیه‌کاندا که‌ به‌ زۆری ئه‌م دامه‌زراره‌ ناهه‌رمین و باوترین شپۆه‌ی دامه‌زراندنی کارمه‌ندان بۆ ئه‌م دامه‌زراره‌ له‌ ریگای تۆره‌ ناهه‌رمیه‌کان جێبه‌جێ ده‌کریت...

سه‌ره‌پای ئه‌وه‌ش، هه‌روه‌ها که‌ له‌ سه‌روه‌ه‌ ئاماره‌ی پیکرا، پێشانگا نوێکانی کار به‌ میوانداریتی زانکۆکان و دامه‌زراره‌ تابه‌تییه‌کان و هه‌روه‌ها دامه‌زراره‌ تابه‌تییه‌کانی کاردۆزینه‌وه‌ به‌رپۆه‌ ده‌برین. هه‌لمه‌نگاندنی کارامه‌یه‌یه‌کانی جێبه‌جێکراو له‌ لایهن RAND له‌ 360 کۆمپانیا ئه‌م ده‌ره‌نجامه‌ی بوو که‌ خاوه‌نکارانی تابه‌تی راپۆرتیان داوه‌ که‌ له‌ دامه‌زراره‌ تابه‌تییه‌کانی کاردۆزینه‌وه‌ که‌لک وه‌رده‌گرن ( له‌سه‌دا 26 له‌ 360 کۆمپانیا راپۆرتیان دا که‌ کارمه‌ندان خۆجێیان به‌ که‌لک وه‌رگرتن له‌ دامه‌زراره‌ی تابه‌تییه‌کاردۆزینه‌وه‌ له‌ ماوه‌ی دوو سالی رابردوودا خستووته‌ سه‌ر کار و هه‌روه‌ها له‌سه‌دا 18 ئه‌م کۆمپانیانه‌ ئاماره‌یان پێکرد که‌ له‌م دامه‌زراره‌ بۆ دامه‌زراندنی کارمه‌ندان یانی که‌لکیان وه‌رگرتوو) و هه‌روه‌ها به‌ مه‌به‌ستی دامه‌زراندنی تا که‌کان لاگه‌ل قوتابخانه‌کان یان دامه‌زراره‌کانی تری خۆیندن دا ( له‌سه‌دا 10) په‌یوه‌ندیان کردوو.

ئێستا که‌ مآله‌په‌ری ئیشه‌کانی کوردستان دامه‌زراره‌، سیاسه‌تدانه‌ران ده‌ییت له‌م کاره‌ دلتیا بین که‌ ئه‌م مآله‌په‌ره‌ نایته‌ هۆی سه‌رپه‌وه‌ی ریگاچاره‌سه‌ری پێشکەش کراو له‌ لایهن که‌رتی تابه‌تییه‌وه‌، چونکه‌ ئه‌م ریگا چاره‌سه‌ره‌ پێشکەش کراوه‌ له‌ لایهن که‌رتی تابه‌تی له‌ به‌راورد له‌ گه‌ل که‌رتی گشتی چالاکانه‌تر و نوێکارانه‌تره‌. تا ئیستا، وا ده‌رناکه‌وێت که‌ ئه‌م باه‌ته‌ بوویته‌ کێشه‌یه‌ک چونکه‌ مآله‌په‌ری ئیشه‌کانی کوردستان، خاوه‌نکاران و ئه‌وانه‌ی به‌ دوا کاره‌وه‌ن بۆ ریگاچاره‌سه‌ره‌ پێشکەش کراوه‌کان له‌ لایهن که‌رتی تابه‌تی ناردوو و بنکه‌ی داتا‌کانی خۆی به‌ پێی پێرسته‌ پێشکەش کراوه‌کان له‌ لایهن که‌رتی تابه‌تییه‌وه‌ دروست ده‌کات. ئه‌گه‌ر ههریمی کوردستان، ده‌ست کات به‌ پیکه‌یتانی LMIS ی فهرمی، پێویستی به‌ به‌یاردان له‌م باره‌وه‌ هه‌یه‌ که‌ ئاخۆ ده‌ییت مآله‌په‌ری ئیشه‌کانی کوردستان له‌ گه‌ل LMIS تیکه‌ل بکات یان نا و ئه‌گه‌ر تیکه‌ل بکات ده‌ییت به‌ چ شپۆازیک ئه‌م کاره‌ جێبه‌جێ بکات، هه‌ریه‌ک له‌م دوو شپۆازه‌، سیاسه‌تدانه‌ران ئه‌گه‌ر زانیاری سه‌ره‌تایی سه‌باره‌ت به‌ کاره‌ پێویسته‌کان و ئه‌وانه‌ی به‌ دوا کاره‌وه‌ن به‌ هاوبه‌شی دابنرین که‌لکی لێ وه‌رده‌گرن تا به‌م شپۆه‌ شیکاره‌کان و سیاسه‌تدانه‌ران بتوانن شپۆازه‌کانی دامه‌زراندن ببینن.



## خاله په یوه نډیدار ه کان به بازاری کاری کهرتی تاییه تی له ههریمی کوردستانی عیراق

پیش له بریاردان سه بارت به دهست پیگردنی یه ک LMIS. پیویسته ههریمی کوردستان بریاری زور بگریت و کاری جوړبه جوړ نه جام بدات. هم کارانه بریتین له تخمیني ریژهی کارمهندانی پیویست و تیچوونه کان. پیکه پتانی سیستمی کو کوردهوهی داتا کان. کاری تاوتوی کردن و شیکردنهوهی داتا کان و دنیا بوون له دروست کردن پیوهندی له ههریمی کوردستان و له نیوان ناوچه کانی ههریم، خاوه نکاران و دامه زراوه کانی په یوه نډیدار به خویندن. نه گهرچی پیویست نیبه که یه ک LMIS به یه کجاره دروست بییت به لام پیویسته پلان دانانی وردینانه بگریت. نه گهرچی خویندنهوهی پیشووی نه جامدراو له لایه RAND له ههریمی کوردستان بهم دهره جامه گه بشتبوو که ههرچند ههریمی کوردستان راده یه کی زور له داتا کان کو ده کاته وه، به لام هم داتا که کوالیتی لاوازیان هه یه که لیتیک هه یه له نیوان نهو شته ی که کو کراوه ته وه و نهو شته ی که پیویسته و هه نډیک له داتا کو کراوه کان فورمه تیکیان نیبه که بگریت که لکیان ل و هریگریت (Berry et al. 2012). سه ره پای نهو ه، په یوهندی نیوان وه زاره تخانه کان. بهش یان دامه زراوه حیوازه حکومتیه کان هه نډیک جار بهس نیبه و وها پیکه پتانی پیوهندی بابه تیگی سه ره کیبه له کردهوهی ته وای LMIS به تاییه ت بو نوو سینگی LMO که گوړینه وهی زانیاری له نیوان وه زاره تخانه کان و به شه حکومتیه کان ناسان ده کاته وه.

هه وله کانی هم دوایانه ی ههریمی کوردستان بو به هیز کردنی توانست له ناو KRISO به رنامه ی بو جینه جی کردنی LFS ریکوپیک له ههر س مانگ جاری هم واتی هه یه که نه گهر ههریمی کوردستان له سه ر پیکه پتانی LMIS یه ک که لانیکه م تیشک ده خاته سه ر به شه کانی سه رچاوه ی داتا کان، بریاری بدات زوربه ی پیگه گرتکه کان له پیشه وه بنیات نراون. هم شته هم واتی هه یه که ناو که وه پیویسته کانی داتا کان له پیشه وه هه ن (هه رچند باشت کردنی کوالیتی نه وانه، به رده وام خهریکی نه جامه)، نهو شته ی که نیستا پیویسته و ناو که وتی سه ره کی و دهست پیکه ری تره، هانده ری دامه زراوه یی به مه بهستی کو کوردهوهی داتا کان و ناو که وه کانی تر له وه زاره تخانه حیوازه حکومتیه کان و سه ه ماداره کانی کهرتی تاییه تی و پیکه پتانی چوارچنوهی کاری خاوهن کردهوهی وه کیه که که به ها وئا هه نگی و گهرانی زانیاری له نیوان دامه زراوه کان ده گات. به تاییه ت، پیکه پتانی یه ک LMO- که دامه زراوه یه که که به روونی به مه بهستی کو کوردهوهی و شیکردنهوهی زانیاری په یوه نډیدار به بازاری کار له وه زاره تخانه حیوازه حکومتیه کان و کهرته تاییه تیه کان دیزان کراوه یه که مین کیشه یه که که ههریمی کوردستان نه گهر بو پیکه پتانی LMIS بریاری بدات ده بییت روو به پرووی بیته وه. به وه شه وه، بو سه ر که وتوو بوون، LMO ده بییت به سه ر کولتووری نیستادا سه ر که ویت. نه گهر نه توانیت هم کاره بکات مه ترسی گوړینی به گه لاله یه کی پر خهرج و به قازنجی کهم هه یه. دنیا بوون له په یوهندی سه ر که وتوو له نیوان وه زاره تخانه کان و وه رگرتیان له لایه ن سه ه ماداره کان گهره نتی کراوه و هم پرؤسه پیویستی به کاته.

یه ک LMIS پیویستی به ریگایه کی کار کردن به مه بهستی کو کوردهوه، خزن کردن و به ریوه به رایه تی داتا کان هه یه. هه ره وه، پیویسته که هم سیستمه له گه ل دیکه ی دامه زراوه کان که خهریکی کو کوردهوهی داتا کان په یوهندی بکات (KRISO, MOHESR, MOE, MOP, MOLSA) و پیویستی به توانستیک بو به ریوه به رایه تی، لیکدانه وه و راپورتدانی داتا کان بو یارمه تیدانی گرتنی بریاره کان هه یه. نه گهرچی زوربه ی داتا کان له ریگای سه رچاوه بیانه کانه وه دهسته به ر ده کرین، LMO خوی ده توانیت داتا کان کو بکاته وه یان به پی پیویستییه کان و توانی ده ستره گه بشتن، کاری کو کوردهوهی داتا کان به کو مپانی کانی تر بسپریت. له ناکامدا نهوهی که به پی پیوه به رایه تی داتا کان، هم سیستمه پیویستی به پاریز کاری له داتا کان له هه مبه ر به ده کاره پتاند هه یه.

هم پیویستییه حیوازانه، بو تانسینی پیکه پتانی دامه زراوه یه کی به ته واهتی نوئ که ده توانیت پر خهرج بییت یان یان سه ره نه که ویت و هه ره وه ها کارنامه ی لاوازی LMIS له هه نډیک له ولته کان پیشان ده دات که سیاسه تدانه رانی ههریمی کوردستان ده بییت به دوا بژارده یه کی تر بو همه بن. زوریک له به شه کانی LMIS بو خویان ده توان گرتگیه تیان بو سیاسه تدانه ران، خاوه نکاران، نه وانه ی که به دوا کاره وهن، دامه زراوه کانی خویندن و تویره ره کان هه بییت، که واته، ههریمی کوردستان ده توانیت هه نډیک دامه زراوه ی سه ره به خوی له ریبازیکی ناناوهندی هه بییت یان دهست بکات به کو کوردهوهی زانیاری سوو دمه ند بو وینه به نه جامی هه لسه نکاندنی ریکوپیک له پیویستییه کانی بازاری کار و یان به های زانیاریه کانی نیستا به هیز بکاته وه بو وینه به له به رده ستدا دانانی داتا کو بووه کانی په یوه نډیدار به خویندن. هم کاره پیشتر له ناستی LFS RSO ی نوئ دهستی پیکر دووه. به دریزی کات، له کاتیکدا که هم به شان له جیگای خویاندا داده نرن نه گهر وها سیستمیکی ناناوهندی گونجاو له گه ل پیویستییه کانیان نه بییت، سیاسه تدانه ران ده توان پیداجوونه وه له سه ر بیرؤکه ی پیکه پتانی یه ک LMIS بکن.



## دەرئەنجامەكان و ئاراستەكانى سىياسەتەكان

لە سالى 2003 ھە، ھەرىمى كوردستانى عىراق گەشەى ھەرە زۆرى لە بواری ژېرخان و خزمەتگوزارىدا بەخۆوھە بىنيوھە و ئەم گەشەبە بە ئەگەرى زۆرەوھە درېژەى دەبىت. چاكتربوونى كوردەى بازارى كار دەتوانىت يارمەتى پاراستنى ئەم گەشەبە بدات و بە ھۆى دامەزراندن و چوونەسەركارى كارگېرانى زياتر لە ھەرىمى كوردستانى عىراقدا و پەرەپېدانى زياترى كەرتى تايبەتى، قازانجەكانى دەگاتە ھەموو بەشەكانى كۆمەلگا. ئەم خويندنەوھە سە لايەنى گرنكى بازارى كارى لېكدراوھەوھە. ئەم بابەتەنە برىتېن لە پېشكەشكردنى ھېزى كار، داواكارى بۆ ھېزى كار و ئەو بەسانەى كە ئەگەرى گەشەى پېشەو چوونەسەركار لەوانەدا زۆرە. ھەرەوھە ئامرازىكى پۆتانسىيەل لەبۆ سىياسەتدانەرانى ھەرىمى كوردستان واتە سىستەمى زانىيارى بازار كار لېكدراوھەوھە. سىياسەتدانەرانى ھەرىمى كوردستان دەتوانن لە بواری سىياسەتدانان بۆ كەلكوھەرگرتن لە رەوتەكان و پېوستىيەكانى ئىستاكە و لەبۆ چاكتربوونى بازارى كار بە قازانجى كەرتى تايبەتى، ھەندى ھەنگاوى كوردەوھى ھەلېتېن.

### قۇناخەكانى سىياسەتدانان لەبۆ چاكتربوونى پېشكەشكردنى ھېزى كار و ھەلسەنگاندنى داواكارى ھېزى كار

كارخووانى نوئ بە گوپرەى زۆرىك لە بەشداربووانى ئىستاكە لە بازارى كاردا پلەى خويندنى چاكتريان دەبىت. بە درېژەپېدانى گەشە و جۆراوجۆرى ئابوورى ھەرىمى كوردستانى عىراق، كارخووانەكان بەرەوېرووى شەبەنگىكى بەرلادو لە دەرەفەتەكانى پېشە لە كەرتى تايبەتدا دەبەوھە. سىياسەتدانانەكانى پەرەردە و بازارى كار كە لەسەر بنەماى رەوتەكانى بازارى كار و پېوستىيەكانى كارامەبى بىت بۆ دلئىابوونەوھە لەم كارە زۆر گرنگ دەبىت كە تەواوېووانى خولى دواناوەندى و بالا بەتايبەت خاوەن كارامەبى پېوست بۆ ئابوورى مۆدېرن بن كە تەوەرەكەى كەرتى تايبەتى پىكى دەھېتېت. ئېمە لەم بەشەدا لەسەر ئاراستەكانى سىياسەتدانان پېوھندىدار بە سىستەمى خويندنى بالا و پاشان بە ھەموو بەشەكانى بازارى ئىستاكەو داھاتووى ھېزى كار باس دەكەين.

### ئاراستەكانى سىياسەتدانان پېوھندىدار بە سىستەمى خويندنى بالا

زۆرەبەى خاوەنكارەكان لەسەر ئەو بروايەن كە ئامادەبوونى تەواوېووانى خويندن بۆ كار باش يان زۆر باشى، ھەرچەند لانىكەم ھەندى لە خاوەنكارەكان (لانى زۆر لەسەدا 40ى ئەوان) لەسەر ئەو باوھرەن كە دەرچووانى خولى دواناوەندى ئامادەبى كەمیان ھەبە بۆ چوونەناو بازارى كار. نزيكەى يەك لەسەر چواری خاوەنكارەكان راپۆرتيان كردووه كە ناتوانن دەرەفەتە پېشەبەكانى خۆيان بە كەلكوھەرگرتن لە داواكارانى خۆچىيى بازارى كار روومال بكەن. لەوھە بابەتگەلېكد، يان داواكاران ئەو كارامەبە پېوستيان نىبە كە خاوەنكارانى كەرتى تايبەتى دەبانەوېت، يان ئەم كارامەبەبە بە رادەى تەواو نىبە بەجۆرئ كە پېوستىيەكانى ئەوان داين بكات. رەنگە ھەندى لە قوتابىيان راھىتان و رېنوئى پېوست سەبارەت بە دەرەفەتە پېشەبەكانى كەرتى تايبەتى و شىاويەتى و كارامەبە پېوستەكانيان لەم بواردە بۆ كەلك و ھەرگرتن لەم دەرەفەتەنە نەبىت. چاكتربەكانى ئەم دوايانە لە سىستەمى خويندنى بالا تارادەبەك لەبۆ راگەبشتن بە ھەندى لەو كېشەنەى كە خاوەنكارەكان جەختيان لەسەريان كردووه جىبەجى كرەون. زانكۆكان ھەول و تىكۆشانى نوئيان دەس پىكردووه بۆ گۆرانى بەرنامەى وانەبى سالى يەكەم و دانانى بىر كوردنەوھە رەخنەگرانە و باسكردن، زانستى كۆمپيوتەر و زمانى ئىنگلىزى تىيدا. ھەرەوھە چاوەروانى دەكرىت بەرنامەى وانەكانى ھەندى لى تايبەت بگۆردىت. بەلام سىستەمى خويندنى بالا دەتوانىت ھەنگاوى زياتر ھەلېتېت.



**پێکپێتانی پێوه‌ندیی له‌گه‌ڵ که‌رتی تایبه‌تی له‌ ریگای لیژنه‌کانی راویژ‌کاریی که‌رتی تایبه‌تییه‌وه.** ئهم لیژنه‌نه پێکهاتوون له‌ رێبه‌رانی که‌سب و کاره‌ ناوخۆیی و ده‌ره‌کییه‌ چالاکه‌کان له‌ هه‌ریمی کوردستانی عێراق، دامه‌زراره‌کانی خۆپێدانی بالا و ته‌نانه‌ت دامه‌زراره‌کانی خۆپێدانی خولی دواناوه‌ندی که‌ ده‌توانن راسته‌وخۆ سه‌باره‌ت به‌ پێویسته‌یه‌کانی که‌رتی تایبه‌تی هه‌ندی، سفارشت پێشکه‌شی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان بکه‌ن. ئهم لیژنه‌ی راویژ‌کاریی ده‌توانن هه‌موو کاتیگ هه‌ندی ناوه‌ندی له‌بۆ بریارده‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ سه‌ردیڤ و به‌رنامه‌کانی وانه‌ دااین بکه‌ن که‌ یارمه‌تی خۆپێدکاران ده‌دات بۆ داواکاریه‌کانی بازاڕی کاری که‌رتی تایبه‌تی چاکتر ئاماده‌ بن. رۆلی زیاتری که‌رتی تایبه‌تی له‌ چوارچێوه‌ی لیژنه‌یه‌کی راویژ‌کارییدا یارمه‌تی دامه‌زراره‌کانی خۆپێدانی بالا‌ش ده‌دات که‌ بریارده‌نه‌ ستراتیژیکه‌کان و مسۆگه‌ر کردنی ئه‌و سامانه‌ی لیکبه‌ده‌نه‌وه‌و جێبه‌جێیان بکه‌ن که‌ ده‌توانیت یارمه‌تی رۆلی ئه‌وان به‌دات له‌ بواری ئاماده‌کردنی هێزی کاری داها‌توودا.

**پێکپێتانی پێوه‌ندیی له‌گه‌ڵ که‌رتی تایبه‌تی له‌ ریگای ناوه‌نده‌کانی پێشه‌ و پێشانگا‌کانی ده‌رفه‌تی پێشه.** ئه‌گه‌ری ئه‌وه‌ هه‌یه‌ که‌ ته‌واوبووانی خۆپێدانی له‌ کاتی بریارده‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ پێشه‌دا زانیاری شیوا له‌سه‌ر که‌رتی تایبه‌تی و بازاڕی کاری داها‌توو وه‌رنه‌گرن. ناوه‌نده‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ پێشه‌ ده‌توانن قوتایه‌یه‌کان فێر بکه‌ن که‌ چلۆن له‌ که‌رتی تایبه‌تیدا بۆ کار بکه‌رێن. له‌ کۆی به‌ دوا‌ی ده‌رفه‌تی پێشه‌ی پۆتانسیه‌له‌وه‌ ببن و چۆن خۆیان چاکتر بۆ ژبانی پاش کۆتایی خۆپێدانی ئاماده‌ بکه‌ن. پێشانگا‌کانی ده‌رفه‌ته‌ پێشه‌یه‌کان که‌ تیشکی خستوو‌ته‌ سه‌ر که‌رتی تایبه‌تی و پالپشتی دا‌راییی له‌وانه‌ له‌لایه‌ن زانکۆکانه‌وه‌ و ناوه‌نده‌وه‌ پێشه‌یه‌کانی ئه‌وانه‌، ئه‌نجومه‌نه‌کانی خاوه‌نکاران، یان ریکخراوه‌ ناخکومیه‌کانی بـ به‌رابه‌ر و یان ته‌نانه‌ت حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان جێبه‌جێ ده‌کرێت، ده‌توانن میکانیزمی به‌که‌ڵک بۆ راهاتوو‌کردنی خاوه‌نکاره‌کان له‌گه‌ڵ کارخاوه‌رکان دا‌یبن بکه‌ن و هه‌ندئ زانیاری له‌سه‌ر ده‌رفه‌ته‌ پێشه‌یه‌کان پێشکه‌شی قوتایه‌یه‌کان بکه‌ن.

**چاکترکردنی ئه‌زموونی کاری قوتایه‌یه‌کان له‌ ریگای په‌ره‌پێدانی و چاکترکردنی فێرکاریی.** راپرسی کارامه‌یه‌یه‌کانی RAND و دیمانه‌کانی ئێمه‌ پێشانی دا که‌ خاوه‌نکاره‌کان گرنگایه‌تی ده‌ده‌ن به‌ راده‌ی ئه‌زموونی کار. قوتایه‌یه‌کان ده‌توانن ئه‌م ئه‌زموونه‌ له‌ ریگای فێرکاریه‌وه‌ ده‌سته‌به‌ر بکه‌ن. ئێستا که‌ رێژه‌یه‌ک به‌رنامه‌ی فێرکاریی هه‌یه‌، به‌لام دیمانه‌کانی ئێمه‌ پێشانی دا که‌ له‌ زۆربه‌ی ئه‌وانه‌دا قوتایه‌یه‌کانی کاری که‌م جێبه‌جێ ده‌که‌ن و کارامه‌یی که‌م فێر ده‌بن. به‌وه‌شه‌وه‌ وتراوه‌ که‌ هه‌ندیکی تر له‌م به‌رنامانه‌ به‌که‌ڵک بوون و بوونه‌ته‌ هۆی پێشگیری کار. به‌کیک له‌ رۆله‌کانی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان بۆ پشگیری له‌ فێرکاریی، به‌روانی ناوه‌نده‌کانی کار له‌ زانکۆکانه‌. ئه‌م ناوه‌نده‌ی پێوه‌ندیدار به‌ پێشه‌ ده‌توانن رۆلی رێبه‌رایه‌تی بگێرن له‌ به‌هێزکردنی فێرکاریی ئێستا که‌ له‌ ریگای هاوکاری له‌گه‌ڵ خاوه‌نکاره‌کان و خۆپێدکاران و به‌مه‌به‌ستی بردنه‌ سه‌ره‌وه‌ی چاوه‌ڕوانیه‌کان سه‌باره‌ت به‌ ده‌ره‌نجامه‌کانی فێرکاریی. هه‌نگاوی دواتر وانه‌ فێربوون له‌م ئه‌زموونانه‌یه‌ بۆ په‌ره‌پێدانی شیوازی سه‌رکه‌وتوو‌انه‌ به‌ درێژایی کات.

#### ئا‌رسته‌کانی سیاسه‌تدانان پێوه‌ندیدار به‌ هه‌موو به‌شه‌کانی ئێستا که‌ داها‌تووی بازا‌ری کار

**جێبه‌جێ کردنی لیکنه‌وه‌ ریکویته‌کانی هه‌له‌سه‌نگاندنی پێویسته‌یه‌کانی بازا‌ری کار.** زۆریک له‌ سفارشته‌کانی ئێمه‌ بۆ چاکترکردنی پێشکه‌شکردنی هێزی کار له‌ ده‌سه‌کوتنه‌کانی راپرسی کارامه‌یه‌یه‌کانی RAND به‌ده‌ست هاتوون. ئێستا که‌، میکانیزمی سیستماتیکی که‌م له‌ هه‌ریمی کوردستانی عێراقدا بۆ یارمه‌تیدانی به‌رنامه‌دا‌رشتن و ئا‌گادارکردنه‌وه‌ی سیاسه‌تدانانه‌کانی بازا‌ر کار هه‌یه‌. جگه‌ له‌ میکانیزمه‌ فه‌رمیه‌یه‌کان بۆ هاندانی خاوه‌ن به‌رژه‌وه‌ندیه‌کانی که‌رتی تایبه‌تی له‌بۆ به‌شداری له‌ به‌رنامه‌دا‌رشتن و دا‌به‌زاندنی پێوه‌ندیدار به‌ خۆپێدانی، پێویسته‌ چالاکی ریکویته‌کی و سیستماتیکی کۆکردنه‌وه‌ی زانیاری له‌سه‌ر پێویسته‌یه‌کانی بازا‌ر کار جێبه‌جێ بکرێت. به‌م‌جۆره‌ دا‌نگه‌لیک کۆ ده‌کرێنه‌وه‌ که‌ ده‌کرێ له‌وانه‌ بۆ تیگه‌بێشتن له‌و ره‌وانه‌ی که‌ خه‌ریکه‌ سه‌ره‌له‌ده‌ده‌ن و یارمه‌تیدانی به‌رنامه‌دا‌رشتنی خۆپێدانی که‌ڵک وه‌رگیردێت. به‌تایبه‌تی، سفارشت ده‌که‌ین خۆپێدنه‌وه‌یه‌ک بۆ تیگه‌بێشتنی چاکتر له‌ رێژه‌یه‌کی زۆر له‌ دامه‌زراره‌ بازرگانیه‌کان جێبه‌جێ بکرێت که‌ راده‌ی ئه‌وانه‌ زۆر بچوو‌که‌ (و له‌ خۆپێدنه‌وه‌دا خراونه‌ته‌ لاوه‌). به‌پێی رێژه‌ی زۆری ئه‌م جۆره‌ دامه‌زراره‌ی که‌سب و کار، جێبه‌جێ کردنی وه‌ها کاریک ده‌توانیت بۆ تیگه‌بێشتن له‌ نێوه‌په‌رۆکی چالاکیه‌ ئابووریه‌کانی جێبه‌جێ کراو له‌لایه‌ن ئه‌م دامه‌زراره‌وه‌، ده‌رفه‌ته‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ گه‌شه‌و ده‌رفه‌ته‌کانی دا‌هێتانی کار به‌تایبه‌ت بۆ ده‌رچووانی نوێ هه‌ره‌ گرتگ بیت. وه‌ها خۆپێدنه‌وه‌یه‌ک ده‌توانیت هه‌ندئ زانیاری بۆ گه‌له‌له‌کانی دا‌هێتانی وه‌کو گه‌له‌له‌ی جێبه‌جێ کراو له‌لایه‌ن وه‌زاره‌تی کار و کاروباری کۆمه‌لایه‌تی له‌بۆ پێدانی قه‌رز به‌ ده‌رچووانی نوێ بۆ ده‌سپێکردنی که‌سب و کار پێشکه‌ش بکات. هه‌روه‌ها ده‌توانیت زانیاری گرتگ له‌سه‌ر پۆتانسیه‌لی دامه‌زراندن له‌م به‌شه‌ی که‌رتی تایبه‌تی دا‌یبن بکات.

**ج‌ه‌خت خستنه‌سه‌ر په‌ره‌پێدانی ئه‌و کارامه‌یه‌یانه‌ی که‌ په‌یوه‌ستن به‌ کۆمه‌لیک که‌رتی گه‌شه‌سهنده‌وه‌.** سیاسه‌تدانه‌رانی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان تیشکیان خستوو‌ته‌ سه‌ر زیاتربوونی پێشه‌ له‌ بواری به‌ره‌مه‌پێتان، کشتو‌کال و گه‌شتیاریی. بێگومان له‌ هه‌مووی ئه‌م به‌شانه‌دا ده‌رفه‌تگه‌لیک هه‌یه‌ و ره‌نگه‌ دیاری بکرێت که‌ ئه‌م به‌شانه‌ بزوتنه‌ره‌ سه‌ره‌کیه‌کانی چالاکی ئابوورین له‌ ناوچه‌که‌دا. به‌وه‌شه‌وه‌ شیکاریی ئێمه‌ له‌سه‌ر ئابووریه‌کانی تر پێشان ده‌دات که‌ زۆرت‌رین چوونه‌سه‌ره‌وه‌ی پێشه‌

بە ئەگەرى زۆرەوھە لە بەشگەلئىكدا وەك بىناکردنەوھە؛ گواستنەوھە، ەمباردارى و راگەپاندنەكان؛ و بەكۆمەل فرۆشى و وردەفرۆشى روودەدات، سىياسەتداندەرانى حكومەتى ھەرىمى كوردستان بۇ كەلگ وەرگرتن لەم بەشەنە كە بە ئەگەرى زۆرەوھە گەشە دەستپن و ھەر لەو كاتەشدا پاراستنى ھەلى دارابوونى ھىزىكى كارى ئامادە بۇ بەشە چاكەكانى خۆيان واتە بەرھەمپىتان، وەرژىرپى و گەشتىارى، دەپت دلتيا بن كە خویندن و فیركارى تاكەكان برىتى بن لەو كارامەپیانەى كە لە شەبەنگىكى بەرلاو لە بەشە ئامازەپىكراروھەكاندا بەكار دەھىترن. ئەم بابەتانە برىتىن لە پىشەكانى ئەندازىارى و كارامەپى، كارامەپى لە پتوھەندىپەكان و راگەپشتن بە مشتەرىدا (ھەرەوھە ناسراوھە بە كارامەپى نەرم) و كارامەپىھەكانى كەسب و كار، ویرای ئەوھە، شىكارى ئىمە پىشان دەدات كە ئەگەر سىياسەتداندەرانى حكومەتى ھەرىمى كوردستان ھەول بەدن كە دامەزراروھەكانى پىشكەشكارى فیرکردنى كارامەپى بەرەو تىشك خستەن سەر پىشەسازى تاپەت بىەن كە رەنگە لە داھاتوودا دەرفەتى پىشەپى نوپى جپى سەرنج پىكەھپن، ئەم كارە بە ئەگەرى زۆرەوھە ئەوھەندە بەقازانج ناپت.

**درژەدان بە چاكسازىھەكانى پتوھەندىدار بە دامەزراندنە حكومەپەكان.** پىشە حكومەپەكان ھىشتاكو وەكو بزاردەپەك لە بوارى پىشەدا دپتە ئەژمىر كە زۆرىك لە دەرچووانى سىستەمى خویندنى بالا و تەنانت سىستەمى خویندنى دوانوھەندى ئەوانە بە چاك دەزانن. درژەپە پەرەپىدانى پىشەپى پتوھەندىدار بە حكومەت بە دوو ھۆ بۆ نالووت. بەكەم، ئىستاكە بووجەى حكومەت بە توندى تەرخان دەكرپت بۇ تپچوونەكانى پتوھەندىدار بە ھەلمەتى كارکردن تا بۇ وەبەرھىتان، دووھەم، لەو پتوھە كە پىشەپى حكومەتى ئەولەوھەپەتى ھەپە، درژەدان بەم جۆرە پىشەپە بە شپوھى دەسودل كراوھى رەنگە زيان بگەپەنپت بە گەشەپى كەرتى تاپەتەپى. بابەتى ئەولەوھەپەت پىشەپى حكومى بەسەر كار لە كەرتى تاپەتەپە كپشەپەك نىپە كە تەنیا تاپەتەپى ھەرىمى كوردستانى عىراق و ھىزى كارى خوجىپى ئەوھە پىت. ئەم كپشەپە لە زۆرپەپى ئابوورپە ھاوشپوھەكاندا كە بە شپوھى نەرىپى پشت ئەستوورن بە حكومەت و كۆمپانىا حكومەپەكان وەكو سەرچاوھە سەرەكەپەكانى پىكەپىتانى پىشە، دەبىرنن. كۆمپانىا RAND لە كارى پىشوروى خۇپدا (ھانسپن و ھاوكارانى، 2011)، گەللەپەكى تەواوې بۇ سنووردار كەردنى پىشەپى حكومەتى و پەرەپىدانى پىشە لە كەرتى تاپەتەپە پىشكەش كەردوھە. حكومەتى ھەرىمى كوردستان دەپت لە چوارچىوھى ئەم گەللەدا درژە بدات بە چاكسازى شپوازەكانى دامەزراندنى حكومى خۇپ.

### دابەزاندنى سىستەمى زانىارى بازارى كارى حكومەتى ھەرىمى كوردستان

سىياسەتداندەرانى حكومەتى ھەرىمى كوردستان ئىستاكە بەكەمىن ھەنگاھە گرنەكانىيان لە ئاراستەپى پەرەپىدانى سىستەمەكانى داتا و زانىارى ھەلپناوھە كە لە دانانى سىياسەتى مەتتىقى و دوورپىنانەپى بازارى كار يارمەتى ئەوان دەدات. لە راستىدا بەكارھىتانى داتاكان لەبۆ سىياسەتدانان بەردەوام يەكپك لە ئامانجەكانى حكومەتى ھەرىمى كوردستان بووھە (بىرى و ھاوكارانى، 2012). ئەگەر سىياسەتداندەرانى حكومەتى ھەرىمى كوردستان برىارىيان داپت كە ھەرەوھە درژە بەدن بە كەلكوھرگرتن لە زانىارىھەكان لەبۆ سىياسەتدانان و زانىارى بەكەلگ بەخەنە بەردەستى خاوەنكاران، كارگىران، كارخوازان و قوتابىيان، بەمجۆرە دانانى سىستەمىكى زانىارى بازارى كار بزاردەپەكى پۆتانسىپەل بۇ جپبەجى كەردنى وەھا كارپك دپتە ئەژمىر. بۇ جپبەجى كەردنى ئەم كارە، قۆناخەكانى خواروھە سفارشت دەكەپن.

**لەبەرچاوكەرتى تەواوې تپچوونەكان و قازانجەكانى پىكەپىتانى سىستەمى زانىارى بازارى كار.** رەنگە سىستەمى زانىارى بازارى كار بە ھۆى دانانى داتاكانى بازارى كار، شىكارى و بلاو كەردنەوھى ئەوانە لە رىكخراوېكدا، باپەخدار پىت. ئەم رىكخراوھە دەتوانپت خالى ناوھەندى رىكخستن پىت و توانستى شىكارى دابىن دەكات كە لە جۆرى داتاكانى بەردەست بە تەواوې كەلگ وەرەگىرپت. بەوھەشەوھە، رەنگە وەھا رىكخراوېك تپچوونى زۆرى بوپت، نەتوانپت كەسانى خاوەن مەرچ راکپشپت، لە رىكخستنى شپاودا سەرنەكەوېت و بپتە ھۆى سنووردارىپى ناپوېستى دەسراگەپشتنى بەكارھىتەران بە زانىارىپى. لە راستىدا، لانىكەم ھەندى لە لىكۆلپنەوھەكان پىشانپان داوھە كە سەخلەتى پىكەپىتانى سىستەمى زانىارى بازارى كار زۆرپەپى كات بە ھپند وەرەگىردرپن و حكومەتى ھەرىمى كوردستانپش و تووېپە كە يەكپك لە ئامانجەكانى سنووردار كەردنەوھى قەبارە و گەشەپى حكومەتە. ئەگەر پىكەپاتنى سىستەمىكى زانىارى بازارى كار لەرادەبەدەر تپچوونى ھەپت، حكومەتى ھەرىمى كوردستان دەتوانپت بە شپوھى ناناوھەندىپى دەست بكات بە بەھپز كەردنى كۆ كەردنەوھە و بلاو كەردنەوھى زانىارى بازارى كار. بۇ وپتە، نووسپنگەپى ئامارى ھەرىمى كوردستان دەتوانپت ئپلپمپتتەكانى داتا جپاوازەكان كۆ كاتەوھە و ئەوانە بپتە بەردەست، حكومەتى ھەرىمى كوردستان لەگەل كپشەپى تپكەكەردنى ئەم ئپلپمپتتەنە بە مەبەستى گۆرانى ئەوانە بە شپوھەپەك كە بكرى بەكار بەپترپن بۇ سىياسەتداندەران، بەشداربووان لە بازارى كار، دامەزراروھەكانى خویندن و لىكۆلەران رووبەر و دەپت. بەوھەشەوھە، ئەگەر پىكەپىتانى سىستەمى زانىارى بازارى كار كارپكى دروست پتە ئەژمىر، پاشان حكومەتى ھەرىمى كوردستان دەپت بۇ جپبەجى كەردنى قۆناخەكانى دواتر دەست بەكار پىت.

**جێبهجێ کردنی گه‌للای ده‌ست به‌کار بوون بۆ په‌ره‌پێدانی سیسته‌می زانیاریی بازا‌ری کار به‌ پاتقایی ههریمی کوردستانی عێراق که په‌که‌مین هه‌نگاوی ئه‌وه ده‌ییت دیارک‌کردنی پێکهاته‌ی چاوه‌دێری بازا‌ری کار ییت. ئه‌گه‌ر حکومه‌تی ههریمی کوردستان سوور ییت له‌سه‌ر برپا‌ری خۆی بۆ پێکه‌تانی سیسته‌می زانیاریی بازا‌ری کار، چاوه‌دێری بازا‌ری کار ژێرخانیکی دامه‌زراوه‌یی ده‌ییت که له‌سه‌ر سیسته‌می زانیاریی بازا‌ری کار به‌پۆه‌به‌رایه‌تی و چاوه‌دێری ده‌کات. ئه‌و برپا‌رانه‌ی که ده‌ییت له‌سه‌ر چاوه‌دێری بازا‌ری کار بدرێن بریتین له‌وه‌ی که ده‌ییت له‌ چ وه‌زاره‌تخانه‌ یان وه‌زاره‌تخانه‌گه‌لێکدا جێگیر بن. بووجه و کارگێڕانی چۆن مسۆگه‌ر بین و چۆن بگه‌ن به‌ هاو‌کاری نیوان ریک‌خراوه‌کان. به‌ شیوه‌ی سروشتی وه‌زاره‌تی پلاندانان یان وه‌زاره‌تی کاروباری کۆمه‌لایه‌تی ده‌توانییت شوێنی چاوه‌دێری بازا‌ری کار ییت که هه‌مووی کوردستانی عێراق رووماڵ ده‌کات. ئه‌گه‌ر له‌ وه‌زاره‌تی پلاندانان جێگیر بییت، ئه‌و هه‌له‌ هه‌یه که نووسینگه‌ی ئاماری ههریمی کوردستان کاره‌کانی خۆی په‌ره یی بدات و وه‌کو چاوه‌دێری بازا‌ری کار، کار بکات. بژارده‌یه‌کی تر پێکه‌تانی دامه‌زراوه‌یه‌کی سه‌ربه‌خۆی نیوان وه‌زاره‌تخانه‌کانه. ئه‌گه‌ر ئه‌م شیوازه‌ بگه‌رنه‌ به‌ر، حکومه‌تی ههریمی کوردستان ده‌توانی خاوه‌ن چاوه‌دێریکی بازا‌ری کار ناوه‌ندی و لقه‌کانی له‌ هه‌ر پارێزگایه‌کدا ییت تا‌کو بۆ رووماڵی جو‌گرافیا‌یی و تیکه‌ل‌کردنی داتای فه‌رمانگه‌کانی وه‌زاره‌تخانه‌کان له‌ ئاستی پارێزگا دلنیا بیته‌وه. هه‌رکام له‌م شیوازانه‌ که هه‌ل‌بژێردرێن، پێکه‌تانی چاوه‌دێریکی بازا‌ری کار و دا‌ینک‌کردنی پ‌اپ‌شتی و ده‌سه‌لاتی ریک‌خراوه‌یی ته‌واو کلیلی سه‌ره‌کی سه‌رکه‌وتنی سیسته‌می زانیاریی بازا‌ری کاره. بۆ ئه‌م برپا‌ردانه، پێویسته‌ تیچوونی راشکاو و نه‌یینی پێوه‌ندیدار به‌ دوو بژارده‌ که بکه‌وێته‌ به‌ر لیک‌دانه‌وه. بۆ وێنه، ره‌نگه‌ پێکه‌تانی دامه‌زراوه‌یه‌کی نوێ حکومی خاوه‌ن هێزی مرۆیی و سامانی سه‌ربه‌خۆ له‌گه‌ڵ ئامانجی حکومه‌تی ههریمی کوردستان بۆ سنووردارکردنی گه‌شه‌ی که‌رتی گشتی (ده‌ولته‌تی) له‌ دژایه‌تیدا بییت.**

پاش برپا‌ردان له‌سه‌ر پێکهاته‌و شوێنی جێگیربوونی چاوه‌دێری بازا‌ری کار، په‌که‌مین کاری ده‌توانییت شیک‌ردنه‌وه‌ی کۆپه‌ک له‌ داتای راپرسه‌یه‌کانی بازا‌ری کار ییت که له‌لایه‌ن نووسینگه‌ی ئاماری ههریمی کوردستان کۆ کراونه‌ته‌وه یان ئه‌م نووسینگه‌ به‌مه‌به‌سته‌ ئه‌وانه‌ وه‌کو سیسته‌می زانیاریی بازا‌ری کار شی بکاته‌وه. هه‌روه‌ها ده‌توانییت ده‌سه‌جێ ده‌سه‌که‌وته‌کان و دانا کۆکراوه‌کان له‌لایه‌ن RAND له‌ پێوه‌ندی له‌گه‌ڵ بابه‌ته‌کانی بازا‌ری کار و خوێندن له‌وانه‌ راپرسی کارامه‌یه‌یه‌کانی RAND له‌ 360 خاوه‌ن‌کاری که‌رتی تابه‌تی و پیشینه‌یه‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ کارامه‌یه‌یه‌کانی داواکارانی چوونه‌ناو بازا‌ری کار له‌ سالانی داها‌توودا له‌به‌رچاو بگرێت. پاشان ئه‌م گه‌للای ده‌ییت به‌ره‌ به‌ره‌ و له‌ کاتیکیدا که چاوه‌دێری بازا‌ری کار ئه‌زموون ده‌سته‌به‌ر ده‌کات و ریک‌خستنی نیوان ریک‌خراوه‌یی پێویست پێکه‌هێنییت. هه‌ندێ بابه‌ت بخاته‌ سه‌ر کاره‌کان و توانسته‌کانی سیسته‌می زانیاریی بازا‌ری کار. له‌ دواییدا، ده‌ییت ئامانجی درێژخایه‌نی سیسته‌می زانیاریی بازا‌ری کار تیکه‌ل‌کردنی هه‌موو به‌شه‌ پێکه‌تیه‌ره‌کانی خه‌زینیه‌ی داتا‌کان (پیشکه‌شکردن و داوا‌کاری هێزی کار) ییت و ئه‌گه‌ر حکومه‌تی ههریمی کوردستان بیه‌وێت کاری گۆڕینه‌وه‌ی هێزی کاریش بخاته‌ ناوی، ده‌ییت ناو‌نوسی کارخا‌زان و پیشه‌ هه‌بووه‌کانیش جێبه‌جێ بک‌رێت.

**به‌هێزترکردنی م‌الپه‌ره‌ حکومه‌تی‌کان به‌ مه‌به‌ستی جه‌خت کردن له‌سه‌ر ئامار و زانیاریی بازا‌ری کار. حکومه‌تی ههریمی کوردستان ده‌ییت بۆ پێکه‌تانی م‌الپه‌ریک (یان په‌ره‌پێدانی م‌الپه‌ری نووسینگه‌ی ئاماری ههریمی کوردستان) به‌ مه‌به‌ستی خسته‌ به‌رده‌ستی هه‌موو سه‌رچاوه‌ به‌رده‌سته‌کان له‌ بوا‌ری زانیاریی بازا‌ری کاردا ده‌ست به‌کار ییت. شیوازی تری پێکه‌تانی م‌الپه‌ریکی نوێی سیسته‌می زانیاریی بازا‌ری کاره که پێوه‌ند دراییت به‌ م‌الپه‌ری نووسینگه‌ی ئاماری ههریمی کوردستان. ئه‌م زانیاریانه‌ سه‌ره‌تا ده‌توانییت بریتی ییت له‌ ده‌سه‌که‌وته‌کانی سه‌رچاوه‌کانی زانیاریی خاوه‌وه‌ که ئیستاکه‌ له‌ ههریمی کوردستانی عێراق کۆ کراونه‌ته‌وه یان جێبه‌جێ کردنی ئه‌وه به‌رنامه‌ی بۆ دا‌ر‌پ‌ژ‌راییت:**

1. کۆپه‌ک له‌ راپرسه‌یه‌کانی بازا‌ری کار که به‌ شیوه‌ی شه‌پۆل ده‌که‌ونه‌ به‌رده‌ست تا‌کو ئاماره‌کانی بازا‌ری کار پیشکه‌ش بگه‌ن
2. ده‌سه‌که‌وته‌کانی لیک‌دانه‌وه‌ چه‌ندایه‌تیه‌یه‌کانی RAND و دیمانه‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ چۆنایه‌تی له‌گه‌ڵ خاوه‌ن‌کاره‌ تابه‌تیه‌کان که وه‌کو هه‌ل‌سه‌نگاندنی بنه‌رته‌ی پێویسته‌یه‌کانی بازا‌ری کار له‌ پێوه‌ندی له‌گه‌ڵ که‌لێنه‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ کارامه‌یی ئیستاکه‌ کار ده‌کات
3. ده‌سه‌که‌وته‌کانی پیشینه‌یه‌کانی RAND سه‌باره‌ت به‌ کارامه‌یه‌یه‌کان و ئاستی خوێندنی داواکارانی چوونه‌ناو بازا‌ری کار له‌ سالانی داها‌توودا به‌پێی زانیاریی دامه‌زراوه‌کانی خوێندنی حکومه‌تی ههریمی کوردستانی عێراق که وه‌کو تۆماری پێگه‌ی بروانامه‌کانی خوێندن کار ده‌کات
4. ده‌سه‌که‌وته‌کانی IHSES, IKN و دیکه‌ی لیک‌دانه‌وه‌کانی فره‌لایه‌نه‌ بۆ پیشکه‌شکردنی ورده‌کاریی زیاتر له‌سه‌ر داوا‌هاته‌کانی پێوه‌ندیدار به‌ بازا‌ری کار و هه‌شیمه‌ت، وه‌کو ئه‌و بابه‌تانه‌ی که ئیستاکه‌ له‌ م‌الپه‌ری نووسینگه‌ی ئاماری ههریمی کوردستاندا جێبه‌جێ ده‌ک‌رێت.

ئەم مالىپەرە نوپىيە يان بەھىزىز كراو دەتوانىتت وەكو بىنەمايەك بۇ سىستەمى زانىيارى بازىرى كار بىتت و كارى لىكندانەوھى رەوتى زانىيارى لە نيوان مسۆگەركارانى زانىيارى و بەكارھىنەرە جىاوازەكانى دەست پى بكات. سەرەپراى ئەوھە، ئەمە دەتوانىتت وەكو يەكەمىن و تەنبا سەرچاوە بەردەستى گشتى لە پىوھەندى لەگەل زانىيارى بەرۆژ و تەواو سەبارەت بە ئابوورى كەرتى تايبەتتى لە ھەرىمى كوردستانى عىراقدا كار بكات. يەككىك لە ئامانجەكانى ئەم مالىپەرە دەتوانىتت راگەياندى روون و كارىگەرى ئەم بابەتە بۇ خەلكى ھەرىمى كوردستانى عىراق بىتت كە لە سالانى داھاتوودا چى تر كارى ھۆكۈمەتتى بۇزاردەپەكى باو بۇ زۆربەى تاكەكان ناپىتت و دەتوانىتت دەرەفەت و پىشە پىكھاتووەكان بە ھۆى گەشەى بەشى تايبەتتى لە ھەرىمى كوردستانى عىراقدا پىشان بەت تاكو ھەلى دەسراگەشىتن بە وەھا دەرەفەتگەلىك زىاتر بىتت. ئەمە بەو وانايە كە ئەم مالىپەرە نەتەنبا دەبىتت برىتى بىتت لە راپۆرتى كۆكراو و دانائى كآل (خاو) لە سەرچاوە ئامازەپىكراوھەكان لە سەرەوھە، بەلكو دەبىتت ھەندى لە راقەكان و ئەو سفارشانەش كە لە خوارەوھە ھاتووە –وانە كورتەپەكى بەكەلك لەم زانىيارىنە – لەبەر بگىرىتت. ئەم كارە پىشان دەدات كە لە كاتى مسۆگەركردى ھىزى مرۆپى پىويست بۇ چاوەدپىرى بازىرى كار، نەتەنبا دەبىتت شىكارانى بازىرى كار بەلكو دەبىتت كارناسانى پىوھەندىيەكان و پىوھەندىيە گشتىيەكانىش دامەزرىن.

**بەستى رىكەوتنامەپەكى بەھاوبەشىدانانى داتاكان لە نيوان چاوەدپىرى بازىرى كار و دامەزراوھەكانى خويىندى ھەرىمى كوردستانى باشوور (عىراق).** بۇ دىنباپوونەوھە لەو كارەى كە تۆمارى برۋانامەكانى خويىندى بەرۆژ بىتت، دەبىتت بەرۆژكردىنەوھى –چاكتەرە سالانە بىتت– رادەى تۆماركردىن و ناوونوسى و ھەرۋەھا لەقە سەرەكەكانى خويىندىوھى دامەزراوھەكانى خويىندى بالآ بگرىن بە شىۋازىكى ستاندارد و لەلايەن چاوەدپىرى بازىرى كارەوھە بچنە ناو سىستەمى زانىيارى بازىرى. بەھاوبەشىدانانى داتاكان رەنگە راستەوخۆ يان لە رىگائى شىۋازى ئىستاكەى بەھاوبەشىدانانى داتاكان لە نيوان وەزارەتتى پەرەردە، وەزارەتتى خويىندى بالآ و لىكۆلىنەوھى زانستى و خويىندىگەكان جىبەجى بگرىتت.

**كاركردىن لەگەل فەرمانگەكانى نىشىنگە و خالە سنوورىيەكان بۇ كۆكردىنەوھى داتا لەسەر ھاتنى ھىزى كار لە دەرەوھى ھەرىمى كوردستانى عىراق.** لەوئوھە كە ھەرىمى كوردستانى عىراق بە شىۋەى روو لە زىادى بووھە شويى نىشەجى بوونى كۆچبەرەن چ لە دىكەى شوپتەكانى عىراق و چ لە دەرەوھى ولات– پىويستە ھۆكۈمەتتى ھەرىمى كوردستان پىشىنەكان، رىژە و كارامەپەكانى ئەم كۆچبەرەن راگرىتت تاكو وپتەپەكى دىنبا لە ھىزى كارى ھەبوو لە ھەرىمى كوردستانى عىراقى ھەبىتت. ئەگەر زانىيارى پىوھەندىدار بە برۋانامە سەرەكەكانى كۆچبەرەن ئىستاكە تۆمار ناكىرت يان ئەگەر زۆرىك لەم كۆچبەرەن بە شىۋازى ياساىى ناچنە ناو ھەرىمى كوردستانى عىراق، لەم كاتەدا چاكسازى فۆرمەكانى چوونەناو سنوورەكان بۇ كۆكردىنەوھى زانىيارى پىوھەندىدار بە خويىندى و كارامەپەكان يان زىدەكردى بەشىكى كۆچبەرىى نوئ بە راپرسىيەكانى بازىرى كار كە ئەم ھەشىمەتە دەكاتە ئامانج، ئەولەويەتپەكى گىرنگ دەبىتت تاكو دىنبايى دەستەبەر بگرىتت كە دەكرى ئەم زانىيارىنە كۆ بگرىنەوھە، ئەم زانىيارىنە دەبىتت بخرىتتە ناو سىستەمى زانىيارى بازىرى كار و لەگەل دىكەى دامەزراوھەكان و بەكارھىنەرەن بخرىتتە ھاوبەشى.

**مەجبوركردىن چاوەدپىرى بازىرى كار بۇ جىبەجى كىردى رىكويىكى ھەلسەنگاندەكانى پىويستپەكانى بازىرى كار لە بەشە جىاوازەكاندا بۇ بەرۆژكردىنەوھى دەسكەوتەكانى بەدەستھاتوو لە دەسكەوتە بىنەرەتپەكانى ئامادەكراو لەلايەن كۆمپانىي RAND لە پىوھەندى لەگەل پىويستپەكانى بازىرى كار و كەلىتى كارامەپەكى. لەوئوھە كە ئابوورى ھەرىمى كوردستانى عىراق پەرە دەستىنپىتت و گۆرانكارى خىرا ئەزموون دەكات، پىويستە كە تىگەشىتنى ئىستاكەى ئىمە لەسەر قەلشەكانى كارامەپەكى و پىويستپەكانى بازىرى كارى كەرتى تايبەتتى بە شىۋەى خول بە خول (سوورپاھەپە) بەرۆژ بگرىنەوھە تاكو زانىيارىى دروست و شىاو لە بەردەست بىتت. ئەم جۆرە ھەلسەنگاندەكانى پىويستپەكانى بازىرى كارى بەرۆژكراو دەكرى بە شىۋەى راپرسى رىكويىك لە خاوەنكارەكان يان كۆمپانىياكان يان لە رىگائى باسەكانى نافەرمى تر لەگەل خاوەنكارانى مامناوھەندى و گەورەى بەشەكان و پارىزگا جىاوازەكان داين بگرىتت.**

**ھاوكارى لەگەل رىكخراوھەكانى كاردۆزىنەوھى تايبەت بۇ پىكپىتائى مىكانىزمىكى پۇتانسىيەل لەبۇ بەھاوبەشىدانانى زانىيارى لە سىستەمى زانىيارى بازىرى كار.** لەوئوھە كە رىكخراوھەكانى كاردۆزىنەوھى تايبەتتى لە ئابوورى كەرتى تايبەتتى ھەرىمى كوردستانى عىراق چالاكن. كۆكردىنەوھى زانىيارى كارخازان و پىشە ھەبووھەكانى تۆماركراو و رادەى كاردۆزىنەوھە، ناوكەوتگەلىكى بەكەلكن بۇ تىگەشىتن لە كىردەى بازىرى كار. بۇ وپتە، يەككىك لە كارە بەكەلكەكان ئەوھەپە كە نىشاندەرى چالاكەپەكانى رىكخراوھەكانى كاردۆزىنەوھى تايبەتتى بە شىۋەى سوورپاھەپە بە ئاگادارى ھۆكۈمەتتى ھەرىمى كوردستان بگەن. ئەم نىشاندەرانە دەتوانىتت برىتى بىتت لە بەشە ئابوورىيەكانى مشتەرىيەكان (كۆمپانىياكان)، ھەموو دەرەفتە پىشەپەكان كە پىويستپەكان بەدپىھاتوو، تايبەتمەندىيەكانى پىوھەندىدار بە كارامەپەكى پىويستى ئەم پىشەنە و زانىيارىى تر كە بەپىنى بىرورپاى چاوەدپىرى بازىرى كار بە گىرنگ دىنە ئەزىمىر.

هه‌بوونی زانیاری تیرۆته‌سه‌لتیریش به‌که‌لکه، به‌لام ره‌نگه ریخ‌خراوه‌کانی کار‌دۆزینه‌وهی تایبه‌تی هه‌زیان له راپۆرتی دل‌خوازانه‌ی وه‌ها دانا‌گه‌لیک نه‌ییت، مه‌گه‌ر ئه‌وه‌ی که وه‌ها کارێ به‌قازانجیان ییت. سیسته‌می زانیاری بازا‌ری کار ده‌توانی‌ت به‌سه‌تینکی به‌که‌لک ییت بۆ ئه‌م ریخ‌خراوانه له‌بۆ بلاو‌کردنه‌وهی زانیاریه‌کانی پێوه‌ندیدار به‌دەرفه‌ته‌پیشه‌یه‌کان و کارخو‌ازان. سیسته‌می زانیاری بازا‌ری کار به‌ئه‌گه‌ری زۆره‌وه به‌رده‌نگانی به‌ربلاوی له‌هه‌مووی هه‌ریمی کوردستاندا ده‌ییت و ره‌نگه ئه‌م ریخ‌خراوانه تین‌گه‌ن که پیش‌که‌ش‌کردنی زانیاریه‌کانیان ده‌ییته هۆی ئه‌وه‌ی که به‌شێوه‌ی پۆتانسیه‌ل زۆرتر ده‌سیان بگات به‌به‌رده‌نگه‌کان. هه‌ر به‌مجۆره، سیسته‌می زانیاری بازا‌ری کار ده‌توانی‌ت هه‌ندێ پێوه‌ندی له‌گه‌ڵ ریخ‌خراوه ئاماره‌پیکراوه‌کان دا‌بین بگات تا‌کو کارخو‌ازنه‌کان له‌کاتی گه‌ران بۆ کار له‌بزا‌رده‌کانی خۆیان ئا‌گادار بینه‌وه.

**پاش ئه‌وه‌ی که سیسته‌می زانیاری بازا‌ری کار رۆلی خۆی بۆ پیش‌که‌ش‌کردنی پالپشتی له‌سیاسه‌تدانان به‌ته‌واوی خێبه‌جێ کرد، لوا بوون و شیاو‌بوونی پیکه‌یتانی پێوه‌ندی یان تیکه‌ل‌کردنی کرده‌ی راهاتو‌و‌کردنی بازا‌ری کار له‌بۆ پێوه‌ستیه‌کانی پیشه‌ی رۆژ لیک‌ده‌درێته‌وه.** له‌پا‌ژی پێنج‌مه‌دا، له‌سه‌ر رۆلی سه‌ره‌کی سیسته‌می زانیاری بازا‌ری کار وه‌کو خه‌زینیه‌ی دانا‌کانی بازا‌ری کار جه‌خت‌مان کرد. کرده‌ی راهاتو‌ویی بازا‌ری کار کرده‌یه‌کی لاوه‌کییه و ئیستا‌که له‌ده‌ره‌وه‌ی پیکه‌ته‌ی سیسته‌می زانیاری بازا‌ری کار له‌چوارچێوه‌ی "کاره‌کانی کوردستان". به‌درێژایی کات ده‌کرێ له‌ریگای پیکه‌یتانی پێوه‌ندیه‌کانی به‌ها‌وبه‌شیدانانی دانا‌کان کاریک بکری‌ت که سیسته‌می زانیاری بازا‌ری کار ته‌شه‌نه‌ی زیاتری هه‌ییت له‌سه‌ر دا‌وا‌کارانی کار و ده‌رفه‌ته‌پیشه‌یه‌کان. هه‌بوونی پێوه‌ندی فه‌رمیش ده‌توانی‌ت توانایی گۆرینه‌وه‌ی زانیاری هێ‌زی کار بۆ خه‌مه‌ت کردن به‌کارخو‌ازان به‌هێ‌زتر بگات و هه‌روه‌ها که سیسته‌مه‌که ئیستا‌که‌ش به‌دوا‌ی خێبه‌جێ کردنی وه‌ها کاریکه‌وه‌یه، ده‌کرێ ئه‌م کاره به‌پیش‌که‌ش‌کردنی هه‌ندێ دوا‌یینی له‌سه‌ر ئه‌و بو‌ارانه‌ی که تێپا‌نداندا ده‌رفه‌تی پیشه‌یی پیکدی‌ت، خێبه‌جێ بکری‌ت.

## راپرسی RAND سه‌بارەت بە دامەزراره‌کانی کار و کاسبی 2012: دیزاینی لینکۆلینه‌وه‌ی ئاماری

له‌هاوینی سالی 2012، RAND راپرسییه‌کی له‌دامەزراره‌کانی کار و کاسبی (که‌له‌م‌پاشکۆیه‌دا‌وه‌کوو‌خاوه‌نکار‌ناویان‌لێده‌بریت) له‌هه‌ری‌می‌کوردستانی‌عێراق‌جێبه‌جێ‌کرد‌بو‌ئوه‌وه‌ی‌که‌پیداوێستیه‌کاریه‌کانی‌ئێستا‌دیاری‌بکری‌ت—راپرسی‌RAND‌سه‌بارەت‌به‌دامەزراره‌کانی‌کار و کاسبی 2012 (که‌راپرسی‌لێهاتوو‌یه‌کانی‌RAND‌یشی‌پێ‌ده‌وتریت). تا‌به‌ئه‌مرۆ‌و‌ئه‌وه‌نده‌ی‌که‌ئێمه‌ئاگادارین،‌هیچ‌هه‌لسه‌نگاندنی‌کی‌سیسته‌ماتیک‌له‌پیداوێستیه‌کانی‌بازاری‌کار‌جێبه‌جێ‌نه‌کراوه‌؛‌راپرسی‌خاوه‌نکاره‌کان‌تیشک‌ده‌خاته‌سه‌ر‌بابه‌تگه‌لیک‌وه‌ک‌دو‌خی‌سه‌رمایه‌گوزاری‌ (ئان‌دێرسن‌و‌دیتران 2012) و‌هه‌روه‌ها‌ده‌رفه‌ته‌کان‌و‌کێشه‌کانی‌ئه‌نجامدانی‌کار‌و‌کاسبی‌ (بیزینیس) له‌عێراقدا‌ (USAID, 2010a, 2010b). له‌کاتی‌پیداوێست‌به‌ئاماده‌کردنی‌زانیا‌ری‌په‌وه‌ندی‌دار‌به‌پیداوێستیه‌کانی‌هێزی‌کار،‌ئهم‌زانیا‌ریانه‌زۆتر‌به‌پێ‌لینکۆلینه‌وه‌ی‌که‌بسی‌ (لینکۆلینه‌وه‌ی‌رابردوو‌و‌ژيانامه‌ی‌کەس‌یان‌شتیک) یان‌داتا‌کۆ‌کراوه‌کان‌له‌گرووپیکی‌بچوو‌ک‌له‌ری‌به‌رانی‌کار‌و‌کاسبی‌ (بیزینیس) و‌له‌ری‌گای‌وتوو‌یژ،‌دانێشتنی‌گرووپی‌تیشک‌خستنه‌سه‌ر‌و‌ئه‌نجومه‌نه‌کان‌کۆ‌کراونه‌ته‌وه‌،‌ئامانجی‌راپرسی‌لێهاتوو‌یه‌کانی‌RAND‌پیکه‌تانی‌بنه‌مایه‌ک‌بو‌هه‌لسه‌نگاندنی‌سیسته‌ماتیک‌تری‌پیداوێستیه‌کانی‌سه‌رچاوه‌‌مۆریه‌کان‌و‌لێهاتوو‌یه‌کان‌له‌هه‌ری‌می‌کوردستانی‌عێراقه‌،‌ئهم‌پاشکۆ‌ده‌قی‌ته‌واوی‌راپرسییه‌که‌پیشکەش‌ده‌کات.

### رووپی‌وی‌کارامه‌یه‌کانی‌RAND

به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی‌مه‌یدانی

1. پارێزگا ( )

2. ناو‌قه‌زا ( )

3. ژماره‌ی‌گه‌ره‌ک/ژماره‌ی‌موقه‌ته‌ع

--	--	--

4. ژماره‌ی‌کۆلان/ژماره‌ی‌شه‌قام

--	--	--

5. ژماره‌ی‌پرسیارنامه

--	--	--	--	--

6. روژ و مانگی‌دی‌مانه

مانگ

روژ

--	--

--	--

7. پیتاسهی دهزگا

--	--	--	--	--	--	--	--

8. ناوی ئەندامی گرووی روویو:

9. پیتاسهی ئەندامی گرووی روویو

--	--	--	--	--	--

10. پیتاسهی چاودێر

--	--	--	--	--

11. پیتاسهی کەسیگ که داتا دەباته ناو

--	--	--	--

ئەندامی گرووی روویو

تێبینیهکان:

به‌رێز کاک/خاتوو:

کۆمپانیای ASHARQ به هاوکاری کۆمپانیای RAND و فه‌رماتگه‌ی پلاندانانی ههریمی کوردستان خه‌ریکی جێبه‌جێ کردنی گه‌للەیه‌کی روویوی زانستی بۆ په‌رپێدانی هیزی کار له ههریمه. داواتان لێده‌که‌ین که به به‌شدارێ له‌م دیمانه‌دا یارمه‌تی سه‌رکه‌وتنی ئەم گه‌للەیه‌ی روویویه‌ بدهن. دیمانه‌ی خاوه‌نکار

رێتویتی: ئیمه ده‌مانه‌وت له‌گه‌ڵ کەسیگ قسه‌ بکه‌ین که زۆرت‌رین ناسیای له‌گه‌ڵ بابه‌ته‌کانی دامه‌زراندن، سه‌راوه‌ مرۆیه‌کان و کارامه‌یه‌کانی کار له‌م جێگا/نووسینگه‌ هه‌یه.

تێبینی بۆ به‌رپۆه‌به‌ری گه‌للەیه‌ی روویو:

1. ئەگه‌ر رێزه‌ی کارمندان که‌متر له‌ پینج کەس بن، ده‌بێت دیمانه‌ هه‌لبه‌هه‌شتنه‌وه و کۆمپانیایه‌ک هه‌لبێژێرن که رێزه‌ی کارمندان له‌ پینج کەس که‌متر نه‌بن. به‌ حسیب کردنی خۆیشتان، ئیستا چه‌ند کەس له‌م ده‌زگا بازرگانییه‌ی ههریمی کوردستاندا کار ده‌که‌ن؟ ژماره‌که‌ی بنووسن.

**رێزه‌ی کارمندان له‌م ده‌زگا  
بازرگانییه‌ بنووسن.**

**به‌شی 1: زانیاری پێشینه**

2. ناوی ده‌زگای بازرگانی: \_\_\_\_\_
3. ناو (پیتاسه‌) / جێگای کەسیگ که دیمانه‌ی له‌گه‌ڵدا ده‌کریت له‌ ده‌زگای بازرگانی (ئه‌گه‌ر ده‌کریت داواي کارتی فیزیته‌ بکه‌ن): \_\_\_\_\_
4. چالاکي و کاری ئەم ده‌زگای بازرگانییه‌ له‌ ههریمی کوردستان له‌ چ سالیگه‌وه ده‌ستی پیکرد؟ \_\_\_\_\_
5. جوړی خاوه‌نداریه‌تی ئەم ده‌زگای بازرگانییه‌ ناو به‌ن. له‌ لای بابه‌ته‌ هینراوه‌کاندا نیشانه‌ی "X" بنووسن.



له ناو چوارچۆیه بۆ بابته پهيوه نديداره كان "X" بنووسن	جۆرى دهزگای بازرگانى
<input type="checkbox"/>	خاوه ندياره تاييه تى
<input type="checkbox"/>	خاوه ندياره تى سه هامى (تۆمار كراو له بازاړى سه هام)
<input type="checkbox"/>	به شپۆه ي به شى يان گشتى سهر به KRG (به شى تىگه كراو)
<input type="checkbox"/>	به شپۆه ي به شى يان گشتى سهر به حكومه تى ناوه ندى به غداد (به شى تىگه كراو)
<input type="checkbox"/>	خاوه ندياره تى بيانى، تكايه ناو بيهن (ناوى و لانت بنووسن)
<input type="checkbox"/>	بابه تى تر، تكايه ناو بيهن (بنووسن)

6. ئايا ئەم دەزگای بازرگانیه له دهره وهى ههریمی كوردستان كارىك دهكات؟

<input type="checkbox"/>	به لى
<input type="checkbox"/>	نا

7. ئەم دەزگای بازرگانیه له چ به شى كدا چالاكه؟ هه موو بابته په يو ه نديداره كان ديارى بكهن. (زياتر له بابته تىك ده كریت هه لى بى ردریت)

له ناو چوارچۆیه بۆ بابته پهيوه نديداره كان "X" بنووسن	بهش
<input type="checkbox"/>	كشتوكال، راو، دارستاندارى و ماسى گرتن
<input type="checkbox"/>	كانگا و دهره پنانى كانزا، برى تى له دهره پنانى نهوت و گاز
<input type="checkbox"/>	به ره مه پنان
<input type="checkbox"/>	دايى نكردى كاره با، گاز و ئاو
<input type="checkbox"/>	بيناسازى
<input type="checkbox"/>	فرۆشتن، راگرتن و چاك كرده وهى ئاميرى هاتوچۆى مۆتۆرى و موتورسيكليت؛ ورده فرۆشى سووته مه نى ئۆتۆمبيل
<input type="checkbox"/>	به كۆمه ل فرۆشى و كۆميسىۆنى بازرگانى (جگه له ئاميرى هاتوچۆى مۆتۆرى و موتورسيكليت)
<input type="checkbox"/>	ورده فرۆشى (جگه له ئاميرى هاتوچۆى مۆتۆرى و موتورسيكليت)
<input type="checkbox"/>	چاك كرده وهى ئاميرى تاكه كه سى و كه لوپه لى ناوما ل
<input type="checkbox"/>	خزمه تگوزارى هۆتيلدارى، ريستوران ت و گه شت و گوزار
<input type="checkbox"/>	گواستنه وه، عه مباردارى و راگه ياندى (په يو ه ندى كۆمه ليه تى)
<input type="checkbox"/>	بانكدارى و كاروبارى دارايى
<input type="checkbox"/>	خانوبه ره و ئه رز، كرى و چالاكى بازرگانى



□	به‌رێوه‌به‌رایه‌تی ده‌ولته‌تی و به‌رگری؛ مسۆگه‌رکردنی کۆمه‌لایه‌تی زۆره‌ملیئی
□	په‌روه‌رده
□	ته‌ندروستی و خزمه‌تگوزاری کۆمه‌لایه‌تی
□	باهه‌تی تر (ناو به‌هن): _____

8. تیبیی: هه‌موو پرسیاره‌کانی دواتر په‌یوه‌ندیان به‌ چالاکي و کاری ده‌زگای بازرگانی ئیوه له هه‌ریمی کوردستان هه‌به. راده‌ی مامناوه‌ندی ریزه‌ی کارمه‌ندان چه‌ند که‌سه...؟ ژماره‌که‌ی بنووسن.

ریژه‌ی کارمه‌ندان له به‌شی په‌یوه‌ندی‌داردا بنووسن			باه‌رودۆخی کاری
کۆی گشتی	ژن	پیاو	نیوه - کات
			ته‌واو - کات
			باهه‌تی تر، تکایه
			ناو به‌هن _____

9. ریزه‌ی کارمه‌ندانیک که ... ن، چه‌ند که‌سه؟ ژماره‌که‌ی بنووسن.

ریژه‌ی کارمه‌ندان له به‌شی په‌یوه‌ندی‌داردا بنووسن			هاوولتیته‌ی کارمه‌ند (فه‌رمانبه‌ر)
کۆی گشتی	ژن	پیاو	هاوولتی هه‌ریمی کوردستان عیراق (KRI)
			هاوولتی عیراقی دانیشتووی
			ناوچه‌کانی تری ده‌ره‌وه‌ی KRI
			هاوولتی ولتانی تر

10. ریزه‌ی ئەو کارمه‌ندانە‌ی که ئەم ئاسته له خوێندنیان ده‌سته‌به‌ر کردووه، چه‌ند که‌سه؟ ژماره‌ی په‌یوه‌ندی‌دار به هه‌ر ئاستیکی خوێندن بنووسن.

ژماره‌که‌ی بنووسن			ئاستی خوێندن
کۆی گشتی	ژن	پیاو	نه‌خوێنده‌وار/به‌ بێ خوێنده‌واری فه‌رمی
			چه‌ند سال ئاماده‌بوون له قوتابخانه (سه‌ره‌تایی/خاوه‌ن توانایی خوێندن و نووسین)
			ته‌واوکردنی خولی سه‌ره‌تایی
			چه‌ند سال ئاماده‌بوون له قوتابخانه‌ی ناوه‌ندی
			ته‌واوکردنی خولی ته‌کنیکی- پیشه‌یی (ئاماده‌باشی پیشه‌سازی یان بازرگانی و ...)
			ته‌واوکردنی خولی ناوه‌ندی
			دامه‌زراره‌/دیپلۆم

خویندنی بالا نیوه تهواو  
تهواو کردنی خولی زانکوویی

**بهشی 2: دامه‌زراندن له سه‌ر کار و ده‌رفه‌ته کاریه‌کان که کم داواکاریان بۆ هه‌یه**  
ئێستا که ده‌مه‌وێت پرسیاری سه‌باره‌ت به دامه‌زراندنی کارمه‌ندی نوێ به‌ئیمه‌ ئاراهه.  
11. ده‌زگای ئیوه له ماوه‌ی دوو سالی داهااتوو چه‌ند کس کارمه‌ندی نوێ داده‌مه‌زرانیته؟ ژماره‌که‌ی بنووسن.

Year	سالی ریژه‌ی کارمه‌ندانیک که بریار وایه دابمه‌زراندن، بنووسن
------	--

الف. 1 سالی داهااتوو (2013)

ب. 2 سالی داهااتوو (2014)

15-12 چه‌ند بابته‌ی دامه‌زراندنی نوێ به پێی ئاستی خویندن و ئاستی ته‌زموون له **1 سالی داهااتوو بوونی ده‌بیته؟** ژماره‌که‌ی بنووسن. ریژه‌ی بابته‌کانی دامه‌زراندن

Number of hires			
(12) ئاستی خویندنی کم	(13) خویندکاری خولی ناوه‌ندی یان ته‌کنیکی - پیشه‌یی	(14) دامه‌زراری ته‌کنیکی	(15) زانکو و پله‌ی بالا
کارامه به بێ ته‌زموون	کارامه به بێ ته‌زموون	کارامه به بێ ته‌زموون	کارامه به بێ ته‌زموون

تییینی بۆ وتووێژکه‌ر: کۆی گشتی Q14, Q13, Q12, Q15 ده‌بیته که متر له ره‌قه‌می وه‌لامی Q11A یان وه‌ک نه‌و بیته.

16. چاوه‌پروان ده‌کهن که چه‌ند کس له کارمه‌ندان له ماوه‌ی **1 سالی داهااتوو** کاری خۆیان جێ به‌ئیلن؟ ژماره‌که‌ی بنووسن.

**ریژه‌ی کارمه‌ندانیک که چاوه‌پروان ده‌کهن له  
ماوه‌ی 1 سالی داهااتوو کاری خۆیان به جێ  
به‌ئیلن، بنووسن.**

17. [ره‌قه‌می وه‌لامی Q16 له Q11A کم که نه‌وه = ریژه‌ی بابته‌ی دامه‌زراندنی نوێ] ئاخۆ ئەم ته‌خمینه‌ی من دروسته که ئیوه ده‌تانه‌وێت چالاک‌ی ده‌زگای خۆتان به زێده کردنی نزیکه‌ی — کارمه‌ندی نوێ له سه‌ر کارمه‌ندی ئێستا له ماوه‌ی 1 سالی داهااتوو په‌ره [که‌م بکه‌نه‌وه] پێیده‌ن؟ ژماره‌که‌ی بنووسن.

**ریژه‌ی کارمه‌ندانیک که چاوه‌پروان ده‌کهن له  
ماوه‌ی 1 سالی داهااتوو به هێزی کاری ئێستای  
ئیوه زێده بکری، بنووسن.**

18. له هەموو ئەو دەرفەتە كارىيانەى كه بۆ 1 سالى داھاتوو له بەرچاوتان گرتوو، چەند بابەت لەوانە وێدەچیت كەسانى ھاوولتى عىراقى و خەلكى هەرىمى كوردستانى عىراق نين، بىگرن؟ ژمارەكەى بنووسن.

**رێزەى كارمەندانىك كه له ماوهى 1 سالى داھاتوو دادەمەزرین و خەلكى كوردستانى عىراقن (KRI)، بنووسن.**

19. بە رهچاو كردنى ئەو ئىشانەى كه پێويستيان بە خوێندنى ناوەندى يان بەلگەنامەى قوتابخانەى تەكنىكى – پيشەى هەيه، 3 كارامەى يان بەهرهيهكى سەرتر كه ئێوه له داواكارى دەرفەتى كارى چاوه‌پروان دەكەن. چييه؟..... ئېستا، داواكارانى ئەو دەرفەتە كارىيانەى كه پێويستيان بە بەلگەنامەى دامەزرಾಯ تەكنىكى يان زانكۆيى هەيه، له بەرچاو بگرن. 3 كارامەى يان بەهرهيهكى سەرتر كه داواكارانى ئەو ئىشانە دەيیت هەيانىت، چييه؟

(له ستوونى لای راس، له لای سڤ بابەتى يەكەم "X" بنووسن. پاشان بۆ ئەو ئىشانەى كه پێويستيان بە بەلگەنامەى دامەزرಾಯ تەكنىكى يان زانكۆيى هەيه دوويانى بكەنەوه.)

ب. له چوارچۆهەى پەيوەندىدار بە سڤ كارامەى يەكەمى ئەو كارانەى پێويستيان بە بەلگەنامەى دامەزرಾಯ تەكنىكى يان زانكۆيى هەيه "X" بنووسن	ئەلف. له چوارچۆهەى پەيوەندىدار بە سڤ كارامەى يەكەمى ئەو كارانەى پێويستيان بە بەلگەنامەى ناوەندى هەيه "X" بنووسن	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى گشتى بەكارهێنەرى كۆمپيوتهر
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى پروفېشنالەكانى كۆمپيوتهر
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى پەيوەندى زارهكى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى پەيوەندى نووسراوهى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى پەيوەندى خزمەتخواز
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى كارى گرووبى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى زمانى ئىنگلىزى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى زمانى عەرەبى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى چارەسەرى كېشه
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى پەيوەندى بەرپۆهەرايهتى
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى ئەژماردن
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى خوێندن
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى نووسين
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	كارامەى پەيوەندى نووسينگە
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	زانستى تەكنىكى پەسپۆرانه
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ئەزمونى تەكنىكى كردارىيانە ( خۆتێوهردانى )
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ئۆگرى بۆ چالاکى بەردەوام





23. ئەگەر وەلامتان بە Q22 "بەلج" بوو، گرتگرتین کیشەکانتان بۆ پر کردنەووی ئەم جیگایانە بە ھاوولاتیانی عێراقی خەلکی کوردستانی عێراق چی بوو؟ سەبابەتی گرتگ دیاڕی بکەن.

له ناو چوارچۆه بۆ سنج بابەتی گرتگ "X" بنووسن

سنج

- دەستنیشانکراوه کان کارامەییەکانی رهچاو کراوی ئیوهیان نییه
  - دەستنیشانکراوه کان خۆپندهواری یان بەلگەنامەیی خۆپندنێ رهچاو کراوی ئیوهیان نییه
  - دەستنیشانکراوه کان ئەزموونی کاریی رهچاو کراوی ئیوهیان نییه
  - رێژەیی داواکارانی خەلکی هەرئەمی کوردستانی عێراق زۆر کەم بوو یان لە بنه‌رهدا داواکاریی خەلکی ئەم هەرئەمی بوونی نەبوو
  - بۆچوون یان هاندەری داواکاران شیواو نییه
  - رکابەرایەتی دیکەیی خاوەنکارانی تاییەتی
  - رکابەرایەتی حکومەت
- بابەتی تر: (بنووسن)

بە دەنگی بەرز مەخویننەوه: نازانم

24. ئاخۆ بۆ دامەزراندنی کەسانی خۆجیایی بۆ ئیسه تاییه‌ته‌کان تووشی کیشە بوون؟ ئەگەر "بەلج" بۆ Q25 برۆن، ئەگەر "نا" یان "نازانم" بۆ Q26 برۆن.

- بەلج
- نا
- نازانم

25. له کامیەک له جۆره‌کانی ئیسه دامەزراندنی کەسانی خۆجیایی بۆ ئیوه دژوارە؟ بیته‌ی په‌یوه‌ندی‌دار به‌ سنج جۆری (کەتینگۆری) په‌یوه‌ندی‌دار به‌ ئیسه له‌ به‌شی خواره‌وه‌دا بنووسن.

کەتینگۆری ئیسه
A. ئیسه سه‌ره‌تاییه‌کان یان ئەو ئیسه‌نەیی پێوستیان به‌ کارامەیی کەم هەیه
B. کاره‌کانی به‌ره‌مه‌پێتان، کاره‌گی و ماشینی
C. ئیسه‌کانی فرۆشتن و به‌رپۆه‌بردنی خزمه‌تخواز

D. ئیشه‌کانی په‌یوه‌ندی‌دار به خزمه‌تگوزاری تاکه‌که‌سی
E. ئیشه‌بازرگانییه‌کانی پنیوست به کارامه‌یی
F. ئیشه‌ته‌کنیکیه‌کان
G. ئیشه‌پرۆفیشناله‌کان

- \_\_\_\_\_ :1  
 \_\_\_\_\_ :2  
 \_\_\_\_\_ :3

26. بۆ کام ئیش و کاری تایبته‌ دامه‌زراندنی که‌سانی خۆجیایی بۆ ئیوه‌ دژواره‌ ؟ ناوی پینج ئیش له به‌شی خواره‌وه‌دا زیر بنووسن. ته‌گه‌ر هیچ ناویک نه‌نووسرا، بۆ Q28 برۆن.

- \_\_\_\_\_ :1  
 \_\_\_\_\_ :2  
 \_\_\_\_\_ :3  
 \_\_\_\_\_ :4  
 \_\_\_\_\_ :5

27. به‌ گشتی، ئاخۆ کیشه‌ په‌یوه‌ندی‌داره‌کان به‌ دامه‌زراندنی که‌سانی خۆجیایی له‌ بواره‌کانی خواره‌وه‌ کاریگه‌ری له‌ سه‌ر کار و کاسبی ئیوه‌ بووه‌؟ وه‌لامی "به‌لئ" یان "نا" بۆ هه‌ر کام له‌ بابه‌ته‌کانی خواره‌وه‌ بده‌نه‌وه‌. به‌ ده‌نگی به‌رز بیخوئینه‌وه‌. له‌ ته‌ستوونه‌کان له‌ لای "به‌لئ" یان "نا" نیشانه‌ی "X" بنووسن. (وه‌لامی دانه‌ به‌ دانه‌ی پرسیاره‌کان بده‌نه‌وه‌).

ئاخۆ ته‌م کیشه‌ کاریگه‌ری له‌ سه‌ر کار و کاسبی ئیوه‌ هه‌یه‌؟ له‌ ناو چوارچێوه‌ وه‌لامی خۆتان به‌ "X" دیاری بکه‌ن.		
نا	به‌لئ	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	دانی قازانجه‌کان یان سفارشته‌کان به‌ رکا به‌ره‌کان
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	دواکوتن له‌ ره‌وتی پینشکه‌ش کردنی به‌ره‌م و خزمه‌تگوزاری نوێ
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	پینکه‌هاتنی پرۆسه‌ی گه‌شه‌ی دلخواز
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	روودانی کیشه‌ له‌ ره‌وتی مسۆگه‌ر کردنی ستاندارده‌ کوالیته‌یه‌کان
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	زیده‌ بوونی ئیچوونه‌کانی په‌یوه‌ندی‌دار به‌ کار
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	روودانی کیشه‌ له‌ ریگای ناساندنی میتۆده‌ نوێکانی چالاک
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	زیده‌ بوونی ئەندازه‌ی کاری کارمه‌نده‌ نوێکان
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	دروست بوونی پنیوستی به‌ سپاردنی کاره‌کان به‌ که‌سانی بیانی

28. له‌ ماوه‌ی دوو سالی رابردوو له‌ کامه‌ک له‌ میتۆده‌کانی دامه‌زراندن که‌لکتان وه‌رگرتوو؟ له‌ لای بابه‌ته‌ هینراوه‌کاندا نیشانه‌ی "X" بنووسن. ته‌گه‌ر ئەو وه‌لامه‌ی که‌ ئیوه‌ له‌ به‌رجاوتان گرتوو نه‌یه‌، ته‌وه‌ له‌ به‌شی "بابه‌تی تر" دا بنووسن. (ده‌کریت زیاتر له‌ بژارده‌یه‌ک هه‌لبژێردریت)

له‌ ناو چوارچێوه‌ بۆ هه‌ر کام له‌ بابه‌ته‌ په‌یوه‌ندی‌داره‌کان "X" بنووسن	
<input type="checkbox"/>	ئاژانسی حکومه‌تی کاردۆزینه‌وه‌
<input type="checkbox"/>	ئاژانسی تایه‌تی کاردۆزینه‌وه‌ تایه‌ته‌ به‌ دامه‌زراندنی هینزی کاری خۆجیایی

<input type="checkbox"/>	ئازانسى تايهەتى كاردۆزىنەوۈ تايهەت بە دامەززاندىنى ھېزى كارى بيانى
<input type="checkbox"/>	پەيوەندى لە گەل قوتابخانە كانى ناوەندى، زانكۆ كان و قوتابخانە كانى تەكنىكى يان پىشەيى
<input type="checkbox"/>	زارەكى/خزمان، ھاوړتيان يان پەيوەندىيە نافەرمىيە كان
<input type="checkbox"/>	رىكلامى رۆژنامە
<input type="checkbox"/>	رىكلامى بە دوا كاردا گەرانى ئىنتەرنەتى
<input type="checkbox"/>	رىكلامى شەقامى
<input type="checkbox"/>	بابەتى تر (بنووسن): _____

۲۹. ئەگەر بىنكەى دانای ناوەندى ئىش و كار لە ھەرىمى كوردستان پىك بىت، گرتگرتىن تايهەتمەندىگەلىك كە دەبىت ھەبىتت بۆ ئەوەى ئىوہ بتوانن لەو بۆ راگەياندىنى دەرفەتە كارىيە كانى خۆتان و دامەززاندىنى داواكارانى گرىمانەيى كار كەلك وەربگرن، چىيە؟ (لە ستوونى لای راست، لە لای سڻ بابەتى يە كەمى ھەلبۇزۇردراو، "X" بنووسن. (ھەلى ھەلبۇزاردنى زياتر لە سڻ بابەت بۆى ھەيە.)

<b>لە ناو چوارچۆه بۆ سڻ بابەتى گرتگ "X" بنووسن</b>	
<input type="checkbox"/>	دەسپراگەبىشتنى ئانلاين و بەھرمەند بوون لە پشتيوانى سەرچاوەيەكى بېروا پىكراو
<input type="checkbox"/>	ھەبوونى زانبارى زۆر و بە وردەكارى سەبارەت بە داواكارانى كار لەوانە رىزومە و ناوەندە كانى نىشاندەر
<input type="checkbox"/>	دايىن كردنى ھەلى ناردنى راستەوخۆى ئىمەيل لە مائپەر بۆ خاوەنكاران و داواكارانى كار
<input type="checkbox"/>	دايىن كردنى ھەلى راگەياندىن و بىيىنى دەرفەتە كارىيە كان بۆ خاوەنكاران و داواكارانى كار بە شىوہى نەناسراو
<input type="checkbox"/>	خۆپرايى بوون
<input type="checkbox"/>	ھەلى پىكپىنانى پەيوەندى خۆ كار لە گەل بىنكەى دانای سىستەمى بەرپۆهەبەرايەتى سەرچاوە مرۆيىيە كان
<input type="checkbox"/>	توانايى سفارشتى كردنى پۇرتالى ئىنتىرنىتى
<input type="checkbox"/>	بابەتى تر (بنووسن): _____



□	بایه‌تی تر (بنوسن): _____
□	بایه‌تی تر (بنوسن): _____

**به‌شی 3: كه‌لپه‌كانی كارامه‌یی هه‌زی كاری ئیستا**

30 – 32 ئیستا دهمه‌وێت تیشك ب‌خه‌مه سه‌ر گرووپیك له كارمه‌ندانێ ئیستای ئیوه كه هاوولاتی هه‌ریمی کوردستان (KRI). ئەمن هه‌ندێك رسته بۆ ئیوه ده‌خوێنمه‌وه و داواتان لێده‌كهم كه راده‌ی هاوڕایی یان دژبه‌ری خۆتان له‌گه‌ڵ هه‌ركام له‌وانه به‌ من رابگه‌یه‌نن. بۆ هه‌ركام له وه‌لامه‌كان چوارچۆه‌یه‌ك دیاری ب‌كهن.

**له ناو چوارچۆه‌ وه‌لامه‌كانی خۆتان به "X" دیاری ب‌كهن.**

بایه‌تی تر هاوڕا	هه‌واړا	دژبه‌ر	به‌ته‌واوه‌تی دژبه‌ر	بیرۆپایه‌كم نازانم	
□	□	□	□	□	30. به ره‌چاو کردنی کارمه‌ندانێ من كه له بنه‌رته‌دا خه‌لكی هه‌ریمی کوردستانی عێراقن، ئەمن رازیم له هه‌لوێستێك كه بۆ كار هه‌یانه.
□	□	□	□	□	31. به ره‌چاو کردنی کارمه‌ندانێ من كه له بنه‌رته‌دا خه‌لكی هه‌ریمی کوردستانی عێراقن، ئەمن رازیم له کارامه‌یی نووسین و زمانیی ئەوان.
□	□	□	□	□	32. به ره‌چاو کردنی کارمه‌ندانێ من كه له بنه‌رته‌دا خه‌لكی هه‌ریمی کوردستانی عێراقن، ئەمن به گشتی رازیم له ره‌وشتی پرۆفیشنالی ئەوان.

33 – 36 ئیستا، دهمه‌وێت سه‌باره‌ت به راده‌ی ئاماده‌بوونی كاری خۆتێدكارانی قوتابخانه‌كان، دامه‌زراره ته‌كنیکیه‌یه‌كان و زانکۆکانی هه‌ریمی کوردستانی عێراق پرسیار ب‌كهم. بۆ هه‌ركام له‌م بابه‌تانه رابگه‌یه‌نن كه ئاخۆ ئاماده‌بوونی كاری خۆتێدكاران زۆر باش، باش، لاواز یان زۆر لاواز، به‌ ده‌نگی به‌رز ب‌یخوێننه‌وه. بۆ هه‌ركام له وه‌لامه‌كان چوارچۆه‌یه‌ك دیاری ب‌كهن، له ناو چوارچۆه‌ وه‌لامه‌كانی خۆتان به "X" دیاری ب‌كهن.

**له ناو چوارچۆه‌ وه‌لامه‌كانی خۆتان به "X" دیاری ب‌كهن.**

ئاماده‌بوونی زۆر باش	ئاماده‌بوونی باش	ئاماده‌بوونی لاواز	ئاماده‌بوونی زۆر لاواز	بیرۆپایه‌كم نازانم	
□	□	□	□	□	33. ئاماده‌بوونی كاری خۆتێدكارانی قوتابخانه‌كانی ناوه‌ندی هه‌ریمی کوردستانی عێراق چۆنه‌...
□	□	□	□	□	34. ئاماده‌بوونی كاری خۆتێدكارانی قوتابخانه‌كانی ناوه‌ندی ته‌کنیکی - پیشه‌یی...

هەریمی کوردستانی عێراق چۆنه

35. ئامادهبوونی کاریی خوێندکارانی دامهزراوه ته کنيکيبه کانی هەریمی کوردستانی عێراق چۆنه...
36. ئامادهبوونی کاریی خوێندکارانی زانکۆکانی هەریمی کوردستانی عێراق چۆنه ...

37. به گشتی، بۆ گه‌یشتن به ئاستیکی شیاوی ئامادهبوون و کارامه‌یی له کاتی دامه‌زراندن، هه‌ر چه‌ند ماوه جارێک به‌م ئاکامه ده‌گه‌ن که پێویستان به‌و داواکارانه‌یه که خه‌لکی هه‌ریمی کوردستان نین؟ تکایه یه‌ک بابته به نووسینی نیشانه‌ی "X" هه‌لبژێرن.

- هه‌میشه
- هه‌ندیک جار
- تا راده‌یه‌ک به‌ که‌می
- به‌ که‌می
- نازانم/بیروپرايه‌ کم نیه

به‌شی 4: راهینانی هینزی کار و پهره‌پێدان

38. ئاخۆ ده‌زگای ئێوه به‌رنامه‌یه‌کی بۆ راهینانی کارمه‌ندان هه‌یه؟ تکایه یه‌ک بابته به نووسینی نیشانه‌ی "X" هه‌لبژێرن. ئه‌گه‌ر "به‌لێ"، بۆ Q39 برۆن. ئه‌گه‌ر "نا" یان "نازانم"، بۆ Q42 برۆن.

- به‌لێ
- نا
- نازانم

39. ده‌زگای ئێوه کارمه‌ندانی خۆی چۆن راده‌هه‌ینیت؟ له‌ ناو ده‌زگا، ده‌ره‌وه‌ی یان هه‌ردووکی

جۆری راهینان	له‌ ناو چوارچێوه‌ وه‌لامه‌کانی خۆتان به "X" دیاری بکه‌ن..
ناوه‌کی	<input type="checkbox"/>
ده‌ره‌کی به‌ یارمه‌تی دامه‌زراوه‌یه‌کی تر	<input type="checkbox"/>
ناوه‌کی و ده‌ره‌کیش	<input type="checkbox"/>

40. چ جۆره راهینانیکه فه‌رمی پێشکەشی کارمه‌ندان ده‌کریت؟ (چوارچێوه‌ی لای هه‌ر کام له‌و بابته‌نانه‌ی که هه‌تاراوان، دیاری بکه‌ن.)

له‌ لای بابته‌ته هه‌تاراوه‌کاندا نیشانه‌ی "X" بنووسن	
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یی گه‌شتی به‌کار هه‌ینه‌ری کۆمپووتەر
<input type="checkbox"/>	کارامه‌ییه‌ پرۆفیشنه‌له‌کانی کۆمپووتەر
<input type="checkbox"/>	کارامه‌ییه‌کانی په‌یوه‌ندی زاره‌کی

<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی په‌یوه‌ندی نووسراوه‌یی
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی به‌رێوه‌بردنی خزمه‌تخواز
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی کاری گرووی
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی زمانی ئینگلیزی
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی زمانی عه‌ره‌یی
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی چاره‌سه‌ری کێشه
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی به‌رێوه‌برایه‌تی
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یی ئەژماردن
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی خوێندن
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی نووسین
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی به‌رێوه‌برایه‌تی دفتر
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یی پرۆفیشنال یان بازرگانی
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یی ته‌کنیکی، کرداری، یان تایه‌ت به‌ کار
<input type="checkbox"/>	کارامه‌یه‌کانی تر (بنووسن)
<input type="checkbox"/>	نازانم

41. کێ ده‌توانیت له‌ راهێنانی تایه‌ت به‌ کارمه‌ندان به‌هرمه‌ند بیت؟ هه‌موو بابته‌ هه‌تراه‌کان دیاری بکه‌ن .

له‌ لای بابته‌ هه‌تراه‌کاندا نیشانه‌ی "X" بنووسن	
<input type="checkbox"/>	هه‌موو کارمه‌ندان
<input type="checkbox"/>	هه‌یزی کاری ناکارامه
<input type="checkbox"/>	هه‌یزی کاری کارامه
<input type="checkbox"/>	کارمه‌ندانی ناسراو له‌ لایه‌ن چاودێر (کارامه یان ناکارامه)
<input type="checkbox"/>	کارمه‌نده نوێکان
<input type="checkbox"/>	بابته‌ی تر، تکایه‌ ئاماژه‌ی پێ بکه‌ن (بنووسن)

42. له‌ ماوه‌ی سالی رابردوو ئاخۆ، کێشه‌یه‌ک بۆ پێشکەش کردنی راهێنان هه‌بووه؟ ته‌گه‌ر به‌لێ، بۆ Q43 برۆن. ته‌گه‌ر "نا"، کۆتایی به‌ دیمانه‌ بیتن.

- به‌لێ
- نا
- نازانم

43. چ کێشه‌یه‌ک بوه‌ته‌ هۆی کۆسی پێشکەش کردنی راهێنانی زۆرتر بۆ کارمه‌ندان له‌م شوێنه؟ چوارچێوه‌ی لای هه‌رکام له‌و بابته‌انه‌ی که‌ هه‌تراه‌ون، دیاری بکه‌ن.

له لای بابته هیتراوه کاندای نیشانهی "X" بنووسن	
<input type="checkbox"/>	که مبوونی بودجهی راهیتان/زۆربوونی تیچوونی راهیتان
<input type="checkbox"/>	که مبوونی کات
<input type="checkbox"/>	به تهواوتهی لیهاوو بوونی کارمندان/به پیویست نهبوونی راهیتان
<input type="checkbox"/>	ئۆگرنه بوونی کارمندان
<input type="checkbox"/>	نهبوونی دامه زراوی پهروه ردهی خۆجییی شیاو
<input type="checkbox"/>	نهبوونی ئیمکانات (بۆ وینه پرپوونه وهی خوله کان)
<input type="checkbox"/>	سهخت بوونی دۆزینه وهی دامه زراوهی پهروه رده که بتوانیئت راهیتان له شوین یان کاتی رهچاو کراوی ئیمه پیشککش بکات
<input type="checkbox"/>	نهبوونی خوله پهروه ردهییه کان/ ههل و مهرجی شیاو له بواره کارامهییه پیویسته کان
<input type="checkbox"/>	سهخت بوونی دۆزینه وهی کات بۆ بهرپۆه بردنی خوله پهروه ردهییه کان
<input type="checkbox"/>	نهناسینی دهرفه ته پهروه ردهییه کان و/یان سهراوه شیاوه کان
<input type="checkbox"/>	بابتهی تر (بنووسن): _____
<input type="checkbox"/>	نازانم

سوپاسی به شداری کردنتان له م دیمانه ده کهین.



## راپرسی RAND سه‌بارت به دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبی 2012: دیزاینی نمونه‌ی ئاماری

ئێمه له‌م پاشکۆیه‌دا، میتۆدی نمونه‌هه‌لگری ئاماری بۆ لیکۆلینه‌وه‌ی لیته‌اتوو‌یه‌کانی RAND شرۆفه‌ ده‌که‌ین. ئێمه داتا کۆکراوه‌کان له‌ لایه‌ن فه‌رمانگه‌ی ئاماری هه‌رێمی کوردستان له‌ ریگای ژماره‌دانان و گه‌مارۆسازی هه‌موو خێزان و شوپنه‌ بازارگانییه‌کان 2009 له‌ هه‌رێمی کوردستان عێراق ده‌پشکنین. ئەم سه‌رژمێریه‌ زانیاری سه‌ره‌تایی هه‌ر کام له‌ په‌که‌کانی هه‌رێمی کوردستان عێراقی کۆ کرده‌وه و هه‌رک له‌وانه‌ی وه‌کوو خێزان یان کار و کاسبی پۆلێنه‌ندی کرد. پێرستی دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبی له‌م سه‌رژمێریه‌دا پێشاندهری دۆخی کار و کاسبیه‌ له‌ هه‌رێمی کوردستان عێراق له‌ ساڵی 2009. ئێمه سه‌ره‌تا ده‌مانه‌ویست له‌م پێرسته‌ وه‌کوو چوارچۆیه‌ و بنچینه‌ی نمونه‌هه‌لگری ئاماری خۆمان که‌لک وه‌ربگیرین، به‌لام له‌ کاتی جێبه‌جێ کردنی کاری مه‌یدانی لیکۆلینه‌وه‌که‌ له‌گه‌ل کێشه‌ی وه‌ک دیاری کردنی شوپنی کار و کاسبی به‌ کارهێنانی زانیاریه‌ هه‌بووه‌کان له‌ چوارچۆیه‌ی نمونه‌هه‌لگریدا رووبه‌روو بووینه‌وه. به‌لام وه‌کوو سه‌رچاوه‌یه‌کی زانیاری گشتی سه‌بارت به‌ دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبی له‌ هه‌رێمی کوردستان عێراق سوودی هه‌یه. بۆ نمونه‌، ده‌کرێت بۆ ده‌رهێنانی زانیاری گشتی دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبی (دابه‌شکردنی جوگرافیایی، وه‌ک پارێزگا‌کان و دابه‌شکردن به‌ پێی به‌ش وه‌ک کردنه‌وه‌ و ورده‌فرۆشی) که‌لکی لێ وه‌ربگیردرێت. به‌وه‌شه‌وه‌، پێویستی به‌ به‌رۆژکردنه‌وه‌یه‌کی ریکوپیته‌ هه‌یه‌ که‌ جێبه‌جێ کردنی ئه‌وه‌ زیاتره‌ له‌ کات و ئه‌و سه‌رچاوه‌یه‌ی که‌ له‌ به‌ر ده‌ستی ئەم خۆیندنه‌وه‌دان که‌ بکریته‌ وه‌کوو چوارچۆیه‌یه‌ک بۆ نمونه‌هه‌لگری به‌کاربهێنرێت. وێرای ئه‌وه‌ش، زانیاری په‌وه‌ندیدار به‌ ئەندازه‌ی دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبی ( له‌ بوا‌ری ریکه‌ی فه‌رمانه‌ران) بۆ ئه‌و کۆمپانیانه‌ که‌ زیاتر له‌ نۆ که‌س فه‌رمابه‌ریان هه‌یه‌، نه‌بوو. نزیکه‌ی له‌ سه‌دا 17ی نمونه‌کانی ئێمه له‌ چوارچۆیه‌ی نمونه‌هه‌لگری فه‌رمانگه‌ی ئاماری هه‌رێمی کوردستان وه‌گیراوه‌، پاشماوه‌ی له‌ ریگای نمونه‌هه‌لگری ریکه‌وتی سیسته‌ماتیک کۆمپانیان به‌ که‌لک وه‌رگرتن له‌ کتیپی رێنموونی 2011-2012 ی کۆمپانیان هه‌رێمی کوردستان هه‌لبژێردران که‌ له‌ لایه‌ن فیدراسیۆنی ژووری بازرگانی و پێشه‌سازی کوردستان کۆ کرابوونه‌وه‌. ئێمه له‌ حیاتی ئه‌وه‌ له‌ سه‌رژمێری ساڵی 2009 که‌ به‌ شێوه‌ی ئەلیکترۆنیکی له‌ به‌رده‌ستدایه‌ بۆ ئاگادار بوون له‌ دابه‌شبوونی کۆمپانیان به‌ پێی تابه‌تمه‌ندی سه‌ره‌کیه‌کان وه‌ک پارێزگا‌ و به‌شی ئابووری و هه‌روه‌ها بۆ کێشپێدان به‌ نمونه‌کانی خۆمان که‌لکمان وه‌رگرت. چونکه‌ زانیاری سه‌رژمێری فه‌رمانگه‌ی ئاماری هه‌رێمی کوردستان ته‌واو نه‌بوو، له‌ رووییه‌کانی بانکی حیانی هه‌ندئێ زانیاریمان سه‌بارت به‌ ئەندازه‌ی کۆمپانیان ده‌رهێنا. به‌رنامه‌ی رووییه‌ی بانکی حیانی سه‌بارت به‌ کۆمپانیان رووییه‌ی نیوده‌وه‌له‌تی و چه‌ند ساڵه‌یه‌ له‌ نیوان ولاته‌ جیاوازه‌کان سه‌بارت به‌ دامه‌زراوه‌ بازارگانییه‌کان له‌ ئابووریه‌کانی له‌ حاڵی تێپه‌ریندا.

### زانیاری بنچینه‌یی سه‌بارت به‌ دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبی له‌ هه‌رێمی کوردستان عێراق

له‌م خۆیندنه‌وه‌دا، دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبیمان گونجاندوووه‌ که‌ پێشاندهری سێ تابه‌تمه‌ندی سه‌ره‌کین: (1) سنووری جوگرافیایی به‌ پێی په‌که‌ک له‌ سێ پارێزگای هه‌رێمی کوردستان عێراق (ده‌هۆک، هه‌ولێر و سلێمانی)؛ (2) که‌رته‌ ئابووریه‌کان (کانزایی و به‌ره‌مه‌پێتان، ژێرخان، خزمه‌تگوزاریه‌کان و پێشه‌کان) به‌ پێی پێداچوونه‌وه‌ی ISIC 4 ؛ (3) قه‌باره‌ (ژماره‌ی کارمه‌ندان).

سه‌رژمێری خێزانه‌کان و کۆمپانیان له‌ ساڵی 2009 بووه‌ هۆی دیاری کردنی 226,924 دامه‌زراوی کار و کاسبی له‌ هه‌رێمی کوردستان عێراق. زۆریه‌ی فراوانی ئەم دامه‌زراوه‌ی کار و کاسبیه‌ به‌شیک له‌ حه‌شیمه‌تی ئاماری ئێمه‌ نین. ئێمه له‌م راپرسیه‌دا تیشک ده‌خه‌ینه‌ سه‌ر به‌شی جگه‌ له‌ کشتوکاڵ و که‌رتی تابه‌ته‌تی. که‌واته‌ حه‌شیمه‌تی ئاماری له‌ به‌ر چاوه‌ گه‌راوی خۆمان به‌ ریکخراوه‌کانی جگه‌ له‌ کشتوکاڵ و که‌رتی تابه‌ته‌تی سنووردار ده‌که‌ینه‌وه‌. وێرای ئه‌وه‌ش، زۆریه‌ی دامه‌زراوه‌کانی کار و کاسبی له‌ سه‌رژمێری (له‌ سه‌دا 53) وه‌کو په‌که‌ی تاکێ هاتوونه‌ته‌ ئه‌ژمێر و زۆریه‌ی





**خشتەي ب.2**  
**دابەشكردنى كۆمپانیاكان بە پىي پارىزگا لە حەشیمەت و نمونەي ئاماری،**  
**2009**

پارىزگا	حەشیمەت		نمونە	
	رێژە	%	رێژە	%
دەۆك	1,727	20	121	34
هەولیر	3,386	39	120	33
سلیمانی	3,576	41	119	33
كۆي گشتی	8,689	100	360	100

سەرچاوەكان: نووسینگەي ئامار و رێكخراوی ناوەندی ئامار و تەكنۆلۆجیای زانیاری هەریمی كوردستان (عێراق)، 2009، و كۆمپانیای RAND، 2012.

**خشتەي ب.3**  
**دابەشكردنى كۆمپانیاكان، بە پىي كەرت، 2009**

كەرتى ئابووری	حەشیمەت		نمونە	
	رێژە	%	رێژە	%
كانگای و بەرھەمپێنەری	2,000	23	59	16
ژێرخانەكان	925	11	116	32
خزمەتگوزاری و ئیشەكان	5,764	66	185	51
كۆي گشتی	8,689	100	360	100

سەرچاوەكان: نووسینگەي ئامار و رێكخراوی ناوەندی ئامار و تەكنۆلۆجیای زانیاری هەریمی كوردستان (عێراق)، 2009، و كۆمپانیای RAND، 2012.

تیپینی: رەنگە بە ھۆی سەرراست كردنەوێ (خرت كردنەوێ) ژمارەكان، كۆي گشتی نەپتتە 100.

خشتەي ب.4 دابەشبوونی حەشیمەتی ئاماری دامەزراوەكانی كار و كاسبی لە هەریمی كوردستانی عێراق بە پىي بەشی ئابووری و پارىزگا پيشان دەدات و خشتەي ب.5 ھەر ئەم دابەشبوونە بۆ نمونەي ئاماری راپرسی ئیمە پيشان دەدات.

بە تێكەڵ كردنى زانیاری پەيوەندیدار بە دابەشبوونی كۆمپانیاكان لە حەشیمەتی ئاماری و نمونەي ئاماری و بە رەچاو كردنى رێژەي دامەزراوەكانی كار و كاسبی لە حەشیمەتی ئاماری نيسبەت بە دامەزراوەكانی كار و كاسبی لە نمونەي ئاماری، كېشى ئەوانەمان ئەژمێر كرد. (خشتەي ب.6). بەم شێوێ كېشى وەلامەكانی ئەو دەستە لە دامەزراوەكانی كار و كاسبی بە راپرسی كە رێژەیان لە نمونەي ئاماریدا نيسبەت بە حەشیمەتی ئاماری لە رادە بەدەر بوو كەم كرايوو و كېشى وەلامەكانی ئەو دەستە لە دامەزراوەكانی كار و كاسبی كە رێژەیان لە نمونەي ئاماریدا كەمتر بوو لە حەشیمەتی ئاماری، زێدە كرا، بۆ وێنە، كېشى وەلامەكانی دامەزراوەكانی كار و كاسبی لە بەشی ژێرخانەكاندا كەمتر كرايوو چونكە رێژەیان لە نمونەي ئاماری نيسبەت بە حەشیمەتی ئاماری زۆرتر بوو. لە لایەكى ترەو، بە گشتی كېشى وەلامەكانی دامەزراوەكانی كار و كاسبی لە بەشی خزمەتگوزاری و ئیشەكان و بەشی كانگای و بەرھەمپێنەری زۆرتر كرا، كېشى وەلامەكانی دامەزراوەكانی كار و كاسبی لە پارىزگای دەۆك كەم كرايوو، چونكە سەھمی دەۆك لە دامەزراوەكانی كار و كاسبی لە حەشیمەتی ئاماری نيسبەت بە سەھمی ئەو لە نمونەي ئاماری راپرسی بچووكتر بوو.



بە بۆنەى ئەوھىكە زانىارى پروپېكتراومان سەبارەت بە ئەندازەى دامەزراوھەكانى كار و كاسبى لە حەشىمەتى ئامارىدا نەبوو، نەماندەتوانى بە كەلك وەرگرتن لە زانىارى تايبەت بە ھەرىمى كوردستانى عىراق كىشى نمونەكان بە پىي ئەندازە لە بەرچاۋ بگرين. ئەگەرچى دەتوانين ئەندازەى پەكەكان لە كىشدانانى خۆماندا رەچاۋ نەكەين، بەلام بە ئەگەرى زۆرەو رىژەى نمونەكانى پەيوەندىدار بە كۆمپانىا ناوئەنجى و گەورەكان لە رادە بەدەرە. خستەى ب.7 دابەشبوونى دامەزراوھەكانى كار و كاسبى بە پىي ئەندازە لە نمونەى ئامارى ئىمە لە كۆمپانىاكان پىشان دەدات. بۆ لە بەر چاۋ گرتنى ئەم بابەتە، سەبرى سەرچاۋە بىانىيە پەيوەندىدارەكان بە دابەشبوونى ئەندازەى كۆمپانىاكانمان كرد وەك رووپیوى بانكى جىھانى سەبارەت بە كۆمپانىاكان كە بۆ ئابووریيەكانى لە حالى دەرکەوتندا جىئەجى كرابوو. ئىمە لە زانىارى پەيوەندىدار بە دابەشبوونى كۆمپانىاكان بە پىي ئەندازە لە ھەندىك لە ولاتەكان بۆ رەچاۋ كەردنى ئەندازە لە كىشدانان بۆ نمونەكانى خۆمان كەلكمان وەرگرت. ئىمە دابەشكەردنى كۆمپانىاكانمان بە پىي بەش و ئەندازە لە ولاتانى بە داھاتى ناوئەنجى دەستەبەر كەرد چونكە بە پىي پۆلئىتەبەندى بانكى جىھانى، ھەرىمى كوردستانى عىراق لەم گروپەدەدا دادەنرىت. (خستەى ب.8).

ھەرەھا دابەشبوون بە پىي ئەندازە و بەش كە لە رووپیوى بانكى جىھانى سەبارەت بە كۆمپانىاكان ھاتبوو لە دابەشبوونى حەشىمەتى ئامارى پەيوەندىدار بە سەرژمىرى فەرمانگەى ئامارى ھەرىمى كوردستاندا گونجاندىمان. ئىمە كىشدانانى خۆمان بە كەلك وەرگرتن لەم زانىارىيە نوپىانە ديسان ئەژمىر كەدەو. (خستەى ب.9). سەرەتا، نمونە ھەلگىرى كۆمپانىا پۆلئىتەبەندى كراوھەكانمان ئەنجام دا بە پىي پارىزگا و بەش لە سەرژمىرى فەرمانگەى ئامارى ھەرىمى كوردستان لە سالى 2009. ھەرەھا كە لە سەرەدەدا ئامارەى پىكرا، نەبوونى گۆراوھى ئەندازە لە بنكەى داتا رىگەى بە ئىمە نەدا كە دلىيا بىين لەوھى كە نمونەكانى ئىمە خاوەن رادەى گۆرانى و جىاوازى تەواو لە بۆوارى ئەندازە (رىژەى فەرمانبەران)وھەن. كۆمپانىاى ئەلشارق (ASHAR) كە لە جىئەجى كەردنى راپرسىدا ھاواكارى دەكەردىن ھەرەھا بە ھۆى كەمو كورىەتى زانىارىيەكانى پەيوەندىدار بە ناوئىشان رووبەرپوو بووھە لەگەل كىشەى دۆزىنەوھى شوپتەكانى بىزىنپس (كار و كاسبى) سەرەراى ئەوھەش، نەبوونى ژمارە تەلەفۆن لە بنكەى داتا ئەم واتايەى بوو كە كۆمپانىاى ئەلشارق بە زۆرى نەيدەتوانى پەيوەندى بە كۆمپانىاى پەيوەندىداروھە بكات تا لە پىش سەردانى

**خستەى ب.7**

**دابەشكەردنى كۆمپانىاكان بە پىي گروپەبەندى ئەندازە لە نمونەى ئامارى ئىمە، 2012**

گروپەبەندى ئەندازە	رىژە	%
بچووك (5-19)	181	50
ناوئەنجى (20-99)	132	37
كەورە (زىادتر لە 100)	47	13
كۆى گشتى	360	100

سەرچاۋە: كۆمپانىا 2012.RAND.

**خستەى ب.8**

**پشكى كۆمپانىاكان، بەپىي كەرت و قەبارە لە ولتە داھات ناوئەندەبىيەكاندا، لە رووپیوىكى بانكى جىھانىدا، 2010-2006**

گروپەبەندى ئەندازە	بە گشتى	كانگايى و بەرھەمبەندان	ژىرخانەكان	خزمەتگوزارى و ئىشەكان
بچووك (5-19)	58	52	49	71
ناوئەنجى (20-99)	30	34	34	23
كەورە (زىادتر لە 100)	12	14	17	6
كۆى گشتى	100	100	100	100

سەرچاۋە: رووپیوى بانكى جىھانى سەبارەت بە كۆمپانىاكان

ئهوئ سهارهت به ریزه‌ی فهرمانبه‌ران دنیای بیته‌وه. کۆمپانیای الشارق به که‌لک وه‌رگرتن له سه‌رژمیری سالی 2009

**خشته‌ی ب.9**

**کێشه‌کانی نمونه‌گری به‌کارهاتوو له شیکارییه‌که‌دا، به‌پێی پارێزگا، که‌رت و قه‌باره**

خزمه‌تگوزاری و ئیشه‌کان	ژێرخانه‌کان	کاتگلی و به‌ره‌مه‌پێتان	ئه‌ندازه	پارێزگا
	1.26	0.19	0.64	ده‌ۆک
	0.58	0.12	0.33	ناوه‌نجی
	0.77	0.24	په‌یوه‌ندی‌دار نییه	که‌وره
	2.03	0.42	8.77	بچووک
	1.18	0.41	1.42	ناوه‌نجی
	0.44	0.23	0.69	که‌وره
	1.37	0.48	3.57	بچووک
	1.13	0.37	2.31	ناوه‌نجی
په‌یوه‌ندی‌دار نییه	1.43	0.99	که‌وره	سلیمانی

سه‌رچاوه: نووسینگی ئامار و ریکه‌راوی ناوه‌ندی ئامار و ته‌کنۆلۆجیای زانیاری ههریمی کوردستان (عێراق)، 2009، و کۆمپانیای RAND، 2012 و روویووی بانگی جیهانی سهارهت به‌ کۆمپانیایکان 2006-2010.

تیپینی: ناپه‌یوه‌ندیاری (NA) پیشان ده‌دات که‌ ئهم چه‌شنه‌ له کۆمپانیایکان له نمونه‌ی ئیمه‌دا نه‌گونیچێندراون.

توانی له‌گه‌ل 60 کۆمپانیادا وتووێژ بکات.

به‌ بۆنه‌ی سنوورداریتی کات و سه‌رچاوه‌کان، بریارمان دا نمونه‌کانمان به‌ سه‌رچاوه‌یه‌کی تر ته‌واو بکه‌ین. نمونه‌کانی تری خۆمان له‌ په‌رتووکی ریتویتی کۆمپانیای ههریمی کوردستان له‌ سالی 2011-2012 به‌ ده‌ست هێنا. کۆمپانیای ئه‌لشارق له‌ یکه‌مین په‌یوه‌ندی له‌گه‌ل کۆمپانیایکان به‌ پێی په‌رتووکی ریتویتی بۆ ریکه‌ستنی به‌نامه‌ی دیمانه، سهارهت به‌ ئه‌مدازه‌ی کۆمپانیای پرسیاری ده‌کرد و پاشان له‌گه‌ل هه‌موو کۆمپانیای هه‌لبژێردراوه‌کاندا وتووێژی کرد تا ئه‌و کاته‌ی که‌ به‌شی پێپراوی ره‌چاو کراو له‌ هه‌موو چه‌شنه‌ ئه‌ندازه‌یه‌ک گه‌یشته. به‌ شیوه‌ی ئاسایی به‌م شیوازه، نمونه‌هه‌لگری به‌ پێی پشک ده‌وتریت. ئامانجی ئیمه‌ ئه‌وه‌ بوو که‌ لانیکه‌م له‌گه‌ل 50 کۆمپانیادا له‌ ههر چه‌شنیک وتووێژ بکریته. کۆمپانیای الشارق به‌ که‌لک وه‌رگرتن له‌ په‌رتووکی ریتویتی کۆمپانیایکان له‌گه‌ل نزیکه‌ی 400 بیزینیسدا په‌یوه‌ندی کرد که‌ له‌ سه‌دا 80 یان پتوه‌ره‌کان هاته‌نیه‌و لیکۆلینه‌وه‌یان هه‌بوو. که‌واته، نمونه‌ی سه‌ره‌تایی خۆمان که‌ بریتی له‌ 60 کۆمپانیای له‌ سه‌رژمیری فه‌رمانگه‌ی ئاماری ههریمی کوردستان بوو به‌ نزیکه‌ی 300 کۆمپانیای تر له‌ په‌رتووکی ریتویتی کۆمپانیایکان ته‌واو کرد. زۆرتر له‌ له‌ سه‌دا 90 له‌ کۆمپانیای خاوه‌ن مه‌رج وه‌لامی ئیمه‌یان دایه‌وه. به‌ گشتی ئهم راده‌ زۆره‌ له‌ وه‌لامدانه‌وه‌ له‌ لیکۆلینه‌وه‌ زانستییه‌کاندا ئاسایی نییه، به‌لام گریمانه‌ی ئه‌مه‌ هه‌یه‌ که‌ هۆی گه‌یشته‌ی کۆمپانیای جیه‌جی که‌ری راپرسی به‌ ئهم راده‌ زۆره‌ی وه‌لامدانه‌وه‌ ئه‌وه‌ بیته‌ که‌ په‌یوه‌ندی له‌ ریگای ته‌له‌فۆنه‌وه‌ کرا ( تا سن جار هه‌ول)، پاشان وتووێژ به‌ شیوه‌ی رووبه‌روو ئه‌نجام درا و کۆمپانیای ئامازه‌ پیکراو نامه‌یه‌کی له‌ لایه‌ن وه‌زاره‌تی پلانداریزی هه‌بوو که‌ ده‌بووه‌ هۆی دلیلی ئه‌وانه‌ی وتووێژیان له‌گه‌ل کرا له‌ که‌رتی تایبه‌تی و گشتی له‌ ههریمی کوردستانی عێراق.

**ئه‌ندازه‌ی نمونه‌ و په‌راویزی هه‌له**

میتۆدی نمونه‌هه‌لگری به‌کارهێنراو بۆ راپرسی، میتۆدی نمونه‌هه‌لگری هه‌لکه‌وتی پلێنه‌ندی کراو به‌ بێ جینگۆرکێ و زۆرتر به‌ که‌لک وه‌رگرتن له‌ په‌رتووکی ریتویتی کار و کاسبی بوو. ئیمه‌ به‌ گشتی له‌گه‌ل 360 کۆمپانیای وتووێژمان کرد. له‌ درێژده‌دا باس له‌ زانیارییه‌کانی په‌یوه‌ندی‌دار به‌ ئه‌ندازه‌ی نمونه‌ ده‌که‌ین.

**ھەلەسەنگاندنى ئەندازەي نمونە**

ئېمە ھەلەسەنگاندنى ئەندازەي نمونەي خۇمان بە سەرنجدانى رەچاۋ كەردنى تېبىنى پەيۋەندىدار بە كات و تېچوون بە مېتۇدېكى سادەۋە دەست پېدەكەين. (سالىقان، 2010). پارامەترى سەرەكى ئېمە رېژەي ھەشېمەتە و لە ئاكامدا ھاۋكېشەي ئېمە ئەم بابەتە پېشان دەدات.

ئەندازەي نمونەي پېۋىست بۇ بە دەستېتانى  $(\alpha - 1) \times$  ناۋبەرى دلنپايى لە سەدا 100 بە پەراۋىزى ھەلە.  $E$ . برېتېبە لە

$$n = \hat{p}(1 - \hat{p}) \left( \frac{\frac{Z\alpha}{2}}{E} \right)^2$$

كە لەۋېدا  $\hat{p}$  تەخمېنىكى پېشوو  $p$ . كە لەۋېدا تەخمېنىكى پېشوو  $p$ . بە. چۈنكە تەخمېنى پېشوى  $p$  لە بەر دەستدا نېبە، ئېمە لە ژمارەي 0.5 ۋەكوۋ دابەشكەردنى ۋەلامى خۇمان كەلگ ۋەردەگرېن كە ئەندازەي نمونەي پېۋىست بۇ ھەموۋ رادەيەكى دلنپايى و پەراۋىزى ھەلەي ھەلېزېردراۋ بە زۆرتىن ئاستى خۇي دەگەيەنېت. كەۋاتە:  $\hat{p}(1 - \hat{p}) = 0.5(0.5) = 0.25$ .

بۇ ھەلەسەنگاندنى ئەندازەي نمونەي خۇمان دەتۋانېن فۇرمولەي (دەستور) سەرەۋە بە جۇرېك رېك بەكەين كە پەراۋىزى ھەلەي پەيۋەندىدار بە ئەندازەي نمونە و رادەي دلنپايى ديارى بكات.

$$E = \frac{Z\alpha}{2} \times \sqrt{\frac{\hat{p}(1 - \hat{p})}{n}}$$

بە بەكار ھېتانى ژمارەي 0.25 كە لە پېشەۋە بۇ  $\hat{p}(1 - \hat{p})$  بە دەست ھات و ھەلېزاردنى رادەي دلنپايى 0.95 لەگەل ئەندازەي نمونەي ھەلېزېردراۋ بەرابەر لەگەل 360، ئەمەمان ھەيە:

$$E = 1.96 \times \sqrt{\frac{0.25}{360}} = 0.0517$$

ئەژمېركارىيەكى زۆر سادە پېشان دەدات كە بەم شېۋە ھەشېمەتى نمونە بە پەراۋىزى ھەلەي لە سەدا  $5.17 \pm$  و بە رادەي دلنپايى لە سەدا 95 پېشان دەدرېت. ئەم رادە نېكە لە پەراۋىزى ھەلەي ستانداردى لە سەدا 5 كە لە لېكۆلېنەۋە زانستېيەكاندا بەكار دەھېتېرېت و رېكەكەۋېت لەگەل پارامەترەكانى كات و تېچوون لە خۇپندەۋەي ئېمەدا.

**ئەندازەي نمونە بە پېي پۇلېتېبەندى بە بېن كېشېدان**

تەخمېنى سەرەتايى لە گۇرانكارىيەكانى نمونەھەلگىرى پەراۋىزى ھەلەي لە سەدا 5.17 كە لە سەرەۋەدا ھېترا ئەم راستىيە لە بەر چاۋ ناگرېت كە كە نمونەي خۇمان بە پېي پارېزگا، پېشەسازى و ئەندازە پۇلېتېبەندى كەردوۋە. كارىگەرى پۇلېتېبەندى لەۋەدايە كە روۋپېۋېك بۇ روۋپېۋې زۆرى سەربەخۇت تر دەگۇرېت كە ھەركاميان پەيۋەندىيان بە پۇلېتېكەۋە كەيە. (دېتۇن، 1997). لە كارپېكردندا، پۇلېتېبەندى ھەلەي ستانداردى مەزندە كەم دەكاتەۋە چۈنكە ئەندازەي نمونەي كارىگەر نېسبەت بە نمونە پۇلېتېبەندى نەكراۋەكان زىاد دەبېت. بەۋەشەۋە، ئەگەر كۇمپانیا نمونەكان لە پۇلېتېكدا بە راستى سەربەخۇ نەبەن و ھەرچەشە ھاۋپەيۋەندىيان لە دەرئىجامى رەچاۋ كراۋدا پېكەۋە ھەبېت، لەم كاتەدا رەنگە نمونەي پۇلېتېبەندى كراۋ ۋەك نمونەي ھېشۋېي كار بكات و ھاۋپەيۋەندى نېۋھېشۋېي (نېۋدەستەيى) روۋ بدات كە دەبېت لە بەر چاۋى بگرن. ھاۋپەيۋەندى نېۋھېشۋېي لە سەرەۋە بەۋ واتايە دېت كە ھەر بەكەيەك لە نېۋ ھېشۋەكاندا زانبارى زياتر ناخەنە بەردەست كە بگرېت تەخمېنى رەچاۋ كراۋ ئەنجام بدېت، لە ئاكامدا ئەندازەي نمونەي كارىگەر كەم دەبېتەۋە و پەراۋىزى ھەلە بە گۇپرەي نمونە پۇلېتېبەندى كراۋەكان بە ھاۋپەيۋەندى نېۋ ھېشۋېي كەمتر، زېدە دەبېت. بۇ دېتنى ئەم بابەتە، سەرەتا كارىگەرى دېزايىنى مېتۇدى نمونە ھەلگىرى خۇمان ئەژمېر دەكەين. كارىگەرى

دیزاین به شیوه‌یه‌کی بنه‌رته‌ی بریتییه له پێوا و ئەندازه‌گرتنی ریزه‌ی فارینسی نموونه‌هه‌لگری له پۆلیتبه‌ندی ره‌چاو کراو نیه‌سه‌ت به راده‌یه‌ک که به پێی نموونه‌هه‌لگری هه‌لکه‌وتی ساده پێی ده‌گه‌ین. کاریگه‌ری دیزاین یان،  $DEFF$ . به‌م قۆرموله‌ی خواره‌وه به ده‌ست دێت:

$$DEFF = 1 + p(n - 1),$$

که له‌ودا  $n$  ئەندازه‌ی مامناوه‌ندی هێشو (پۆلین) (له‌م حاله‌ته‌دا  $n = 13$ ) و  $p$  هاوکۆله‌کی هاوپه‌یه‌وه‌ندی نیوه‌هێشووی بۆ ده‌ره‌نجامی ره‌چاو کراوه — وانا پێوانی راده‌ی هاوپه‌یه‌وه‌ندی هه‌بوو له نێوان کۆمپانیاکان له یه‌ک پیشه، پارێزگا و ئەندازه بۆ ده‌ره‌نجامی ناولیبراو.

له کاریگه‌کردندا، کاریگه‌ری له رووی پۆیکدا بۆ هه‌موو پرسیاریک و گرێدراوی راده‌ی  $p$  ده‌گۆرێدریت. به پێی ئەوه‌یه‌که که هێشووه‌کانی ئیمه کۆمپانیا یه‌ک پۆلیتبه‌ندی پیشه‌سازی هاوشیوه و به شروقه‌ی به‌ربلۆ له نێو یه‌ک پارێزگادان. راده‌یه‌کی زۆر بۆ  $p$  پێشبینی ناکه‌ین. به‌وه‌شه‌وه، راده‌یه‌کی به شیوه‌ی ریزه‌ی پارێزگاران به  $p$  به‌رابه‌ره له‌گه‌ڵ 0.05 که پێشان ده‌دات که ئەگه‌ر دوو کۆمپانیا له هێشوویه‌ک هه‌لبێژدرین ئەگه‌ری ئەوه‌یه‌که نرخیکی هاوشیوه‌یان هه‌بێت له سه‌دا 5 زۆرتر له کاتیکه که به شیوه‌ی هه‌لکه‌وتی هه‌لبێژدرین. به‌م شیوه هه‌ر کام له کۆمپانیا وه‌ک نموونه هه‌لبێژدراوه‌کان له هێشوویه‌کی یه‌کسان، له کۆمپانیا یه‌کی نوێ له هێشوویه‌کی نوێ زانیارییه‌کی که‌متر پێشکەش ده‌کات. له خشته‌ی ب. 10، ئەندازه‌ی نموونه‌ی کاریگه‌ر واته،  $n_{eff}$ ، به پێی ریزه‌ی گشتی ئەندازه‌ی نموونه واته دابه‌شکراو له سه‌ر کاریگه‌ری دیزاین یان  $DEFF$ . بۆ راده‌کانی هاوپه‌یه‌وه‌ندی نیوه‌هێشووی دراو بۆ  $p$ . ئەژمێر ده‌که‌ین. له‌م رادانه هه‌روه‌ها ده‌کریت بۆ ئەژمێر کردنی هه‌لسه‌نگاندنی په‌راویزی هه‌له‌ که پێیدا چوونه‌ته‌وه یان  $E$  که‌لک وه‌رگیردریت و ئەم کاره ده‌کریت به‌ گۆرینه‌وه‌ی ئەندازه‌ی نموونه‌ی کاریگه‌ر یان  $n_{eff}$ ، له بانی کۆی ئەندازه‌ی نموونه واته  $n$  ئەنجام بدریت:

$$E_{clus} = \frac{Za}{2} \times \sqrt{\frac{\hat{p}(1 - \hat{p})}{n_{eff}}}$$

که له‌وێ  $E_{clus}$  په‌راویزی هه‌له‌ی نموونه‌ی هێشوویه. به که‌لک وه‌رگرتن له پارێزگارانته‌ترین ته‌خمین  $(\hat{p} - 1)\hat{p}$   $= 0.5(0.5) = 0.25$  و راده‌ی دلنیا یی له سه‌دا 95 ی راده‌ی  $Za/2$ ، ئەم پاراویزانه‌ی هه‌له بۆ راده‌ حیاوازه‌کانی  $p$  به ده‌ست دێت.

به پێی ئەم خشته ده‌بینین که ته‌نانه‌ت له پارێزگارانته‌ترین سیناریۆ واته پێوه‌ری ده‌ره‌نجامی له سه‌دا 50 بۆ  $\hat{p}$  و راده‌ی 0.05 بۆ  $p$ ، په‌راویزی هه‌له‌ی ئیمه که‌متر ده‌بێت له راده‌ی له سه‌دا 10. به‌وه‌شه‌وه، ئەگه‌ر هه‌یج هاوپه‌یه‌وه‌ندی‌یه‌کی نیوه‌هێشووی له نێوان کۆمپانیا وه‌ک نموونه‌هه‌لگراوه‌کان به شیوه‌ی هه‌لکه‌وتی له هه‌ر پۆلیتبه‌ندیدا نه‌بێت، جۆراوجۆری نموونه‌ی ئیمه باشت‌ر ده‌بێت و ره‌نگه په‌راویزی هه‌له‌ی ئیمه که‌متر له ته‌خمینی سه‌ره‌تایی له سه‌دا 5.17 بێت.

**خشته‌ی ب. 10**  
**په‌راویزی هه‌له بۆ راده‌ حیاوازه‌کان  $p$**

$p = 0.05$	$p = 0.01$	$p = 0.005$	
1.6	1.12	1.06	$DEFF$
225	321	339	$n_{eff}$
± 6.53%	± 5.47%	± 5.32%	په‌راویزی هه‌له، $E_{clus}$

ئاندرسون، ئینگلیز، لۆئێج، چیکور، ھیدی لاری، سیمۆن سی، بیل و ھوومان داایدیان، عێراق: لیکۆلینەوێ دەوخی وەبەرھێنان 2012، واشینگتن دی.سی.: بانکی جیھانی، 2012.

ئاندرسون، کیم، "بۆچی لە گەڵ گەشەیی ئابووری، کشتوکال کەم دەبیتەوێ؟"، ئابووری کشتوکال، بەرگی. 1، ژمارە 3، ئۆکتوبری 1987، لاپەرە 195-207.

ناژانسی نەتەوویی سەرەخۆی ئیش و کار (ANETI)، لاپەرە ویب، 2013. لە ریکەوتی 8 ی نوڤەمبەری 2012: <http://www.emploi.nat.tn>

ئاکسمان، مایکێل، "ئاسانکردنەوێ چوونە ناو بازاری کار بۆ لاوان لە رێگای بەرنامەکانی پەپوێندیدار بە کۆمپانیا لە فێرکاری پێشەیی و مەشق کردن و پەرەپێدانی کارامەیی"، بابەتی SEED ژمارە 48، بەرنامە InFocus بە مەبەستی بەھێزکردنی ئیش لە رێگای پەرەپێدانی کۆمپانیا بچوو کەکان، دروست کردنی ئیش، و بەشەکانی پەپوێندیدار بە کۆمپانیا، نووسینگە نیۆدەوولە ی کار، جیتیف، سوئیسرا، 2004.

مالپەری ئیشی حکومەتی ئەلیکترۆنیکی بەحرەین. لە ریکەوتی 6 ی نوڤەمبەری 2012: [http://www.bahrain.bh/wps/portal/!ut/p/c5/fcxLDolwFAXQtbiC—yHMmUAbUNsJGiUNyHFqGliCgNjoqsXN—DwTA4YAwYzIqSqrbdkOxOI\\_NGWbVNr2doCnJb57bQ0RCQITvHyTHMGg3N8pXv8KT7Whv82BwwOZ3AxUi\\_laSHJ7rqGx4pXQct1x79NWOZPuHmq80XcTwmfMQ!!/](http://www.bahrain.bh/wps/portal/!ut/p/c5/fcxLDolwFAXQtbiC—yHMmUAbUNsJGiUNyHFqGliCgNjoqsXN—DwTA4YAwYzIqSqrbdkOxOI_NGWbVNr2doCnJb57bQ0RCQITvHyTHMGg3N8pXv8KT7Whv82BwwOZ3AxUi_laSHJ7rqGx4pXQct1x79NWOZPuHmq80XcTwmfMQ!!/)

مالپەری ئیشی حکومەتی ئەلیکترۆنیکی بەحرەین، "ناوئوسوی بۆ بەرنامەکانی فێرکاری بەردەوام". لە ریکەوتی 21 ی جانیوەری 2014: [http://www.bahrain.hb/wps/portal/!ut/p/c5fcw9DsigGAbgs3iC75WflrUDRdlEjNhYWAag1ahoNOhGHT69ewPFZHKoUKbZZQXRra2B86wA7GjX0WwLBNJRUnfxVKcEAoehQjs\\_IXilRquW1XMpP5fZt0t9mT1HTRKnJCAwbyTjM1vdgOyGkdpIDoHCqeQz0mN\\_ubLvVB31uhSU!/](http://www.bahrain.hb/wps/portal/!ut/p/c5fcw9DsigGAbgs3iC75WflrUDRdlEjNhYWAag1ahoNOhGHT69ewPFZHKoUKbZZQXRra2B86wA7GjX0WwLBNJRUnfxVKcEAoehQjs_IXilRquW1XMpP5fZt0t9mT1HTRKnJCAwbyTjM1vdgOyGkdpIDoHCqeQz0mN_ubLvVB31uhSU!/)

بارزانی، مەسعوود (سەرۆکی حکومەتی ھەریمی کوردستان)، "وتاریژی سەرۆک بارزانی لە رێپەرەسمی دەستبەکاربوونی کابینە ی نوێی حکومەتی ھەریمی کوردستان"، سەرۆکایەتی ھەریمی کوردستان، 10 ی ئۆکتوبری 2009. لە ریکەوتی 11 ی جونی 2013: <http://www.krp.org/english/articledisplay.aspx?id=nyBQTCxoztU=#>

بارزانی، نێچیروان (سەرۆک وەزیری حکومەتی ھەریمی کوردستان)، "پێشەکی: ھەریمی کوردستان: وەبەرھێنان لە داھاتوو"، لاپەرە 14-18 لە حکومەتی ھەریمی کوردستان، ھەریمی کوردستان < وەبەرھێنان لە داھاتوو (بلاوگراوەی فەرمی حکومەتی ھەریمی کوردستان 2008)، واشینگتن دی.سی.: کۆمپانیا میدیایی Newsdesk, 2007.

\_\_\_\_\_ "کارەکانی کوردستان: پەيامی سەرۆک وەزیر"، وتاریژی بەرێز نێچیروان بارزانی، سەرۆک وەزیری حکومەتی ھەریمی کوردستان، ھەولێر، ھەریمی کوردستان، 4 ی سیپتامبەری 2013.

ساندرا بیری (Sandra H. Berry)، نیکۆلاس بێرگر (Nicholas Burger)، ھارۆن دۆگۆ (Harun Dogo)، کریشنا کومار (Krishna B. Kumar)، ئالینساندرۆ مالکیودی (Alessandro Malchiodi)، جیفری مارتینی (Jeffrey Martini)، تووداج مینگستۆ (Tewodaj Mengistu)، ھاوارد شاتز (Howard J. Shatz)، ئالیکساندریا ئیسمیت (Alexandria C. Smith)، ئارتور یوسانوف (Artur Usanov) و یوان یونگ (Joanne K. Yoong)، گەنلە کردنی سیستەمی کۆکردنەوێ داتای پەپوێندیدار بە سیاسەت بۆ ھەریمی کوردستان- عێراق، سانتامونیکا، کالیفۆرنیا: کۆمپانیا RAND، MG-1184-KRG، 2012.

BP، پێداچوونەوێ ئاماری BP لە ئینتێر جیھانی لە سالی 2013، لەندەن، جونی 2013.

رێکخراوی ناوەندی ئامار و تەکنۆلۆجیای زانیاری، ریکخراوەی ئاماری ھەریمی کوردستان و بانکی جیھانی، لیکۆلینەوێ ئابووری کۆمەڵایەتی خێزانەکانی عێراق — IHSES-2007، بەغداد، عێراق، 2008. لە ریکەوتی 3 ی جولای 2012: <http://go.worldbank.org/GMS95L4VH0>

رێکخراوی ناوەندی ئامار، نووسینگە ئاماری ھەریمی کوردستان و نەتەوێ یەگرتووێ کان، لیکۆلینەوێ تۆری زانیاری عێراق 2011، بەغداد، عێراق، 2012

- چىرنىشىڭ، ئىگۇر، بە يارمەتيدانى گاي ستىندىنگ، ئامارى بازاري كاري تازە دەرگەوتوو لە ئابوورىيەكانى لە حالى تىپەرىن: رىنموني تەكنىكى سەبارەت بە سەرچاوەكان، مېتۆدەكان، پۆلېنېندى، و سىياسەتەكان، زنجىرە خۆپىندەنەھەي رىنخراوى نۆدەولەتى كار، بازىنگىستۆك: بلاوكەرەھەي Palgrave Macmillan, 1997. گوتراو لە مانگوزۇ، 2002.
- كۆلپىزى لىكۆلېنەھەي كاي و ھاوكارى كىرىيانى، "سىستەمى زانىبارى فېركارى بازاري كاري كاراتىب بۇ 2013، ILO / OECS. لە رىكەوتى 8 نوڧەمبەرى 2013:  
<http://cclcs.edu.tt/training-caribbean-labour-market-information-system-for-ilo-oecs/>
- كۆنستانت، لووى، شېلى كالېرستون، كاتلىن ستاز، و چۆرچ فېرنز، بەھىز كىردى پەرەردە و رايھىنانى تەكنىكى و پىشەيى لە ھەرىمى كوردستان - عىراق، سانئا مۇنىكا، كاليفورنيا: كۇمپانىي RAND، RR-277-KRG، 2013.
- دېتون، ئانگوس، شىكارى و رافەي لىكۆلېنەھەي كاني خىزان: بۇچوونى ئابوورى بچووك بۇ سىياسەتى پەرەپىدان، بالتىمۆر، مېدىسۇن: بلاوكەرەھەي زانكۆي جانز ھاىكىنز، 1997.
- بەشى پەرەپىدانى ئىش و كار (كاليفورنيا)، "پىزىنېس / خاوەنكاران،" 2010a. لە رىكەوتى 8 نوڧەمبەرى 2013:  
<http://www.labormarketinfo.edd.ca.gov/Content.asp?pageid=113>
- \_\_\_\_\_، "زانبارى پەيوەندىدار بە كار،" 2010b. لە رىكەوتى 8 نوڧەمبەرى 2013:  
<http://www.labormarketinfo.edd.ca.gov/Content.asp?pageid=3>
- \_\_\_\_\_، "سەبەر كىردىكى گىشتى - زانىبارى بازاري كار،" وىلايەتى كاليفورنيا، 2013. لە رىكەوتى 8 نوڧەمبەرى 2013:  
<http://www.labormarketinfo.edd.ca.gov/>
- گوتشالوك، پىتەر و مايكېل ھانس، "ئاخۇ نىسبەتى فەرمانبىرانى كۆلپىز بە كارەكانى جگە كۆلپىز روو لە زىدەبوونە؟" گۆڧارى ئابوورى كار، بەرگى. 21، ژمارە 2، ئاپرىلى 2003، لاپەرەي 449-471.
- ھانس، مايكېل ئېل، ھوارد جى، شانتز، لووى كۆنستانت، ئالىكساندريا سى، سمىت، كرىشنا بى، كومار، ھىزەر كرول، ئارتور ئوسانوڧ، ھارون دۆگۇ، و جىڧرى مارتىنى، ستراتىژىيەكانى پەرەپىدانى كەرتى تايپەتى و چاكسازى خزمەتگوزارى شارى لە ھەرىمى كوردستان - عىراق، سانئا مۇنىكا، كاليفورنيا: شىركت RAND، MG-1117-KRG، 2011.
- ھىستون، ئالان، رابرت سامېرز، و بىتىنا ئاتېن، خىشتەي جىھانى پىن وئەي 7.1، ناوھەندى نۆدەولەتى بەراورد كىردى بەرھەمپىنان، داھات و نرخەكان لە زانكۆي پىنسىلڧانيا، جولاى 2012.
- ھىسېن، رۇچر، لايەنەكانى بازاري كار لە ئابوورىيەكى بچووكى نەوتى و ھەندىگ پىشنىبارى پەيوەندىدار بە سىياسەتدانان، "بەندەرى ئىسپانيا، رىنخراوى نۆدەولەتى كار، 2006.
- كۇمپانىي تويژىنەھەي فېركارى IFF، لىكۆلېنەھەي كارامەيەكانى خاوەنكارە نىشتمانىيەكان 2007: پىرسارىنامەي مىنستەج، لەندەن، بەرىتانيا، 2007.
- كۇمپانىي دارايى نۆدەولەتى و بانكى جىھانى، لىكۆلېنەھەي كۇمپانىيكان: كام ئەزموونى كار و كاسبى، بانكى جىھانى، سالى 2013. لە رىكەوتى 24 جىوونى 2013:  
<http://www.enterprisesurveys.org/>
- كۇمپانىي دارايى نۆدەولەتى و بانكى پەرەپىدانى ئىسلامى، فېركارى بۇ دامەزران لە سەر ئىش: تىگەپىشتن لە پۆتېنسىيەكانى لاوانى عەرەب، واشىنگتن دى، سى، 2011.
- رىنخراوى نۆدەولەتى كار، S كارامەيە پىويستەكان بۇ باشتر كىردى سوودەرگى، گەشەي ئىش و پەرەپىدان، راپۆرتى پىنچەم، كۆنفرانسى نۆدەولەتى كار، دانىشتى 97، جىڧ، سويسرا، 2008.
- \_\_\_\_\_، "مامۇستايان و فېر كارانى داھاتوو - فېر كارى پىشەيى ومەشق كىردن لە جىھانى لە حالى گۇران،" راپۆرتىك بۇ باس لە ئەنجومەنى دىپالۆگى جىھانى لە بوارى پەرەردە و رايھىنانى تەكنىكى و پىشەيى (29-30 سىپتەمبەرى 2010)، جىڧ، سويسرا، 2010a.
- \_\_\_\_\_، ھىزى كاري لىھاتوو بۇ گەشەي قايم، بەردەوام و ھاوكىش: ستراتىژى فېركارى G20، جىڧ، سويسرا، 2010b.
- \_\_\_\_\_، پىوەرە سەرەكىيەكانى بازاري كار، جىڧ، سويسرا، 16ى ئوكتوبەرى، 2011. لە رىكەوتى 26 مارسى 2013:  
[http://www.ilo.org/empelm/what/WCMS\\_114240/lang-en/index.htm](http://www.ilo.org/empelm/what/WCMS_114240/lang-en/index.htm)
- \_\_\_\_\_، "خىشتەي 2ب: كۆي ئىش و كار بە پى چالاكى ئابوورى (ھەزار)،" بىكەي دانا ئامارىيەكانى كار LABORSTA، جىڧ، سويسرا، 20 جولاى، 2012.







وودز، جەيمز ئېف. و كريستوفەر جى. ئۆلرى، چوارچىۋەى تايپەت بە بىر كىردنەۋەى بۆ سىستەمىكى كارامەى زانىيارىيەكانى بازارى كار. راپۆرتى كۆتايى، راپۆرتى دامەزراۋى تەكنىكى ئاچان ژمارە 07-022. كالامازو، ميشىگان: دابليو. ئى. دامەزراۋەى توپۇنەۋەى ئىشى ئاچان، 2006. لە رېكەۋتى 15ى نوڧەمبەرى 2012:  
[http://research.upjohn.org/up\\_technicalreports/22](http://research.upjohn.org/up_technicalreports/22)

بانكى جىپانى، پتوەرە ئۆنلەينەكانى پەرەپىدانى جىپان، بە بىن بەروار. لە رېكەۋتى 4ى سىپتەمبەرى 2012:  
<http://databank.worldbank.org/ddp/home.do?Step=12&id=4&CNO=2>

\_\_\_\_\_، بردنە سەرەۋەى كارامەىيەكان: بۆ ئىشى زۆرتىر و سوودوەرگرتنى زىادتىر، واشىنگتن دى.سى.، 2010.

\_\_\_\_\_، زانىيارىيەكانى ولاتى عىراق 2011، روويپۇى كۆمپانىكان، واشىنگتن دى.سى.، 2011. لە رېكەۋتى 3ى جولاي 2012:  
<http://www.enterprisesurveys.org/Data/ExploreEconomies/2011/iraq#workforce—location>

ئەنجومەنى گەشت و گەشت و گوزارى جىپانى، ئامپىرى بەدواداگەرانى دانا ئابوورىيەكان، بنكى داتاي ئۆنلەين، بە بىن بەروار. لە رېكەۋتى 4ى سىپتەمبەرى 2012:  
<http://www.wtct.org/research/economic—data—search—tool/>



ئەم لیکۆلینەوہ دەیەوئیت وەلامی ئەم پرسیارە بداتەوہ کە حکومەتی ھەریمی کوردستان چۆن دەتوانیئت گەشە بە بەشی بازاڕی کاری کەرتی تاییبەت لە ھەریمی کوردستانی عێراق (KRI) بدات. ئەم جۆرە کارانە، پێگھێنانی ھەندیک میکانیسمی تاییبەت کە کارخوازان بتوانن بە پێی ئەوانە لێھاتووپی شیوا دەستەبەر بکەن و ئەو خاوەنکارانە بدۆزنەوہ کە پێویستیان بەم جۆرە لێھاتووپیانە ھەیە، دەگرێتەوہ. حکومەت دەتوانیئت شوپن و ئاقاریکی گونجاو بۆ چارەسەر کردنی پێویستیەکانی کارخوازان و خاوەنکاران داہین بکات. ئەم لیکۆلینەوہ، رێژە ی گریمانی کارخوازە نوێکان و ئاستی خۆتەندیان تا سالی ۲۰۲۰ تەخمین دەکات. بە پێی ئەمە، رووپیوی نوێکارانە و زانستیانە بۆ دەستنیشان کردنی تێگەیشتنی خاوەنکاران لە پێویستیەکانی پەییوەندیار بە لێھاتووپی و کارامەیی لە KRI حێبەجی دەکرێت. پاشان، رادە ی گەشە ی ئیش و کاری کەرتی لە ئابووپی بەراوردکراوہکان بۆ دیاری کردنی کەرتیک بە گەشە ی دلخۆشکەر دەپشکنیئت. لە کۆتاییدا، سیاسەتی قۆناغ بە قۆناغ کە حکومەت دەبیئت بۆ باشکردنی کاری بازاڕی کاری کەرتی تاییبەت بیکات، شرۆفە دەکات.

\$29.95

